



COMUNE DI BRESCIA
Settore Coordinamento Partecipate

BILANCIO CONSOLIDATO

GRUPPO COMUNE DI BRESCIA

ANNO 2022

IL BILANCIO CONSOLIDATO

	Indice	Pag.
	INTRODUZIONE	5
	RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA	7
1	<i>Il processo di consolidamento</i>	8
1.1	Inquadramento normativo	8
1.2	Il GAP e l'area di consolidamento	10
1.3	Informazioni sulle società ed enti comprese nell'area di consolidamento	21
2	<i>I bilanci delle società ed enti compresi nell'area di consolidamento</i>	38
2.1	Gruppo A2A	52
2.2	Gruppo Brescia Mobilità	72
2.3	Brescia Infrastrutture S.r.l.	87
2.4	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	93
2.5	Centro Sportivo S. Filippo S.p.A.	97
2.6	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	101
2.7	Fondazione Brescia Musei	105
2.8	Fondazione Brescia Solidale	111
2.9	Associazione Centro Teatrale Bresciano	119
2.10	Agenzia del TPL	123
	IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2022	125
3	<i>Prospetti di bilancio</i>	126
3.1	Attivo	126
3.2	Passivo	128
3.3	Conto Economico	130

4	<i>Relazione sulla gestione e Nota Integrativa</i>	132
4.1	Stato Patrimoniale - Attivo	143
4.2	Stato Patrimoniale - Passivo	154
4.3	Conto Economico	163
5	<i>Altre informazioni</i>	179
5.1	Strumenti finanziari e derivati	179
5.2	Compensi membri CdA e Collegio Sindacale	179
5.3	Perdite, negli ultimi tre esercizi, ripianate dalla capogruppo	179
5.4	Debiti assistiti da garanzie reali	179
	Tabella 1 – Prospetto dati economico patrimoniali di sintesi	181
	Tabella 2 – Entrate e spese su bilancio comunale da rapporto con organismi partecipati	185
	Tabella 3 – Addetti	188

INTRODUZIONE

Il Bilancio consolidato del Gruppo amministrazione pubblica viene redatto in conformità al D.lgs. 118/2011 e allo specifico principio contabile applicato, allegato 4/4, così come modificato dal D.lgs. n.126/2014, nei termini che più precisamente vengono illustrati nelle specifiche sezioni.

La Giunta Comunale con proprio provvedimento n. 544 del 30.11.2022 ha formalizzato l'individuazione dell'area di consolidamento per il 2022 dando conto della procedura seguita a tale scopo. Successivamente, dopo l'approvazione da parte delle rispettive Assemblee, gli organismi nei quali il Comune detiene una partecipazione hanno inviato i documenti di bilancio ufficiali sulla base dei quali è stata rivista e calcolata l'effettiva rilevanza o meno degli stessi, ai fini dell'inserimento dell'area. Rispetto all'atto deliberativo sopra citato non si sono rilevate modifiche.

Risultano pertanto rientranti nell'area, considerando le partecipazioni sia dirette sia indirette, il Comune di Brescia, Brescia Infrastrutture S.r.l., Brescia Mobilità S.p.A. (capogruppo di Brescia Trasporti S.p.A., e Metro Brescia S.r.l.), Centrale del Latte di Brescia S.p.A., Centro Sportivo San Filippo S.p.A., Fondazione Brescia Musei, Fondazione Brescia Solidale, Agenzia del Trasporto Pubblico Locale, Associazione Centro Teatrale Bresciano, Consorzio Brescia Mercati S.p.A. e A2A S.p.A. (capogruppo con riferimento alle imprese incluse nel proprio bilancio consolidato e dettagliate nella successiva sezione "relazione sulla gestione).

Rispetto all'esercizio 2021 è modificato il perimetro di consolidamento in quanto Fondazione E.U.L.O. è diventata Fondazione di Partecipazione a cui partecipano anche Provincia di Brescia e Università degli Studi di Brescia, ente quest'ultimo a cui spetta il controllo della stessa Fondazione. Il valore delle partecipazioni detenute dal Comune negli altri enti partecipati non consolidati, Fondazione E.U.L.O. compresa, trova comunque evidenza nell'attivo patrimoniale del bilancio consolidato, valorizzata nei termini previsti dal principio contabile e descritti in nota integrativa.

Il bilancio consolidato 2022 trae origine dal rendiconto del Comune di Brescia (capogruppo), approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 40 del 28.4.2023, e dai bilanci redatti dalle società ed enti inclusi nell'area di consolidamento, come approvati dai rispettivi organi assembleari. L'esercizio 2022 è stato un anno influenzato dai pesanti rincari dei prezzi a causa dell'inflazione in costante crescita e dei prezzi delle materie prime di gas ed energia elettrica, già dall'autunno 2021 in forte crescita, con picchi esponenziali nel corso del 2022. Il prezzo soprattutto dell'energia è quintuplicato, creando pesantissime ripercussioni sui servizi pubblici erogati ai cittadini dall'intero gruppo comunale societario.

Alcune società del gruppo che svolgono servizi di pubblico interesse (soprattutto legate allo sport e ai trasporti), hanno registrato forti ripercussioni negative in termini sia di risultati economici sia di gestione delle risorse umane e dei servizi offerti.

Per quel che riguarda i bilanci degli organismi, si ritiene opportuno ricordare che l'entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, in tema di bilancio d'esercizio e di bilancio consolidato delle società, ha introdotto novità in tema di redazione e classificazione delle voci di bilancio. Inoltre, A2A Spa in qualità di emittente titoli negoziati sui mercati regolamentati europei, ai sensi dell'art. 4 del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento europeo, è soggetto obbligato alla redazione dei conti consolidati secondo gli standard IAS/IFRS.

Al fine di giungere alla redazione del consolidato 2022, si è provveduto a chiedere alle entità da consolidare l'inoltro degli schemi di bilancio approvati dalle rispettive assemblee societarie, e della relativa riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico secondo lo schema previsto dall'allegato 4/11 al D.lgs. 118/201.

Tutto ciò premesso, nelle sezioni che compongono questo volume, vengono presentate ed esaminate le risultanze di bilancio consolidato oltre a dettagliate informazioni sull'andamento degli organismi consolidati nell'esercizio; vengono comparati i dati di esercizi precedenti e vengono fornite indicazioni in merito ai maggiori scostamenti.

Al fine di ottemperare alle previsioni dell'art. 10 del Regolamento sui controlli interni e di fornire una visione completa della situazione degli organismi partecipati comunali nel 2022, vengono poi proposti un prospetto riassuntivo che evidenzia le voci di entrata e di spesa generate sul bilancio comunale 2022 dal rapporto con gli organismi partecipati e una tabella che presenta per ogni realtà il numero degli addetti al 31 dicembre nell'esercizio considerato.

RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA

1 - Il processo di consolidamento

1.1 - Inquadramento normativo

Il **Bilancio consolidato** rappresenta il bilancio di un gruppo, composto da più realtà con distinte personalità giuridiche ma che identificano un'unica entità economica a direzione unitaria. Permette quindi di rappresentare, in modo completo ed economicamente espressivo, il gruppo in termini di situazione patrimoniale, finanziaria e di risultato economico. Ciò avviene, in modo semplificato, attraverso le tre seguenti fasi:

- a) aggregazione delle attività, delle passività, dei componenti positivi e negativi di reddito della capogruppo (il Comune di Brescia) con i corrispondenti valori delle imprese/enti rientranti nell'area di consolidamento;
- b) eliminazione del valore delle partecipazioni della capogruppo nelle realtà consolidate, unitamente al patrimonio netto di queste ultime;
- c) eliminazione dei valori (patrimoniali, finanziari, reddituali) derivanti da operazioni tra le società del gruppo (infragruppo).

Il bilancio consolidato si rende necessario poiché l'insieme dei bilanci delle unità che compongono il gruppo non riesce a fornire la rappresentazione veritiera e corretta del reddito e del capitale di gruppo, così come il bilancio di esercizio della controllante non è in grado di fornire la rappresentazione della multiforme realtà economica sottostante, in quanto le entità sono esclusivamente rappresentate dal valore delle partecipazioni.

Il bilancio consolidato è composto, così come previsto dal principio contabile, da:

- conto economico;
- stato patrimoniale;
- allegati, intesi come nota integrativa e relazione sulla gestione.

I RIFERIMENTI NORMATIVI sono contenuti nel D.lgs. n. 118 del 23 giugno 2011, e relativi allegati, così come modificati dal D.lgs. 126 del 10.08.2014, i quali definiscono, tra l'altro: i criteri di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche territoriali, il principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria (allegato 4/3), il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (allegato 4/4); gli schemi di bilancio (allegato 4/11).

L'art. 11-bis del D.lgs. 118/2011, così come modificato dal D.lgs. n.126 del 10.08.2014, prevede che gli enti di cui all'articolo 1, comma 1, redigano il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4. Tale principio stabilisce che il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate.

In particolare, il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire all'amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato supera le divisioni rappresentate dalle singole personalità giuridiche di enti, istituzioni, società ecc., che vengono di fatto assimilate a settori operativi del “gruppo amministrazione pubblica” dell’ente locale e devono:

- rispettare il principio contabile “allegato 4/4” al D. Lgs.118/2011 seguendo le istruzioni della capogruppo;
- collaborare fattivamente per la riuscita, nei risultati e nei tempi, del processo di consolidamento.

Sempre con riferimento all’allegato 4/4 del D. Lgs. 118/2011, il bilancio consolidato del gruppo di un’amministrazione pubblica è:

- obbligatorio, dall’esercizio 2016, con riferimento all’esercizio 2015, per tutti gli enti locali, con alcune eccezioni in termini di dimensione demografica degli Enti Locali;
- predisposto in attuazione degli articoli dall’11-bis all’11-quinquies del decreto e di quanto previsto dal principio;
- composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell’organo di revisione);
- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all’area di consolidamento, individuata dall’ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell’esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell’anno successivo a quello di riferimento, fermo restando che i componenti del gruppo devono trasmettere all’ente capogruppo i dati contabili necessari per il consolidamento entro il termine stabilito dall’ente capogruppo nel Regolamento di contabilità ovvero con altro proprio atto o, in mancanza, entro il termine dal principio contabile sopra citato.

1.2 - Il GAP e l'area di consolidamento

Introduzione

Conformemente a quanto indicato dal principio contabile 4/4 allegato al D.lgs. 118/2011, che prevede che il bilancio consolidato venga predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce, si è provveduto ad approvare l'area di consolidamento entro la fine dell'anno pur non disponendo ancora dei bilanci relativi all'esercizio 2022.

L'approvazione tempestiva dell'area ha permesso al Comune di Brescia, nella sua veste di Ente capogruppo, di comunicare agli organismi da consolidare l'elenco dei soggetti inseriti nell'area e contemporaneamente impartire le direttive necessarie per la predisposizione del consolidato stesso. Solo dopo l'approvazione da parte delle rispettive Assemblee, gli organismi hanno inviato i documenti di bilancio ufficiali sulla base dei quali è stata ricalcolata l'effettiva rilevanza o meno degli stessi.

Le realtà (società, enti, fondazioni, associazioni, consorzi) nelle quali il Comune possiede una partecipazione, sono tutte inserite nel bilancio consolidato ma sono rappresentate in modo differente: laddove il collegamento è molto forte, cioè esiste un controllo effettivo, vi è un'integrazione dei valori di bilancio della singola realtà con quelli del Comune; negli altri casi, invece, la partecipazione è iscritta nel patrimonio (attivo) – immobilizzazioni finanziarie - del bilancio consolidato.

1.2.1 Obiettivo del documento

Il paragrafo 3.1 del “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato” allegato n. 4/4 al D.lgs. 118/2011 (allegato poi integrato e modificato dal DM 11/08/2017), così recita:

“Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) *gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese [Elenco 1];*
- 2) *gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato” [Elenco 2].*

Il contenuto del primo elenco (e, quindi, anche del secondo che ne è una derivazione) non coincide necessariamente con l'insieme delle realtà nelle quali il Comune di Brescia detiene delle partecipazioni o esercita, direttamente o indirettamente, una forma di controllo, poiché la finalità della sua predisposizione è solamente collegata a un obiettivo specifico, cioè la costruzione del bilancio consolidato. Pertanto, alcune realtà che pur ruotano nella sfera di influenza del Comune, saranno considerate solo attraverso l'iscrizione nell'attivo di stato patrimoniale, attribuendo uno specifico valore all'investimento effettuato.

In sostanza, il percorso seguito è stato il seguente:

- a) si sono considerate le 44 realtà partecipate nelle quali il Comune possiede direttamente una quota, anche minimale, o ha nominato un rappresentante in organi decisionali;

- b) da questa lista, secondo i criteri stabiliti dalla normativa, si è costituito un primo elenco, composto dalle realtà che rispettano i requisiti previsti e che potenzialmente potrebbero entrare nell'area di consolidamento. A queste si sono aggiunte le controllate indirette, cioè quelle già consolidate da imprese di cui il Comune possiede la maggioranza (**Elenco 1** – paragrafo 5);
- c) infine, attraverso un ulteriore esame dell'elenco di cui al punto b), si è costituita l'area di consolidamento, cioè sono state individuate le realtà da consolidare, i cui valori saranno sommati (con le necessarie rettifiche) a quelli del bilancio consuntivo del Comune (**Elenco 2** – paragrafo 5).

1.2.2 Il gruppo amministrazione pubblica “Comune di Brescia”

Le entità che, a vario titolo, appartengono al gruppo amministrazione pubblica inteso in senso lato, sono state articolate nelle fattispecie previste dal principio contabile, qui brevemente riprese e commentate:

- a) organismi strumentali;
- b) enti strumentali: controllati e partecipati;
- c) società: controllate e partecipate.

a) Organismi strumentali

Il termine “organismo strumentale” non assume rilevanza operativa poiché, trattandosi di un'articolazione solo organizzativa della capogruppo, è un'entità priva di personalità giuridica. Nell'ambito del gruppo “Comune di Brescia” non vi sono organismi strumentali.

b) Enti strumentali

La prima fattispecie di rilievo è costituita dagli enti strumentali, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni, le associazioni.

Vengono suddivisi in due tipologie: controllati e partecipati.

b1) Enti strumentali controllati

Sono previsti dal principio contabile cinque requisiti che identificano situazioni di controllo di diritto, di fatto e contrattuale. È anche introdotto in modo esplicito il concetto di influenza dominante, in virtù di contratti o clausole statutarie. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Nell'ambito del gruppo “Comune di Brescia” sono enti strumentali controllati le seguenti entità:

- 1) Fondazione Brescia Musei
- 2) Fondazione Brescia Solidale
- 3) Associazione Centro Teatrale Bresciano

Rispetto all'esercizio precedente vi è la fuoriuscita di Fondazione E.U.L.O. tra gli enti controllati e il suo inserimento fra gli enti partecipati, a causa della sua trasformazione in Fondazione di

Partecipazione per l'ingresso di Provincia di Brescia e Università degli Studi di Brescia, che per norma statutaria ne ha assunto il controllo.

Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

b2) Enti strumentali partecipati

Si tratta di una categoria residuale, che identifica gli enti pubblici e privati e le aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di controllo.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", le entità partecipate sono le seguenti:

- 1) Agenzia per il trasporto pubblico locale
- 2) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 3) Associazione Italia Langobardorum
- 4) Consorzio di Valle Sabbia
- 5) Consorzio Federativo Utenze del Mella
- 6) Fondazione E.U.L.O.
- 7) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 8) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 9) Fondazione della Comunità Bresciana
- 10) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 11) Fondazione Civiltà Bresciana
- 12) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 13) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 14) Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- 15) Fondazione Villa Paradiso
- 16) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 17) Scuola Materna Giovanni Segà
- 18) Fondazione S. Marta
- 19) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 20) Fondazione ing. Michelangelo Gaia
- 21) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 22) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio
- 23) Associazione Casa della Memoria
- 24) Fondazione Casa di Dio Onlus
- 25) Fondazione Casa di Industria Onlus

Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile, tranne le seguenti, in quanto ex IPAB, escluse dal GAP ai sensi dell'art. 11 sexies del D.L. n. 135/2018:

- ***Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile***
- ***Fondazione S. Marta***
- ***Scuola materna Giovanni Segà***
- ***Fondazione Casa di Dio Onlus***
- ***Fondazione Casa di Industria Onlus***

c) Società

Come nel caso precedente, sono previste due fattispecie: le società controllate e quelle partecipate.

c1) Società controllate

Elemento distintivo rispetto alla tipologia precedente (sub b), è proprio il concetto di società, come definito dal Codice Civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII e con evidente riferimento a quelle di

capitali. Come nel caso degli enti strumentali controllati si deve considerare il controllo di diritto, di fatto e contrattuale; quello diretto e indiretto, oltre all'influenza dominante derivante dai contratti di servizio pubblico e di concessione, subordinando la loro rilevanza al fatto che l'ente o l'azienda svolga prevalentemente l'attività oggetto del contratto nei confronti della capogruppo.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", risultano società controllate:

- 1) Gruppo A2A (patti parasociali)
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.

Tutte le società di cui sopra e le loro controllate rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

c2) Società partecipate

Si tratta di una tipologia di entità ben definita, che presuppone la totale partecipazione pubblica e l'affidamento diretto di servizi pubblici locali. Al verificarsi dei due requisiti, da ritenersi vincolanti, non è rilevante la quota di partecipazione posseduta nel singolo ente. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali l'ente locale dispone di una quota significativa di voti pari o superiore al 20%, o al 10% se trattasi di società quotata.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", vi sono due società partecipate che rispondono ai requisiti di cui sopra:

- 1) ACB Servizi S.r.l. (controllo congiunto tramite patti parasociali)
- 2) Visit Brescia Soc. a r.l. – (ex. Bresciatourism) (controllo analogo congiunto con CCIAA)

pur avendo il Comune partecipazioni nelle seguenti società:

- a) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- b) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- c) Autostrade Lombarde S.p.A.
- d) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- e) C.S.M.T. Gestione Soc. Cons.a r.l.
- f) Farcom Brescia S.p.A.
- g) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- h) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

Solo ACB Servizi S.r.l. rientra nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

In conclusione, le entità con partecipazione diretta e/o controllo da parte del Comune di Brescia, inserite nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio, che rappresenta la base per la successiva determinazione dell'area di consolidamento, sono le seguenti:

- 1) Gruppo A2A
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità

- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) ACB Servizi S.r.l.
- 8) Visit Brescia Soc. a r.l.
- 9) Fondazione Brescia Musei
- 10) Fondazione Brescia Solidale
- 11) Fondazione E.U.L.O. Università di Brescia
- 12) Agenzia per il trasporto pubblico locale
- 13) Associazione Centro Teatrale Bresciano
- 14) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 15) Associazione Italia Langobardorum
- 16) Consorzio di Valle Sabbia
- 17) Consorzio Federativo Utenze del Mella
- 18) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 19) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 20) Fondazione della Comunità Bresciana
- 21) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 22) Fondazione Civiltà Bresciana
- 23) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 24) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 25) Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- 26) Fondazione Villa Paradiso
- 27) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 28) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 29) Fondazione ing. Michelangelo Gaia
- 30) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 31) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio

Le società che, pur essendo partecipate dal Comune di Brescia, non rispettano i requisiti per l'inserimento nell'elenco, sono le seguenti:

- 1) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- 2) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- 3) Autostrade Lombarde S.p.A.
- 4) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- 5) C.S.M.T. Gestione S.C. a r.l.
- 6) Farcom Brescia S.p.A.
- 7) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- 8) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

1.2.3 Le cause di esclusione

Dopo l'individuazione, secondo il principio contabile, del gruppo amministrazione pubblica "Comune di Brescia", il passo successivo è stato identificare le entità (enti, aziende e società) che entrano nell'area di consolidamento vera e propria. Per effettuare questo passaggio, è necessario esaminare le possibilità di esclusione offerte dal paragrafo 3.1 del principio contabile. La norma identifica due fattispecie.

a) Irrilevanza

"Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Dall'esercizio 2018 sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento."

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Per effetto della disposizione suddetta si considerano rilevanti i seguenti enti e società, che quindi rientrano nel consolidamento, in quanto titolari di affidamenti diretti o società in house del Comune di Brescia:

- Gruppo A2A Spa
- Brescia Infrastrutture S.r.l.
- Gruppo Brescia Mobilità S.p.A.
- Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- Fondazione Brescia Musei
- Fondazione Brescia Solidale
- Agenzia per il trasporto pubblico locale (titolare affidamento servizio TPL urbano)
- Associazione Centro Teatrale Bresciano

Gli altri enti e società indicati nell'elenco 1 si considerano scarsamente significativi e si applica il criterio previsto dal principio; In particolare si fa riferimento sia al 3% sia al 10% del valore di bilancio del Comune per le voci indicate. I valori, riferiti al 31 dicembre 2022, sono i seguenti (Tabella 1 e 1 bis):

Tabella 1

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.454.339.638,53	3%	43.630.189,16
Patrimonio netto	1.127.214.245,25	3%	33.816.427,36
Ricavi caratteristici	260.962.479,13	3%	7.828.874,37

Tabella 1bis – Dati contabilità economico-patrimoniale esercizio 2022

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.454.339.638,53	10%	145.433.963,85
Patrimonio netto	1.127.214.245,25	10%	112.721.424,53
Ricavi caratteristici	260.962.479,13	10%	26.096.247,91

In tabella 2 sono identificati i valori di bilancio 2022 per le realtà poco significative:

Tabella 2 – I parametri quantitativi (dati 2022)

Denominazione	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	1.491.154,15	919.540,78	1.211.380,08
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	n.d	n.d	n.d
Associazione Italia Langobardorum	n.d	n.d	108.402,84
Consorzio di Valle Sabbia	3.985.206,23	3.045.573,37	1.681.756,83
Consorzio Federativo Utenze del Mella	n.d	n.d	n.d
Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale	n.d	n.d	n.d
Fondazione ing. Michelangelo Gaia	n.d	n.d	n.d
Fondazione ai Caduti dell'Adamello	8.684.639,58	8.655.819,91	43.750,41
Fondazione Civiltà Bresciana	1.612.473,56	814.119,16	237.903,87
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	3.582.299,00	1.814.314,00	4.459.488,00
Fondazione Musil Battisti	1.473.114,00	298.616,00	339.082,00
Fondazione EULO Università di Brescia	37.945.697,00	37.933.336,00	80.495,00
Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	601.556,00	294.665,00	166.022,00
Associazione Filarmonica Isidoro Capitano	n.d	n.d	217.819,00
Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi"	232.371,01	232.371,01	258,00
Fondazione Villa Paradiso	15.215.242,00	15.009.523,00	66.002,00
Fondazione della Comunità Bresciana	34.793.155,00	22.319.614,00	7.100.342,00
Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	117.263,82	115.148,04	30.112,16
Casa della Memoria	n.d	n.d	130.091,00
ACB Servizi	457.301,00	200.909,00	769.817,00
Visit Brescia soc. a r.l.	1.135.068,00	121.778,00	1.596.474,00
TOTALE	111.326.540,35	91.775.327,27	18.239.196,19

Fonte: Settore Coordinamento Partecipate. n.d.: non disponibile

Anche presi complessivamente i totali sono inferiori al 10% dei valori del bilancio della capogruppo e pertanto tutti gli enti rientranti nella tabella 2 sono esclusi dal consolidamento per irrilevanza.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie

La seconda causa è legata all'impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza costi sproporzionati. Si tratta di una causa sostanzialmente non utilizzabile o applicabile in casi estremamente limitati, al fine di evitare comportamenti strumentali.

1.2.4 L'area di consolidamento del Comune di Brescia

Il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto, oltre che chiaro, la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dal Comune di Brescia. Tale rappresentazione deve anche essere rilevante, nel senso che a fronte di realtà di modeste dimensioni o marginali, è possibile esercitare un'esclusione, in quanto i benefici informativi derivanti dal loro inserimento sono ampiamente inferiori ai costi necessari per effettuarlo. Come si è visto al punto precedente, è la stessa normativa che prevede questa possibilità definendo addirittura dei parametri puntuali, al fine di ridurre il grado di soggettività nella scelta.

La condizione alla base della predisposizione del bilancio consolidato è il concetto di controllo, anche se nel caso degli enti locali sono anche previste fattispecie differenti. Il riferimento al controllo, unitario e, in alcuni casi, congiunto, è fondamentale in quanto esso presuppone il governo dell'entità, cioè la possibilità di indirizzare le scelte strategiche, operative e finanziarie della controllata.

Per quanto scritto, è necessario che l'area di consolidamento comprenda tutte le situazioni di controllo, anche indipendentemente dalla dimensione, condizione per un effettivo monitoraggio da parte della controllante.

In conclusione, il secondo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile, che identifica l'area di consolidamento del gruppo "Comune di Brescia", contiene le seguenti entità controllate direttamente o indirettamente.

Controllo diretto

- 1) A2A S.p.A.
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Brescia Mobilità S.p.A.
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) Fondazione Brescia Musei
- 8) Fondazione Brescia Solidale
- 9) Agenzia del Trasporto Pubblico Locale
- 10) Associazione Centro Teatrale Bresciano

Il 2021 è stato l'ultimo anno di consolidamento di Fondazione E.U.L.O., in quanto nel corso dell'esercizio 2022, con atto notaio Mario Mistretta del 25.3.2022, Rep. 117880, è stata trasformata in Fondazione di partecipazione con l'ingresso di Provincia di Brescia e Università degli Studi di Brescia, con controllo congiunto ma svolto da parte di quest'ultima, in base a quanto previsto nello Statuto.

Controllo indiretto

Tutte le partecipazioni controllate da A2A S.p.A. e Brescia Mobilità S.p.A.

La definizione del perimetro di consolidamento, con i dati disponibili e riferiti al bilancio 2021, è stata realizzata alla fine del 2022 (Delibera Giunta Comunale n. 544 del 30.11.2022) per permettere, alla capogruppo Comune di Brescia, di comunicare, in tempi rapidi, agli organismi da consolidare le direttive necessarie per la predisposizione dello stesso bilancio consolidato, così come previsto dal paragrafo 3.2 del principio contabile.

1.2.5 Gli elenchi di cui al paragrafo 3.1 del “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”

Elenco 1

Contiene “*gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese*”.

SOCIETA'	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllate	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	- Gruppo A2A S.p.A.
	Trasporti e diritto alla mobilità	- Gruppo Brescia Mobilità S.p.A. - Brescia Infrastrutture S.r.l.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	- Centrale del Latte di Brescia S.p.A. - Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	ACB Servizi S.r.l.
	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Visit Brescia Srl
ENTI STRUMENTALI	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllati	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione Brescia Musei - Associazione Centro Teatrale Bresciano
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Fondazione Brescia Solidale
	Trasporti e diritto alla mobilità	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia

Partecipati	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<ul style="list-style-type: none"> - Associazione Centro per l'Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti - Fondazione Villa Paradiso
	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<ul style="list-style-type: none"> - Consorzio di Valle Sabbia - Consorzio Federativo Utenze del Mella
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	<ul style="list-style-type: none"> - Fondazione del Teatro Grande di Brescia - Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti - Associazione Italia Langobardorum - Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti - Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio - Fondazione della Comunità Bresciana - Fondazione Ai Caduti dell'Adamello - Fondazione Clementina Calzari Trebeschi - Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita - Associazione Casa della Memoria - Fondazione Civiltà Bresciana
	Istruzione e diritto allo studio	<ul style="list-style-type: none"> - Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi" - Fondazione Eulo Università di Brescia - Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale - Fondazione ing. Michelangelo Gaia

Elenco 2

Contiene “gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato”.

SOCIETA'/ENTI	DENOMINAZIONE
Società controllate	<ol style="list-style-type: none"> 1. <u>Gruppo A2A</u> 2. Brescia Infrastrutture S.r.l. 3. <u>Gruppo Brescia Mobilità</u> 4. Centrale del Latte di Brescia S.p.A. 5. Centro Sportivo San Filippo S.p.A. 6. Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
Enti strumentali controllati	<ol style="list-style-type: none"> 7. Fondazione Brescia Musei 8. Fondazione Brescia Solidale 9. Associazione Centro Teatrale Bresciano
Enti strumentali partecipati	<ol style="list-style-type: none"> 10. Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia

1.2.6 Dalle partecipate all'area di consolidamento

Ecco come le realtà partecipate/controllate, direttamente e indirettamente, entreranno nel bilancio consolidato, insieme chiaramente al Comune (Tabella 3).

Nello specifico:

1. **consolidamento integrale:** i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati per l'intero importo a quelli del bilancio del Comune;
2. **consolidamento proporzionale:** i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati, per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, a quelli del bilancio del Comune;
3. **iscrizione delle partecipazioni non comprese nell'area di consolidamento**, con esclusione di quelle per le quali non esiste legame partecipativo, al costo di acquisto e applicazione del metodo del patrimonio netto solo alle società controllate e a quelle partecipate, così come definite dagli artt. 11-quater e 11-quinquies del D.lgs. 118/2011, secondo quanto indicato dalla commissione Arconet.

Tabella 3 – Le modalità di inserimento nel bilancio consolidato

<i>Consolidamento integrale</i>	<i>Iscrizione nella voce Partecipazioni</i>
Comune di Brescia	ACB Servizi S.r.l.
Gruppo A2A	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
Brescia Infrastrutture S.r.l.	Autostrade Centro Padane S.p.A.
Gruppo Brescia Mobilità	Autostrade Lombarde S.p.A.
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	Banca Popolare Etica S.C.p.A.
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	Visit Brescia Srl
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	C.S.M.T. Gestione Soc. Cons. a r.l.
Fondazione Brescia Musei	Farcom Brescia S.p.A.
Fondazione Brescia Solidale	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
Associazione Centro Teatrale Bresciano.	Società Semplice del Teatro Grande di Brescia
	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
	Associazione Italia Langobardorum
	Consorzio di Valle Sabbia
<i>Consolidamento proporzionale</i>	Consorzio Federativo Utenze del Mella
Agenzia del Trasporto Pubblico Locale	Fondazione Eulo Università di Brescia
	Fondazione del Teatro Grande di Brescia
	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
	Fondazione della Comunità Bresciana
	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
	Fondazione Civiltà Bresciana
	Fondazione ai Caduti dell'Adamello
	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
	Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
	Fondazione Villa Paradiso
	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
	Scuola Materna Giovanni Segà
	Fondazione S. Marta
	Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
	Fondazione ing. Michelangelo Gaia
	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
	Associazione Filarmonica Isidoro Capitano
	Associazione Casa della Memoria
	Fondazione Casa di Dio Onlus
	Fondazione Casa di Industria Onlus

1.3 Informazioni sulle società ed enti comprese nell'area di consolidamento

Di seguito si illustrano le specificità dei soggetti componenti il Gruppo.



ASM, azienda municipalizzata con antiche radici nella municipalità bresciana e fortemente legata al territorio, produceva, sviluppava e vendeva servizi nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dell'ambiente. ASM, da sempre operatore di riferimento nella fornitura dei servizi pubblici locali, soprattutto dopo la trasformazione in società per azioni (1997) e la quotazione in Borsa (2002), ha perseguito con coerenza e successo obiettivi di crescita nelle aree d'affari di maggior rilievo strategico nel settore delle local public utilities. Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 123/25972 P.G. del 27 giugno 2007 ha approvato il progetto di fusione per incorporazione tra A.S.M. Brescia S.p.A. e AEM S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, con contestuale cambio di denominazione sociale in **A2A Spa** e il trasferimento della sede legale a Brescia.

La Società, operativa dal 1° gennaio 2008, è soggetta al controllo dei Comuni di Brescia e di Milano i quali hanno identico ruolo e identici poteri.

Con deliberazione di Giunta n. 1018/38278 P.G. del 5 ottobre 2007 è stato approvato l'accordo parasociale tra i due Comuni - relativo all'assetto proprietario e alla corporate governance della società post fusione - successivamente aggiornato, da ultimo con deliberazione di Consiglio Comunale n. 106/5661 P.G. 2016 e scadenza al 1° febbraio 2020. Per effetto della mancata disdetta entro il 31 luglio 2019, il patto è rinnovato per un ulteriore triennio a decorrere dallo stesso 1° febbraio 2020 e successivamente ulteriormente rinnovato con attuale scadenza al 1° febbraio 2026, sempre per effetto della mancata disdetta entro il termine previsto nel patto.

La società ha per oggetto l'esercizio, in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione, delle attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque. Ha inoltre per oggetto l'esercizio delle attività nel campo di altri servizi a rete, compresa quella di installazione, manutenzione, allacciamento e collaudo di impianti di telecomunicazioni, nonché l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi nel campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere. In tali ambiti la società potrà anche svolgere attività di studio, consulenza e progettazione, ad eccezione delle attività per le quali esiste un'espressa riserva di legge.

Il capitale sociale al 31.12.2022 ammonta ad euro 1.629.110.744,04 ed è composto da n. 3.132.905.277 azioni del valore nominale di euro 0,52 ciascuna.

Il Comune di Brescia detiene n. 783.226.321 azioni per un totale di euro 407.277.686,92 pari al 25,00000056% del capitale sociale. Il Comune di Milano detiene pari partecipazione.

Il patto parasociale in essere tra il Comune di Brescia e il Comune di Milano è riferito a n. 1.315.820.218 azioni ordinarie della Società, rappresentative del 42% del capitale sociale della Società, e precisamente per il Comune di Brescia n. 657.910.109 azioni, pari al 21% del capitale sociale, e per il Comune di Milano pari n. 657.910.109 azioni, pari al 21% del capitale sociale.

I principi fondamentali relativi all'assetto proprietario e di corporate governance della Società prevedono come detto l'impegno a mantenere sindacato un pari numero di azioni complessivamente rappresentativo del 42% del capitale sociale di A2A, a gestire in modo coordinato la propria partecipazione nella Società per quel che concerne le azioni sindacate, riconoscendosi reciprocamente identico ruolo ed identici poteri; la gestione avverrà in modo stabile e duraturo, nella misura massima consentita dalla legge e dalle disposizioni dello statuto, con l'obiettivo del

miglioramento e dell'ottimizzazione dei servizi resi alla collettività dalla Società.

Circa i servizi affidati dal Comune di Brescia, con decorrenza 1° gennaio 2008 A2A S.p.A. è subentrata nella titolarità del contratto-programma approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 75/15408 P.G. del 22 aprile 2002 "A.S.M. Brescia S.p.A. – contratto-programma ed indicazioni relative alla quotazione in borsa" che precisa i servizi affidati ad A.S.M. Brescia S.p.A. e le relative specifiche tecniche. Ai sensi dell'art. 1 del sopracitato contratto-programma è facoltà della Società erogare i servizi pubblici affidati dal Comune direttamente o tramite partecipazioni, accordi o forme di controllo e collaborazioni in società o imprese, fatta salva la piena e solidale responsabilità di queste ultime e di A.S.M. (ora A2A), per il rispetto di quanto previsto dal contratto-programma medesimo.

Ne consegue che i servizi affidati sono:

- servizio di distribuzione del gas – gestione UNARETI S.p.A.;
- servizio di distribuzione di calore a mezzo reti e impianti di teleriscaldamento – gestione A2A Calore e Servizi S.r.l.;
- servizio relativo alla raccolta ed al trasporto dei rifiuti urbani – gestione APRICA S.p.A.;
- servizio di illuminazione pubblica – gestione A2A Illuminazione pubblica S.r.l.;
- servizio di lampade votive – A2A Illuminazione pubblica S.r.l.

A2A spa è capogruppo di un articolato insieme di aziende, alcune incluse nel bilancio consolidato e altre valutate con il metodo del patrimonio netto (vedasi la specifica sezione di commento delle risultanze d'esercizio).

A2A spa è responsabile dell'indirizzo strategico, della pianificazione, del controllo, della gestione finanziaria e del coordinamento delle attività del Gruppo A2A. Fornisce inoltre alle società del Gruppo servizi a supporto del business e delle attività operative (servizi amministrativi, legali, di approvvigionamento, di gestione del personale, di information technology e di comunicazione) al fine di ottimizzare le risorse disponibili e di utilizzare in modo efficiente il know how esistente. Tali servizi sono regolati da appositi contratti di servizio Intercompany. Alla data del 31 dicembre 2022 il Gruppo è costituito da 143 società (137 nel 2021) di cui 122 (115 nel 2021) consolidate col metodo integrale e 21 (22 nel 2021) consolidate a patrimonio netto. Delle 122 realtà consolidate con il metodo integrale, solo 14 sono controllate al 100% da A2A Spa, le altre sono controllate indirettamente tramite le proprie controllate.

Si segnalano le seguenti variazioni al perimetro di consolidamento rispetto al 2021 del Gruppo A2A:

- acquisizione da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. del 100% di Volta Green Energy S.r.l. e del 60% di R2R S.r.l., società operanti nei settori fotovoltaico ed eolico, con conseguente consolidamento integrale di sette società;
- cessione della partecipazione in Seasm S.r.l., precedentemente consolidata integralmente;
- acquisizione da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. del 100% di 4New S.r.l. e 3 New & Partners S.r.l., società che operano nei settori fotovoltaico ed eolico, con conseguente consolidamento integrale di undici società. A2A Rinnovabili S.p.A. ha inoltre acquisito, attraverso la controllata 3 New & Partners S.r.l., il 100% di 3 New & Partners Rinnovabili S.r.l. (società costituita nel mese di novembre 2022) con conseguente consolidamento integrale delle società Daunia Calvello S.r.l. e Daunia Serracapriola S.r.l., società che detengono un portafoglio di parchi eolici in Italia;
- acquisizione e consolidamento integrale da parte di A2A Calore & Servizi S.r.l. del 100% di A2A Airport Energy S.p.A., società che si occupa di produzione e vendita di energia elettrica, termica e frigorifera.



BRESCIA INFRASTRUTTURE

Brescia Infrastrutture S.r.l. ha origine dalla scissione parziale proporzionale (art. 2506 bis c.1 CC) di Brescia Mobilità S.p.A. in una società a responsabilità limitata (società beneficiaria, di nuova costituzione, destinata a divenire società patrimoniale) e in una società di gestione/erogazione. Al nuovo soggetto giuridico, costituito in data 22.12.2011 (atto notaio Zampaglione rep. 93407 raccolta 29475) e operativo dal 1.1.2012, sono stati trasferiti le attività, i debiti e i crediti relativi alla realizzazione del Metrobus, nonché il diritto di proprietà o diritto di superficie o diritto di concessione dei parcheggi pubblici nel Comune di Brescia prima presenti nel patrimonio di Brescia Mobilità S.p.A. Sono rimaste in capo alla società scissa, Brescia Mobilità S.p.A., tutte le attività che essa svolge a favore del Comune di Brescia in base al contratto programma, direttamente o tramite le proprie controllate, ad eccezione della realizzazione del Metrobus.

Con delibera consiglio Comunale n. 143 del 29.7.2011 il Comune di Brescia ha acquisito la quota azionaria detenuta, a seguito della scissione proporzionale, da A2A S.p.A. e pari allo 0,2515%: conseguentemente la proprietà di Brescia Infrastrutture risulta detenuta al 100% dal Comune di Brescia. Nel marzo 2012 (atto notaio Zampaglione del 19.3.2012 rep. 94102 raccolta 29838) è stato poi deliberato il conferimento alla Società di beni immobili destinati alla vendita e il cui ricavo è finalizzato al finanziamento delle opere in corso o a copertura di progetti futuri, con aumento del capitale sociale da € 98.000.000 ad € 100.000.000.

Con delibera Consiglio Comunale n. 5 del 16.1.2012 è stata approvata la fusione per incorporazione di Brixia Sviluppo S.p.A., società anch'essa posseduta interamente dal Comune di Brescia, in Brescia Infrastrutture S.r.l.

A seguito di aumento di capitale, delibera Consiglio Comunale n. 208 in data 21.12.2012, il capitale sociale di Brescia Infrastrutture S.r.l. risulta alla data del 31.12.2021 pari a euro 118.000.000. Nel corso dell'esercizio 2022 il Consiglio Comunale con deliberazione n. 26 del 20.5.2022 ha approvato l'aumento di capitale sociale tramite conferimento dell'area ove sta per essere realizzato il parcheggio in struttura presso la stazione "Prealpino" della Metropolitana e dove potrà essere realizzato un fabbricato ad uso servizi per un valore complessivo di € 2.183.000, portando così il capitale sociale a € 120.183.000.

Ai sensi del proprio statuto Brescia Infrastrutture S.r.l. detiene la proprietà delle infrastrutture alla stessa attribuite in sede di scissione di Brescia Mobilità spa, può detenere la proprietà delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali attinenti sia i servizi pubblici locali, sia le attività rese a favore del Comune di Brescia, che non configurino servizi pubblici locali. Inoltre può detenere la proprietà di fabbricati e di ogni tipologia di immobile, rete, impianto, dotazione patrimoniale. Può svolgere attività, nel campo immobiliare, di predisposizione ed esecuzione di indagini e pratiche amministrative, di ottenimento di licenze, concessioni, permessi ed utenze, di formulazione di preventivi, stime ed analisi, di conferimento di incarichi professionali.

Con deliberazioni della Giunta Comunale n. 161 del 7.4.2015 e n. 67 del 14.2.2017 a Brescia Infrastrutture è stata affidata direttamente, ricorrendo le previsioni normative riferite alle Società in house, mediante apposito contratto, l'attività di progettazione interna in materia di lavori pubblici, ai sensi dell'art. 24, del D.lgs. n. 50 del 18 aprile 2016. Tali contratti essendo scaduti sono stati rinnovati con nuovo contratto approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 115 del 26.10.2020 per il periodo 2020 – 2030.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 94 del 20.12.2022 è stata approvata la concessione amministrativa a titolo gratuito a favore di Brescia Infrastrutture S.r.l. dell'asset "Metropolitana Leggera" con scadenza 31.12.2100; con stesso atto è stata approvata la convenzione per la gestione

dell'asset Metropolitana a carico di Brescia Infrastrutture che si impegna alla manutenzione straordinaria, mentre per la gestione ordinaria dovrà locare l'asset al gestore individuato dal Comune di Brescia.

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Comune di Brescia ai sensi c. 4 art. 2497 bis C.C.



Brescia Mobilità S.p.A., operativa dal 28.12.2001, deriva dalla scissione di ASM Brescia S.p.A. con attribuzione al nuovo soggetto giuridico del ramo semafori, del ramo soste, di studi e progetti per la realizzazione della metropolitana leggera automatica, del 100% di Brescia Trasporti S.p.A. e del 96% di Sintesi S.p.A.

Brescia Mobilità S.p.A., ai sensi del proprio statuto, provvedeva al coordinamento degli aspetti normativi, finanziari e operativi dell'appalto e successiva realizzazione e messa in esercizio del Metrobus e/o di altri sistemi di trasporto innovativi; alla realizzazione e gestione di aree di sosta per autoveicoli, autosilo ed autostazioni e impianti connessi; all'attività di noleggio al pubblico di veicoli, motocicli e biciclette; alla gestione della rimozione forzata dei veicoli; al controllo delle aree di sosta, delle corsie riservate per il trasporto pubblico; alla realizzazione, manutenzione e gestione di impianti fissi e informatici e telematici connessi alla mobilità; all'impianto ed esercizio di apparati semaforici, di segnaletica stradale orizzontale, verticale e luminosa; all'attività di studio, monitoraggio e progettazione della mobilità, pubblica e privata, nelle sue diverse componenti. La Società poteva anche, tramite società controllate e/o collegate, svolgere attività di trasporto pubblico di persone con qualsiasi mezzo: l'esercizio dei trasporti pubblici urbani ed extraurbani, su gomma e su rotaia, di superficie e sotterranei; servizi di trasporto atipici per disabili e di altri servizi di trasporto individuale richiesti da soggetti pubblici o privati; servizi complementari di trasporto di persone, quali servizi turistici, di noleggio anche a mezzo di fuori linea e di trasporto merci, anche per conto terzi; istituzione di agenzie di turismo e viaggi; attività di officina per uso proprio e per conto terzi; gestione del magazzino e vendita di automezzi e di ricambi; attività di vendita di titoli di viaggio, promozione ed informazione circa i servizi di trasporto e le attività connesse; gestione delle aree di sosta per autoveicoli e impianti connessi; esercizio di impianti fissi di trasporto pubblico; esercizio di servizi di trasporto merci.

Con deliberazione n. 158 del 26.7.2002 il Consiglio Comunale ha approvato il contratto-programma che regola i rapporti fra il Comune e la Società relativamente ai servizi pubblici affidati, poi sottoscritto dalle parti in data 16.12.2002.

Il 30 giugno 2009 l'assemblea di Brescia Mobilità, in seduta ordinaria, ha stabilito di costituire la società OMB International a socio unico al fine di rilevare da *OMB Brescia S.p.A. in liquidazione in concordato preventivo* il ramo d'azienda per la produzione di cassonetti e auto compattatori.

Con deliberazione n. 143 del 29.7.2011 il Consiglio Comunale ha assunto determinazioni attinenti al riassetto societario di Brescia Mobilità S.p.A., le realizzazioni e i servizi ad essa affidati. È stata approvata la scissione proporzionale ex art. 2506 Codice Civile e ss. in una società a responsabilità

limitata di nuova costituzione proprietaria delle infrastrutture, destinata a diventare società patrimoniale ex art. 113 c. 13 D. Lgs. 267/2000 (Brescia Infrastrutture S.r.l.) e una società di gestione/erogazione (Brescia Mobilità, società scissa).

Con l'operazione di scissione in Brescia Infrastrutture sono collocati tutti i cespiti che si caratterizzano per l'effettiva non sostituibilità ed assoluta integrazione con il suolo e il sottosuolo (le infrastrutture relative alla metropolitana ed i parcheggi in struttura) nonché le unità di personale strettamente necessarie al funzionamento della società stessa. A Brescia Infrastrutture spetta il compito di completare la realizzazione dell'infrastruttura inerente la metropolitana cittadina, delle opere complementari e di altri connessi interventi incrementativi del patrimonio, nonché degli interventi incrementativi sui parcheggi in struttura. A Brescia Mobilità, società gestionale, spetta lo svolgimento di esercizio dei servizi e delle attività assegnate nonché l'intervento incrementativo patrimoniale sui cespiti a quest'ultima assegnati in sede di scissione, relativi ai parcheggi a raso ed alle attività rese al Comune, ferma la collocazione delle società partecipate da Brescia Mobilità in capo alla stessa società gestionale. Con il medesimo atto di scissione Brescia Mobilità S.p.A. ha ridotto il capitale da euro 231.965.074,12 ad euro 52.000.000,00 detenuto per il 99,75% dal Comune di Brescia e per lo 0,25% da A2A S.p.A.

Al 31.12.2013 Brescia Mobilità spa detiene il 51% del capitale sociale di Metro Brescia S.r.l. (altri soci Ansaldo STS S.p.A., Ansaldo Breda S.p.A. e Astaldi S.p.A.), società che ha quale oggetto sociale la gestione dei servizi di trasporto e la conduzione tecnica e la manutenzione ordinaria e straordinaria del Metrobus, il 100% del pacchetto azionario di Brescia Trasporti spa (ha per oggetto l'esercizio dei servizi pubblici di trasporto in genere) e di OMB International S.r.l., la quale detiene il 75% del capitale sociale di OMB SISTEMAS INTEGRADOS PARA LA HIENE URBANA SA (Spagna).

Con deliberazione del Consiglio Comunale n 14 in data 27.2.2013 è stato istituito il servizio pubblico comunale di trasporto delle persone mediante metropolitana leggera automatica, affidando il servizio stesso con la modalità in house providing a Brescia Mobilità.

Nel corso del 2013 il Comune ha approvato uno specifico atto (Delibera C.C. n. 132 del 24.9.2013) dando indicazioni circa le operazioni di ristrutturazione e razionalizzazione del gruppo Brescia Mobilità al fine di eliminare diseconomie, duplicazioni e sovrapposizioni di ruoli. Tra i punti essenziali di tale atto si evidenziano:

- 1) la fusione per incorporazione di Sintesi S.p.A. in Brescia Mobilità S.p.A., ai sensi art. 2501 c.c. e seguenti, con effetto a partire dal 1° gennaio 2013;
- 2) la modifica statutaria della controllata Brescia Trasporti al fine di trasformare l'organo amministrativo da collegiale a monocratico, inserendo la figura dell'Amministratore Unico;
- 3) la modifica statutaria di Brescia Mobilità al fine di rafforzare le prerogative dell'Assemblea, anche con riferimento al controllo analogo previsto per l'affidamento in house providing di servizi pubblici, formalizzando la competenza assembleare in ordine all'approvazione dei piani programmatici annuali, del bilancio consolidato, alla concessione di fidejussioni per importi superiori ad euro 1.000.000, alla acquisizione e cessione di partecipazioni per importi superiori ad euro 500.000, all'assunzione di mutui di importo superiore a euro 3 milioni ciascuno, il superamento del meccanismo di nomina diretta degli amministratori ex art. 2449-2450 c.c. e la sua riconduzione all'Assemblea della società, nonché la soppressione della possibilità per il C.d.A. di deliberare fusioni nei casi di cui agli artt. 2505 e 2505-bis. La modifica riguarda altresì l'oggetto sociale, sottoposto a riordino e semplificazione, nonché la precisazione che la fissazione dei compensi di amministratori – di competenza assembleare - venga svolta a cadenza annuale;
- 4) l'adeguamento degli statuti sociali alle normative di genere di cui al DPR 30 novembre 2012 n. 251.

Sempre nel 2013 il Consiglio Comunale di Brescia. con deliberazione n. 165 del 20.11.2013, ha dato indicazioni al Consiglio di Amministrazione della Capogruppo al fine di individuare le migliori soluzioni per la valorizzazione di OMB International mediante la cessione dell'azienda considerando la tutela dell'occupazione, la massimizzazione del valore di cessione e la tutela

patrimoniale e finanziaria del Comune.

Pertanto a marzo 2014 è stato definito un Piano Industriale che prevede l'ingresso di nuovi soci in grado di trasferire conoscenze, strutture e organizzazioni, sia commerciali sia tecniche, reputate fondamentali per dare concretezza e operatività a tale Piano, oltre ad assicurare una parte dell'apporto finanziario ipotizzato nel Piano stesso. È stato nominato un nuovo Consiglio di Amministrazione di OMB International per gestire la fase di costituzione di una New-Co, il conferimento alla stessa del ramo produttivo di OMB International S.r.l. e la cessione di quote societarie. Il 12 marzo 2014 OMB International S.r.l. ha costituito la società a responsabilità limitata OMB Technology avente un oggetto sociale equivalente a quello di OMB International e un capitale sociale iniziale di euro 10.000,00 interamente versato da OMB International. Si è poi proceduto al conferimento in OMB Technology del ramo aziendale operativo di OMB International, composto da immobilizzazioni materiali e immateriali tra cui ricerca e sviluppo, marchi brevetti e licenze e dal magazzino ricambi, semilavorati e prodotti finiti, di parte del personale di OMB International S.r.l., della partecipazione nella società controllata OMB SIHU e relativi debiti e crediti commerciali, di alcuni debiti e crediti analiticamente individuati, determinando un aumento di capitale in natura. Alla fine di aprile 2014 sono state quindi cedute le quote della New-Co per una percentuale complessiva del 40% a soggetti terzi, individuati tra coloro che avevano formulato offerta nell'ambito del confronto concorrenziale effettuato. A OMB International sono rimasti in capo i restanti rapporti giuridici, debiti e crediti, e questa Società ha avuto il compito di gestire il rientro dei crediti e il pagamento dei debiti ante conferimento e quelli successivi al conferimento limitatamente a garanzie contrattuali sottoscritte con i clienti o derivanti da completamento di ordini in corso di esecuzione alla data del conferimento.

Sempre relativamente ad OMB International S.r.l., è di rilievo segnalare che in data 24 novembre 2015 si è proceduto alla stipula di un atto preliminare di cessione delle quote societarie residue di OMB Technology S.r.l. (60%), al quale ha fatto seguito, in data 28 gennaio 2016, la stipula dell'atto definitivo di cessione.

Per quanto riguarda OMB International S.r.l. si segnala che l'assemblea straordinaria dei soci del 27 ottobre 2016 ha deliberato la messa in liquidazione della società e la nomina del liquidatore che ha assunto le funzioni in data 3 novembre 2016. A seguito di opportune verifiche e analisi e visto il buon esito di alcuni recuperi di crediti vantati dalla società anche a seguito di atti transattivi, il Consiglio di Amministrazione di Brescia Mobilità Spa ha proposto ai soci la fusione per incorporazione di OMB International in liquidazione in Brescia Mobilità. Tale operazione è stata approvata dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 33 del 24.5.2021 e successivamente si è proceduto con atto notaio Zampaglione in data 8.10.2021 Rep. 112945 all'atto di fusione con decorrenza in termini di efficacia economica a far data dal 1° gennaio 2021.

Nel settembre 2015 il Consiglio Comunale ha approvato la revisione del contratto programma tra il Comune e Brescia Mobilità introducendo una diversa articolazione dei servizi pubblici comunali affidati in ambito di mobilità che risultano suddivisi in:

- servizio di gestione e manutenzione della sosta su suolo pubblico e in struttura;
- servizi connessi alla gestione della circolazione del traffico: gestione e manutenzione della segnaletica stradale luminosa, orizzontale e verticale;
- servizi connessi al controllo del traffico: manutenzione delle apparecchiature per il controllo delle infrazioni al codice della strada, gestione e manutenzione del sistema di controllo degli accessi ZTL, manutenzione degli impianti per il controllo del traffico e della rete per la sicurezza;
- servizi di green mobility: bike sharing, car sharing e city logistic.

Nel corso del 2020, essendo scaduto (dal 28 febbraio 2020) il contratto stipulato a seguito di gara indetta nel 2000 dall'allora ASM che prevedeva la progettazione esecutiva, la realizzazione, la conduzione tecnica biennale e la manutenzione ordinaria e straordinaria settennale della metropolitana, il Consiglio Comunale con deliberazione n. 34 del 27.2.2020 ha autorizzato l'acquisto delle quote dei soci privati di Metro Brescia Spa, pari al 49% del totale del capitale

sociale da parte di Brescia Mobilità e la conseguente modifica statutaria. Dal 1° marzo 2020 Brescia Mobilità Spa detiene il 100% delle quote di Metro Brescia Spa.

Sempre nel corso del 2020 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 98 del 28.9.2020 è stato approvato il contratto di servizio per la gestione degli infopoint cittadini con una durata di 15 anni.

Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 29 del 9.6.2022 ha approvato, con la formula dell'In house providing, il nuovo contratto di servizio di gestione, accertamento e riscossione del canone unico patrimoniale e del canone mercatale, nonché del servizio di gestione degli impianti pubblicitari comunali per un periodo di 8 anni con decorrenza 1° luglio 2022.

Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 28 del 9.6.2022 ha autorizzato la società all'acquisto della partecipazione azionaria detenuta da A2A Spa e pari allo 0,25% del capitale sociale, con corrispettiva variazione dello statuto. Il valore di acquisto del pacchetto azionario è stato quantificato in € 138.555,00 pari a € 0,55 ad azione.

Il capitale sociale di Brescia Mobilità Spa al 31.12.2022 ammonta ad euro 52.000.000,00, diviso in n. 100.000.000 azioni del valore nominale ciascuna di euro 0,52, interamente posseduto dal Comune di Brescia.



La Centrale del Latte di Brescia venne costituita nel 1931 e gestita "in economia" dal Comune sino al 1995.

La possibilità di istituire le Centrali del Latte da parte dei Comuni fa riferimento alle disposizioni legislative contenute nel Regolamento del 9.5.1929 n. 994: lo scopo principale era quello di assicurare la genuinità e salubrità di questo alimento attraverso la pastorizzazione ed altri trattamenti igienico-sanitari per tutelare la salute pubblica.

Nel 1995 è stata costituita, ai sensi dell'art. 22 lett. e) della legge n. 142/1990, una Società per azioni per la gestione delle attività esercitate dalla centrale comunale del latte. Contestualmente alla costituzione è stata stipulata una convenzione fra la Società ed il Comune di Brescia per la gestione della Centrale comunale del latte. Ulteriore operazione è avvenuta nel corso dell'anno 2001 quando il Comune ha disposto il conferimento e la cessione alla stessa società dei beni già costituenti il complesso aziendale della centrale comunale del latte ad eccezione degli immobili che rimanevano di proprietà del Comune e che venivano concessi in locazione alla società per trent'anni; nel settembre 2006 il Consiglio Comunale ha poi approvato l'alienazione del complesso immobiliare di cui sopra alla Società al prezzo di euro 10.350.000,00.

Con deliberazione n. 193 del 19.12.2013 il Consiglio Comunale ha approvato la cessione del 44% del capitale della Società detenuto dal Comune; con deliberazione n. 202 del 22.12.2015 il Consiglio Comunale ha approvato l'indirizzo di cedere n. 80.000 azioni - pari a circa l'1% del capitale sociale - riservando la cessione ai dipendenti, ex dipendenti e collaboratori della Società: al termine della procedura è stato assegnato lo 0,68% del capitale sociale.

Dal 1931 sino ad oggi la società ha fortemente avvertito il suo ruolo di garante della genuinità e salubrità dei propri prodotti, perseguita attraverso la pastorizzazione ed altri trattamenti igienico-sanitari finalizzati alla tutela della salute pubblica, e l'alto livello di attenzione per il latte raccolto dalle cooperative conferenti sul quale ha sempre condotto precise e puntuali indagini nella consapevolezza che la qualità ed il pregio dei prodotti deriva in maniera sempre più diretta dalle caratteristiche delle materie prime di partenza. Anche la trasformazione in S.p.A. è stata realizzata

non con la volontà di dismettere un servizio pubblico, ma di individuare una veste giuridica maggiormente adeguata.

La Società ha dimostrato negli anni un notevole dinamismo proponendo con successo, accanto a latte e derivati, prodotti-servizio che hanno goduto da subito del favore del pubblico e salvaguardato la posizione sul mercato del marchio aziendale, ben radicato sul territorio e percepito dai consumatori locali come garanzia di freschezza e buona qualità. Punti di forza sono la grande attenzione che viene riservata al costante adeguamento tecnico e tecnologico degli impianti e processi e la scelta di privilegiare la raccolta di latte crudo in provincia di Brescia, più onerosa ma funzionale alle politiche di qualità e controllo perseguite e confermate dalle normative emanate in materia di tracciabilità del prodotto. Nell'ambito delle politiche comunali la Società riveste la fondamentale valenza di presidio nell'ambito sanitario e del controllo degli alimenti; in ossequio alle direttive comunali si rileva che l'Alta Qualità, intesa come insieme di rigorosi controlli qualitativi, è un concetto che è stato esteso dalla Centrale del Latte di Brescia S.p.A. a tutte le attività dell'azienda, ad ogni prodotto ma anche ad ogni fase della sua lavorazione. La società ha sempre perseguito gli obiettivi che le sono stati assegnati in termini di qualità e salubrità di prodotti e processi, presidiando e certificando la filiera produttiva dalla stalla alla tavola, collaborando attivamente con gli organi ufficiali di controllo. Una tangibile dimostrazione del livello dell'azione in tali campi si è avuto nel 2007, quando ha saputo individuare i focolai di contaminazione da PCB diossina like, furani e diossine ed eliminare il rischio per la popolazione della diffusione nel latte di sostanze nocive alla salute pubblica. Da diversi anni la Centrale collabora con le Università per lo sviluppo di progetti di ricerca accollandosene gli oneri.

In data 7.12.2017, a seguito di specifico atto notarile, la società Centrale del Latte di Brescia S.p.A. e la sua controllata Biologica S.r.l. si sono fuse. Si è trattato di una fusione per incorporazione semplificata ex art. 2505 codice civile in quanto trattasi di partecipazione totalitaria della controllante rispetto alla incorporata. Ai fini contabili e fiscali gli effetti della fusione sono stati retrodatati al 1.1.2017. La fusione, che è avvenuta sulla base delle rispettive situazioni patrimoniali al 31.12.2016, ha generato un avanzo per fusione pari ad euro 202.966, rilevato in apposita voce di patrimonio netto. Con l'operazione di fusione è stato perseguito il vantaggio di semplificare la struttura societaria del gruppo con conseguente diminuzione dei costi complessivi. Conseguentemente alla fusione, a partire dall'esercizio chiuso al 31.12.2017, Centrale del Latte S.p.A. non redige più il bilancio consolidato.

Nell'ottobre 2017, con specifico decreto emanato dal Presidente del Consiglio dei Ministri ai sensi dell'art. 4 c. 9 D. Lgs. 175/2016, è stata disposta la totale esclusione dall'applicazione delle disposizioni dell'art. 4 dello stesso Decreto a Centrale del Latte di Brescia, in considerazione dell'importanza che tale società riveste quale presidio sanitario e del controllo degli alimenti e della relativa filiera produttiva.

Tale decreto è stato trasformato in disposizione normativa nazionale e infatti la legge n. 119 del 2019 ha aggiunto il comma 9-quater all'art. 4 del D. Lgs. 175/16 che recita: *“Le disposizioni del presente articolo non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari.”*

Al 31.12.2022 il capitale sociale risulta così ripartito:

Socio	N. azioni	Capitale sociale	In %
Comune di Brescia	3.931.780	3.931.780,00	51,353
Filiera Latte Brescia S.r.l.	969.584	969.584,00	12,664
Iniziative Alimentari S.r.l.	898.352	898.352,00	11,733

Nuova Emilgrana S.r.l.	449.176	449.176,00	5,867
Consorzio dei comuni del bacino imbrifero di Vallecamonica (Bim)	449.176	449.176,00	5,867
Coop. Produttori Latte Indenne della Provincia di Brescia Soc. Coop. Agr.	232.200	232.200,00	3,032
Latte Brescia Soc. Coop. Agr.	449.176	449.176,00	5,867
Agrilatte Soc. Coop. Agr.	224.588	224.588,00	2,933
Dipendenti, ex dipendenti e collaboratori (agenti ed autotrasportatori in servizio o cessati)	52.400	52.400,00	0,684
Totale	7.656.432	7.656.432,00	100,000



La Società ha per oggetto la realizzazione di impianti sportivi e la loro gestione anche attraverso l'affitto, il comodato, l'acquisto e la vendita degli stessi. Promuove senza scopo di lucro ogni attività sportiva e ogni attività volta a sviluppare in modo educativo la pratica dello sport incentivando la fruizione degli impianti da parte della collettività.

Nel maggio 2005 il Comune ha deliberato l'affidamento alla Società della gestione di diciotto impianti sportivi comunali per la durata di anni venti. Gli elementi di vantaggio individuati in questa nuova modalità gestionale sono la massima autonomia e rapidità, i criteri di managerialità della gestione operativa con miglioramento dei precedenti standard di offerta del servizio, economie di scala, in quanto la Società già gestore delle strutture del palazzetto di via Bazoli può occuparsi delle altre strutture con un know how consolidato ed elevato sfruttamento di sinergie di integrazione operativa.

Il 27 maggio 2005 fra il Comune di Brescia e la Società è stato stipulato il Contratto di Servizio che detta le modalità di svolgimento dell'attività di gestione degli impianti affidati e fissa gli obblighi reciproci tra il Comune e la Società.

Nel corso del 2006 sono stati affidati ulteriori tre impianti sportivi comunali, nel 2007 i campi da bocce del Centro sportivo Badia e nel 2008 il campo da calcio "Chico Nova". La Provincia di Brescia, in data 27.9.2012, ha disposto l'affidamento di alcune palestre cittadine (n. 22), per il biennio 2012/2014 al Comune di Brescia: l'accordo prevede a carico del Comune l'onere di effettuare interventi manutentivi sulle strutture entro l'importo annuo di euro 90.000,00. Successivamente il Comune ha trasferito la gestione di tali palestre alla Società San Filippo per migliorare e ottimizzare sul territorio cittadino la pianificazione dell'assegnazione degli spazi alle società sportive. Con il trasferimento della gestione delle palestre provinciali il Comune di Brescia ha previsto, con proprie risorse, di affidare alla San Filippo anche l'esecuzione degli interventi manutentivi.

Tale affidamento è stato prorogato per i successivi anni scolastici, alle stesse condizioni contrattuali e organizzative concordate e adottate dalle parti, fatto salvo il numero delle palestre che negli anni sono passate dalle iniziali n. 22 a n. 17 al 31 dicembre 2022, con conseguente riduzione dell'importo stanziato per la realizzazione di interventi manutentivi sulle strutture a carico del

Comune di Brescia entro l'importo annuo di euro 37.500,00.

È da ricordare che nel corso del 2014 il Comune di Brescia aveva affidato alla Controllata, con decorrenza 1° luglio 2014, la gestione di ulteriori 12 impianti sportivi comunali, in prevalenza campi di calcio, compreso il nuovo Centro natatorio di Mompiano.

Dal settembre 2018 alla Società è stata affidata la gestione del Palazzetto ex EIB (Palaleonessa): l'affidamento a tale data ha permesso alla Società di seguire con attenzione tutte le fasi finali dei lavori di ristrutturazione potendo di conseguenza acquisire molte informazioni funzionali alla gestione.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 472 del 7 ottobre 2020, alla Società è stata affidata la gestione del nuovo impianto sportivo di atletica a Sanpolino, a decorrere dalla data di ottenimento di tutte le necessarie certificazioni edilizie e impiantistiche, compresa l'omologazione FIDAL per l'utilizzo della struttura.

Alla fine dell'anno 2021, la società gestisce in totale n. 40 impianti sportivi comunali e n. 17 palestre cittadine della Provincia. Nel corso del 2021 sono state avviate interlocuzioni con la società per addivenire ad un nuovo contratto di servizio, con impostazioni diverse per quanto riguarda la determinazione del corrispettivo e per l'effettuazione da parte della società delle manutenzioni ordinarie e straordinarie agli impianti sportivi concessi. Il lavoro iniziato nel 2021 si è concluso con l'approvazione del nuovo contratto di servizio, approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 34 del 27.6.2022.

Al 31.12.2022 il capitale sociale di euro 6.669.109,08 è interamente versato ed è diviso in n. 1.292.463 azioni da euro 5,16 nominali ciascuna; l'intero pacchetto è detenuto dal Comune di Brescia.



Con deliberazione del Consiglio Comunale n.297/13257 P.G. del 20.3.1985, il Comune di Brescia, vista la costruzione del nuovo Mercato Ortofrutticolo e considerata inadeguata la gestione in economia, ha deciso di costituire una società consortile per azioni con il vincolo dell'appartenenza della maggioranza del capitale ad enti pubblici (24.7.1986 atto n.27360 di rep. notaio Rotondo). Alla suddetta società il Comune ha concesso la gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso, tramite convenzione approvata con deliberazione della Giunta Municipale n. 2054/14335 P.G. del 10 maggio 1988 e stipulata in data 11 giugno 1988, avente scadenza il 31.12.2017. Per effetto di tale convenzione il Consorzio Brescia Mercati S.p.A. ha corrisposto, sino alla data del 31 dicembre 2017, un canone annuo e si è obbligato a provvedere ad ogni manutenzione ordinaria e straordinaria dell'immobile.

La Società ha per oggetto:

- la gestione di mercati agroalimentari all'ingrosso e di altri impianti e strutture commerciali all'ingrosso;

- la realizzazione di impianti per lo svolgimento di mercati all'ingrosso e di altre attività commerciali mediante predisposizione degli studi necessari, dei progetti, realizzazione delle costruzioni, acquisto delle attrezzature e la realizzazione di quant'altro necessario per lo svolgimento delle attività si cui sopra;
- l'istituzione di mercati e centri di commercio all'ingrosso;
- il potenziamento e l'ampliamento del Mercato Agro-Alimentare di Brescia.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 26 marzo 2018 il Comune di Brescia, ha affidato al Consorzio il servizio pubblico di gestione del mercato all'ingrosso di via Orzinuovi per il periodo 16.4.2018 – 15.4.2028, con l'approvazione di apposito contratto.

Sono state approvate contestualmente le modifiche allo statuto sociale al fine di sottolineare la natura di società in house del Consorzio Brescia Mercati e il controllo analogo che compete al Comune di Brescia e ai soci pubblici per i servizi affidati; uno specifico patto di governance tra Comune di Brescia, Provincia di Brescia, C.C.I.A.A. di Brescia e Comunità Montana della Valle Trompia, regola e garantisce il controllo congiunto dei soci pubblici sulla Società.

È prevista, nel decennio di gestione, la realizzazione a cura del Consorzio di un piano di investimenti al fine di rendere la struttura adeguata alle norme in materia di sicurezza e di migliorarne significativamente le condizioni di operatività; l'importo complessivo è preventivato in € 1.011.455,20 iva esclusa e determinerà pari riduzione del corrispettivo per l'affidamento della struttura e delle attività da corrispondere al Comune.

In data 29 luglio 2020 l'ANAC con delibera n. 692 ha rigettato la domanda di iscrizione nell'elenco delle società in house, affermando che vi devono essere solo soci pubblici e non essere una società mista. Il comune di Brescia ha presentato ricorso al TAR di Roma e la sentenza non è ancora stata emessa. Nel frattempo il Gruppo Grossisti, che dal 2018 aveva presentato richiesta di rimborso delle proprie quote, ha presentato una richiesta di mediazione presso la CCIAA di Brescia. La mediazione si è conclusa con l'acquisto delle quote del gruppo grossisti da parte del Comune di Brescia (deliberazione Consiglio Comunale n. 47 del 25.6.2021) avvenuto con atto notaio Mistretta del 22.10.2021 Rep. 116897.

Il consiglio di amministrazione della società, al fine di rendere la stessa totalmente pubblica, ha acquisito il restante pacchetto di proprietà di vari enti/associazioni di categoria e alla data del 31.12.2022 la composizione del capitale sociale è la seguente:

Socio/totale	N. azioni	Importo (in euro)	In %
Comune di Brescia	3.681	190.086,84	57,969
CCIAA di Brescia	1.382	71.366,48	21,764
Provincia di Brescia	800	41.312,00	12,598
Comunità Montana di Valle Trompia	50	2.582,00	0,787
Totale enti pubblici	5.913	305.347,32	93,118
Consorzio Brescia Mercati spa (azioni proprie)	437	22.566,68	6,882
Totale generale	6.350	327.914,00	100,000



In data 18.7.2003 veniva costituita una società per azioni denominata Brescia Musei che aveva per oggetto la gestione di attività e servizi per i Musei di Brescia affidati dal Comune e la promozione di attività connesse quali mostre ed eventi artistici, con l'espressa finalità di concorrere a mantenere vivo il legame fra la storia culturale della città e il futuro della stessa e tenendo in particolare considerazione la promozione di Brescia come città d'arte. Con tale atto venivano messi a disposizione della società i beni immobili e mobili culturali, archeologici, artistici, storici, ecc. di proprietà o in disponibilità del Comune, raccolti nei Civici Musei d'Arte e Storia. I rapporti con il Comune di Brescia erano regolati da apposito contratto di servizio. Alla Società competeva svolgere, tra l'altro, attività di ricerca di soggetti disposti a finanziare interventi di valorizzazione dei musei cittadini; attivare iniziative di promozione, comunicazione e marketing finalizzate alla più ampia fruizione dei musei cittadini; organizzare le attività in modo efficiente, al fine di ampliare la fruizione pubblica dei musei; organizzare nei locali dei musei, secondo indicazioni e direttive fornite dal Comune, particolari mostre di significativo valore, anche in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati; promuovere, coordinare e gestire i cosiddetti servizi aggiuntivi (editoriali, vendita di riproduzioni, realizzazioni di cataloghi ed oggettistica, servizi correlati all'informazione, servizi di book-shop e di ristorazione, di guardaroba, di accoglienza, di guida, di sorveglianza, di vigilanza e di pulizia, di biglietteria, di manutenzione ordinaria delle strutture museali e delle relative aree verdi).

In data 10 luglio 2006 il Consiglio Comunale, con deliberazione n. 154, a seguito del mutato quadro normativo (riforma del diritto societario) e delle inadeguatezze evidenziate nel frattempo, sotto diversi profili, nell'esperienza gestionale in relazione alla forma giuridica della società per azioni per lo specifico settore di attività, ha approvato, previo consenso favorevole di tutti i soci, la trasformazione della società Brescia Musei S.p.A. in "Fondazione Brescia Musei". Venivano contestualmente approvati l'atto costitutivo, lo statuto ed il nuovo contratto di servizio che sostanzialmente confermava i contenuti dell'affidamento alla società per azioni. L'assemblea straordinaria dei soci della società Brescia Musei S.p.A. del 26 settembre 2006 ha approvato, tra l'altro, la trasformazione della società in fondazione, previo versamento della somma di euro 950.000,00 in conto capitale destinata ad incrementare il patrimonio del nuovo ente, da suddividersi tra i soci proporzionalmente alle rispettive partecipazioni sociali. Il Comune, quindi, ha sottoscritto la quota di propria competenza ammontante ad euro 874.000,00. Erano Fondatori, oltre al Comune di Brescia, la Fondazione Credito Agrario Bresciano, la Fondazione ASM Brescia e la C.C.I.A.A. di Brescia già soci di Brescia Musei S.p.A. Con successiva deliberazione in data 4 aprile 2007 il Consiglio Comunale ha apportato modifiche al contratto di servizio per renderlo più adeguato all'espletamento delle attività affidate. La Fondazione Brescia Musei ha ottenuto l'iscrizione in data 26 gennaio 2007 al registro delle Persone Giuridiche depositato presso la Prefettura di Brescia al n. 300.

In data 29 giugno 2007 il Consiglio Comunale ha affidato alla Fondazione, sempre nell'ambito del vigente contratto di servizio, la gestione della sala ex cinema Eden di via Nino Bixio, n. 9 ora denominata "Nuovo Eden" individuata quale contenitore di una programmazione culturale politematica strutturata di iniziative a fruizione pubblica e collettore e coordinatore di progetti culturali connessi alla riqualificazione del quartiere e alla valorizzazione del patrimonio storico-artistico della città.

Il Consiglio Comunale, con propria deliberazione in data 13 febbraio 2014, ha approvato indirizzi circa modifiche allo statuto della Fondazione, riconfermando la valenza del soggetto istituzionale nell'ambito del disegno di politica culturale comunale ma indicando quelle variazioni che ne possano determinare un'operatività più aderente ai modelli già sperimentati nel caso di altre realtà istituzionali, specie per quel che concerne il coinvolgimento di soggetti privati e l'introduzione di una guida operativa forte, assicurando così alla Fondazione strumenti adeguati con cui operare nell'ambito di riferimento. Il Consiglio Direttivo della Fondazione in data 8 aprile 2014 ha conseguentemente approvato il nuovo Statuto.

Nel mese di giugno 2015 è stata prorogata sino al 7 giugno 2016 la scadenza del contratto di

servizio in essere con il Comune, in attesa della formalizzazione di una nuova impostazione operativa. Nel successivo mese di novembre l'Amministrazione Comunale ha provveduto a redigere nuovi indirizzi volti alla modifica dello statuto della Fondazione, approvati contestualmente all'accordo, tra Comune e Fondazione, per l'esercizio coordinato ed integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale comunale e alla convenzione per il conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione gratuita di beni mobili ed immobili. In data 14 gennaio 2016 il Consiglio Direttivo della Fondazione ha approvato il nuovo testo di statuto con una serie di modifiche, proposte dal Consiglio Comunale, tra le quali l'istituzione del nuovo organo della Fondazione detto "Consiglio Generale" costituito dai Fondatori che hanno manifestato la volontà di farne parte e aperto alla partecipazione di eventuali sostenitori.

Il Consiglio Direttivo, sempre nella stessa seduta, ha approvato i due testi deliberati dal Consiglio Comunale di Brescia nel novembre del 2015 (deliberazioni n. 175 e 176 del 20/11/2015) volti a regolare i rapporti tra il Comune e la Fondazione:

- "Accordo per la disciplina dei rapporti tra Comune di Brescia e Fondazione Brescia Musei per l'esercizio coordinato e integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale dei Civici Musei, del Castello e del Nuovo Eden" poi sottoscritto dalle parti il 2 maggio 2016;
- "Schema di convenzione fra il Comune di Brescia e la Fondazione Brescia Musei per la valorizzazione del patrimonio museale e culturale tramite conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione in uso gratuita di beni mobili e immobili" poi formalmente accettato dalle parti con scambio di corrispondenza in data 6 giugno 2016.

Gli atti sopra specificati sono stati integrati dalla delibera di Giunta Comunale n. 564 del 30 settembre 2016 "Declinazione delle linee operative e gestionali relative agli obiettivi di valorizzazione dei beni mobili ed immobili conferiti alla Fondazione Brescia Musei in attuazione del piano strategico di sviluppo allegato A) all'accordo di cui alla deliberazione del Consiglio Comunale n. 175 del 20 novembre 2015"; gli stessi obiettivi e linee operative e gestionali sono stati rimodulati e aggiornati relativamente al 2022 con deliberazione di Giunta Comunale n. 105 del 23.3.2022.

Con deliberazione n. 264/49801 P.G. del 11.12.2006 il Consiglio Comunale ha approvato la cessazione della gestione diretta dei servizi per anziani e la costituzione della “Fondazione Brescia Solidale”. La Fondazione, che non ha fini di lucro, persegue finalità socio-assistenziali e socio-sanitarie a favore delle persone non autosufficienti, disabili, in stato di bisogno o disagio sociale, in particolare a favore di anziani. Allo scopo di realizzare le proprie finalità provvede a gestire servizi e strutture affidati dal Comune di Brescia o autonomamente attivati, per rispondere ai bisogni di assistenza e cura in particolare delle persone anziane, a realizzare interventi e gestire servizi e strutture per prevenire e rispondere a situazioni di bisogno, di disabilità o di disagio sociale, a collaborare con gli enti locali e con gli altri organismi pubblici e privati interessati, in specie fondazioni, partecipando alla rete organica ed integrata di servizi socio-sanitari sul territorio, garantendo una corretta programmazione ed una coordinata gestione degli interventi e dei servizi da promuovere.

Le motivazioni della scelta derivavano dall’evidenziazione di una serie di limiti insiti nella gestione diretta e la possibilità, nel nuovo modello organizzativo, di realizzare economie di scala per limitare il più possibile i costi di gestione.

Il Comune ha assegnato alla Fondazione un fondo patrimoniale di dotazione di euro 1.000.000,00. In data 12.03.2007 veniva costituita la Fondazione e con provvedimento prefettizio in data 11.6.2007 veniva riconosciuta persona giuridica. La Fondazione in data 27 marzo 2012 ha ottenuto l’iscrizione al registro delle ONLUS.

Dopo la formalizzazione del contratto di servizio, con decorrenza 1° settembre 2007 il Comune di Brescia ha affidato la gestione di RSA Villa Elisa, RSA Arvedi 1-2, Centro diurno Integrato Arvedi, Comunità Villa Palazzoli, Alloggi protetti Villa Palazzoli; a partire dall’1.1.2008 è poi stata affidata la gestione di RSA Villa De Asmundis, sita a Rivoltella del Garda, e dall’1.4.2008 il complesso Achille Papa. Nel corso del 2013 è stata modificata la destinazione del complesso De Asmundis con trasformazione della RSA e degli alloggi destinati a soggiorni protetti in comunità per anziani con ridotta autonomia, trasferendo gli attuali utenti della RSA e l’accreditamento dei 21 posti nella nuova RSA di San Polo; è poi stato disposto il trasferimento del servizio di Comunità per anziani e di alloggi protetti di Villa Palazzoli presso la Casa Famiglia dell’area ex Lascito Arvedi, mantenendo i servizi stessi in capo alla Fondazione Brescia Solidale.

L’adeguamento del contratto di servizio, con deliberazione Consiglio Comunale n. 61 del 25.5.2017 e successivamente con deliberazione Consiglio Comunale n. 13 del 10.3.2023, ha visto l’attribuzione alla Fondazione di ulteriori servizi a completamento della filiera delle unità d’offerta, incrementando e differenziando la capacità di risposta al bisogno espresso dalla popolazione anziana di Brescia.

La Fondazione al 31 dicembre 2022 ha attivi i seguenti servizi residenziali e semiresidenziali:

Tipologia U.O.	Denominazione	Sede	Ricettività
Residenza sanitario assistenziale	Arici Sega	Brescia - Via Lucio Fiorentini, 19/b	120 posti letto
Residenza sanitario assistenziale	Villa Elisa	Brescia - Via San Polo, 2	62 posti letto
Comunità socio assistenziale per anziani	Achille Papa	Brescia - Via Santellone	12 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 3	21 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Leonardo Arvedi	Brescia – Via Zappa 22	24 posti letto

Alloggi sociali	Achille Papa	Brescia - Via Santellone	4 posti letto
Alloggi sociali	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 3	7 posti letto
Alloggi sociali	Eugenio	Brescia – Via Indipendenza	5 posti letto
Alloggi sociali	Arici	Brescia – Via Arici	5 posti letto
Alloggi sociali	Leonardo Arvedi	Brescia – Via Zappa 22	8 posti letto
Centro Diurno Integrato	Primavere	Brescia – Via Lucio Fiorentini, 19/b	30 utenti
Centro Diurno Integrato	Achille Papa	Brescia – Via Santellone, 2	25 utenti
Centro Aperto	Eugenio	Brescia – Via Indipendenza 27	22 utenti

Alle unità d'offerta residenziali e semiresidenziali si aggiunge il servizio RSA Aperta erogato in regime di accreditamento con Regione Lombardia ai sensi delle DGR 2942/2014 e con decorrenza 1.10.2017 ha preso avvio il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia.

Il lavoro congiunto effettuato tra gli enti erogatori socio sanitari, l'amministrazione comunale e l'ATS di Brescia ha permesso di attivare dal 2017 la lista unica d'attesa per l'ingresso in RSA. Il 2022 ha consolidato il lavoro in rete evidenziando l'efficacia della scelta precedentemente effettuata.



L'Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia è ente pubblico non economico, dotato di personalità giuridica e di autonomia organizzativa e contabile. L'Agenzia è istituita ai sensi dell'art. 7 della L.R. 4.4.2012 n. 6 per l'esercizio associato delle funzioni degli Enti locali in materia di programmazione, organizzazione, monitoraggio, controllo e promozione dei servizi di trasporto pubblico locale.

Il Comune ha approvato lo statuto dell'Agenzia con deliberazione del Consiglio Comunale n. 98 in data 29 luglio 2013 e il 23 settembre 2013, con decreto della Giunta Regionale n° 8486, è stata costituita l'Agenzia. In data 30 dicembre 2014 il Comune con deliberazione Giunta Comunale n. 819 ha approvato l'accordo con la Provincia di Brescia in merito al finanziamento e al funzionamento dell'Agenzia. Con successive deliberazioni della Giunta Comunale n. 820 del 29 dicembre 2015 e n. 180 dell'11 aprile 2017 sono stati stipulati accordi rispettivamente tra Comune e Provincia di Brescia e tra Comune ed Agenzia del trasporto pubblico di Brescia sempre al fine di disciplinare il funzionamento di quest'ultima e l'attribuzione di risorse umane, economiche e strumentali alla stessa.

Nel corso del 2020, in ossequio alle previsioni di cui alla legge regionale n. 15 del 2019, è stato approvato l'accordo trilaterale tra Comune, Agenzia e Brescia Trasporti, con il quale l'Agenzia è subentrata al Comune nella titolarità del contratto di servizio per il trasporto su gomma nell'area urbana di Brescia.

In data 25.10.2022 l'Assemblea dell'Agenzia TPL ha approvato la revisione statutaria a seguito

delle modifiche alla L.R. 6/2012 che hanno previsto l'allargamento della compagine sociale. Tale revisione è stata approvata definitivamente in Assemblea in data 25.10.2022 e pubblicato sul Burl in data 16.11.2022.

Alla data del 31.12.2022 all'Agenzia aderiscono: Provincia di Brescia per il 40%, Comune di Brescia per il 40%, uno o più comuni non capoluogo nominati dall'assemblea dei sindaci che rappresentano il 10% e la Regione Lombardia per il 10%, al fine di favorire l'integrazione e il coordinamento con i servizi ferroviari di propria competenza.

L'Agenzia è costituita con risorse umane, strumentali, finanziarie e patrimoniali messe a disposizione dagli enti partecipanti e con oneri a carico del sistema, secondo quanto previsto dall'art. 7, c. 3, della L.R. 6/2012.

L'Agenzia provvede, pertanto, al raggiungimento dei suoi scopi e allo svolgimento dei suoi compiti con i seguenti mezzi: contributi degli Enti aderenti, stanziamenti ordinari e straordinari della Regione, dello Stato e di altri Enti, rendite patrimoniali e somme ricavate da mutui, eventuali altri proventi, ordinari o straordinari, anche derivanti da atti di liberalità.



Il Centro Teatrale Bresciano è nato nel 1974 per iniziativa del Comune e della Provincia di Brescia, cui si è affiancata nel 1991 la Regione Lombardia. Con la deliberazione commissariale n. 185 del 22.11.1991, è stata approvata una convenzione fra la Regione Lombardia, la Provincia di Brescia ed il Comune di Brescia per la costituzione di un'associazione denominata "Centro Teatrale Bresciano" e contestualmente è stato approvato il relativo statuto. All'art. 3 dello statuto si precisa che la durata dell'associazione è pari ad anni 10 a decorrere dalla data della sua costituzione (avvenuta in data 21 dicembre 1991 con atto notaio Barzellotti); allo stesso articolo è previsto che l'associazione si intende prorogata, di quinquennio in quinquennio, se gli "enti fondatori" un anno prima della scadenza del termine manifestino con apposito provvedimento la volontà di proroga. La durata dell'associazione è stata più volte prorogata nel corso degli anni con diverse deliberazioni della Giunta Comunale di Brescia; con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 23 maggio 2011 è stata prorogata la scadenza sino alla data del 21.12.2016.

Con lo stesso provvedimento, è stato deliberato l'avvio, di concerto con gli altri enti fondatori, di una fase di revisione dello statuto volto ad assicurare alla stessa una maggiore integrazione ed interazione con la realtà Teatrale bresciana, oltre a prevedere una adeguata rappresentatività dei fondatori in rapporto all'entità dei contributi versati.

Con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 del 26.1.2015 è stato disposto di approvare alcune modifiche statutarie per l'adeguamento al decreto del Ministero dei Beni e delle attività Culturali e del Turismo del 1° luglio 2014, mentre con deliberazione Giunta Comunale n. 367 del 14.7.2015 è stato approvato l'accordo con il Centro Teatrale Bresciano per l'utilizzo e la gestione del Teatro Sociale, del Teatro Santa Chiara e dei locali ad uso ufficio di Piazza Loggia n. 6.

Con deliberazione n. 85 del 26 maggio 2016 il Consiglio Comunale di Brescia ha approvato gli indirizzi per una ulteriore modifica dello statuto, approvata in data 31 maggio 2016 con atto notaio Ambrosini. Le modifiche introdotte sono scaturite dal confronto tra gli enti fondatori nel corso del quale sono state esaminate le diverse tematiche relative alla gestione del CTB dal punto di vista sia della garanzia del sostegno economico e logistico allo stesso sia degli assetti di "governance", partendo dalla necessità di una riduzione del numero dei componenti dell'Assemblea

particolarmente pletorica (quattordici membri). Nel corso del confronto, gli enti fondatori hanno riconosciuto il ruolo determinante del Comune di Brescia nel sostegno al CTB in termini sia di contributi erogati sia di messa a disposizione del consistente patrimonio immobiliare (Teatro Sociale, Teatro Santa Chiara, sede degli uffici in Piazza Loggia). In base agli accordi raggiunti tra gli enti fondatori, sono state introdotte le seguenti modifiche statutarie: a) composizione dell'assemblea portata a cinque membri (tre nominati dal Comune di Brescia) mantenendo la previsione di un possibile allargamento a sette membri per l'ingresso di eventuali "enti sostenitori"; b) composizione del Consiglio di Amministrazione stabilita in cinque membri (tre designati dal Comune di Brescia);

c) elezione del Presidente da parte dell'Assemblea, di concerto tra gli enti fondatori e i componenti designati dagli enti nel Consiglio di Amministrazione;

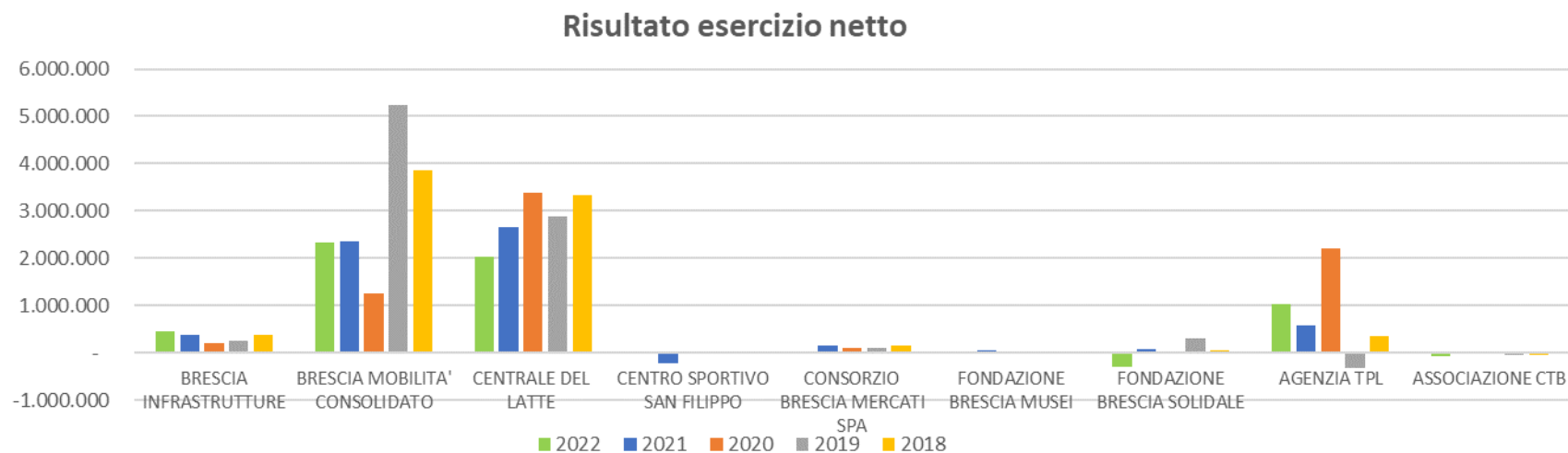
d) previsione della durata del CTB in un decennio con proroga della stessa durata, sempre che gli enti fondatori non manifestino la volontà di recedere due anni prima della scadenza del termine.

A seguito delle modifiche statutarie sopra sommariamente menzionate, il Comune di Brescia esercita di fatto un controllo sull'associazione e pertanto la stessa entra, a partire dall'esercizio 2017, nel gruppo pubblico comunale poiché vengono soddisfatti i requisiti fissati nello specifico principio contabile che regola l'inserimento degli organismi nel bilancio consolidato dell'ente.

L'Associazione Centro Teatrale Bresciano dispone di un fondo di dotazione pari ad euro 108.455,95 definito in sede di costituzione: Comune e Provincia di Brescia partecipano per un importo di euro 46.481,121 ciascuno, corrispondente al 42,857% ciascuno, e la Regione Lombardia che partecipa per un importo di euro 15.493,70 corrispondente al 14,286% del fondo.

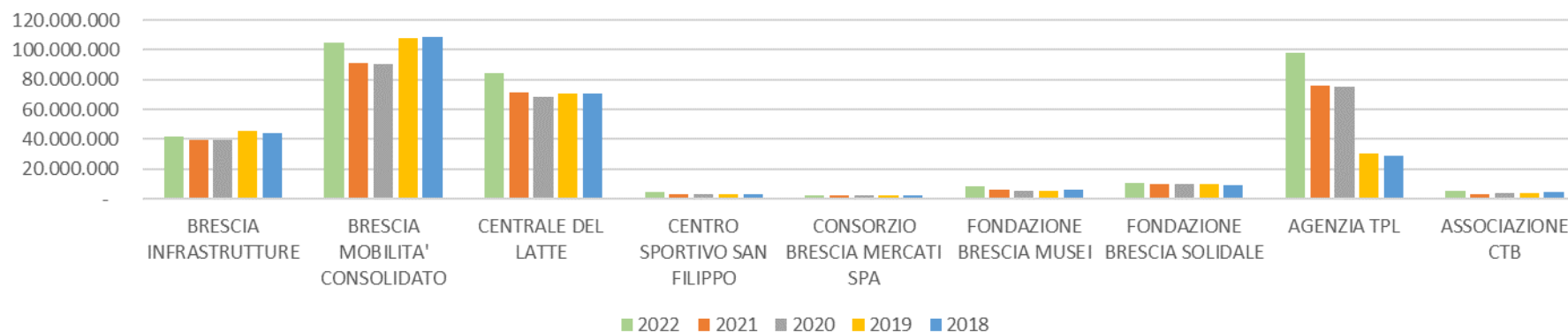
2 – I bilanci delle società ed enti compresi nell'area di consolidamento

2.1 ANDAMENTO DELLE RISULTANZE DI BILANCIO DEGLI ORGANISMI CONTROLLATI

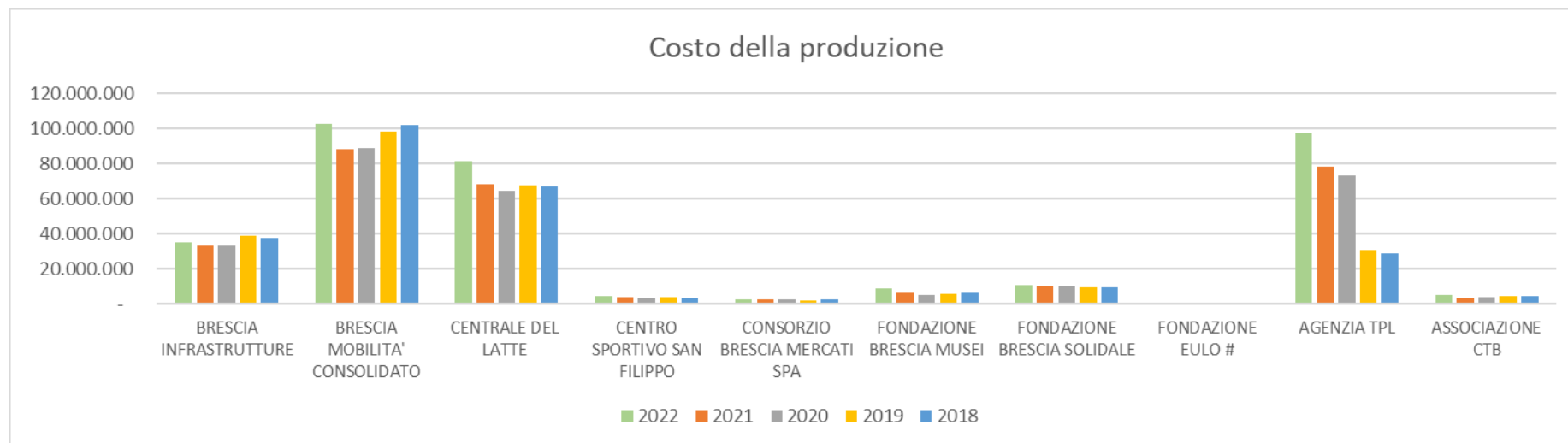


SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	458.878	367.628	202.544	246.299	367.827
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	2.319.385	2.357.379	1.241.729	5.240.940	3.862.997
BRESCIA MOBILITA'	913.094	221.771	9.081	2.493.342	2.457.582
BRESCIA TRASPORTI	658.389	143.458	398.370	1.940.004	5.313.419
METRO BRESCIA	568.603	158.260	853.528	1.902.568	1.524.039
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE	-	-	1.184.714	215.760	- 4.608.334
CENTRALE DEL LATTE	2.021.545	2.652.274	3.383.221	2.880.703	3.333.968
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	8.801	- 233.855	509	2.696	2.691
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	12.214	153.281	90.394	106.644	140.974
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	5.553	57.933	1.822	6.990	6.286
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	- 297.770	73.797	1.301	306.348	61.105
AGENZIA TPL	1.017.988	579.033	2.202.402	- 322.356	360.211
ASSOCIAZIONE CTB	- 85.726	6.172	4.025	- 36.829	- 37.284
GRUPPO A2A SPA	448.000.000	550.000.000	367.722.000	388.309.250	343.858.186

Valore della produzione



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	41.876.145	39.810.146	39.314.642	45.579.512	44.400.533
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	105.112.078	91.398.917	90.165.563	107.731.497	108.627.395
BRESCIA MOBILITA'	64.956.364	59.983.606	55.508.603	60.910.921	60.267.593
BRESCIA TRASPORTI	45.874.976	38.483.798	37.309.047	46.965.722	48.245.893
METRO BRESCIA	23.597.001	18.704.412	19.062.858	20.818.321	19.735.091
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE			1.345.213	323.578	49.210
CENTRALE DEL LATTE	84.072.062	71.614.573	68.677.342	71.105.625	71.024.280
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	4.671.170	3.223.593	3.115.722	3.451.237	3.282.262
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	2.332.094	2.429.948	2.493.787	2.301.184	2.322.892
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	8.444.864	6.124.902	5.282.956	5.720.663	6.131.574
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	10.519.389	10.246.816	9.794.218	9.953.357	9.527.932
AGENZIA TPL	97.995.766	76.419.028	75.147.217	30.341.304	28.713.021
ASSOCIAZIONE CTB	5.071.028	3.244.532	3.941.383	4.029.008	4.308.837
GRUPPO A2A SPA	23.166.000.000	11.549.000.000	6.861.788.000	7.324.217.847	6.494.176.504

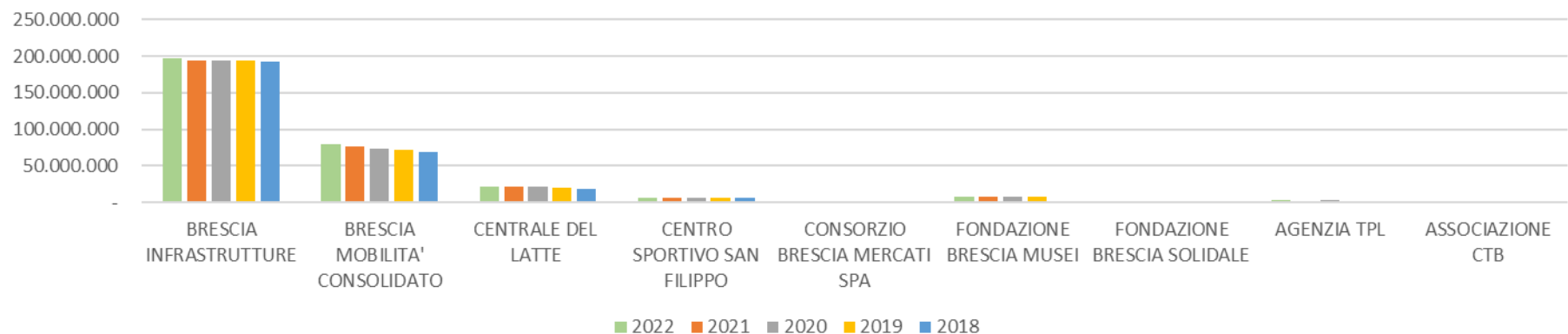


SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	35.320.407	33.150.622	32.859.715	38.741.858	37.267.554
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	102.495.659	87.998.880	88.775.550	98.125.883	101.881.226
BRESCIA MOBILITA'	63.271.009	57.100.267	55.555.379	56.939.232	54.984.412
BRESCIA TRASPORTI	45.637.771	38.292.910	37.050.549	43.826.944	44.094.351
METRO BRESCIA	22.852.923	18.468.805	17.994.407	18.185.061	17.557.890
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE			63.712	87.370	5.301.676
CENTRALE DEL LATTE	81.420.054	68.171.604	64.410.172	67.539.460	66.632.369
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	4.615.821	3.471.818	3.086.390	3.429.134	3.209.722
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	2.311.168	2.271.766	2.387.364	2.142.248	2.164.140
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	8.439.992	6.047.456	5.266.173	5.712.004	6.148.583
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	10.802.678	10.158.916	9.780.014	9.640.147	9.466.501
AGENZIA TPL	97.550.338	77.958.633	72.936.307	30.661.000	28.556.317
ASSOCIAZIONE CTB	5.133.792	3.215.398	3.924.481	4.065.766	4.345.969
GRUPPO A2A SPA	20.896.000.000	9.400.000.000	6.311.756.000	6.636.700.828	5.905.580.251



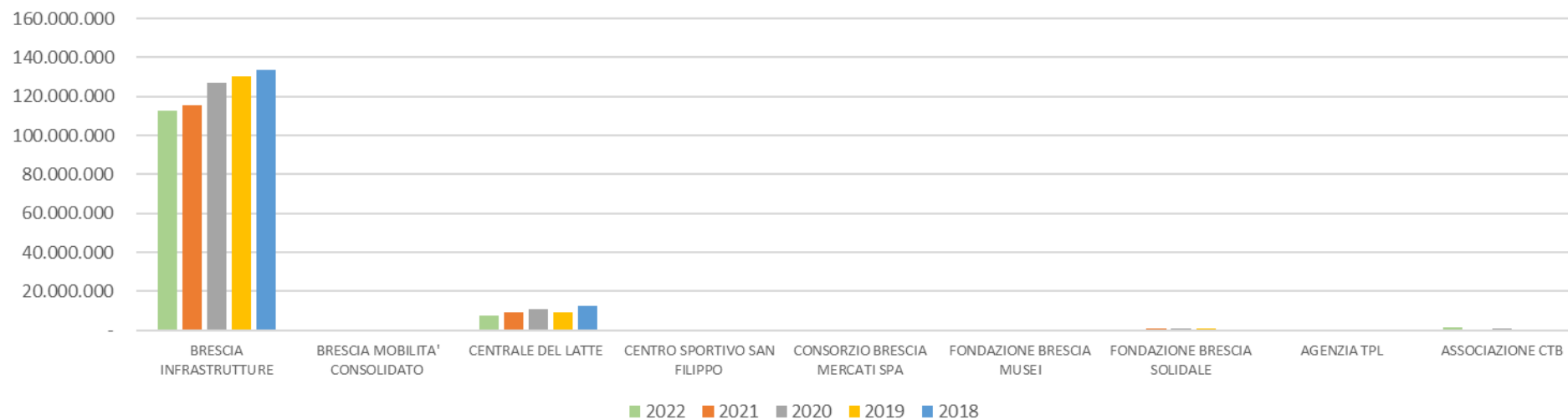
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	6.555.738	6.659.524	6.454.927	6.837.654	7.132.979
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	2.616.419	3.400.037	1.390.013	9.605.614	6.746.169
BRESCIA MOBILITA'	1.685.355	2.883.339	- 46.776	3.971.689	5.283.181
BRESCIA TRASPORTI	237.205	190.888	258.498	3.138.778	4.151.542
METRO BRESCIA	744.078	235.607	1.068.451	2.633.260	2.177.201
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE			1.281.501	236.208	- 5.252.466
CENTRALE DEL LATTE	2.652.008	3.442.969	4.267.171	3.566.165	4.391.911
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	55.349	- 248.225	29.332	22.103	72.540
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	20.926	158.182	106.423	158.936	158.752
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	4.872	77.446	16.783	8.659	- 17.009
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	- 283.289	87.900	14.203	313.210	61.431
AGENZIA TPL	445.429	507.658	2.210.910	- 319.696	156.704
ASSOCIAZIONE CTB	- 62.164	29.134	16.902	- 36.758	- 37.132
GRUPPO A2A SPA	1.505.000.000	1.428.000.000	550.032.000	687.517.019	588.596.253

Patrimonio netto



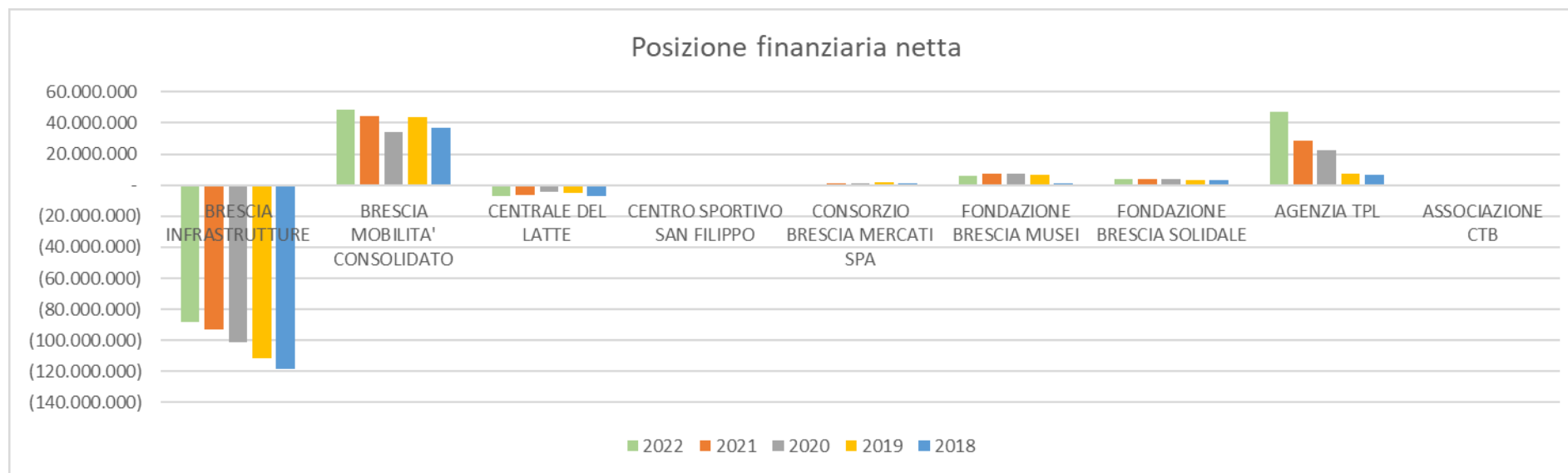
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	196.476.705	193.834.827	193.467.199	193.264.655	193.018.356
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	78.789.420	76.470.036	74.035.606	72.070.897	68.838.025
BRESCIA MOBILITA'	60.958.481	60.045.387	58.359.973	58.350.893	57.862.592
BRESCIA TRASPORTI	26.423.093	25.764.704	25.621.246	25.222.875	23.282.871
METRO BRESCIA	13.219.610	12.651.007	12.492.747	11.639.219	9.736.651
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE			- 4.674.696	- 5.859.410	- 6.072.050
CENTRALE DEL LATTE	21.406.550	21.337.396	20.721.732	19.482.312	18.783.692
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	6.735.721	6.493.065	6.726.920	6.726.412	6.723.718
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	1.380.906	1.368.691	1.274.408	1.184.011	1.077.367
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	7.313.648	8.056.948	7.711.818	7.723.795	1.855.364
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	1.692.088	1.989.858	1.916.062	1.914.761	1.608.412
AGENZIA TPL	2.374.643	1.356.655	2.839.135	286.530	608.886
ASSOCIAZIONE CTB	49.272	134.998	128.826	124.801	111.630
GRUPPO A2A SPA	4.467.000.000	4.303.000.000	4.405.624.000	3.289.204.467	3.135.425.519

Indebitamento finanziario

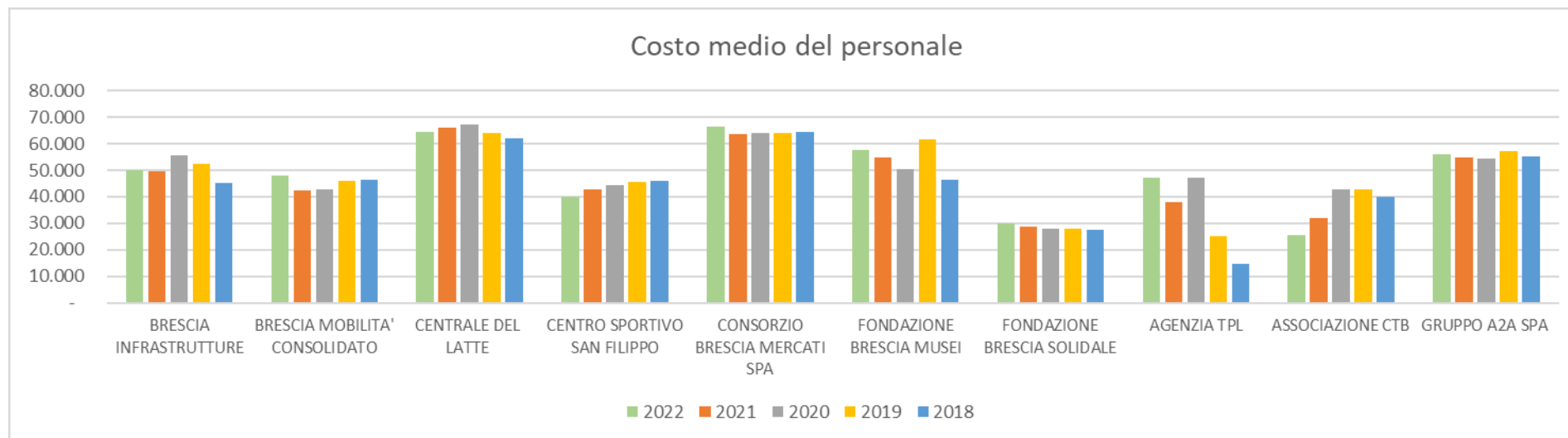


SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	112.831.778	115.631.631	127.048.758	130.365.090	133.553.844
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	-	-	-	-	-
CENTRALE DEL LATTE	7.435.030	9.051.767	10.770.372	9.282.983	12.165.530
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	177.740	49.736	102.208	152.863	201.791
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	114.126	216.555	357.926	413.308	-
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	2.608	3.941	20	509	1.095
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	513.187	560.729	607.215	652.665	-
AGENZIA TPL	-	-	-	-	-
ASSOCIAZIONE CTB	1.224.206	306.646	589.842	4.178	99.803
GRUPPO A2A SPA	6.889.000.000	5.068.000.000	4.405.624.000	3.512.583.701	3.692.086.765

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA = (DISPONIBILITA' LIQUIDE + ATT. FINANZIARIA NO IMMOB.) - INDEBITAMENTO FINANZIARIO

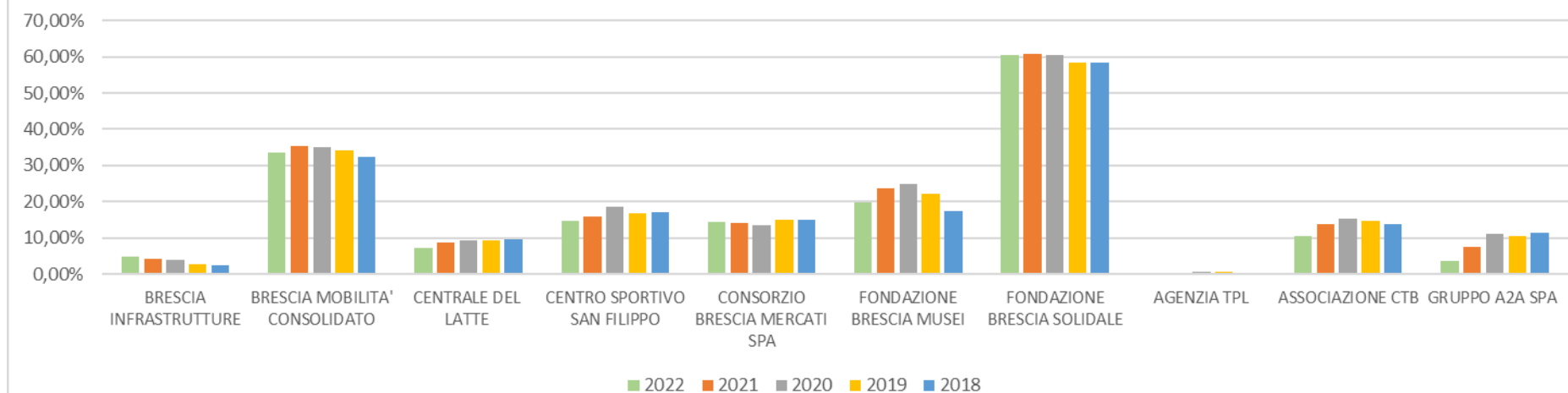


SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	- 88.175.494	- 92.922.464	- 100.943.791	- 111.657.472	- 118.706.672
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	48.344.698	44.482.050	34.243.311	43.423.586	36.580.598
BRESCIA MOBILITA'	16.403.643	15.132.204	12.315.248	16.567.123	11.181.757
BRESCIA TRASPORTI	21.232.441	16.413.420	12.109.871	13.292.379	12.635.898
METRO BRESCIA	10.708.614	12.936.426	9.208.212	10.035.702	9.226.640
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE	-	-	- 6.087.943	- 8.349.531	- 8.851.394
CENTRALE DEL LATTE	- 6.858.093	- 6.691.844	- 4.360.573	- 5.255.180	- 7.273.343
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	- 91.343	26.580	474.685	405.549	322.663
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	675.331	1.248.454	1.307.201	1.719.123	1.464.590
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	6.273.077	7.106.516	7.505.888	6.882.322	801.838
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	3.866.249	3.578.434	3.821.684	3.470.645	3.398.691
AGENZIA TPL	47.102.914	28.691.341	22.704.380	7.556.569	6.903.796
ASSOCIAZIONE CTB	382.865	66.615	286.671	308.141	95.137
GRUPPO A2A SPA	- 4.221.000.000	- 4.095.000.000	- 3.472.000.000	- 3.078.319.256	- 3.067.696.276



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	50.114	49.740	55.494	52.540	45.341
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	47.862	42.511	42.825	46.059	46.190
BRESCIA MOBILITA'	55.227	49.373	44.843	52.389	51.877
BRESCIA TRASPORTI	45.188	39.650	42.008	44.202	44.952
METRO BRESCIA	48.920	44.875	43.473	45.778	44.414
CENTRALE DEL LATTE	64.642	65.893	67.226	63.961	62.012
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	40.166	42.727	44.214	45.687	45.884
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	66.421	63.611	64.139	64.214	64.309
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	57.475	54.833	50.487	61.533	46.504
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	30.090	28.920	28.115	28.089	27.542
AGENZIA TPL	46.995	37.913	47.212	25.037	14.582
ASSOCIAZIONE CTB	25.356	31.775	42.867	42.824	40.004
GRUPPO A2A SPA	56.023	54.721	54.368	57.393	55.076

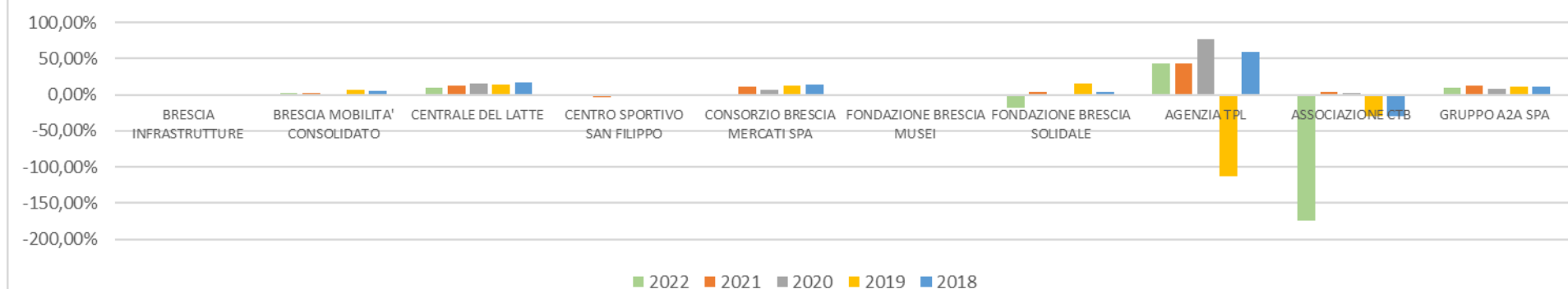
Incidenza costo del personale su costo produzione



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	4,68%	4,35%	3,88%	2,85%	2,43%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	33,67%	35,26%	35,12%	34,03%	32,37%
BRESCIA MOBILITA'	12,48%	12,45%	11,46%	12,88%	13,11%
BRESCIA TRASPORTI	43,96%	46,91%	51,13%	45,79%	44,86%
METRO BRESCIA	28,68%	32,32%	32,61%	32,98%	34,15%
CENTRALE DEL LATTE	7,30%	8,80%	9,39%	9,28%	9,49%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	14,79%	16,00%	18,62%	16,92%	17,15%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	14,37%	14,00%	13,43%	14,99%	14,86%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	19,75%	23,57%	24,94%	22,07%	17,32%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	60,44%	60,64%	60,37%	58,27%	58,48%
AGENZIA TPL	0,34%	0,39%	0,52%	0,65%	0,46%
ASSOCIAZIONE CTB	10,37%	13,84%	15,29%	14,75%	13,81%
GRUPPO A2A SPA	3,66%	7,67%	11,18%	10,55%	11,27%

ROE (RETURN ON EQUITY) = REDDITO NETTO/ PATRIMONIO NETTO indica la redditività del capitale proprio

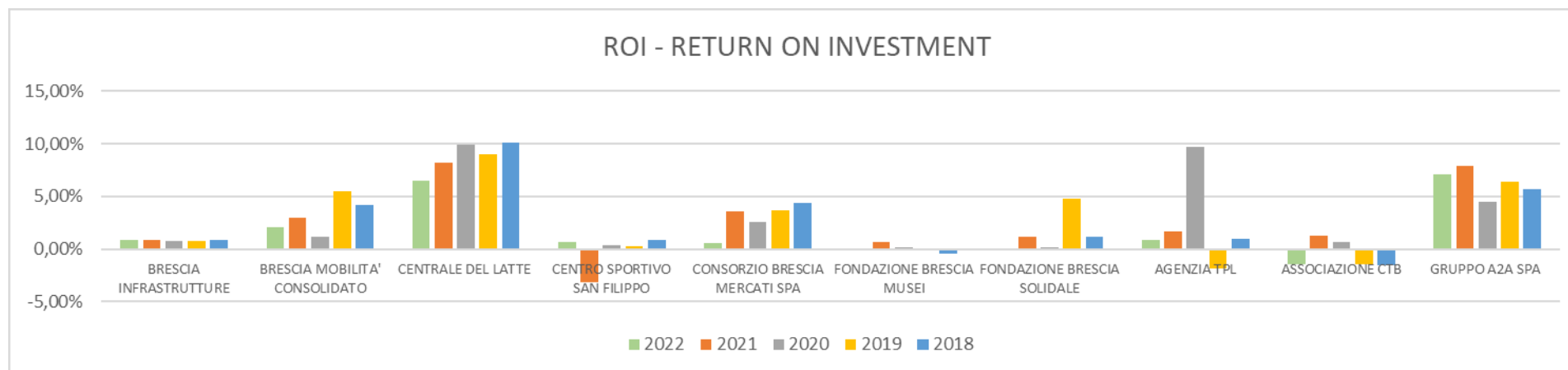
ROE - RETURN ON EQUITY



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	0,23%	0,19%	0,10%	0,13%	0,19%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	2,94%	3,08%	1,68%	7,27%	5,61%
BRESCIA MOBILITA'	1,50%	0,37%	0,02%	4,27%	4,25%
BRESCIA TRASPORTI	2,49%	0,56%	1,55%	7,69%	22,82%
METRO BRESCIA	4,30%	1,25%	6,83%	16,35%	15,65%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE			-25,34%	-3,68%	75,89%
CENTRALE DEL LATTE	9,44%	12,43%	16,33%	14,79%	17,75%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	0,13%	-3,60%	0,44%	0,33%	1,08%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	0,88%	11,20%	7,09%	13,42%	14,74%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	0,08%	0,72%	0,02%	0,09%	0,34%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	-17,60%	3,71%	0,07%	16,00%	3,80%
AGENZIA TPL	42,87%	42,68%	77,57%	-112,50%	59,16%
ASSOCIAZIONE CTB	-173,98%	4,57%	3,12%	-29,51%	-29,51%
GRUPPO A2A SPA	10,03%	12,78%	8,35%	11,81%	10,97%

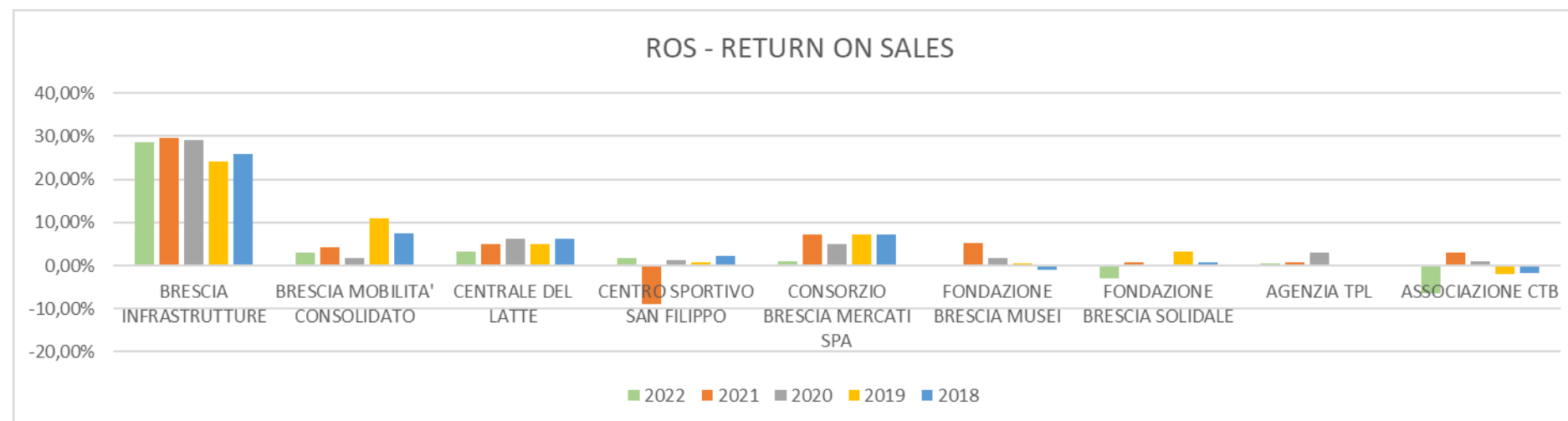
ROI (Return on Investment) = RISULTATO OPERATIVO/ TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE

indica la redditività e l'efficienza economica della gestione caratteristica



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	0,83%	0,83%	0,77%	0,80%	0,81%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	2,07%	2,93%	1,17%	5,48%	4,14%
BRESCIA MOBILITA'	2,04%	3,65%	-0,08%	6,81%	9,13%
BRESCIA TRASPORTI	0,45%	0,42%	0,55%	6,59%	8,66%
METRO BRESCIA	3,77%	1,28%	5,96%	1,89%	1,83%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE			44,43%	6,08%	-96,66%
CENTRALE DEL LATTE	6,52%	8,16%	9,93%	8,97%	10,11%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	0,61%	-3,15%	0,38%	0,28%	0,90%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	0,57%	3,58%	2,55%	3,71%	4,34%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	0,04%	0,64%	0,16%	0,09%	-0,42%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	0,00%	1,17%	0,20%	4,77%	1,15%
AGENZIA TPL	0,91%	1,70%	9,73%	-1,86%	0,98%
ASSOCIAZIONE CTB	-1,42%	1,27%	0,67%	-1,50%	-1,54%
GRUPPO A2A SPA	7,04%	7,93%	4,50%	6,41%	5,70%

ROS (RETURN ON SALES) = REDDITO OPERTIVO/TOTALE RICAVI rappresenta la redditività delle vendite



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	28,59%	29,59%	29,23%	24,15%	25,91%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	3,04%	4,31%	1,87%	10,87%	7,56%
BRESCIA MOBILITA'	4,67%	5,40%	-0,08%	6,52%	8,77%
BRESCIA TRASPORTI	0,66%	0,61%	0,87%	7,66%	9,85%
METRO BRESCIA	3,74%	1,32%	8,33%	0,00%	0,00%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE			0,00%	0,00%	0,00%
CENTRALE DEL LATTE	3,19%	4,88%	6,24%	5,08%	6,22%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	1,84%	-8,83%	1,17%	0,65%	2,22%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	0,97%	7,17%	4,91%	7,33%	7,15%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	0,22%	5,20%	1,71%	0,59%	-0,85%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	-2,86%	0,89%	0,15%	3,17%	0,65%
AGENZIA TPL	0,45%	0,66%	2,89%	0,00%	0,00%
ASSOCIAZIONE CTB	-6,57%	3,08%	1,07%	-1,98%	-1,66%

GRUPPO A2A SPA	6,56%	12,36%	8,25%	9,65%	9,39%
----------------	-------	--------	-------	-------	-------

2.- I BILANCI 2022

2.1- GRUPPO A2A SPA

Bilancio separato

La Capogruppo è responsabile dell'indirizzo strategico, della pianificazione, del controllo, della gestione finanziaria e del coordinamento delle attività del Gruppo A2A. Fornisce inoltre alle società del Gruppo servizi a supporto del business e delle attività operative (servizi amministrativi, legali, di approvvigionamento, di gestione del personale, di information technology e di comunicazione) al fine di ottimizzare le risorse disponibili e utilizzare, in modo efficiente, il know-how esistente. Tali servizi sono regolati da appositi contratti di servizio intercompany.

A2A S.p.A. è proprietaria di alcuni impianti idroelettrici situati in Valtellina, del nucleo idroelettrico della Calabria e del nucleo di Mese, nonché degli impianti idroelettrici del nucleo di Udine.

Situazione patrimoniale-finanziaria

Attività

ATTIVITÀ NON CORRENTI	2019	2020	2021	2022
Immobilizzazioni materiali	1.002.606.538	1.000.419.014	934.218.394	900.950.676
Immobilizzazioni immateriali	87.118.089	100.819.490	146.383.435	168.096.678
Partecipazioni	3.795.629.441	3.954.036.431	4.204.055.422	4.183.541.756
Altre attività finanziarie non correnti	1.148.551.632	1.476.271.851	1.334.677.747	1.361.415.880
Altre attività per imposte anticipate	59.687.881	41.585.738	102.884.864	66.464.335
Altre attività non correnti	15.346.408	11.917.684	13.053.755	30.061.354
Totale attività non correnti	6.108.939.989	6.585.050.208	6.735.273.617	6.710.530.679

ATTIVITÀ CORRENTI				
Rimanenze	106.912.138	64.301.009	103.867.362	389.282.148
Crediti commerciali	655.905.922	872.115.857	2.155.509.072	3.654.977.757
Altre attività correnti	476.999.925	505.533.864	3.912.370.491	2.979.212.244
Attività finanziarie correnti	386.297.412	412.777.069	1.204.973.806	2.365.954.047
Attività per imposte correnti	50.082.993	62.592.398	60.592.132	17.594.228
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	360.077.895	947.294.052	886.354.322	2.338.464.796
Totale attività correnti	2.036.276.285	2.864.614.249	8.323.667.185	11.745.485.220
Attività non correnti destinate alla vendita	--	425.623	46.788.054	36.920
TOTALE ATTIVO	8.145.216.274	9.450.130.080	15.105.728.856	18.456.052.819

Passività

	2019	2020	2021	2022
--	------	------	------	------

PATRIMONIO NETTO				
Capitale Sociale	1.629.110.744	1.629.110.744	1.629.110.744	1.629.110.744
(Azioni proprie)	-5.366.996	-53.660.996	-	-
Riserve	817.577.852	1.055.432.573	1.217.791.460	1.428.348.635
Risultato d'esercizio	450.622.909	545.729.183	485.477.683	545.581.220
Patrimonio netto	2.843.650.509	3.176.611.504	3.332.379.887	3.603.040.599
PASSIVITÀ				
Passività non correnti				
Passività finanziarie non correnti	3.169.166.330	3.771.288.070	4.191.240.086	5.648.397.055
Benefici ai dipendenti	140.247.448	122.952.128	149.174.579	132.030.237
Fondi rischi, oneri e passività per discariche	110.362.650	104.592.610	101.431.443	128.135.471
Altre passività non correnti	11.563.404	23.815.726	14.056.580	3.514.368
Totale passività non correnti	3.431.339.832	4.022.648.534	4.455.902.688	5.912.077.131
Passività correnti				
Debiti commerciali	772.766.564	850.137.382	2.172.866.259	4.606.633.526
Altre passività correnti	507.605.803	520.846.017	4.156.909.244	2.725.805.437
Passività finanziarie correnti	589.827.173	879.886.643	981.736.220	1.494.275.653
Debiti per imposte	26.393	--	5.934.558	114.220.473
Totale passività correnti	1.870.225.933	2.250.870.042	7.317.446.281	8.940.935.089
Totale passività	5.301.565.765	6.273.518.576	11.773.348.969	14.853.012.220
Passività direttamente associate ad attività non correnti destinate alla vendita	--	--		
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	8.145.216.274	9.450.130.080	15.105.728.856	18.456.052.819

Conto Economico

	2019	2020	2021	2022
Ricavi				
Ricavi di vendita e prestazioni	4.383.571.770	3.943.350.650	8.196.015.067	19.667.224.374
Altri ricavi operativi	105.544.657	45.421.093	59.968.651	21.113.211
Totale ricavi	4.489.116.427	3.988.771.743	8.255.983.718	19.688.337.585
Costi operativi				
Costi per materie prime e servizi	3.852.241.030	3.313.234.320	7.322.231.042	18.353.989.353
Altri costi operativi	275.217.982	422.866.446	581.477.745	827.713.747
Totale costi operativi	4.127.459.012	3.736.100.766	7.903.708.787	19.181.703.100
Costi per personale	148.148.105	150.968.919	160.014.697	174.892.072
Margine Operativo Lordo	213.509.310	101.702.058	192.260.234	331.742.413
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	96.355.123	107.121.310	123.140.593	162.247.131

Risultato Operativo Netto	117.154.187	-5.419.252	69.119.641	169.495.282
Risultato da transazioni non ricorrenti	--	--	--	155.202.574
Gestione finanziaria				
Proventi finanziari	452.352.639	581.056.815	448.739.269	469.295.089
Oneri finanziari	99.365.164	81.482.396	72.965.521	97.033.211
Risultato da cessione di altre partecipazioni	--	--	--	--
Totale gestione finanziaria	352.987.475	499.574.419	375.773.748	372.261.878
Risultato al lordo delle imposte	470.141.662	494.155.167	444.893.389	696.959.734
Oneri/Proventi per imposte sui redditi	20.264.675	-55.371.601	-40.888.556	181.087.527
Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte	449.876.987	549.526.768	485.781.945	515.872.207
Risultato netto da attività operative destinate alla vendita	745.922	-3.787.585	-304.262	29.709.013
RISULTATO D'ESERCIZIO	450.622.909	545.739.183	485.477.683	545.581.220

Nell'esercizio in esame A2A S.p.A. evidenzia ricavi per complessivi 19.688,3 milioni di euro (8.256 milioni di euro nell'esercizio precedente), con un incremento più che doppio rispetto all'esercizio precedente. I ricavi di vendita (19.410,7 milioni di euro) si riferiscono principalmente alle vendite di energia elettrica a grossisti, a operatori istituzionali, anche sui mercati IPEX (Italian Power Exchange) e a società controllate, alla vendita di gas e combustibili a terzi e a società controllate, nonché alla vendita di materiali e impianti ed alla vendita di certificati ambientali.

Nella tabella seguente il dettaglio dei ricavi di vendita

Descrizione (migliaia di euro)	2022	2021	Variazione %
Vendita energia elettrica di cui	12.990.045	5.144.815	152,49%
- clienti terzi	8.433.754	3.720.278	126,70%
- controllate	4.547.364	1.419.176	220,42%
- collegate	8.927	5.361	66,52%
Vendita gas e combustibili di cui	5.701.529	2.229.449	155,74%
- clienti terzi	3.149.587	1.397.222	125,42%
- controllate	2.538.677	828.776	206,32%
- collegate	13.265	3.451	284,38%
Vendita calore di cui	3.068	789	288,85%
- controllate	3.068	789	288,85%
Vendita materiali e impianti di cui	11.278	9.705	16,21%
- clienti terzi	1.576	19	8194,74%
- controllate	9.702	9.686	0,17%
Vendita certificati e diritti di emissione di cui	704.850	567.286	24,25%
- clienti terzi	59.444	213.814	-72,20%
- controllate	603.205	308.738	95,38%
- collegate	42.201	44.734	-5,66%
TOTALE RICAVI DI VENDITA	19.410.770	7.952.044	144,10%

I ricavi per prestazioni di servizi (256,5 milioni di euro) si riferiscono principalmente a prestazioni a società controllate di natura amministrativa, fiscale, legale, direzionale e tecnica e ai ricavi verso il Comune di Milano relativamente al servizio di videosorveglianza.

Gli altri ricavi (21,1 milioni di euro) si riferiscono principalmente agli incentivi sulla produzione netta da fonti rinnovabili; comprendono inoltre affitti verso società controllate, sopravvenienze attive

contabilizzate a seguito della differenza di stanziamenti di esercizi precedenti, rimborsi per danni e penalità ricevuti da clienti, enti assicurativi e privati.

L'incremento dei ricavi di vendita è dovuto all'aumento dei prezzi sui mercati all'ingrosso sia dell'elettricità sia del gas e in misura minore alla crescita dei volumi venduti. I maggiori ricavi per vendite di certificati ambientali registrati nell'esercizio in esame sono da attribuire alle maggiori vendite di CO2 per la rilevazione del ricavo verso le società controllate e collegate i cui impianti sono gestiti da A2A S.p.A. attraverso contratti di tolling.

I **costi operativi** risultano pari a 19.181 milioni di euro, anch'essi più che raddoppiati rispetto ai costi sostenuti nell'esercizio precedente e si riferiscono:

- **costi per materie prime** per 17.928 milioni di euro, con un incremento del 157,10% rispetto all'esercizio precedente, relativi essenzialmente agli acquisti di energia e combustibili, sia per la produzione elettrica sia per la rivendita a clienti e grossisti, oltreché agli acquisti di materiali e di certificati ambientali, come dimostra la seguente tabella:

Descrizione (migliaia di euro)	2022	2021	Variazione %
Acquisti energia elettrica di cui	8.079.820	3.246.899	148,85%
- fornitori terzi	7.627.477	2.997.434	154,47%
- controllate	452.206	249.465	81,27%
- collegate	137	-	100,00%
Acquisti gas di cui	9.305.157	3.238.253	187,35%
- fornitori terzi	9.283.300	3.208.477	189,34%
- controllate	21.857	29.776	-26,60%
Acquisti combustibili di cui	106.724	2.718	3826,56%
- fornitori terzi	106.720	2.714	3832,20%
- controllate	4	4	0,00%
Variazione rimanenze combustibili	- 252.238	- 41.793	503,54%
Acquisti di calore di cui	697	450	54,89%
- fornitori terzi	-	7	-100,00%
- controllate	697	443	57,34%
Acquisti di acqua	58	58	0,00%
- fornitori terzi	45	53	-15,09%
- controllate	13	5	160,00%
Acquisti di materiali di cui	14.323	11.857	20,80%
- fornitori terzi	14.317	11.725	22,11%
- controllate	6	132	-95,45%
Variazione rimanenze materiali	32	146	-78,08%
Oneri da coperture su derivati operativi	13.799	3.633	279,82%
Proventi da coperture su derivati operativi	- 34.483	- 12.434	177,33%
Acquisti di certificati e diritti di emissione di cui	694.527	523.421	32,69%
- fornitori terzi	692.505	522.970	32,42%
- controllate	2.022	451	348,34%
TOTALE COSTI MATERIE PRIME E CONSUMO	17.928.416	6.973.208	157,10%

- **costi per servizi** per 425 milioni di euro relativi ai costi di logistica per il trasporto sulla rete nazionale di gas naturale (249 milioni di euro), ai costi per manutenzioni e riparazioni (66 milioni di euro) legati sia agli impianti sia ai sistemi informativi della società, nonché ai costi per servizi da terzi e da società controllate e collegate (110 milioni di euro); nel corso dell'esercizio la società ha corrisposto a EY

S.p.A. per la revisione legale dei conti annuali e gli altri servizi di verifica svolti un corrispettivo pari a 362 migliaia di euro;

- altri costi operativi per 828 milioni di euro (con un incremento del 42,35% rispetto al 2021), che si riferiscono alla contrattualizzazione degli impianti di produzione termoelettrica “tolling agreement” (725 milioni di euro) di proprietà delle controllate A2A Energie future Spa e A2A Gencogas Spa, ai costi relativi all’utilizzo di una quota della capacità elettrica di Ergosud S.p.A., nonché canoni di derivazione d’acqua, danni e penalità. L’incremento è dovuto principalmente al maggior costo di CO2.

Si segnala che nel corso dell’esercizio sono stati stanziati contributi alle Fondazioni AEM, ASM e LGH per un totale di 3 milioni di euro.

Si vuole di seguito evidenziare il margine di trading relativo alle attività di negoziazione sull’energia elettrica, sul gas e sui certificati ambientali, che risulta positivo di oltre 80 milioni, con un incremento del 216% circa rispetto al margine del 2021 (+168% rispetto al 2020):

Nel corso dell’esercizio 2022 si sono registrati valori multipli dei prezzi dell’energia elettrica e del gas europei rispetto ai valori registrati mediamente nel corso del 2021. In aggiunta ai livelli straordinari dei prezzi delle commodities, la persistenza di un’eccezionale volatilità unita alla diminuzione della liquidità del mercato ha contribuito all’allargamento dei valori assoluti dei bid/ask di mercato obbligando allo stesso tempo gli operatori ad un’elevata rapidità di esecuzione degli scambi.

Al contestuale progressivo innalzamento dei prezzi si è accompagnata una drastica diminuzione della domanda con una riduzione dei consumi di gas naturale mentre nella parte finale dell’anno si è aggiunto l’impatto dell’inverno mite. L’insieme di tali contingenze ha determinato un’incertezza dell’equilibrio tra domanda e offerta.

In continuità con quanto fatto nel primo semestre del 2022, si è potuto quindi continuare ad operare con profitto sfruttando opportunità caratterizzate da finestre temporali di esecuzione molto strette a beneficio delle attività di trading, dell’intermediazione dei flussi, di quotazione dei prezzi e di Market Making.

Il **costo del personale** è risultato pari a 175 milioni di euro, registrando un incremento del 9,30% rispetto al 2021 dovuto all’effetto nuovi inserimenti di personale e ai rinnovi contrattuali.

Il numero medio dei dipendenti di A2A S.p.A. è il seguente: 13.455.

Tale voce di costo comprende anche i compensi corrisposti ai componenti del Consiglio di Amministrazione per complessivi 1,766 milioni di euro.

Per le dinamiche sopra evidenziate il **“Margine Operativo Lordo”** si attesta a 331,743 milioni di euro, con un **incremento del 72,55% rispetto all’esercizio precedente**. L’aumento è principalmente legato alla performance del portafoglio industriale dell’energia elettrica.

Gli **“Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni”** sono pari a 162 milioni di euro, con un incremento del 31,76% rispetto all’esercizio precedente e in particolare:

- gli **“Ammortamenti”** risultano pari a 123 milioni di euro

- gli **“Accantonamenti per rischi”** presentano un effetto netto pari a poco meno di 39 milioni di euro

Il **“Risultato operativo netto”** risulta positivo per 169,5 milioni di euro (positivo per 69 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

Il **“Risultato da transazioni non ricorrenti”** risulta pari a 155 milioni di euro e si riferisce alla plusvalenza derivante dalla cessione di tre immobili siti a Milano avvenuta nel mese di febbraio 2022.

La **gestione finanziaria** presenta un saldo positivo di 372 milioni di euro, con un incremento dei proventi finanziari pari a 469 milioni di euro (449 milioni di euro nel 2021 con un incremento del + 4,6%), ma anche degli oneri finanziari 97 milioni di euro (73 milioni di euro nel 2021 con un incremento del + 33%).

I proventi finanziari risultano così composti:

Migliaia di euro	2022	2021	Variazione	Variazione %
Plusvalenze da alienazione di attività finanziarie	-	970	(970)	(100,0%)
Proventi da attività finanziarie:	469.295	447.769	21.526	4,8%
Proventi da dividendi:	407.371	415.304	(7.933)	(1,9%)
- controllate	406.979	415.304	(8.325)	(2,0%)
- collegate	392	-	392	n.s.
Proventi da crediti/titoli iscritti nelle attività correnti:	58.483	30.082	28.401	94,4%
- da imprese controllate	50.205	29.082	21.123	72,6%
- da imprese collegate	148	212	(64)	(30,2%)
- da terzi di cui:	8.130	788	7.342	n.s.
- su c/c bancari	2.898	37	2.861	n.s.
- proventi attualizzazione	195	209	(14)	(6,7%)
- su altri crediti	5.037	542	4.495	n.s.
Utili su cambi	3.441	2.383	1.058	44,4%
Totale proventi finanziari	469.295	448.739	20.556	4,6%

Gli oneri finanziari ammontano a 97 milioni di euro e si riferiscono:

- a oneri su derivati finanziari per 1.119 migliaia di euro (1.851 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) relative ai “realized” negativi dell’esercizio;
- ad altri oneri da passività finanziarie per 95.914 migliaia di euro (69.247 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) così composti:
 - interessi verso le società controllate per 391 migliaia di euro (503 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) per gli oneri finanziari maturati sui conti correnti infragruppo;
 - oneri verso le società collegate per 7 migliaia di euro (3 migliaia di euro al 31 dicembre 2021);
 - altri oneri finanziari per 95.516 migliaia di euro (68.741 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) che si riferiscono essenzialmente agli interessi sui prestiti obbligazionari, agli interessi sulle linee di credito di breve termine per esigenze di liquidità legate alla marginazione per derivati su commodities e ad altri oneri finanziari.

Le “imposte” sul reddito dell’esercizio (IRES e IRAP) sono pari a 181 milioni di euro (-41 milioni di euro alla fine dell’esercizio precedente) e sono così distinte:

- 47.516 migliaia di euro per IRES corrente del periodo, importo al netto dell’effetto imposta sulla quota imponibile della plusvalenza per la cessione della partecipazione in ROMEO GAS (399 migliaia di euro), contabilizzata a diretta riduzione del valore contabile della plusvalenza;
- 36 migliaia di euro a titolo di remunerazione per il trasferimento al consolidato fiscale di interessi passivi;
- 562 migliaia di euro per trasferimento a riserva di PN di parte delle imposte dell’esercizio;
- 780 migliaia di euro per l’iscrizione di crediti d’imposta sulle erogazioni “art bonus”;
- 14.961 migliaia di euro per IRAP corrente del periodo;
- 11.231 migliaia di euro relativi a imposte di esercizi precedenti;
- 26.424 migliaia di euro per imposte differite passive a titolo di IRES;
- -16 migliaia di euro per imposte differite passive a titolo di IRAP;
- 6.156 migliaia di euro per imposte anticipate a titolo di IRES;
- -1.168 migliaia di euro per imposte anticipate a titolo di IRAP;
- 99.824 migliaia di euro a titolo di Contributo straordinario di solidarietà previsto per l’anno 2023, determinato ai sensi dell’articolo 1, commi 115-119 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 (Legge di Bilancio 2023).

Il “**Risultato netto da attività operative cedute/destinate alla vendita**” risulta positivo per quasi 30 milioni di euro (negativo per 304 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e si riferisce alla plusvalenza, al netto dell’effetto delle imposte correnti sulla stessa, realizzata dalla cessione della partecipazione in ROMEO GAS S.p.A., dopo la scissione di ramo a favore di quest’ultima relativo alla distribuzione gas riferita ad ATEM ritenuti non strategici da parte di Unareti S.p.A.

Il **risultato**, al netto delle imposte dell'esercizio, è positivo per **545.581 migliaia di euro, con un incremento del 12,38% rispetto all'esercizio precedente, influenzato positivamente dal mercato dell'energia e dalla plusvalenza realizzata dalla vendita degli immobili in Milano.**

Garanzie ricevute

L'entità delle garanzie ricevute è pari a 305.449 migliaia di euro (412.033 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e sono costituite per 73.026 migliaia di euro da fidejussioni e cauzioni rilasciate dalle imprese appaltatrici a fronte della corretta esecuzione dei lavori assegnati e per 232.423 migliaia di euro da fidejussioni e cauzioni ricevute da clienti a garanzia della regolarità dei pagamenti.

Garanzie prestate ed impegni con terzi

L'entità delle garanzie prestate è pari a 622.798 migliaia di euro (218.187 migliaia di euro al 31 dicembre 2021), di cui a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento pari a 730 migliaia di euro. Tali garanzie comprendono fidejussioni bancarie per 622.168 migliaia di euro e parent company guarantee relative a società collegate per 180 migliaia di euro.

Gestione dei rischi finanziari

La Capogruppo A2A S.p.A. gestisce centralmente i rischi anche per le controllate facenti parte del Gruppo.

Il Gruppo A2A opera nel mercato dell'energia elettrica, del gas naturale e del teleriscaldamento e, nell'esercizio della sua attività, è esposto a diversi rischi finanziari:

- a) rischio commodity;
- b) rischio di tasso di interesse;
- c) rischio tasso di cambio non connesso a commodity;
- d) rischio di liquidità;
- e) rischio di credito;
- f) rischio equity;
- g) rischio di default e non rispetto covenants.

Rischio commodity

A2A S.p.A. è esposta al rischio prezzo, ivi compreso il relativo rischio tasso di cambio, su tutte le commodities energetiche trattate, ossia energia elettrica, gas naturale, calore, carbone, olio combustibile e certificati ambientali; i risultati economici relativi alle attività di produzione, acquisto e vendita risentono delle relative fluttuazioni dei prezzi. Tali fluttuazioni agiscono tanto direttamente quanto indirettamente attraverso formule e indicizzazioni presenti nelle strutture di pricing.

Nel Gruppo A2A la valutazione del rischio in oggetto è centralizzata in capo alla holding, che ha istituito, all'interno della Struttura Organizzativa Amministrazione, Finanza e Controllo, l'Unità Organizzativa di Group Risk Management con il compito di gestire e monitorare il rischio mercato e di commodity, di elaborare e valutare i prodotti energetici strutturati, di proporre strategie di copertura finanziaria del rischio energetico, nonché di supportare i vertici aziendali nella definizione di politiche di Energy Risk Management di Gruppo.

L'attività di copertura dal rischio prezzo attraverso l'utilizzo di strumenti finanziari derivati è finalizzata alla protezione dalla volatilità del prezzo dell'energia elettrica sul mercato di Borsa (IPEX-EEX), alla stabilizzazione dei margini di vendita dell'energia elettrica sul mercato all'ingrosso con particolare attenzione alle vendite ed agli acquisti a prezzo fisso ed alla stabilizzazione delle differenze di prezzo derivanti dalle diverse indicizzazioni del prezzo del gas e dell'energia elettrica. A2A S.p.A., nell'ambito dell'ottimizzazione del portafoglio dei diritti di emissione di gas serra (vedi Direttiva 2003/87/CE), ha stipulato contratti Future sul prezzo di Borsa ICE ECX (European Climate Exchange).

Sempre in un'ottica di ottimizzazione del Portafoglio Industriale, sono stati stipulati da A2A S.p.A. contratti Future sul prezzo di Borsa ICE ECX (European Climate Exchange).

Rischio di tasso di interesse

Il Gruppo è esposto al rischio che variazioni nella curva dei tassi d'interesse comportino variazioni ai risultati economici, ai flussi di cassa e al valore delle attività e passività patrimoniali valutate al fair value. La volatilità degli oneri finanziari associata all'andamento dei tassi di interesse viene monitorata e mitigata tramite una politica di gestione del rischio tasso volta all'individuazione di un mix equilibrato di finanziamenti a tasso fisso e a tasso variabile e all'utilizzo di strumenti derivati di copertura che limitino gli effetti delle fluttuazioni dei tassi di interesse.

Al 31 dicembre 2022 il valore contabile e la tipologia dei finanziamenti bancari e da altri finanziatori sono i seguenti:

Tipologia finanziamenti	Valore Nominale migliaia di euro	Valore Contabile migliaia di euro	Quota corrente migliaia di euro	Quota non corrente migliaia di euro
Obbligazioni	4.948.000	4.949.784	338.234	4.611.550
Fin Bancari e Altri finanziatori	1.458.255	1.458.255	482.669	975.586
Totale	6.406.255	6.408.039	820.903	5.587.136

Rischio tasso di cambio non connesso a commodity

Il Gruppo è esposto al rischio che variazioni nei tassi di cambio rispetto alla divisa di conto possano apportare variazioni ai risultati economici ed ai flussi di cassa. In relazione al rischio di cambio diverso da quello incluso nel prezzo delle commodities, si segnala che esiste come strumento di copertura un finanziamento a tasso fisso in valuta estera che presenta un fair value pari a 7,2 milioni di euro al 31.12.2022.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che il Gruppo non sia in grado di far fronte tempestivamente ai propri impegni o che sia in grado di farlo a condizioni economiche sfavorevoli a causa di situazioni di tensione o crisi sistemica o della mutata percezione della sua rischiosità da parte del mercato. Tale rischio comprende:

- i) il rischio relativo all'incapacità della società di reperire nuovi fondi ("Funding Risk") e,
- ii) il rischio relativo all'incapacità della società di liquidare attività sul mercato in modo tempestivo e a condizioni di mercato ("Liquidity Market Risk").

Uno dei principali fattori che influenza la rischiosità percepita dal mercato è rappresentato dal merito di credito di A2A assegnato dalle agenzie di rating. **A2A ha un rating di medio e lungo termine pari a BBB (outlook negativo) con S&P e Baa2 (outlook negativo) con Moody's.** Al 31.12.2022 A2A Spa ha un saldo contabile per finanziamenti bancari e da altri finanziatori pari a 6.408 milioni di euro, di cui 821 milioni in scadenza entro 12 mesi e 5.587 con scadenza oltre i 12 mesi (di cui 2.205 milioni di euro nel prossimo quadriennio 2024 – 2027).

Rischio di credito

Il rischio di credito è connesso all'eventualità che una controparte sia inadempiente, ovvero non onori il proprio impegno nei modi e tempi previsti contrattualmente. Tale tipologia di rischio viene gestita dal Gruppo attraverso apposite procedure (Credit Policy, procedura Energy Risk Management) ed opportune azioni di mitigazione.

Il presidio di tale rischio viene effettuato sia dalla funzione di Credit Management allocata centralmente (e dalle corrispondenti funzioni delle società operative) che dall'Unità Organizzativa Group Risk Management che si occupa di supportare le società del Gruppo. La mitigazione del rischio avviene tramite la valutazione preventiva del merito creditizio della controparte e la costante verifica del rispetto del limite di esposizione nonché attraverso richiesta di adeguate garanzie.

Rischio equity

Al 31 dicembre 2022 A2A S.p.A. non è esposta al rischio equity. In particolare, si segnala che A2A S.p.A. al 31 dicembre 2022 non detiene azioni proprie.

Rischio mancato rispetto covenants

I prestiti obbligazionari, i finanziamenti, i leasing e le linee bancarie revolving committed presentano termini e condizioni in linea con la prassi di mercato per ciascuna tipologia di strumenti.

Al 31 dicembre 2022 non si è verificata alcuna situazione di mancato rispetto dei covenants sopra menzionati da parte di A2A o delle sue controllate rilevanti.

Prospetto delle variazioni delle partecipazioni in imprese controllate

DESCRIZIONE (migliaia di euro)	2021	Variazioni	2022	Quota di patrimonio netto		
				% possesso	PN 2022	Ammontare pro quota
Unareti Spa	1.381.831	- 42.995	1.338.836	100	1.381.358	1.381.358
A2A Ambiente Spa	639.480	95.154	734.634	100	683.386	683.386
A2A Calore & Servizi Srl	330.627	57.323	387.950	100	439.363	439.363
A2A Ciclo Idrico Spa	167.000		167.000	100	212.522	212.522
A2A Gencogas Spa	606.817		606.817	100	680.918	680.918
A2A Energiefuture Spa	189.730		189.730	100	167.115	167.115
A2A Energia Spa	122.545		122.545	100	112.631	112.631
Retragas Srl	30.105		30.105	87	39.245	34.249
A2A Smart City Spa	14.456		14.456	100	13.448	13.448
Proaris srl in liquidazione	3.557		3.557	60	5.039	3.023
Camuna Energia Srl	740		740	75	1.031	768
SEASM Srl	469	- 469	-	-	-	-
Linea Gestioni Srl	21.064	- 21.064	-	-	-	-
LD Reti Srl	153.895		153.895	96	167.157	159.802
Linea Green Spa	124.191	- 99.385	24.806	100	28.642	28.642
Linea Ambiente Srl	16.628	- 16.628	-	-	-	-
Fragea Srl società agricola	245	- 245	-	-	-	-
AGRIPOWER Spa	15.155	- 15.155	-	-	-	-
A2A Montenegro d.o.o.	102		102	100	84	84
Azienda Servizi Valtrompia Spa	10.758		10.758	75	25.822	19.250
A2A Security Scpa	24		24	46	492	226
A2A Energy Solution Srl	4.575		4.575	100	9.521	9.521
A2A Rinnovabili Spa	50		50	100	13.704	13.704
Acinque Spa	190.422		190.422	41	441.166	182.378
Ambiente Energia Brianza Spa	158.638		158.638	34	431.348	144.588
Yada Energia Srl	20.010	20.000	40.010	100	13.696	13.696
A2A E-Mobility Srl	10	3.000	3.010	100	1.687	1.687
Romeo Gas Spa	50	- 50	-	-	-	-
ES Energy Srl	5		5	50	910	455
A2A Alfa Srl in liquidazione	-		-	70	17	12
TOTALE IMPRESE CONTROLLATE	4.203.179	- 20.514	4.182.665		4.870.268	4.302.803

Dati essenziali dei bilanci delle principali società controllate

DESCRIZIONE (migliaia di euro)	Ricavi	MOL	Risultato operativo netto	Risultato esercizio	PFN
Unareti Spa	464.044	209.376	73.790	50.557	- 725.334
A2A Ambiente Spa	645.286	232.555	184.330	141.746	- 208.819
A2A Calore & Servizi Srl	410.188	94.250	54.862	40.848	- 348.639
A2A Ciclo Idrico Spa	105.441	42.127	19.706	12.622	- 237.033
A2A Gencogas Spa	594.011	110.030	39.017	15.965	- 250.971
A2A Energiefuture Spa	685.731	- 11.535	- 22.068	- 28.936	464.489
A2A Energia Spa	7.865.570	104.793	- 3.145	- 9.806	- 377.039
Retragas Srl	8.485	2.805	105	- 8	11.741
A2A Smart City Spa	42.916	9.913	- 1.491	1.936	- 58.118
Proaris srl in liquidazione	-	- 106	- 106	- 111	3.349
LD Reti Srl	50.711	24.087	10.806	7.490	- 77.502
Linea Green Spa	118.850	35.888	18.033	12.476	728
Azienda Servizi Valtrompia Spa	14.078	3.743	1.234	662	- 38.204
A2A Security Scpa	1.477	337	102	69	- 10
A2A Energy Solution Srl	36.394	1.149	- 1.197	- 125	- 33.054
A2A Rinnovabili Spa	32.225	23.769	8.596	12.145	- 750.588
Acinque Spa	19.845	- 4.764	- 10.889	18.134	- 61.123
Ambiente Energia Brianza Spa	19.007	- 679	- 3.518	24.566	- 7.418
Yada Energia Srl	29.411	- 9.581	- 14.174	- 10.671	12.270
A2A E-Mobility Srl	5.139	- 1.803	- 2.407	- 1.953	- 8.663
ES Energy Srl	13.628	469	469	336	1.141

Bilancio consolidato

Il perimetro di consolidamento al 31 dicembre 2022 è variato rispetto al 31 dicembre 2021 per le seguenti operazioni:

- acquisizione da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. del 100% di Volta Green Energy S.r.l. e del 60% di R2R S.r.l., società operanti nei settori fotovoltaico ed eolico, con conseguente consolidamento integrale di sette società;
- cessione della partecipazione in Seasm S.r.l., precedentemente consolidata integralmente;
- acquisizione da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. del 100% di 4New S.r.l. e 3 New & Partners S.r.l., società che operano nei settori fotovoltaico ed eolico, con conseguente consolidamento integrale di undici società. A2A Rinnovabili S.p.A. ha inoltre acquisito, attraverso la controllata 3 New & Partners S.r.l., il 100% di 3 New & Partners Rinnovabili S.r.l. (società costituita nel mese di novembre 2022) con conseguente consolidamento integrale delle società Daunia Calvello S.r.l. e Daunia Serracapriola S.r.l., società che detengono un portafoglio di parchi eolici in Italia;
- acquisizione e consolidamento integrale da parte di A2A Calore & Servizi S.r.l. del 100% di A2A Airport Energy S.p.A., società che si occupa di produzione e vendita di energia elettrica, termica e frigorifera.

Inoltre, i dati economici al 31 dicembre 2022 risultano non omogenei rispetto al precedente esercizio per effetto delle seguenti operazioni straordinarie avvenute nel corso dell'esercizio 2021:

- acquisizione da parte di A2A Ambiente S.p.A. e consolidamento integrale del 100% di TecnoA S.r.l., società attiva nel trattamento dei rifiuti speciali, avvenuta a dicembre 2021;
- acquisizione e consolidamento integrale da parte di LGH S.p.A. (ora fusa in A2A S.p.A.) del 100% delle quote della società Agripower S.p.A., società specializzata nello sviluppo e gestione di impianti di generazione elettrica da biogas, a partire da aprile 2021;

- acquisizione da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. e consolidamento integrale di 15 società con 17 impianti e 173 MW di potenza fotovoltaica installata, precedentemente gestiti da Octopus Renewables, a partire da aprile 2021;
- acquisizione e consolidamento integrale da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. di Gash 1 S.r.l. e Gash 2 S.r.l., due società di progetto con autorizzazione a costruire due impianti fotovoltaici, a partire da aprile 2021.

Di seguito si riportano i risultati economici del Gruppo A2A al 31 dicembre 2021, confrontati con i dati dei precedenti esercizi.

Dati in milioni di euro

ATTIVITÀ NON CORRENTI	2019	2020	2021	2022
Immobilizzazioni materiali	4.869	5.162	5.588	6.162
Immobilizzazioni immateriali	2.379	2.737	3.125	3.515
Partecipazioni valutate col metodo del Patrimonio Netto	38	17	33	33
Altre attività finanziarie non correnti	27	36	64	70
Altre attività per imposte anticipate	277	265	424	363
Altre attività non correnti	25	28	25	86
Totale attività non correnti	7.615	8.245	9.259	10.229

ATTIVITÀ CORRENTI				
Rimanenze	184	139	204	536
Crediti commerciali	1.852	2.030	3.291	4.680
Altre attività correnti	567	685	4.051	3.289
Attività finanziarie correnti	10	11	9	14
Attività per imposte correnti	63	76	68	35
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	434	1.012	964	2.584
Totale attività correnti	3.110	3.953	8.587	11.138
Attività non correnti destinate alla vendita	-	28	162	-
TOTALE ATTIVO	10.725	12.226	18.008	21.367

	2019	2020	2021	2022
PATRIMONIO NETTO				
Capitale Sociale	1.629	1.629	1.629	1.629
(Azioni proprie)	-54	-54	-	-
Riserve	1.325	1.598	1.627	1.869
Risultato d'esercizio	389	364	504	401
Patrimonio netto di gruppo	3.289	3.537	3.760	3.899
Interessi di minoranze	362	579	543	568
TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.651	4.116	4.303	4.467
PASSIVITÀ				
Passività non correnti				
Passività finanziarie non correnti	3.307	3.909	4.322	5.867

Benefici ai dipendenti	307	278	294	248
Fondi rischi, oneri e passività per scariche	676	752	797	729
Altre passività non correnti	149	146	129	370
Totale passività non correnti	4.439	5.085	5.542	7.214
Passività correnti				
Debiti commerciali	1.481	1.552	2.894	5.524
Altre passività correnti	844	866	4.487	3.006
Passività finanziarie correnti	304	588	746	1.022
Debiti per imposte	6	5	21	134
Totale passività correnti	2.635	3.011	8.148	9.686
Totale passività	7.074	8.096	13.690	16.900
Passività direttamente associate ad attività non correnti destinate alla vendita				
	-	14	15	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	10.725	12.226	18.008	21.367

	2019	2020	2021	2022
Ricavi				
Ricavi di vendita e prestazioni	7.122	6.668	11.352	22.946
Altri ricavi operativi	202	194	197	220
Totale ricavi	7.324	6.862	11.549	23.166
Costi operativi				
Costi per materie prime e servizi	5.156	4.690	9.088	20.502
Altri costi operativi	234	263	312	394
Totale costi operativi	5.390	4.953	9.400	20.896
Costi per personale	700	705	721	765
Margine Operativo Lordo	1.234	1.204	1.428	1.505
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	547	654	768	818
Risultato Operativo Netto	687	550	660	687
Risultato da transazioni non ricorrenti	0	4	0	157
Gestione finanziaria				
Proventi finanziari	16	12	17	35
Oneri finanziari	130	93	89	125
Quota proventi ed oneri derivanti da valutazione secondo patrimonio netto delle partecipazioni	4	0	2	2
Risultato da cessione di altre partecipazioni	--	--	--	--
Totale gestione finanziaria	-110	-81	-70	-88
Risultato al lordo delle imposte	581	469	590	756
Oneri/Proventi per imposte sui redditi	189	99	36	344
Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte	392	370	554	412
Risultato netto da attività operative destinate alla vendita	1	-2	-4	36
RISULTATO NETTO	393	368	550	448
Risultato di pertinenza di terzi	-4	-4	-46	-47
Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo	389	364	504	401

I ricavi dell'esercizio risultano pari a 23.166 milioni di euro (11.549 milioni di euro al 31 dicembre 2021) e presentano quindi un incremento di 11.617 milioni di euro.

La variazione è prevalentemente legata alle dinamiche rialziste dei prezzi delle commodities che hanno caratterizzato l'anno in corso ed è riconducibile:

- per quasi il 60% ai mercati energetici all'ingrosso, in particolare, all'incremento dei prezzi dell'elettricità; il contributo legato alla crescita dei volumi venduti e intermediati è residuale;
- per oltre il 40% ai mercati retail prevalentemente per i maggiori prezzi unitari elettricità, gas e calore.

La voce “**Altri ricavi operativi**” presenta un incremento pari a 23 milioni di euro principalmente per effetto di maggiori altri ricavi riferiti al contributo, sotto forma di credito d'imposta per l'acquisto di energia e/o di gas naturale (legge 21/2022 art. 3_4) per 40 milioni di euro ed al rimborso di partite pregresse idrico per 15 milioni di euro parzialmente compensati da minori ricavi legati agli incentivi sulla produzione netta da fonti rinnovabili per 30 milioni di euro.

I “**Costi operativi**” sono pari a 20.896 milioni di euro (9.400 milioni di euro al 31 dicembre 2021) e registrano pertanto un incremento di 11.496 milioni di euro.

I “**Costi per materie prime e servizi**” ammontano a 20.502 milioni di euro (9.088 milioni di euro al 31 dicembre 2021) e presentano un incremento di 11.414 milioni di euro.

Tale incremento è dovuto all'effetto combinato dei seguenti fattori:

- i maggiori acquisti di materie prime e di consumo per 11.317 milioni di euro, riconducibili all'incremento dei costi per acquisti di energia e combustibili per 11.138 milioni di euro, all'incremento degli oneri correlati all'acquisto di certificati ambientali per 153 milioni di euro, all'aumento degli acquisti di materiali per 38 milioni di euro ed all'effetto netto degli oneri/proventi da copertura su derivati operativi che si decrementano di 12 milioni di euro;
- l'incremento degli oneri di vettoriamento, appalti e prestazioni di servizi per 343 milioni di euro;
- la variazione in diminuzione delle rimanenze di combustibili e materiali per 246 milioni di euro.

Il margine di trading è positivo per 81 milioni di euro con un incremento di 55 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2021.

Al 31 dicembre 2022 il **costo del lavoro**, al netto degli oneri capitalizzati, è risultato complessivamente pari a 765 milioni di euro (721 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

Nella tabella sottostante si espone il numero dei dipendenti al 31.12.2022 suddivisi per qualifica:

UNITÀ DI PERSONALE AL 31/12/2022		di cui DONNE	Medio annuo	A tempo indeterminato (uomini- donne)	A tempo determinato (uomini- donne)
Dirigenti	197	31	200	192	4
Quadri	848	221	828	846	
Impiegati	6.126	1966	5980	6041	85
Apprendisti					
Operai	6.484	228	6447	6154	333
Totale al 31/12/2022	13.655	2446	13455	13.233	422

Al 31 dicembre 2022 il **costo del lavoro medio pro-capite è risultato pari a 56,86 migliaia di euro** in aumento del 3,9% rispetto al precedente esercizio (che risultava pari a 54,72 migliaia di euro). L'incremento è principalmente riconducibile all'aumento della forza in essere, agli incrementi retributivi previsti dai contratti collettivi nazionali di lavoro ed alle azioni di politica retributiva.

Nella voce altri costi del personale sono compresi, per un valore inferiore al milione di euro (valore inferiore al milione di euro al 31 dicembre 2021) costi inerenti all'onere complessivo relativo al piano di ristrutturazione aziendale correlato alle future uscite dei dipendenti per mobilità.

Alla luce delle dinamiche sopra espone, il “**Margine operativo lordo**” consolidato al 31 dicembre 2022 è pari a 1.505 milioni di euro (1.428 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

Gli “**Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni**” sono pari a 818 milioni di euro (768 milioni di euro al 31 dicembre 2021), e presentano un incremento di 50 milioni di euro; in particolare:

- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali risultano pari a 233 milioni di euro (201 milioni di euro al 31 dicembre 2021). La voce rileva maggiori ammortamenti per 32 milioni di euro relativi per 13 milioni di euro all’implementazione di sistemi informativi, per 5 milioni di euro al servizio idrico integrato ed alla distribuzione e misura gas, per 5 milioni di euro relativi alle nuove customer list delle società Yada Energia ed A2A Energia e per 9 milioni di euro per variazione del perimetro di consolidamento;
- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali presentano un aumento di 26 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2021 e riguardano:
 - maggiori ammortamenti per 17 milioni di euro derivanti dai primi consolidamenti delle società acquisite nel corso dell’esercizio 2022 e 2021;
 - maggiori ammortamenti per 2 milioni di euro per diritti d’uso;
 - maggiori ammortamenti per 3 milioni di euro relativi al piano disinvestimenti dei pannelli fotovoltaici degli impianti di Sermide e Chivasso;
 - maggiori ammortamenti per 10 milioni di euro riferiti principalmente agli investimenti entrati in produzione successivamente al 31 dicembre 2021;
 - maggiori ammortamenti per 2 milioni di euro a seguito della ripresa calcolo ammortamenti sulle opere bagnate del nucleo Valtellina;
 - minori ammortamenti per 2 milioni di euro correlati al piano disinvestimenti relativi agli asset dell’impianto di trattamento e deposito Linea 1 Termoutilizzatore di Parona;
 - minori ammortamenti per 3 milioni di euro a seguito del cambio di vita utile dell’impianto di San Filippo del Mela spostata al 2025;
 - minori ammortamenti per 3 milioni di euro correlati all’incremento dei tassi di attualizzazione sui fondi chiusura/post chiusura scariche e decommissioning.
- Le svalutazioni dell’esercizio risultano pari a 2 milioni di euro e si riferiscono per 1 milione di euro alla svalutazione sull’impianto di Rovato e per 1 milione di euro all’abbandono di progetti non più nel core business della società (13 milioni di euro al 31 dicembre 2021).
- L’“Accantonamento per rischi su crediti” presenta un valore di 90 milioni di euro (33 milioni di euro al 31 dicembre 2021) e si riferisce per 88 milioni di euro all’accantonamento dell’esercizio per rischi su crediti commerciali e per 2 milioni di euro all’accantonamento per rischi su altri crediti.

Il “**Risultato da transazioni non ricorrenti**” risulta pari a 157 milioni di euro (non presenta alcun valore al 31 dicembre 2021) e si riferisce alla plusvalenza derivante dalla cessione di tre immobili siti a Milano avvenuta nel mese di febbraio 2022.

Il “**Risultato di pertinenza di terzi**” risulta negativo per il Gruppo per 47 milioni di euro e comprende principalmente la quota di competenza di terzi del **Gruppo Acinque e del Gruppo AEB**. Nel precedente esercizio la posta presentava un saldo negativo per il Gruppo per 46 milioni di euro.

Il “**Risultato d’esercizio di pertinenza del Gruppo**” risulta positivo e pari a 401 milioni di euro (positivo per 504 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

A2A ha suddiviso la sua attività nelle seguenti Business Units:

- **GENERAZIONE E TRADING**
 - Impianti termoelettrici, idroelettrici ed altre rinnovabili
 - Energy Management
- **MERCATO**
 - Vendita Energia Elettrica e Gas
 - Efficienza energetica
 - Mobilità elettrica
- **AMBIENTE**
 - Raccolta e spazzamento
 - Trattamento
 - Smaltimento e recupero energetico

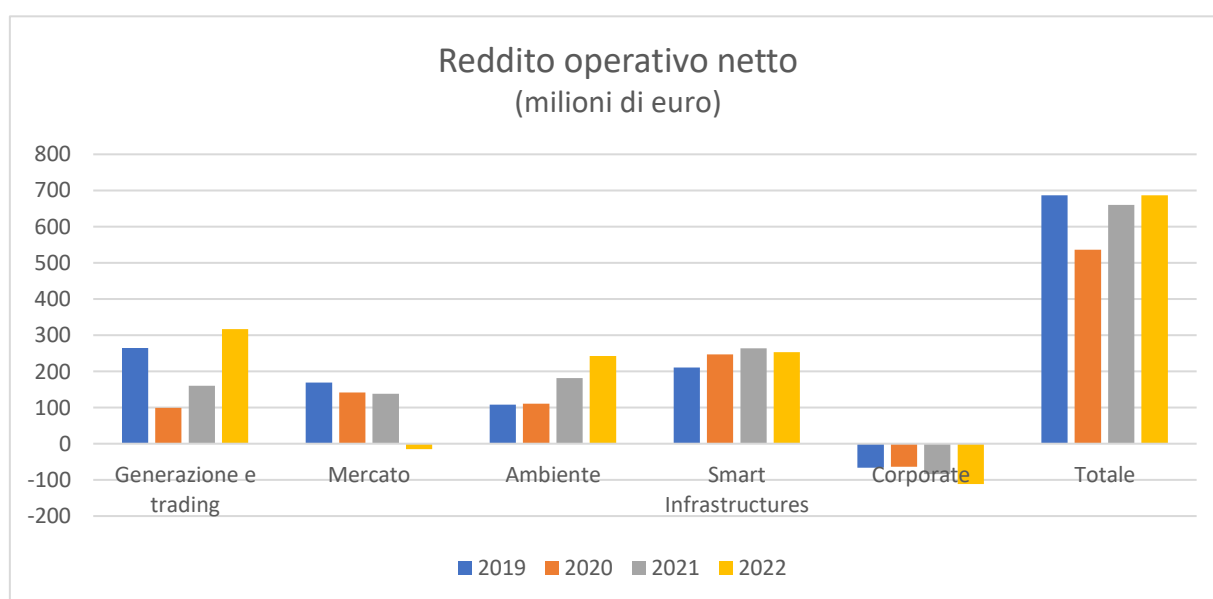
- **SMART INFRASTRUCTURES**
 - Reti elettriche
 - Reti gas
 - Ciclo idrico integrato
 - Servizi di Teleriscaldamento
 - Servizi di gestione calore
 - Sviluppo e gestione di infrastrutture tecnologiche per servizi digitali integrati
 - Illuminazione pubblica
- **CORPORATE**
 - Servizi corporate

Di seguito l'analisi del MOL suddiviso per le diverse Business Unit

Milioni di euro	2019	2020	2021	2022	Delta 2022/2021
Generazione e trading	301	269	368	554	50,54%
Mercato	229	202	214	125	-41,59%
Ambiente	268	282	341	359	5,28%
Smart Infrastructures	472	471	538	519	-3,53%
Corporate	-36	-24	-33	-52	57,58%
Totale	1234	1200	1428	1505	5,39%

Di seguito l'analisi del Risultato operativo netto per le diverse Business Unit

Milioni di euro	2019	2020	2021	2022	Delta 2022/2021
Generazione e trading	265	99	160	317	98,13%
Mercato	169	142	138	-15	-110,87%
Ambiente	108	111	182	243	33,52%
Smart Infrastructures	211	247	264	253	-4,17%
Corporate	-66	-63	-84	-111	32,14%
Totale	687	536	660	687	4,09%



BUSINESS UNIT GENERAZIONE E TRADING

Comprende:

- impianti termoelettrici, idroelettrici e altre rinnovabili
- energy management

L'attività della Business Unit Generazione e Trading è relativa alla gestione del portafoglio impianti di generazione del Gruppo con il duplice scopo di massimizzare la disponibilità e l'efficienza degli impianti, minimizzando i costi di esercizio e manutenzione (O&M) e di massimizzare il profitto derivante dalla gestione del portafoglio energetico attraverso l'attività di compravendita di energia elettrica, di combustibili (gassosi e non gassosi) e di titoli ambientali sui mercati all'ingrosso nazionali ed esteri. Rientra nell'ambito della Business Unit anche l'attività di trading sui mercati nazionali ed esteri di tutte le commodities energetiche (gas, energia elettrica, titoli ambientali).

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Generazione e Trading è risultato pari a 554 milioni di euro in incremento di 186 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2021 (+50,5%). Al netto delle componenti non ricorrenti registrate nei due periodi di confronto, pari a -17 milioni di euro nel 2022 e +10 milioni di euro nel 2021, il Margine Operativo Lordo Ordinario risulta in aumento di 213 milioni di euro.

La variazione positiva è principalmente riconducibile:

- remunerazione del capacity market per 130 milioni di euro, grazie all'aggiudicazione di capacità produttiva nelle aste indette da Terna per garantire la sicurezza del sistema con risorse sempre disponibili;
- funzionamento dell'impianto di Monfalcone su mercato MGP riattivato su richiesta del Governo per fronteggiare la crisi energetica in atto, per 60 milioni di euro;
- positiva performance del portafoglio di Trading per 55 milioni di euro (81 milioni di euro nel 2022; 26 milioni di euro nel 2021);
- opportunità conseguite sul mercato dei servizi ancillari ("MSD") per 49 milioni di euro (+15% rispetto al 2021), a seguito delle richieste di Terna per le criticità della rete che hanno caratterizzato l'anno in esame;
- contributo degli impianti fotovoltaici ed eolici delle nuove società acquisite per 40 milioni di euro. Le produzioni da fonti eoliche e fotovoltaiche, grazie all'apporto delle società acquisite nel corso del 2021 e del 2022 (Octopus, 3New e 4New) hanno registrato una crescita significativa, attestandosi rispettivamente a 251 GWh e 387 GWh.

Gli impatti positivi sono stati in parte compensati da:

- minore produzione idroelettrica (-36%) per -96 milioni di euro, dovute alla forte siccità registrata nell'anno;
- maggiori oneri per canoni idroelettrici per 10 milioni di euro.

Produzione netta energia elettrica GWh	2019	2020	2021	2022
Produzione netta termoelettrica	13.353	12.233	14.078	15.636
- CCGT	11.685	11.461	12.459	12.836
- Olio	732	658	1.462	2.137
- Carbone	936	114	157	663
Produzione netta da fonti rinnovabili	4.742	4.537	4.544	3.367
- idroelettrica	4.619	4.408	4.231	2.729
- fotovoltaica	123	127	291	387
- eolica	-	2	22	251
TOTALE PRODUZIONE NETTA	18.095	16.770	18.622	19.003

In conseguenza delle dinamiche sopra esposte, il Risultato Operativo Netto si è attestato a 317 milioni di euro (160 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

Nell'anno in esame gli investimenti sono risultati pari a 272 milioni di euro e hanno riguardato per 85 milioni di euro interventi di manutenzione straordinaria e di adeguamento a norme, di cui 53 milioni di euro presso gli impianti termoelettrici, 26 milioni di euro presso i nuclei idroelettrici del Gruppo e 1 milione di euro presso gli impianti fotovoltaici.

BUSINESS UNIT MERCATO

L'attività della Business Unit Mercato è finalizzata alla vendita al dettaglio di energia elettrica e di gas naturale ai clienti del mercato libero e alla commercializzazione ai clienti serviti in regime di tutela. Inoltre, si occupa di fornire servizi di efficienza energetica e di mobilità elettrica.

Vendita energia elettrica	2019	2020	2021	2022
mercato libero (GWh)	11.994	13.587	15.968	18.423
maggior tutela (GWh)	1.435	1.213	983	732
Mercato salvaguardia (GWh)	227	212	1.475	1.582
TOTALE VENDITE ENERGIA ELETTRICA (GWh)	13.656	15.012	18.426	20.737
POD mercato libero	685	823	923	1.128
POD regime maggior tutela	489	447	382	323
POD salvaguardia	-	-	63	40
POD energia elettrica	1.174	1.270	1.368	1.491

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Mercato è risultato positivo per 125 milioni di euro (214 milioni di euro al 31 dicembre 2021). Al netto delle componenti non ricorrenti (+2 milioni di euro nel 2022 e +14 milioni di euro nel 2021), il Margine Operativo Lordo Ordinario risulta in diminuzione di 77 milioni di euro.

La contrazione si è concentrata nel primo semestre dell'anno, per effetto del calo di marginalità unitaria del comparto energy retail, sia elettricità sia gas, a causa di:

- differente distribuzione temporale della marginalità dei contratti a prezzo fisso rispetto all'anno precedente, a parità di margine contrattuale complessivo;
- impatti collegati a consumi dei clienti finali, differenti rispetto ai profili contrattualizzati;
- sbilanciamenti enfatizzati dal livello dei prezzi dell'energia dell'anno.

Il Margine Operativo Lordo ordinario del secondo semestre è risultato in miglioramento rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente (+36 milioni di euro), per effetto di un parziale riassorbimento dei sopra citati impatti negativi con particolare riferimento al settore elettricità. È inoltre proseguito anche nella seconda parte dell'anno il contributo positivo dello sviluppo commerciale, in termini di aumento sia dei clienti sia dei volumi serviti, come sopra evidenziato

In conseguenza delle dinamiche sopra esposte, il Risultato Operativo Netto risulta negativo per 15 milioni di euro (positivo per 138 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

Nel 2022 la Business Unit Mercato ha realizzato investimenti per 71 milioni di euro ed hanno riguardato:

- per 61 milioni di euro il comparto energy retail per interventi di manutenzione evolutiva e di sviluppo delle piattaforme Hardware e Software, finalizzati al supporto delle attività di fatturazione e gestione clienti, e alla società full-digital NEN, nonché oneri capitalizzati di acquisizione di nuovi clienti;
- per 10 milioni di euro il comparto Energy Solutions per progetti di efficienza energetica.

BUSINESS UNIT AMBIENTE

L'attività della Business Unit Ambiente è relativa alla gestione del ciclo integrato dei rifiuti, dalla raccolta e spazzamento, al trattamento, smaltimento e recupero di materia ed energia.

Nel 2022 la Business Unit Ambiente ha registrato ricavi per 1.422 milioni di euro, in crescita del 12,9% rispetto all'analogo periodo del 2021 (1.260 milioni di euro al 31 dicembre del 2021) prevalentemente per i maggiori ricavi da vendita di energia elettrica e da vendita calore. Hanno inoltre contribuito all'aumento i maggiori ricavi da smaltimento rifiuti per effetto dei maggiori prezzi unitari e l'apporto delle società acquisite nel corso del 2021.

Descrizione	2019	2020	2021	2022
Rifiuti raccolti (Kton)	1.708	1.660	1.893	1.785
Residenti serviti (#/1000)	3.634	4.117	4.065	3.965
Energia elettrica venduta (GWh)	1.780	1.954	2.082	2.121
Calore ceduto (GWht)	1.505	1.557	1.640	1.487

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Ambiente è risultato pari a 359 milioni di euro (341 milioni di euro al 31 dicembre 2021) in aumento di 18 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Al netto delle componenti non ricorrenti registrate nei due periodi di confronto (+9 milioni di euro nel 2022 e +8 milioni di euro nel 2021), il Margine Operativo Lordo Ordinario risulta in aumento di 17 milioni di euro.

Ha contribuito al risultato del periodo il comparto del trattamento dei rifiuti urbani (+30 milioni di euro rispetto al 2021) per:

- dinamica positiva dei prezzi di cessione di energia elettrica e calore degli impianti di termovalorizzazione per complessivi 39 milioni di euro.
- incremento dei prezzi di conferimento dei rifiuti assimilabili agli urbani che ha compensato la diminuzione delle quantità trattate (+3 milioni di euro);
- marginalità degli impianti alimentati a biomasse (+6 milioni di euro) sia per effetto dell'aumento dei prezzi dell'energia elettrica sia per l'apporto incrementale di Agripower, consolidata a partire dal mese di aprile 2021;
- maggiori costi per smaltimento polveri, materie prime e reagenti (14 milioni di euro).

Alla luce delle dinamiche sopra esposte, il Risultato Operativo Netto è stato pari a 243 milioni di euro (182 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

Gli Investimenti del 2022 si sono attestati a 264 milioni di euro e hanno riguardato:

- interventi di sviluppo per 197 milioni di euro, di cui 113 milioni di euro relativi agli impianti di termovalorizzazione (in particolare 60 milioni di euro per la realizzazione del nuovo impianto di termovalorizzazione di Parona e 42 milioni di euro per la linea depurazioni fumi del termovalorizzatore di Brescia), 52 milioni di euro agli impianti FORSU di Lacchiarella e Cavaglia e 27 milioni di euro agli altri impianti di trattamento e recupero (in particolare 6 milioni di euro per il nuovo impianto fanghi di Parona) e 3 milioni al comparto raccolta;
- interventi di mantenimento per 67 milioni di euro relativi a impianti di termovalorizzazione (30 milioni di euro), a impianti di biomasse (5 milioni di euro), a impianti di trattamento e recupero (10 milioni di euro) e al comparto raccolta (19 milioni di euro).

BUSINESS UNIT SMART INFRASTRUCTURES

La Business Unit Smart Infrastructures svolge attività di sviluppo e gestione delle infrastrutture funzionali alla molteplicità dei servizi che il Gruppo fornisce, puntando su tecnologia e innovazione.

Si segnala che dal gennaio 2021 la Business Unit sviluppa e gestisce gli impianti di illuminazione pubblica e di regolazione del traffico; realizza e gestisce, infine, una rete di infrastrutture di ricarica funzionali all'elettrificazione dei trasporti.

Descrizione	2019	2020	2021	2022
Energia elettrica distribuita (GWh)	11.735	10.673	11.423	11.238
Gas distribuito (Mmc)	2.963	2.996	3.448	2.726
Acqua distribuita (Mmc)	78	77	76	75
RAB energia elettrica (M€)	641	692	753	827
RAB Gas (M€)	1426	1538	1578	1482
RAB Acqua (M€)	nc	379	411	511

I ricavi del periodo della Business Unit Smart Infrastructures si sono attestati a 1.539 milioni di euro (1.280 milioni di euro al 31 dicembre 2021, +20%). La variazione è legata ai maggiori ricavi relativi al comparto calore (+268 milioni di euro) per la dinamica dei prezzi unitari del teleriscaldamento e dell'energia elettrica e per l'apporto di A2A Airport Energy acquisita nel settembre 2022, ai ricavi relativi alle attività funzionali all'ottenimento di risparmio energetico (Superbonus) e al comparto illuminazione pubblica (+23 milioni di euro). In merito ai comparti elettricità e gas, invece, è stato registrato una contrazione dei ricavi ammessi per effetto della riduzione del WACC regolatorio dello 0,7% e della perequazione perdite elettricità (-17 milioni di euro) a seguito della modifica delle modalità di calcolo da parte dell'ARERA.

I costi operativi sono aumentati di 271 milioni di euro, di cui 239 milioni di euro, specularmente all'andamento dei ricavi, attribuibili al comparto calore a seguito dell'aumento dei costi di approvvigionamento delle materie prime (gas e calore). L'incremento dei costi energetici ha comunque rappresentato il principale driver di crescita dei costi anche per i comparti reti Gas, Ciclo Idrico e Illuminazione Pubblica. Sulla Rete Gas, inoltre, è stato registrato un incremento del canone relativo all'ATEM Milano a seguito dell'aggiudicazione della gara.

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Smart Infrastructures del 2022 è risultato pari a 519 milioni di euro (538 milioni di euro al 31 dicembre 2021). Al netto delle partite non ricorrenti (+18 milioni di euro nel 2022, +7 milioni di euro nell'anno precedente), il Margine Operativo Lordo Ordinario della Business Unit risulta pari a 501 milioni di euro, in diminuzione di 30 milioni di euro (-6%) rispetto al 2021. Si segnala che le partite non ricorrenti dell'anno in corso includono 15,3 milioni di euro per partite tariffarie pregresse relative agli anni 2010/2011 del ciclo idrico del Gruppo Acinque.

La variazione della marginalità è così distribuita:

- reti di distribuzione elettrica (-14 milioni di euro): diminuzione legata ai minori ricavi ammessi ai fini regolatori a seguito delle deliberazioni dell'Autorità di settore (ARERA) in merito alla remunerazione del capitale, alla perequazione perdite elettricità, maggiori costi operativi (penali per continuità del servizio, manutenzione software e smobilizzi) e maggior costo del personale dell'anno rispetto all'esercizio precedente;
- reti di distribuzione gas (-33 milioni di euro): diminuzione legata ai minori ricavi ammessi ai fini regolatori a seguito delle deliberazioni dell'Autorità di settore (ARERA) in merito alla remunerazione del capitale e ai maggiori costi operativi dell'anno rispetto all'esercizio precedente (principalmente oneri per l'aggiornamento del canone gas relativo all'ATEM Milano 1 e costi energetici);
- teleriscaldamento: +25 milioni di euro, prevalentemente per l'aumento dei margini unitari relativi alla vendita di energia elettrica e per l'apporto della nuova società acquisita A2A Airport Energy;
- ciclo idrico: -18 milioni di euro per maggiori costi operativi, in particolare energia elettrica;
- illuminazione pubblica: +9 milioni di euro riconducibili all'adeguamento dei canoni a seguito dell'aumento dei costi energetici.

Alla luce delle dinamiche sopra esposte il Risultato Operativo Netto si è attestato a 253 milioni di euro (264 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

CORPORATE

I servizi di Corporate comprendono le attività di guida, indirizzo strategico, coordinamento e controllo della gestione industriale, nonché i servizi a supporto del business e delle attività operative (esempio: servizi amministrativi e contabili, legali, di approvvigionamento, di gestione del personale, di information technology, di comunicazione servizi di fonia fissa e mobile, etc.) i cui costi, al netto di quanto riaddebitato per competenza alle singole Business Units in base ai servizi resi, rimangono in carico alla Corporate.

Il Margine Operativo Lordo, corrispondente ai costi di struttura della Corporate non riaddebitati alle diverse società del Gruppo nel corso del periodo in esame, si attesta a -52 milioni di euro (-33 milioni di euro nel 2021). Al netto delle partite non ricorrenti (-9 milioni di euro nel 2022, -8 milioni di euro nell'anno precedente), il Margine Operativo Lordo Ordinario della Corporate risulta pari a -43 milioni di euro, in diminuzione di -18 milioni di euro rispetto al 2021.

La variazione negativa di marginalità è riconducibile ai maggiori costi non riaddebitati rispetto all'anno precedente.

Al netto di Ammortamenti, Accantonamenti e Svalutazioni, il Risultato Operativo Netto è stato negativo per 111 milioni di euro (negativo per 84 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

Gli Investimenti del 2022 sono pari complessivamente a 73 milioni di euro, di cui 47 milioni di euro relativi ad interventi sui sistemi informativi, 14 milioni di euro relativi ad investimenti sui fabbricati e 6 milioni di euro per interventi sui sistemi di telecomunicazioni.

EVENTI DI RILIEVO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

A2A e Ardian firmano accordi vincolanti per l'acquisizione di portafogli eolici e fotovoltaici

In data 7 giugno 2022 si è perfezionata l'acquisizione da parte di A2A dei portafogli eolici e fotovoltaici di Ardian secondo quanto previsto dai contratti sottoscritti ed annunciati il 22 gennaio 2022.

Aggiornamento del piano industriale

In data 27 gennaio 2022, Il Consiglio di Amministrazione di A2A, presieduto da Marco Patuano, ha esaminato e approvato l'aggiornamento del Piano Industriale 2021-2030 che rafforza con ulteriori due miliardi di investimenti, l'impegno verso la decarbonizzazione, in anticipo rispetto agli obiettivi previsti da COP26.

A2A si aggiudica 5,4 GW nella terza asta del mercato della capacità indetta da Terna

In data 23 febbraio 2022, A2A, nella terza asta del capacity market indetta da Terna per l'anno di

consegna 2024, si è aggiudicata 5,4 GW totali di capacità a livello nazionale che, con un mix di soluzioni tecnologiche che include impianti a gas, storage elettrochimici e impianti a fonte rinnovabile (idroelettrico e solare), contribuisce a garantire la flessibilità e la decarbonizzazione del sistema elettrico italiano, in linea con gli obiettivi del Piano Industriale di A2A.

Emessi un nuovo Sustainability-Linked Bond e due nuovi Green Bond

La società ha collocato, in data 9 marzo 2022, un prestito obbligazionario senior unsecured con scadenza marzo 2028. Per il titolo, che ha un rating di Baa2 da Moody's e BBB da S&P, è stato fissato un ammontare massimo di 500 milioni di euro. Si tratta di un bond sostenibile legato alla capacità installata da fonti rinnovabili.

A2A nel corso dell'esercizio ha anche collocato con successo due nuovi Green Bond, con l'obiettivo di finanziare Progetti Green allineati alla Tassonomia UE. Tali bond, destinati agli investitori istituzionali ed emessi a valere sul Programma Euro Medium Term Notes, si basano sul Sustainable Finance Framework di Gruppo, l'insieme di linee guida che rafforzano il legame fra strategia finanziaria e strategia sostenibile.

A2A annuncia l'interruzione delle trattative con Ardian sulla creazione della partnership relativa alla generazione e fornitura di energia

A2A e Ardian avevano sottoscritto, in data 8 giugno 2021, un termsheet non vincolante relativo alla creazione di una partnership nei settori della generazione e fornitura di energia in Italia. Il termsheet prevedeva che le parti negoziassero i termini della partnership e dei relativi accordi sino a fine 2021, termine poi prorogato al 31 marzo 2022. In data 17 marzo 2022, le trattative con Ardian sono state interrotte, anche a causa dell'acuirsi delle tensioni internazionali e delle rilevanti conseguenze sulla volatilità dei mercati energetici in Europa.

Nuova linea di credito SustainabilityLinked con obiettivi ESG

A2A ha sottoscritto una nuova linea di credito revolving Sustainability-Linked da 410 milioni di euro della durata di 3 anni, collegata al raggiungimento di tre obiettivi in ambito Social e Governance, che il gruppo ha definito nell'aggiornamento del piano strategico presentato lo scorso gennaio.

A2A e BTS Biogas insieme per lo sviluppo di nuovi impianti per l'economia circolare e la decarbonizzazione

In data 15 luglio 2022, A2A e BTS Biogas, leader tecnologico nella costruzione di impianti biogas e biometano, hanno siglato una lettera d'intenti finalizzata alla definizione di una joint venture con l'obiettivo di realizzare nuovi impianti e riconvertire infrastrutture già esistenti che saranno alimentati da scarti di origine animale e vegetale.

Inaugurato il Depuratore della Val Trompia

In data 13 dicembre 2022 è stato inaugurato il depuratore comprensoriale di Val Trompia che permetterà di trattare i reflui civili della Val Trompia.

Hitachi Rail e A2A in partnership per la transizione energetica e l'ottimizzazione dei consumi

In data 15 dicembre 2022 Hitachi Rail e A2A hanno siglato un accordo, della durata di 20 anni con la formula del Virtual PPA (Power Purchase Agreement), che prevede la realizzazione di nuovi impianti fotovoltaici per la produzione di energia rinnovabile nei siti di Hitachi a Reggio Calabria, Napoli e Pistoia.

Koelliker e A2A: insieme per accelerare la diffusione della mobilità elettrica

In data 19 dicembre 2022 è stata siglata una partnership tra A2A E-Mobility e Koelliker, Gruppo italiano leader nell'importazione e vendita di automobili, con l'obiettivo di favorire la diffusione della mobilità elettrica in tutta Italia.

2.2 - GRUPPO BRESCIA MOBILITA' S.P.A.

A) BRESCIA MOBILITA' SPA

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 di Brescia Mobilità Spa presenta un **utile di € 913.094**, con un **MOL positivo di € 5.691.742** e con un **risultato operativo** positivo (differenza ricavi-costi operativi) **di € 1.685.355**, relativi alla positiva gestione caratteristica.

Gli effetti della pandemia si sono fatti sentire, in maniera pesante, anche nel 2022, proprio in considerazione delle misure di contenimento vigenti e del clima di incertezza che è rimasto, nonostante lo scemare della intensità della pandemia. Nell'area urbana di Brescia sono stati trasportati in totale 47 milioni di passeggeri, in aumento rispetto ai 33 milioni del 2021 ma ancora decisamente inferiori ai 58,3 milioni del 2019; di questi 32,2 milioni serviti dai bus di Brescia Trasporti e 14,8 milioni dalla metropolitana.

Gli effetti sul bilancio si possono tradurre in minori entrate, non compensate da minori costi gestionali e di personale.

Per far fronte alle difficoltà della società l'Amministrazione Comunale ha concesso nel 2020 un contributo straordinario per complessivi € 8.880.775, esclusa IVA che per il Comune rappresenta un costo e che ammonta a € 1.419.225. Di questi la società ne ha utilizzati € 2.800.000 nel 2020, € 3.990.000 nel 2021 ed € 2.090.775 nel 2022. Anche lo Stato ha contribuito al ripiano dei minori incassi rispetto al 2019 per i minori passeggeri trasportati, in particolare nel 2022 sono stati incassati € 1.571.672 di contributi per la metro da Brescia Mobilità e € 2.463.232 per la gomma da Brescia Trasporti.

Oltre a ciò si evidenzia l'incremento eccezionale dei costi della energia elettrica e del metano per autotrazione già a partire dall'autunno 2021, arrivando nei primi mesi del 2022 fino al triplo dei prezzi, fino ad allora stabili, sostenuti nell'anno 2020. Si pensi che solo per l'energia elettrica utilizzata per la Metro, nel 2022 sono stati spesi ben 2.448.660 € in più rispetto al 2021 e 4.165.000 € in più rispetto al 2020 (e per il metano di autotrazione di Brescia Trasporti ben 3.250.000 € in più rispetto al 2021 e 3.872.000 € in più rispetto al 2020). Sono stati ricevuti nel 2022 contributi pubblici a fronte di questi incrementi per la Metro pari complessivamente a 884.631 (e per il metano di Brescia Trasporti 1.220.000 €) utilizzati sottoforma di crediti di imposta.

La società si occupa della gestione dei parcheggi in struttura cittadini a fronte di un canone di affitto dei relativi stabili da corrispondere a Brescia Infrastrutture S.r.l. in qualità di proprietaria o concessionaria degli stessi.

Ai parcheggi in struttura per circa 13.461 posti si aggiungono, in ambito urbano, i piazzali di parcheggio scambiatore della metropolitana presso le stazioni Prealpino e Poliambulanza per un totale di circa 670 posti auto.

Per quanto riguarda il servizio BiciMia esso riguarda 92 ciclo-stazioni, 930 colonnine e 500 biciclette e ha fatto registrare nel corso dell'anno 34.235 utenti abbonati, con un incremento di 3.032 utenti rispetto a fine 2021.

I parcometri al 31 dicembre 2022 sono in numero di 333 apparecchiature nel Comune di Brescia per circa 4.737 posti auto controllati, oltre a diverse altre apparecchiature in enti pubblici nel territorio provinciale. La società ha effettuato alcuni investimenti, come ad esempio il rinnovamento tecnologico di ulteriori apparecchiature con le funzionalità di pagamento anche con carte bancarie.

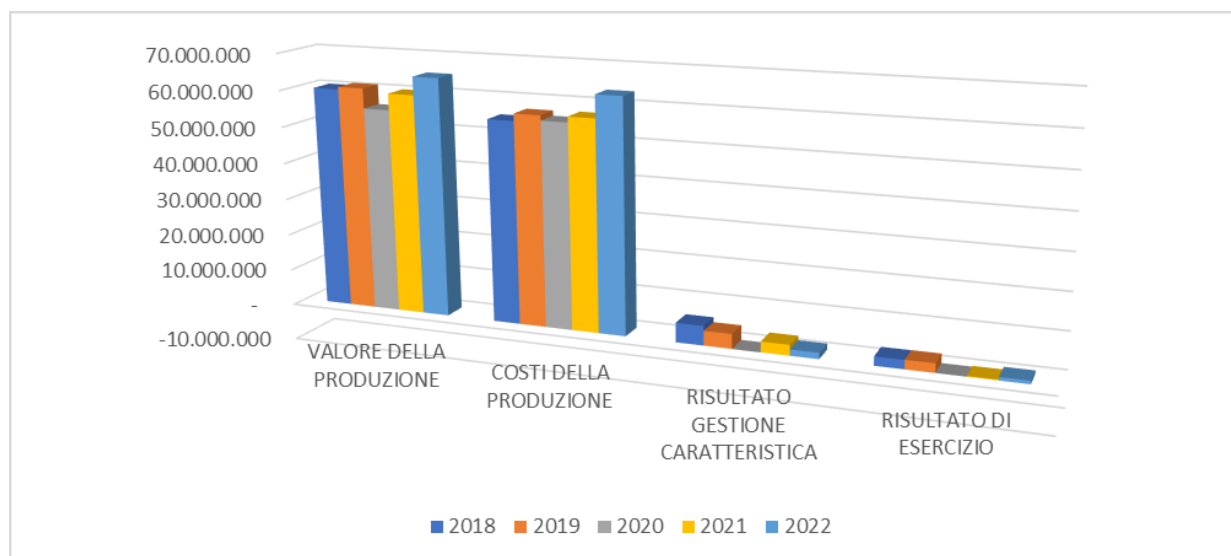
La Società è impegnata nell'esercizio e manutenzione degli impianti di rete direttamente connessi alla gestione della viabilità. In particolare è costituita da 195 impianti semaforici, 2.623 lanterne semaforiche installate e 91 coppie di avvisatori acustici per ipovedenti.

Per quanto riguarda la videosorveglianza al 31 dicembre 2022 la piattaforma è costituita da 268

telecamere presenti sul territorio.

Dal luglio 2022 il Comune di Brescia ha affidato a Brescia Mobilità la gestione dell'accertamento e la riscossione ordinaria del canone unico patrimoniale e canone mercatale nel Comune di Brescia, nonché la gestione (affissioni pubblicità, affissioni istituzionali, eventuali defissioni, pulizia e manutenzione pannelli) di 926 impianti pubblicitari comunali di varie dimensioni e tipologie. Sono state pertanto approntate apposite unità organizzative per la gestione di tutto quanto sopra, allestendo ed attivando un ufficio operativo di front office e call center per la gestione del rapporto con i cittadini ed utenti vari e un nuovo reparto dedicato alle attività specifiche agli impianti pubblicitari comunali.

CONTO ECONOMICO



Il **Valore della produzione** è di euro 64.956.364, in incremento del 8,37% rispetto al 2021, ed è costituito da:

- **ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 57.244.944 così suddivisi:

DESCRIZIONE	2022	2021	VAR. %	2020	2019
PROVENTI PARCOMETRI	3.813.487	3.523.152	8,24%	2.754.502	4.249.050
PROVENTI DA PARCHEGGI	8.877.044	7.258.412	22,30%	6.437.459	9.938.636
GESTIONE SERVIZI COMUNE DI BRESCIA	3.011.164	2.659.767	13,21%	2.585.276	2.542.692
GESTIONE IMPIANTI SEMAFORICI ALTRI COMUNI	-	3.752	-	8.250	12.650
SERVIZIO ECOLOGIS - CITY LOGISTIC	1.389	7.927	-82,48%	12.259	25.011
SERVIZIO BICIMIA	22.016	16.469	33,68%	11.486	18.101
NOLEGGI E CAR SHARING	7.033	10.303	-31,74%	9.932	14.652
PARCHEGGIO E MANUT. BICICLETTE STAZIONE	44.131	32.821	34,46%	39.837	49.448
CORRISPETTIVO TELERILEV. DA BST	92.645	20.000	363,23%	20.000	20.000
GESTIONE INFOPOINT	260.350	257.500	1,11%	242.500	190.200
CORRISPETTIVO METROBUS DA COMUNE	29.747.022	29.782.071	-0,12%	29.655.547	30.381.928
INTROITO DA TARIFFE QUOTA METROBUS	5.836.845	4.544.003	28,45%	4.033.095	7.049.207
CONTRIBUTO R.L. TESSERE LIBERA CIRCOLAZ	89.783	83.668	7,31%	128.421	153.787
SISTEMA BIGLIETTAZIONE METROBUS	1.000.000	1.000.000	0,00%	1.000.000	1.000.000
REALIZZ. IMPIANTI ELETTRICI E FOTOVOLTAICI	408.142	208.733	95,53%	144.658	201.335
CONTRIBUTO STRAORDINARIO SERVIZI MOBILITA	1.036.230	2.290.000	-54,75%	1.100.000	-
CONTR. STRAORDINARIO METROBUS	1.054.545	1.700.000	-37,97%	1.700.000	-
CONTR. STRAORDINARIO ENERGIA	1.943.118	-	-	-	-
TOTALE RICAVI DALLE VENDITE	57.244.944	53.398.578	7,20%	49.883.222	55.846.697

- **altri ricavi e proventi:** comprendono € 2.630.982 (+62,37% rispetto esercizio precedente) di contributi in conto esercizio relativi alla quota annua di utilizzo dei contributi in conto impianti (€ 482.773) e contributi da regione, Stato (per Covid per TPL + 170,93%) e GSE e € 4.677.383 di ricavi e proventi diversi dovuti principalmente alla rivalsa dei costi amministrativi sulle società controllate per servizi resi dalla capogruppo (€ 1.197.668), ricavi pubblicitari e corrispettivo per il servizio di segnaletica orizzontale.

I costi della produzione sono pari ad euro 63.271.009, in incremento rispetto all'esercizio precedente del 10,8%.

DESCRIZIONE	2022	2021	2020	2019
Costi per materie prime, di consumo e merci	1.389.822	1.050.884	937.953	1.278.742
costi per servizi	27.106.164	23.698.925	21.270.623	16.306.279
costi godimento beni di terzi	21.717.175	21.757.957	21.672.893	28.009.137
costi per il personale	7.897.437	7.109.728	6.367.678	7.334.474
ammortamenti e svalutazioni	4.465.284	2.744.502	2.664.236	2.999.937
variazioni rimanenze	64.558	60.146	288.961	239.596
accantonamenti per rischi	-	-	1.654.000	-
altri accantonamenti	23.876	80.000	135.000	103.000
oneri diversi di gestione	606.693	598.125	564.035	668.067
Totale Costi Produzione	63.271.009	57.100.267	55.555.379	56.939.232

Tra le voci più significative che hanno riguardato la gestione si segnalano:

- **costi per materie prime di consumo e di merci** € 1.389.822 (+32,25% rispetto all'esercizio precedente) si riferiscono a carburanti per autotrazione e materiale di consumo e ricambi per segnaletica stradale e impianti elettrici;
- **costi per servizi:** € 27.106.134 sono in aumento del 14,37% rispetto all'esercizio precedente e del 27,43% rispetto a quelli sostenuti nel 2020. In particolare sono incrementati i costi per utenze, per assicurazioni, per rivalse costi amministrativi e vari da controllate, ma soprattutto il corrispettivo per manutenzione e gestione della metropolitana che è passato da 10,5 milioni del 2019 a 17,8 milioni del 2021 a 19.899.795 nel 2022 per incremento del costo dell'energia elettrica per il suo funzionamento, al netto dei contributi ricevuti per il caro energetico corrisposto dallo Stato ad aziende non energivore (€ 128.500). Il compenso per il Consiglio di Amministrazione ammonta a € 92.115 (inclusi oneri previdenziali), quello per il Collegio Sindacale € 53.700 (inclusi oneri previdenziali) mentre per l'attività di revisione la società Crowe Bompani Spa ha percepito un compenso pari a € 14.580;
- **costi per godimento beni di terzi:** € 21.717.175, comprendono il canone di affitto del metrobus (€ 17.606.168), il canone di affitto dei parcheggi (€ 3.659.412) e canoni di noleggio sistemi informatici e telematici oltre che noleggio veicoli e altri locali;
- **costi per il personale:** € 7.897.437 in incremento al dato 2021 pari ad € 7.109.728, a causa dell'applicazione degli aumenti contrattuali e dell'incremento medio dell'organico di 5 unità rispetto all'anno precedente. In particolare i dipendenti al 31.12.2022 sono 150 di cui 97 uomini e 53 donne, con età media 45,12 anni e anzianità media di 10,96 anni. Nel corso del 2022 sono state fatte n. 22 assunzioni e si sono avute n. 16 cessazioni;
- **ammortamenti e svalutazioni:** € 4.465.284 in deciso incremento rispetto al 2021 in conseguenza dell'inserimento ex novo della voce "svalutazione crediti" pari ad € 1.943.118 e relativa al contributo straordinario per incremento energia elettrica per metropolitana, in attesa che si proceda con l'esatta quantificazione in base al contratto di servizio vigente;
- **variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:** € 64.558;
- **accantonamenti per rischi e fondi:** € 23.876 è relativo al fondo per rinnovo CCNL calcolato in riferimento all'ultimo rinnovo contrattuale;
- **oneri diversi** € 606.693 comprendono la TARI che nel 2022 è pari a € 256.188 e il canone demaniale per i parcheggi Goito e Randaccio pari a € 46.181.

Il **reddito operativo** (differenza valore e costi produzione) ammonta a € 1.685.355, con una riduzione del 41,55% rispetto al 2021. Tale riduzione è dovuta principalmente ad un incremento dei costi per

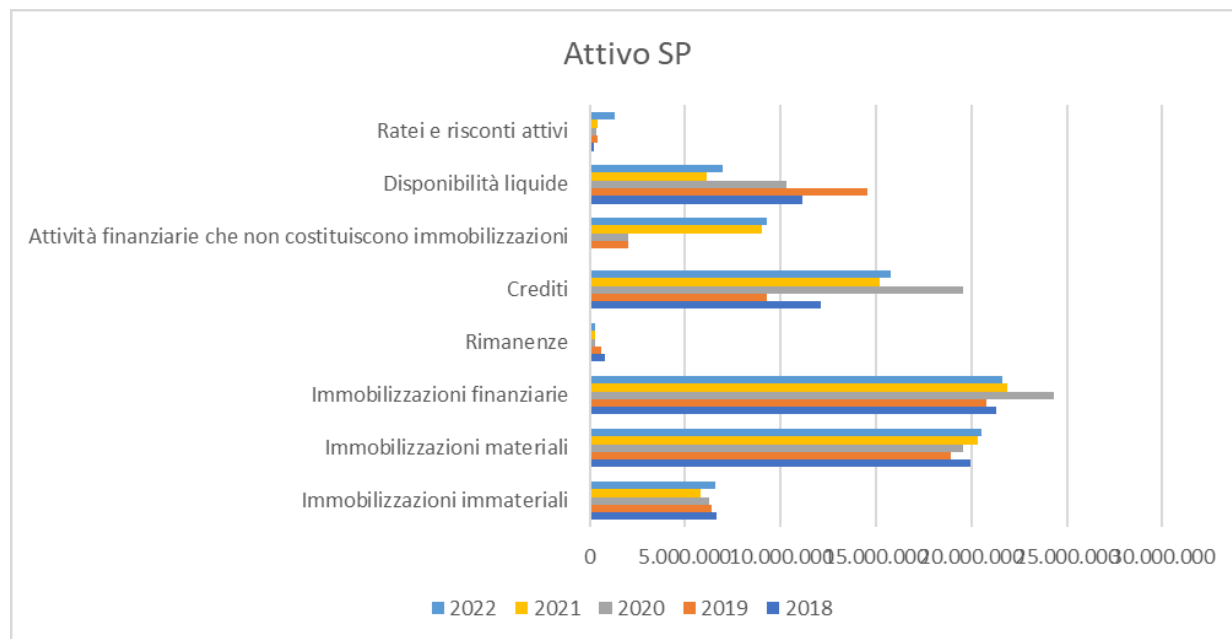
servizi e alla svalutazione crediti sopra richiamata.

La situazione finanziaria chiude con un risultato negativo pari a € 69.611 per spese e commissioni bancarie su pagamenti e incassi tramite moneta elettronica.

È stata inoltre iscritta per € 250.000 una svalutazione della partecipazione in NTL e € 769.183 per svalutazione prudenziale titoli su investimenti della liquidità.

Le imposte sul reddito d'esercizio ammontano a € 316.533 e il risultato d'esercizio ammonta a € 913.094.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO



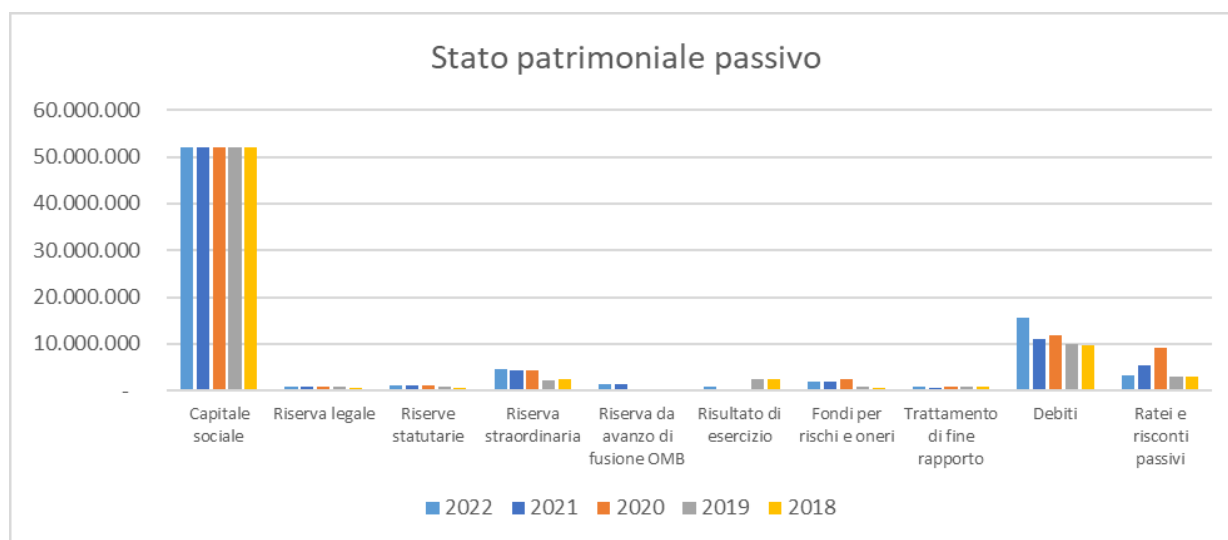
Tra le voci dell'attivo si segnalano in particolare:

- **immobilizzazioni immateriali:** ammontano complessivamente a € 6.582.233, in aumento del 13,91% rispetto al 2021, a causa degli incrementi delle spese edili ed impiantistiche su beni di terzi presso il parcheggio dello Stadio e incrementi per acquisti di diritti e brevetti industriali pari ad € 117.728. Le quote di ammortamento sono pari ad € 374.277;
- **immobilizzazioni materiali:** ammontano complessivamente a € 20.518.263, che comprendono diminuzioni per quote ammortamento (€ 2.147.888), incrementi per impianti e macchinari per € 992.510 per nuove postazioni Bicimia, nuovi impianti semaforici, nuove apparecchiature di videosorveglianza e installazione nuovi parcometri, oltre che per incrementi immobilizzazioni in corso per vari investimenti, di cui il principale è la realizzazione del sistema di bigliettazione elettronica;
- **immobilizzazioni finanziarie:** ammontano complessivamente a € 21.606.535 e sono costituite:
 - € 20.590.819 partecipazioni in imprese controllate (€ 12.837.194 Brescia Trasporti spa e € 7.753.625 Metro Brescia Srl);
 - € 1.015.716 partecipazione in Nuovi Trasporti Lombardi Srl;
- **rimanenze materiali, ricambi, apparecchiature a scorta:** il valore pari a € 254.757 è esposto al netto di un fondo svalutazione prodotti finiti pari a € 550.000.
- **Crediti:** ammontano complessivamente a € 15.773.542 in incremento del 3,88% rispetto all'esercizio precedente, in particolare risultano incrementati i crediti verso clienti, ma va evidenziato che la voce ricomprende anche tutti i crediti acquisiti dall'operazione di fusione con OMB Srl (€ 13.650.449) che risultano totalmente svalutati e per i quali è presente un fondo svalutazione crediti di pari importo. Risulta anche in diminuzione rispetto all'esercizio precedente la voce relativa ai crediti commerciali verso il Comune di Brescia per corrispettivi per la gestione dei servizi compresa la gestione della metropolitana. Risulta inoltre ricompreso in questa voce il contributo straordinario accertato nel 2020 e pari a € 8.880.775 che il Comune di Brescia ha riconosciuto alla società per fronteggiare le mancate entrate dovute alla pandemia da Covid 19; alla fine del 2022 risultano erogati € 7.511.819 e quindi residuano crediti

straordinari per € 1.368.956. Nel conto economico tra i ricavi sono stati imputati € 2.800.000 nel 2020, € 3.990.000 nel 2021 ed € 2.090.775 nel 2022, ma restano aperti crediti da riscuotere per € 1.368.956. Risulta invece in incremento del 38,19% l'ammontare dei crediti verso imprese controllate; si tratta in particolare di crediti verso Brescia Trasporti (€ 2.193.156) per quota parte ricavi TPL per metropolitana, canone trimestrale servizi amministrativi e noleggio sistemi informativi e crediti verso Metro Brescia (€ 479.657) per corrispettivi servizi amministrativi e noleggio sistemi informatici;

- **altri titoli:** pari ad € 9.249.462 sono sostanzialmente in linea con il valore del 2021; si tratta di investimenti a breve, medio termine di liquidità in fondi comuni di investimento a basso rischio, esposti al minore tra valore di acquisto e quotazione di mercato al 31.12.2022.
- **disponibilità liquide:** ammontano a poco più di 7ml, in incremento di 1 rispetto all'esercizio precedente.
- **Risconti attivi:** sono stati iscritti i costi sostenuti (costi di terzi e personale interno) nel 2022 per la nuova linea tramviaria, in attesa di definizione dell'incarico di conduttore da parte del Comune.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il patrimonio netto ammonta a € 60.958.481 e risulta così composto:

Descrizione	2022	2021	2020
Capitale sociale	52.000.000	52.000.000	52.000.000
Riserva legale	880.450	869.361	868.907
Riserve statutarie	1.232.230	1.198.965	1.197.603
Altre riserve straordinarie	5.932.707	5.755.290	4.284.382
Utile/perdita esercizio	913.094	221.771	9.081

Sono stabili i fondi per rischi e oneri; in particolare è incrementato di € 261.189 il fondo per eventuali contenziosi; diminuisce, invece il fondo rinnovo CCNL autoferrotranvieri da € 288.796 del 2021 ad € 37.679 del 2022 imputabile alla riclassificazione di € 261.189 al fondo eventuali contenziosi.

I debiti sono decisamente superiori a quelli dell'esercizio precedente (+ 40,58%): in particolare i debiti verso fornitori presentano un aumento del 28,97%, risultano in incremento i debiti verso imprese controllate (+ 61,78%), si tratta in particolare del debito verso Metro Brescia (€ 3.095.018) per corrispettivi di gestione della metropolitana e maggiori debiti dovuti al consolidato fiscale.

Diminuiscono sensibilmente i risconti passivi dovuti all'iscrizione a conto economico del contributo

straordinario del Comune per Covid.

B) Brescia Trasporti Spa

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 di Brescia Trasporti Spa presenta un **utile di € 658.389**, con un **MOL positivo di € 3.406.327** e con un **risultato operativo** positivo (differenza ricavi-costi operativi) di € 237.205, relativi alla positiva gestione caratteristica. Il risultato prima delle imposte è negativo per- € 70.983; a seguito di effetti positivi sulle imposte per imposte differite e anticipate l'esercizio chiude con un risultato di esercizio positivo pari a € 658.389.

Il contratto di servizio, già oggetto di precedente proroga, è stato nuovamente prorogato in via provvisoria con conferma delle percorrenze dell'anno 2021 oltre che un adeguamento infra-annuale del corrispettivo chilometrico (da 2,2400 €/km fino al 30 giugno 2022 a 2,4147 €/km dal 1° luglio 2022).

Ancora per una parte (gennaio e febbraio) dell'anno 2022 la Società ha beneficiato delle prescrizioni del D.L. 34/2020 per cui l'Agenzia TPL ha riconosciuto a Brescia Trasporti Spa l'intero importo del contratto slegando la contribuzione dalle effettive percorrenze esercitate.

È stato inoltre riconosciuto il contributo credito d'imposta per il caro metano ed energia elettrica.

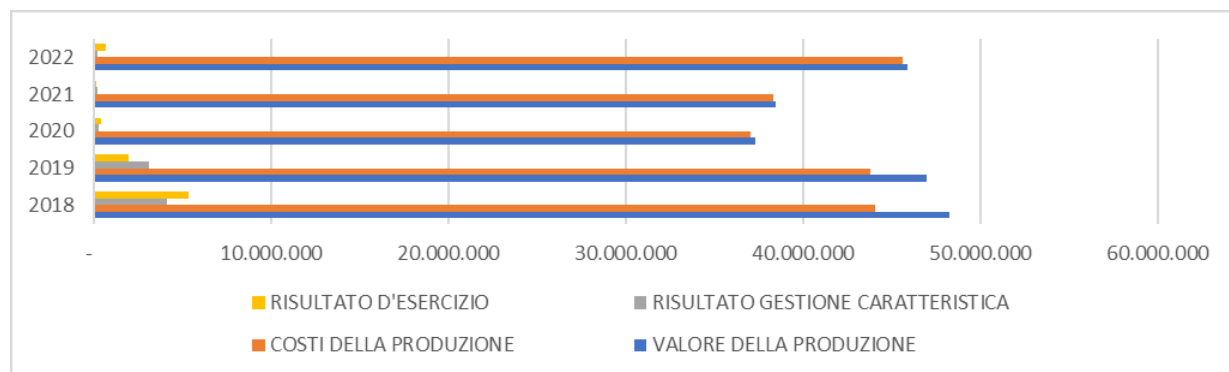
Nel mese di agosto, a seguito del DGR n. XI/6623 del 4.7.2022, è stato determinato con l'Agenzia del TPL di Brescia il valore dell'adeguamento percentuale tariffario che sarebbe dovuto decorrere dal successivo mese di settembre (+6,37%). L'ente, su richiesta dell'Amministrazione Comunale, ha sospeso l'applicazione dell'aumento accollandosi la compensazione economica prevista, che per il periodo settembre 2021 – agosto 2022 è stata calcolata in 234.656 €.

Nel 2022 sono stati trasportati 47 milioni di passeggeri (in incremento del 42,6% rispetto al 2021, ma ancora inferiore del 18,6% rispetto al 2019).

La Società ha continuato a svolgere attività per conto di Brescia Mobilità e precisamente:

- attività commerciali dei titoli di viaggio integrati in ottemperanza al contratto di servizio che ha permesso di riconoscere alla capogruppo € 5.836.845 al lordo degli oneri di aggio e costi di commercializzazione di € 544.406;
- intervento di autobus sostitutivi nel caso di guasto o mal funzionamento totale o parziale della metropolitana.

CONTO ECONOMICO



Il **Valore della produzione** è di euro 45.874.976, in incremento del 19,21% rispetto al 2021, ed è costituito da:

- **ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 36.106.036 (+15,4% rispetto al 2020) riferiti a ricavi da tariffe e tessere LC per 16.366.477 (+28,74%), corrispettivo del contratto di servizio per € 17.240.412 (+4,73%), corrispettivo servizio presso Comune di Desenzano € 654.760 e servizi speciali, scuole e gran turismo per € 1.780.756 (+32,60%);
- **altri ricavi e proventi:** euro 9.762.48 in incremento rispetto al 2021 del 35,98%; la differenza riguarda un incremento dei contributi in c/impianti e in c/esercizio per rinnovo CCNL, contributo straordinario per mancati introiti a causa restrizione mobilità per Covid (€ 2.463.232 e per incremento costo del metano (€ 1.220.000). Tra i ricavi e proventi diversi si segnala la

voce “multe a passeggeri” per € 994.344 con un incremento del 54,74% rispetto al 2021 quando il valore era pari ad € 642.570.

I Costi della produzione sono pari ad euro 45.637.771, in incremento del 19,18% rispetto all’esercizio precedente. Tra le voci più significative che hanno riguardato la gestione si segnalano:

- **costi per materie prime di consumo e di merci** € 7.265.122, in incremento del 97,19% rispetto all’esercizio precedente; sono aumentati in particolare le spese per carburanti autotrazione (quadruplicati rispetto al 2021) e quelle relative ai ricambi e ad altri materiali di consumo;
- **costi per servizi:** € 13.235.797 sono in aumento del 19,08% rispetto all’esercizio precedente in particolare per utenze, vigilanza e sorveglianza, pulizia ambienti ed autobus. Sono inoltre previsti i compensi per l’Amministratore Unico (€ 20.000) e per il collegio sindacale (€ 30.000). È inoltre prevista tra i costi per servizi la quota dei titoli di viaggio incassati che per contratto di servizio con la capogruppo sono di competenza della stessa per i passeggeri Metrobus (€ 5.836.845), con un incremento del 28,45% rispetto all’esercizio precedente. È inoltre incrementata la spesa per corrispettivo versato a vettori per il trasporto pubblico effettuato in subappalto con un +41,93% rispetto al 2021;
- **costi per godimento beni di terzi:** € 761.694 si tratta di noleggi sistemi telematici, informatici e telefonici, in incremento con le spese sostenute nel 2021 pari ad € 654.601;
- **costi per il personale:** € 20.063.339 in deciso incremento rispetto a quanto sostenuto nel 2021 (+11,7%) in conseguenza della sottoscrizione del nuovo CCNL. In particolare la forza media è pari a 444,33 unità, di cui 2 dirigenti, 68,83 impiegati e 373,50 operai e apprendisti;
- **ammortamenti e svalutazioni:** € 2.872.391, con un decremento del 19,9% rispetto al 2021, in particolare tra le svalutazioni è stato decrementato il fondo immobilizzazioni materiali di € 551.297;
- **variazione rimanenze materie prima, sussidiarie, di consumo e merci:** € 274.442, presentano un forte decremento rispetto al 2021 quando si era registrato un valore pari ad € 546.402. Il valore 2022 comprende un accantonamento al fondo svalutazione materiali a lenta movimentazione pari ad € 405.000;
- **accantonamenti per fondi:** € 150.000 valutato in base al numero di sinistri aperti al 31.12.2022 e € 775.846 per accantonamento al fondo eventuali contenziosi che si riferisce ad una vertenza contrattuale di lavoro a livello nazionale, che interessa tutto il personale dipendente.

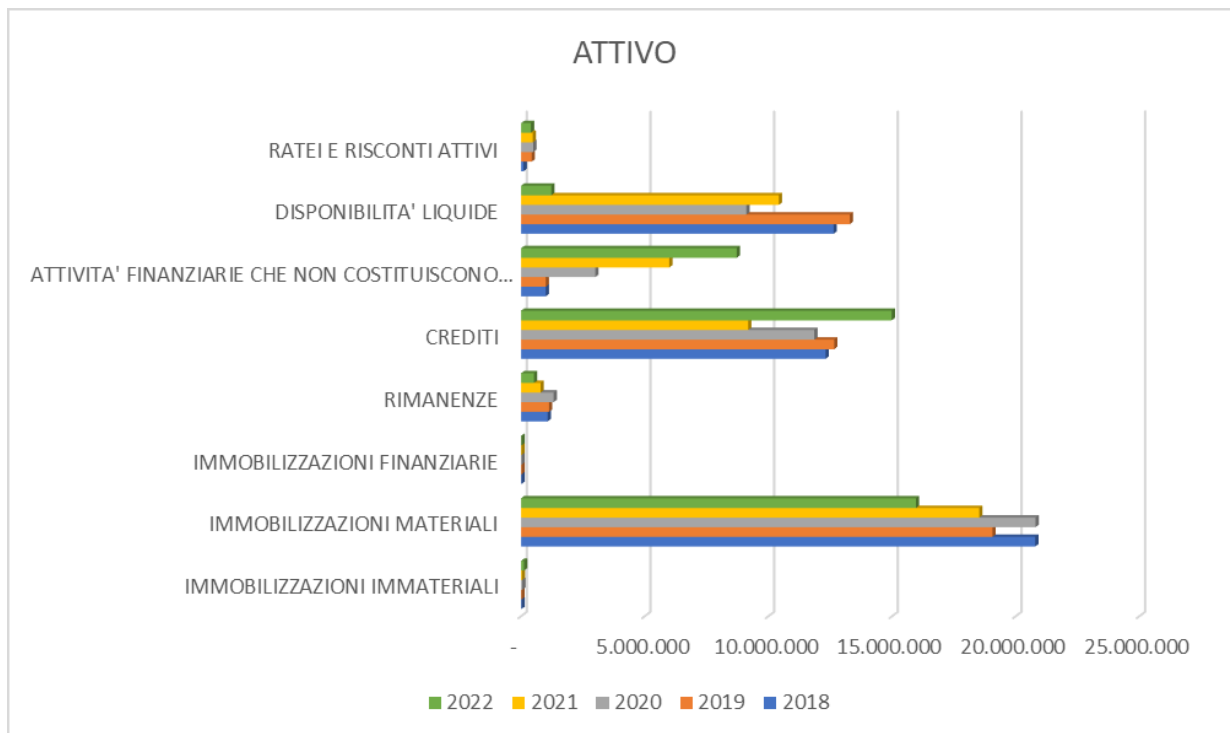
Il risultato operativo è pari a € 237.205, in incremento rispetto all’esercizio precedente che ammontava a € 190.888.

La **gestione finanziaria** chiude con un risultato negativo pari a - € 39.601 a causa soprattutto delle commissioni bancarie.

E’ stato inoltre iscritta una svalutazione prudenziale di titoli che non costituiscono immobilizzazioni per un importo pari a € 268.587. Tutto ciò porta ad un risultato ante imposte pari a - € 70.983.

Effetti positivi per imposte anticipate portano a rilevare + € 729.372 e quindi a determinare un risultato di esercizio pari a € 658.389.

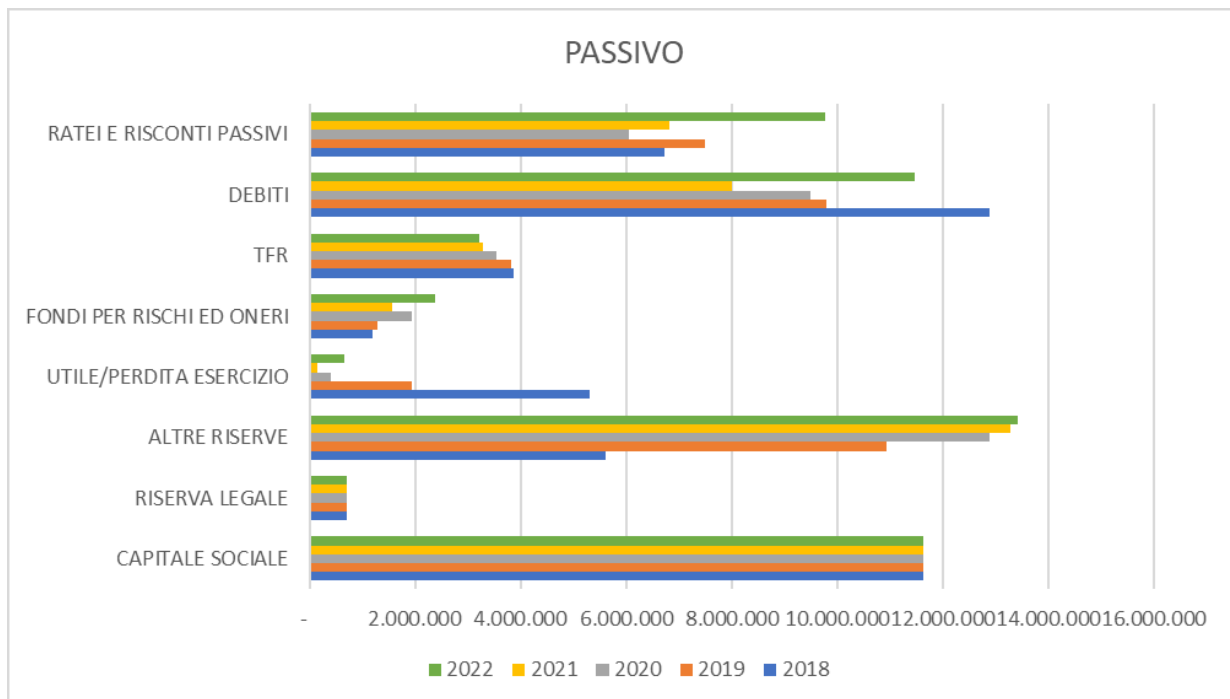
STATO PATRIMONIALE ATTIVO



Tra le voci dell'attivo (€ 53.235.543) si segnalano in particolare:

- **immobilizzazioni:** € 16.099.357 si evidenzia un incremento delle immobilizzazioni immateriali, al netto del fondo ammortamento, per € 90.675 relative a lavori effettuati presso il deposito di Brescia, un decremento nell'esercizio di € 2.431.647 delle immobilizzazioni materiali per quote ammortamento (€ 2.724.766), mentre sono incrementate per € 164.136 per allestimento di fermate attesa autobus, acquisto impianti di telecontrollo AVM a bordo di autobus e impianti distribuzione metano presso il deposito, oltre ad arredi vari per uffici.
- **rimanenze materiali, ricambi, apparecchiature a scorta:** sono diminuite rispetto all'esercizio precedente per incremento di € 405.000 del fondo obsolescenza prodotti finiti che al 31.12.2022 ammonta a € 1.130.000;
- **crediti:** ammontano complessivamente a € 14.986.062 in aumento del 63,21% rispetto all'esercizio precedente, in particolare risultano in incremento i crediti verso utenti e clienti, con il relativo fondo svalutazione crediti che ammonta ad € 783.202; questa voce comprende anche i crediti verso l'Agenzia per il TPL pari a € 5.320.712 per il corrispettivo del servizio. Risulta iscritto un credito di € 1.933.980 verso la capogruppo Brescia Mobilità per il consolidato fiscale e per prestazioni di servizi vari; inoltre è inserito un credito verso il Comune di Brescia di € 433.226 relativo ai servizi scolastici;
- **altri titoli:** in incremento di quasi 3ml rispetto all'esercizio precedente; si tratta di investimenti a breve termine di liquidità in certificati di deposito e in fondi comuni di investimento a basso rischio, esposti al valore minore tra valore di acquisto e quotazione di mercato del titolo al 31 dicembre 2022. Da tale confronto è emersa la necessità di appostare un fondo svalutazione titoli per € 268.587;
- **disponibilità liquide:** ammontano a quasi 12,6 milioni di euro.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il **patrimonio netto** ammonta a € 26.423.093 e risulta così composto:

Descrizione	2022	2021	2020
Capitale sociale	11.628.000	11.628.000	11.628.000
Riserva legale	719.517	719.517	719.517
Altre riserve straordinarie	13.417.187	13.273.729	12.875.359
Utile/perdita esercizio	658.389	143.458	398.370

La riserva legale costituisce il 6,2% del capitale sociale e le altre riserve straordinarie il 114,15% del capitale sociale.

I fondi rischi ed oneri sono composti da:

- fondo imposte differite € 51.832;
- fondo indennizzo sinistri € 581.805;
- fondo contenziosi € 1.614.442;
- fondo rinnovo CCNL € 128.905.

Il fondo eventuali contenziosi è in forte incremento in quanto è pendente una vertenza contrattuale di lavoro a livello nazionale, che interessa tutto il personale dipendente e per questo il fondo rinnovo CCNL è stato diversamente riclassificato.

I **debiti** sono in incremento rispetto all'esercizio precedente e riguardano principalmente debiti verso fornitori (33,65% del totale debiti), debiti verso la controllante Brescia Mobilità spa (19,13%) e altri debiti in particolare i debiti verso dipendenti per retribuzioni differite (22,23%).

I **ratei e risconti passivi** presentano un incremento del 43,11% in particolare sono incrementati gli abbonamenti del TPL di competenza dell'esercizio successivo (+68,77%) e i risconti per contributo acquisto nuovi autobus

C) Metro Brescia S.r.l.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 di Metro Brescia S.r.l. presenta un **utile di € 568.603**, con un **MOL positivo di € 1.061.463** e con un **risultato operativo** positivo (differenza ricavi-

costi operativi) di € 744.078, relativi alla positiva gestione caratteristica. Il risultato di esercizio risente di effetti positivi sulle imposte per € 154.098.

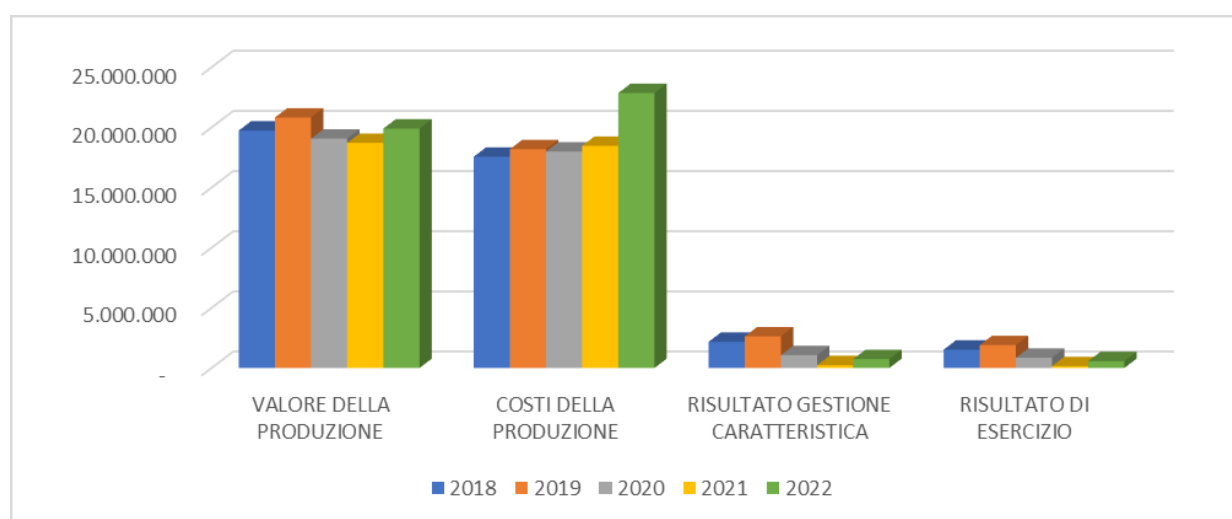
Il 31 dicembre 2022 si è concluso il decimo anno di esercizio della metropolitana.

I programmi di servizio si possono considerare assestati e conformi alle esigenze della domanda. Le situazioni particolari sono state gestite con interventi della Centrale Operativa o con orari di servizio ad hoc.

La produzione chilometrica complessiva nel periodo preso in esame dell'anno contrattuale 2022, comprensiva di tutte le variazioni sopra descritte, è stata di 1.676.623,73 treni*km, con un decremento del 4,09% cento rispetto al valore teorico contrattuale stimato per lo stesso periodo e un decremento del 4,28% rispetto ai chilometri percorsi nel 2021. La produzione di servizio si è riportata ai livelli contrattuali, dopo le riduzioni avutesi nel 2020 a causa della pandemia.

Il traffico passeggeri trasportati con la Metropolitana nel 2022 è pari a 14,874 milioni, con un incremento del 44,4% rispetto al 2021, ma comunque ancora inferiore rispetto ai passeggeri del 2019 pari a 18,711 milioni (- 20%).

CONTO ECONOMICO



Il Valore della produzione è di euro 23.597.001, in aumento del 26,15% rispetto al 2021, ed è costituito da:

- **ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 19.899.795 riferiti al corrispettivo di servizio ricevuto da Brescia Mobilità per la gestione della metropolitana di Brescia. Il valore è comprensivo di una integrazione, pari ad € 2.199.795, che è stata riconosciuta da Brescia Mobilità per maggiori costi di energia elettrica sostenuti nell'anno, rispetto all'importo preventivato nel budget allegato al contratto di servizio tra le due società;
- **altri ricavi e proventi:** euro 3.697.206 con un forte incremento rispetto al 2021 (+ 308,79%); i ricavi e proventi diversi, pari ad € 2.131.158, sono imputabili alle rivalse nei confronti di Brescia Infrastrutture dei costi per materie prime e servizi di manutenzione straordinaria effettuati dalla società per conto di quest'ultima (Y10), ed ai rimborsi ricevuti da enti previdenziali e altri soggetti per spese anticipate dalla società, per i risarcimenti assicurativi e le rivalse verso la capogruppo per servizi forniti o verso dipendenti per costi anticipati (€ 146.185). Sono inoltre contabilizzati contributi in conto esercizio a carico dello Stato ed erogati tramite Regione Lombardia per il rinnovo del contratto Autoferromobilità (€ 654.752) e per contributi per il rincaro dell'energia elettrica di trazione Metro da parte dello Stato per € 884.631 (sotto forma di crediti di imposta in compensazione).

I costi della produzione sono pari ad euro 22.852.923, in crescita rispetto all'esercizio precedente (+ 23,73%). Tra le voci più significative che hanno riguardato la gestione si segnalano:

- **costi per materie prime di consumo e di merci:** € 2.301.981 sono cresciuti del 197,44% rispetto all'esercizio precedente in quanto sono compresi € 1.652.179 di acquisti di materiali per

la manutenzione straordinaria decennale, per i quali è stata iscritta una rivalsa verso Brescia Infrastrutture di pari importo;

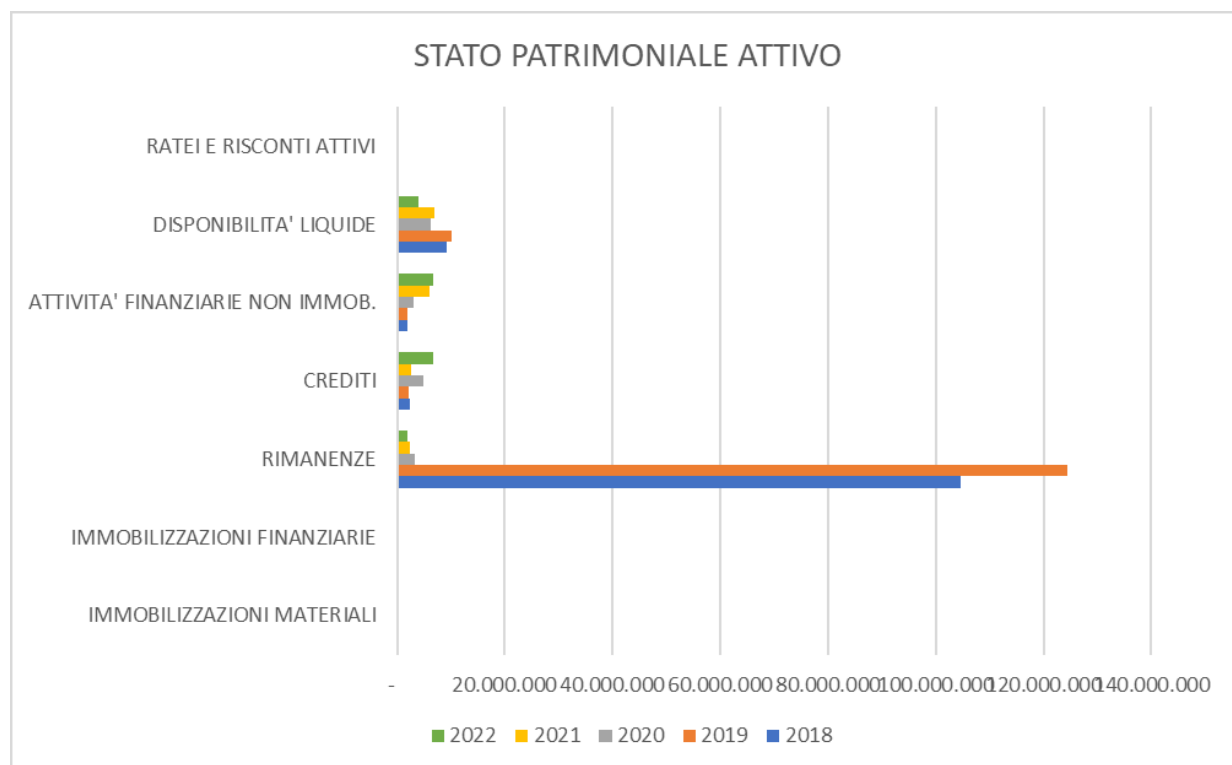
- **costi per servizi:** € 12.904.263 sono in aumento del 27,88% rispetto all'esercizio precedente. In particolare è aumentata di € 2.450.000 la spesa per l'energia elettrica in conseguenza dell'incremento del costo della stessa. Tra i costi per servizi sono inclusi € 81.962 per gli amministratori, di € 31.200 per il Collegio Sindacale e € 7.000 per la società di revisione Crowe Bompani Spa;
- **costi per godimento beni di terzi:** € 245.914 si tratta di noleggi sistemi telematici, informatici e telefonici;
- **costi per il personale:** € 6.555.342 con un incremento del 9,83% rispetto al 2021 a causa dell'erogazione di un acconto una tantum per sottoscrizione nuovo contratto nazionale di categoria. In particolare i dipendenti al 31.12.2022 sono 134 di cui 125 uomini e 9 donne, con età media 43,39 anni e anzianità media di 8,28 anni. Nel corso del 2022 sono state fatte n. 9 assunzioni e si sono avute n. 8 cessazioni;
- **ammortamenti e svalutazioni:** € 157.113 sostanzialmente in linea con il 2021;
- **variazione rimanenze materie prima, sussidiarie, di consumo e merci:** € 455.131, presentano un decremento del 56,08% in quanto è stato previsto un adeguamento del fondo obsolescenza magazzino di € 512.296;
- **accantonamenti per fondi:** € 15.000 è parte del fondo per rinnovo CCNL calcolato in riferimento al periodo di carenza del CCNL rispetto all'ultimo rinnovo contrattuale.

La differenza tra valore della produzione e costi della produzione è pari a € 744.078.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di € 27.425, mentre è stato iscritto una svalutazione prudenziale titoli su investimenti a medio/lungo termine per gestione della liquidità per € 356.998.

Il risultato prima delle imposte è pari a € 414.505 e per effetti positivi su imposte anticipate (+154.098).
Il risultato d'esercizio è pari a € 568.603

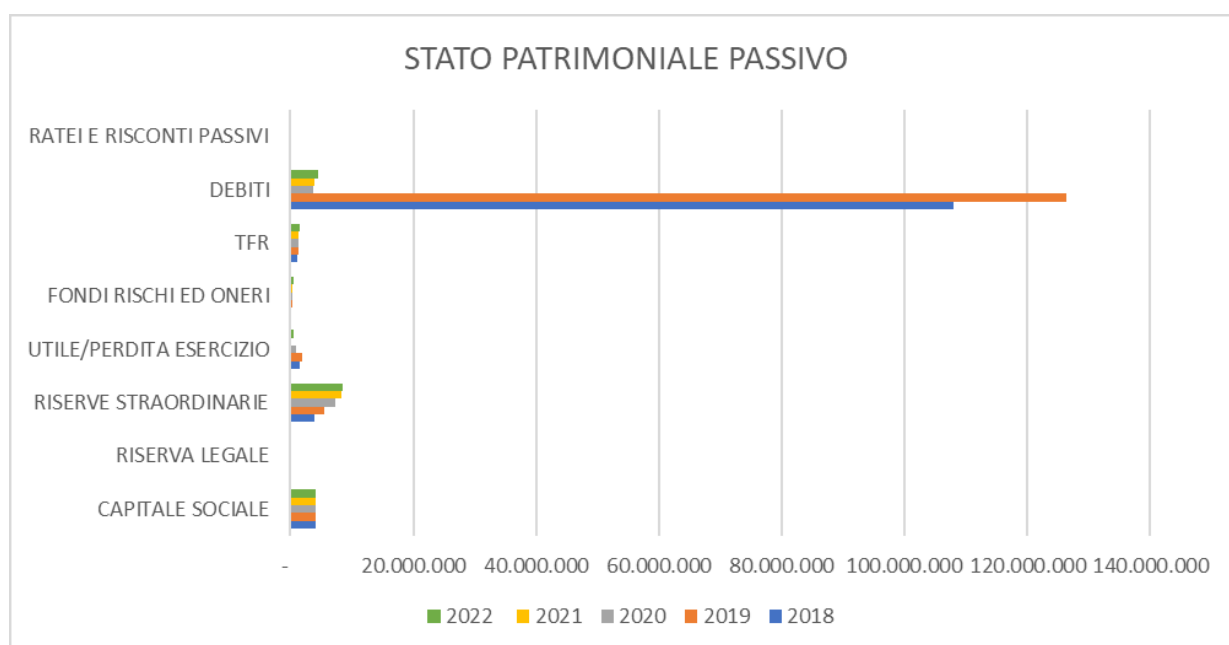
STATO PATRIMONIALE ATTIVO



Tra le voci dell'attivo si segnalano in particolare:

- **rimanenze materiali, ricambi, apparecchiature a scorta:** è prudenzialmente esposta al netto di un fondo obsolescenza materiali a magazzino di 2.857.764 €. Nel corso dell'esercizio il fondo si è incrementato di 512.296 € a seguito di accantonamento per materiali di scarso utilizzo;
- **crediti:** ammontano complessivamente a € 6.766.836 in incremento del 153,82% rispetto all'esercizio precedente, in particolare risultano incrementati i crediti che la società verso Brescia Infrastrutture per rivalse su lavori di manutenzione straordinaria Metro effettuati nel 2022 (€ 2.101.884). Risulta iscritto un credito di € 3.313.268 verso Brescia Mobilità per il corrispettivo mensile di gestione della Metropolitana e per la quota integrativa residua per i maggiori costi di energia elettrica sostenuti nel 2022 pari ad € 1.231.795. Risulta in incremento anche la voce relativa ai crediti per imposte anticipate che passa da € 722.515 del 2021 a € 994.909 del 2022, accantonate per Ires e Irap sulla ripresa fiscale di costi temporaneamente non deducibili;
- **altri titoli:** € 6.648.457 sostanzialmente stabili rispetto all'esercizio precedente; si tratta di investimenti a breve termine di liquidità in certificati di deposito e in fondi comuni di investimento a basso rischio, esposti al valore di acquisto.
- **disponibilità liquide:** ammontano a 4 milioni di euro.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il patrimonio netto ammonta a € 13.219.610 e risulta così composto:

Descrizione	2022	2021	2020
Capitale sociale	4.020.408	4.020.408	4.020.408
Riserva legale	209.610	209.610	209.610
Altre riserve straordinarie	8.420.989	8.262.729	7.409.201
Utile/perdita esercizio	568.603	158.260	853.528

I debiti sono di poco superiori a quelli dell'esercizio precedente: in particolare i debiti verso fornitori presentano un aumento del 18,77% per acquisti e prestazioni per la normale attività aziendale.

CONSOLIDATO DEL GRUPPO BRESCIA MOBILITA'

Ai sensi del D.Lgs. 127/91 è stato redatto il consolidato del gruppo, che include i bilanci di Brescia Mobilità S.p.a., di Brescia Trasporti Spa e di Metro Brescia S.r.l., secondo il metodo del consolidamento integrale, assumendo cioè l'intero importo delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle singole Società, eliminando il valore contabile delle partecipazioni consolidate detenute dalla capogruppo a fronte del relativo patrimonio netto. L'unica partecipazione di collegamento (Nuova Trasporti Lombardi S.r.l.) è stata valutata con il metodo del patrimonio netto.

L'area di consolidamento è invariata rispetto alla situazione al 31 dicembre 2021.

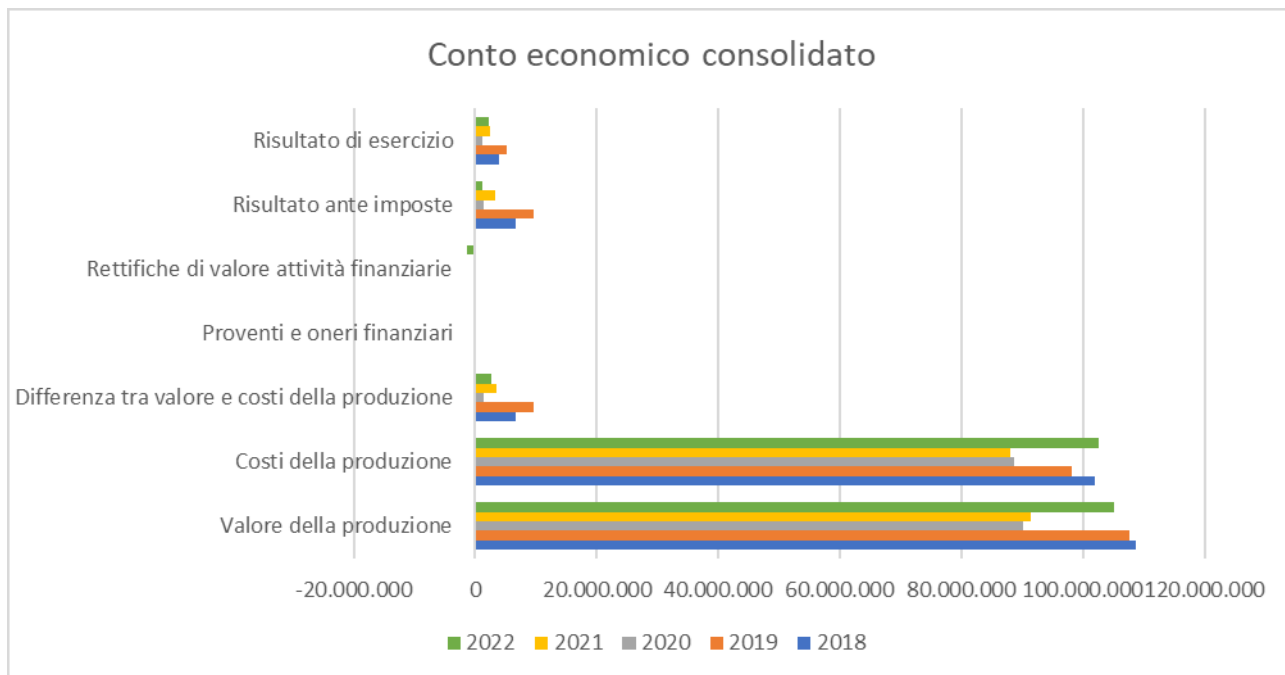
Il consolidato di gruppo evidenzia quale risultato finale un utile d'esercizio di euro 2.319.385 (2.357.379 al 31 dicembre 2021). Il MOL del bilancio consolidato è pari ad euro 9.004.538, in linea con il dato 2021 (9.315.229), mentre il risultato operativo consolidato (differenza ricavi – costi operativi) è di euro 2.616.419, con un decremento del 23,04% rispetto al 2021.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

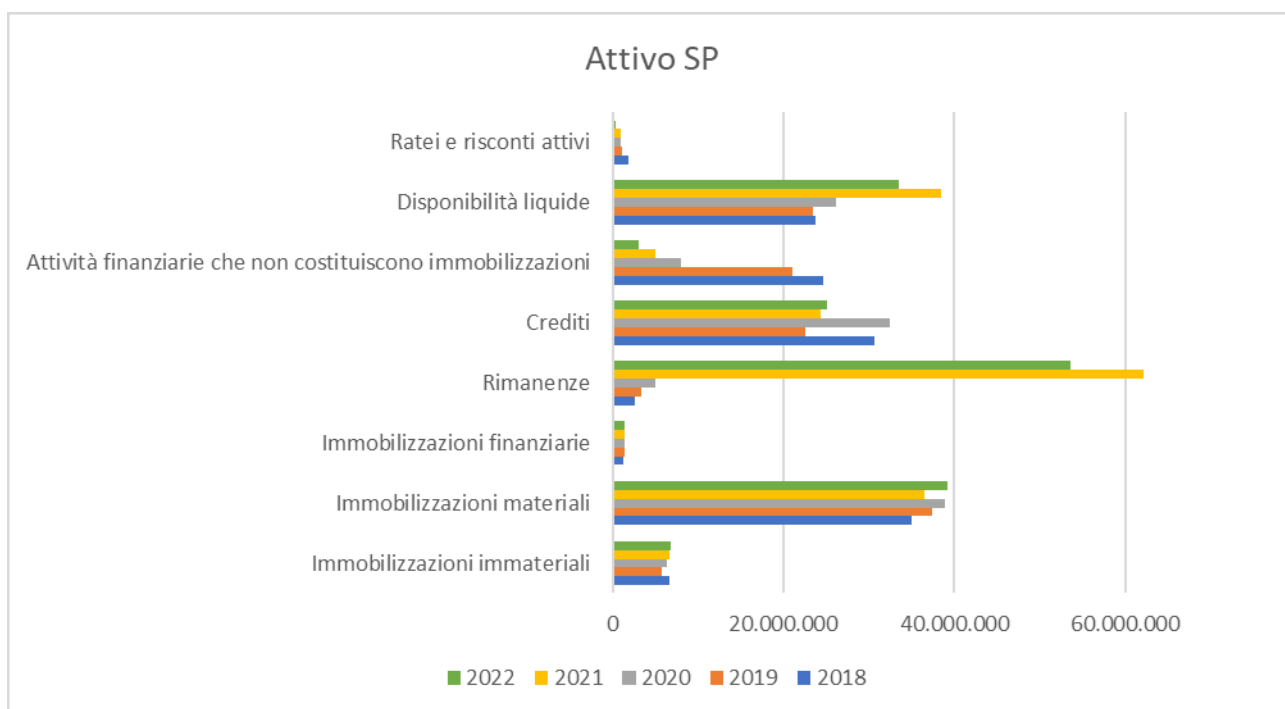
Descrizione	2022	2021	2020	2019	2018
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	86.052.221	78.840.898	74.226.921	88.370.282	89.257.757
Variazioni rimanenze	41.823	78.936	1.181.085	9.144.828	8.612.484
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	367.674	216.403	105.647	49.518	459.555
Contributi in conto esercizio	11.003.487	6.609.384	7.881.768	4.959.599	5.042.733
Ricavi e proventi diversi	7.646.873	5.653.296	6.770.142	5.207.270	5.254.866
TOTALE VALORE PRODUZIONE	105.112.078	91.398.917	90.165.563	107.731.497	108.627.395

Descrizione	2022	2021	2020	2019	2018
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.847.633	5.453.347	5.986.991	6.364.856	6.210.225
Costi per servizi	24.562.678	19.664.508	18.974.696	21.643.130	22.940.598
Costi per godimento beni di terzi	22.209.616	22.189.393	22.108.882	28.471.466	28.013.160
Costi per il personale	34.508.447	31.032.723	31.176.366	33.392.543	32.979.499
Ammortamenti e svalutazioni	7.545.007	6.388.065	6.306.236	6.252.170	10.853.331
Variazioni rimanenze	794.131	1.642.956	557.748	519.730	227.103
Accantonamenti per rischi	1.071.118	100.000	2.343.037	50.000	59.538
Altri accantonamenti	83.876	690.000	445.000	459.585	78.604
Oneri diversi di gestione	873.153	837.888	876.594	972.403	973.374
TOTALE COSTI PRODUZIONE	102.495.659	87.998.880	88.775.550	98.125.883	101.881.226

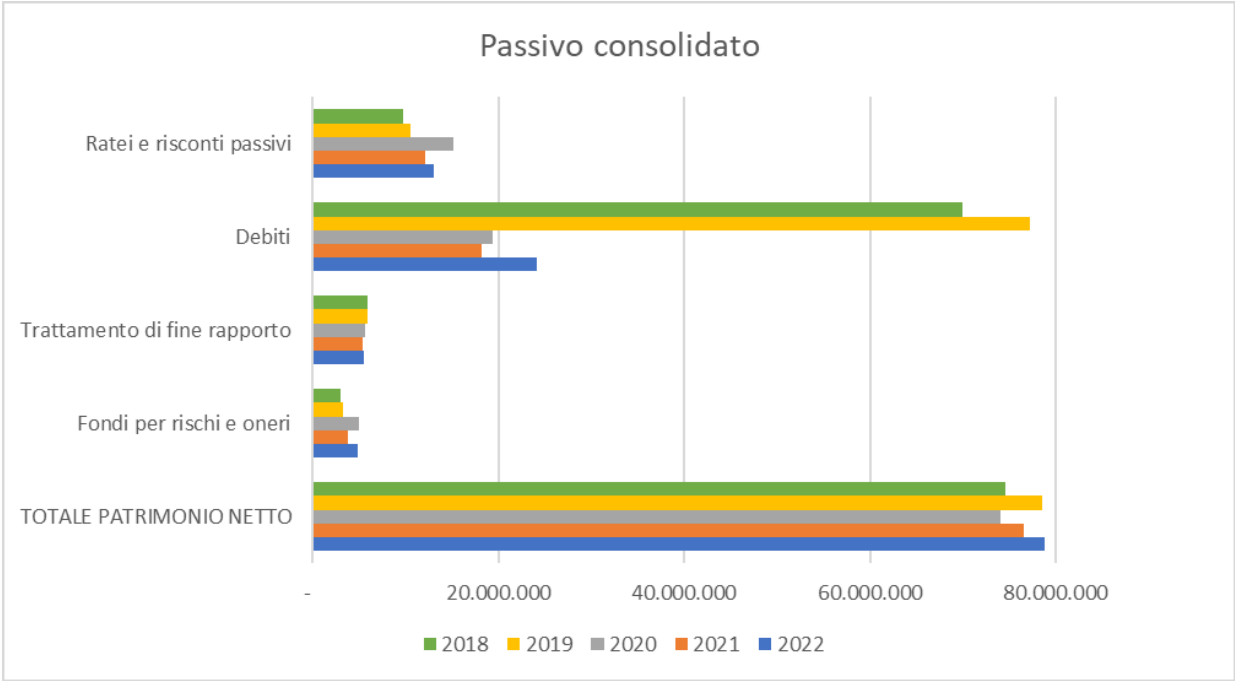
RISULTATO OPERATIVO	2.616.419	3.400.037	1.390.013	9.605.614	6.746.169
----------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------



STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO



STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO



2.3 - BRESCIA INFRASTRUTTURE S.R.L.

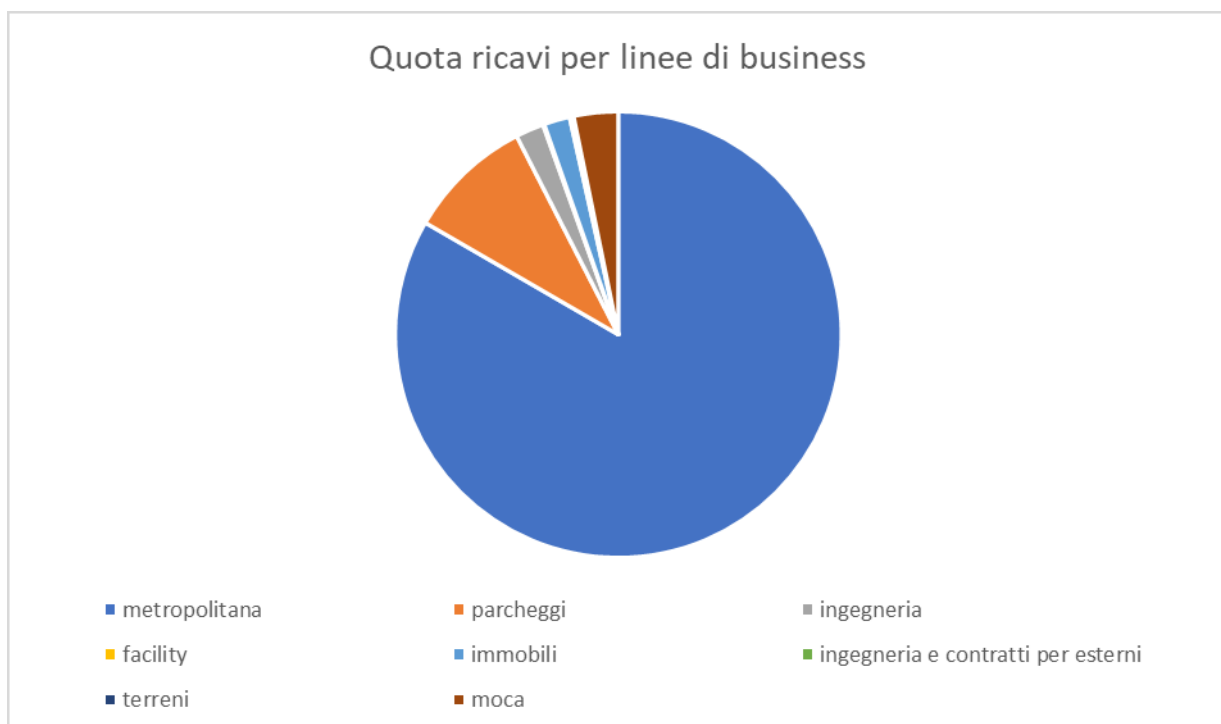
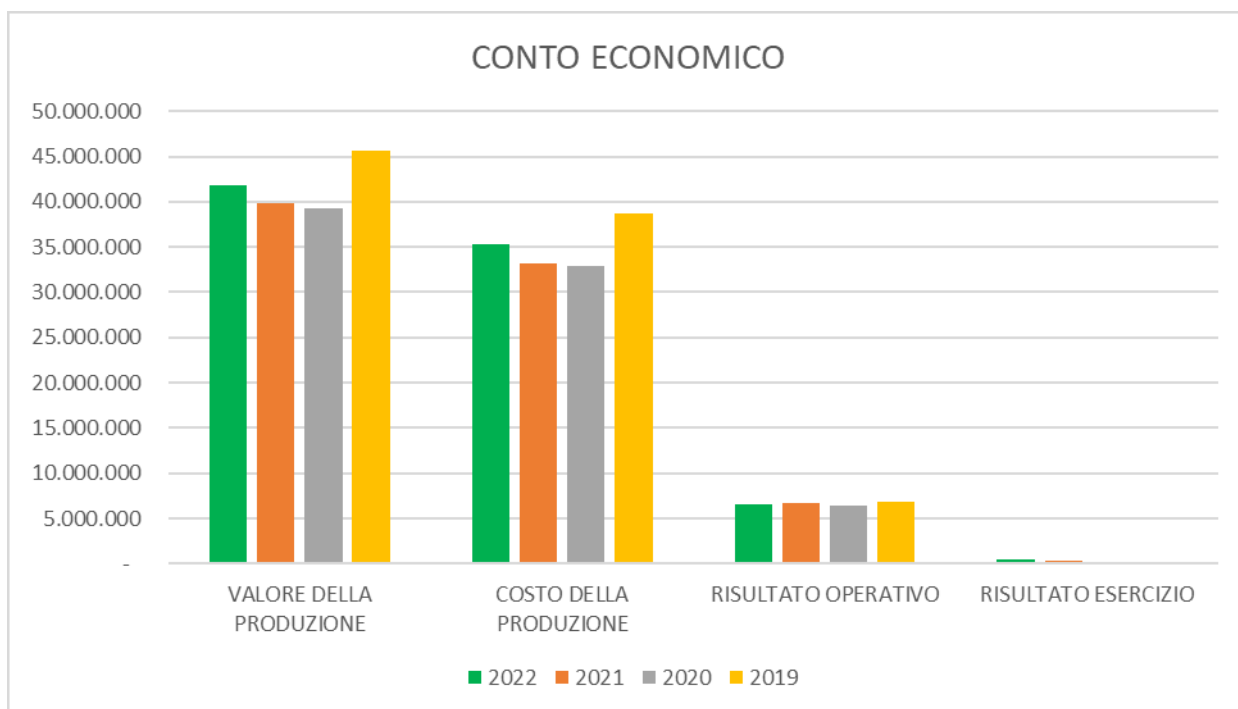
Il Bilancio 2022 si chiude con un **risultato positivo al netto delle imposte di 458.878 euro**, superiore rispetto a quanto preventivato in sede di approvazione del Budget 2022 in seguito ad un incasso assicurativo straordinario di € 420.000 avvenuto nel corso dell'anno.

Nel corso del 2022 la società ha proseguito nel mantenimento e nella cura degli importanti assets conferiti tra cui la Metropolitana ne costituisce il principale; ha inoltre incrementato l'attività tecnico/ingegneristica a supporto dei singoli settori comunali.

In particolare:

- a) Nell'ambito del contratto per l'attività di progettazione interna stipulato con il Comune di Brescia, la progettazione delle seguenti commesse:
 - Via Metastasio
 - Adeguamento strutturale ex biblioteca scuola Crispi
 - Riqualificazione dell'Area Ex Arici Sega
 - Riqualificazione Palazzina Ufficiali in Castello
 - Realizzazione del Centro del riuso presso gli edifici in disuso in via Rose
- b) Nell'ambito dell'attività di direzione lavori:
 - Riqualificazione di Via Milano
 - Nuovo edificio destinato a sala studio al civ. 140 via Milano (intervento 2B)
 - Riqualificazione via X Giornate
 - Adeguamento antincendio scuola Fiumicello
- c) Progetti "chiavi in mano" relativi al Bando PNRR – Cluster 1 "Impianto Polivalente indoor destinato alle discipline dell'atletica leggera, delle arti marziali e dell'arrampicata" e Cluster 3 "Centro di preparazione olimpica per la ginnastica artistica femminile"
- d) Stesura progetti esecutivi per la messa in sicurezza idraulica del Garza nord e Garza sud.
- e) Dicembre 2022 entrata in funzione della riqualificata Autostazione di via Solferino.
- f) Inizio lavori per realizzazione delle barriere antirumore presso la stazione metropolitana di San Polino.
- g) Aggiudicazione lavori e sottoscrizione contratto per realizzazione parcheggio "Prealpino"
- h) In seguito all'ottenimento dei Fondi FSC, la Società sta portando a termine con la ditta Thales l'installazione sui veicoli della metropolitana di nuove telecamere di ultima generazione che trasmettono immagini live direttamente al posto centrale. La Società ha terminato anche i lavori che riguardano la parzializzazione delle luci di stazione per consentire la loro accensione/spegnimento qualora le condizioni di luminosità esterna lo richiedano.
- i) A marzo 2022 sono stati conclusi i lavori per la realizzazione della mensa universitaria di Corso Mameli.
- j) Nel corso del 2022 sono stati realizzati interventi di manutenzione straordinaria sull'immobile Palazzo Martinengo di via Moretto (MoCA).

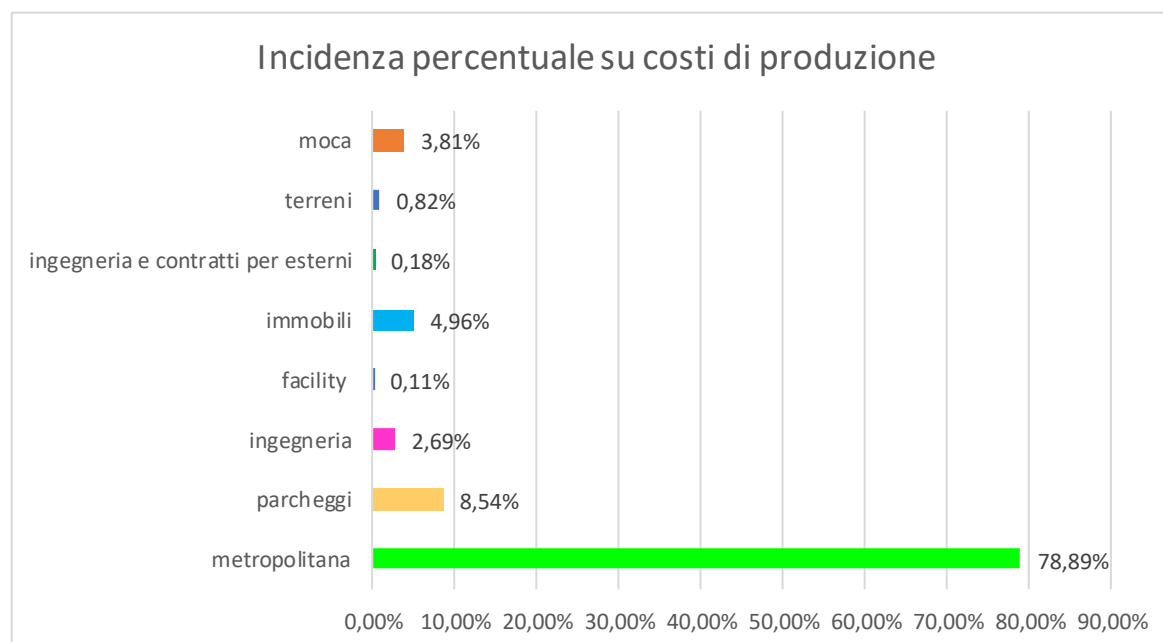
CONTO ECONOMICO



Il **Valore della produzione** è di euro 41.876.145, in aumento del 5,19% rispetto all'esercizio precedente, ed è costituito da:

- Ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 22.926.963 (euro 22.507.745 nel 2021) riferiti principalmente al canone della metropolitana (euro 17.606.168 uguale al 2021), ai ricavi da parcheggio gestiti da terzi (euro 3.765.820), agli affitti attivi (627.564 euro) in leggera flessione rispetto all'esercizio precedente. I ricavi per attività di ingegneria ammontano a euro 870.116 e sono più che raddoppiati rispetto all'esercizio precedente, mentre ammontano ad euro 41.600 i ricavi per attività di facility management, in quanto gli interventi previsti a favore del Comune sono stati rinviati e sono in fase di analisi da parte del Comune stesso.

- **Altri ricavi e proventi:** euro 18.946.135 si riferiscono principalmente alla quota annua di utilizzo dei contributi in c/impianto per la metropolitana per euro 16.404.740, alla quota annua contributi c/esercizio per MO.CA euro 131.173, a € 390.889, quota annua della decennale postuma in riduzione dei risconti passivi, a ricavi dal Comune per spese sostenute per opere di riqualificazione del Mo.Ca per € 1.231.199. Risulta inoltre in incremento la voce relativa ai ricavi per servizi di supporto e gestione appalti pubblici a favore di terzi (Banco Nazionale di Prova, ASPM Servizi Ambientali, Consorzio Brescia Mercati, Consorzio dei Comuni dei Navigli e altri).



I **Costi della produzione** per euro 35.320.407 vedono un aumento del 6,55% rispetto all'anno 2021 (33.150.622 euro) e sono costituiti principalmente da:

- **Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo, merci:** sono costituiti per € 5.739 per cancelleria e stampati, € 11.977 materiale per il progetto MO.CA, € 12.329 materiali funzionali ai parcheggi e immobili di proprietà;
- **Costi per servizi:** euro 6.191.799 (euro 3.873.424 nel 2021), la differenza rispetto al 2021 è dovuta all'aumento dei costi per manutenzione/lavori sui fabbricati ammontanti nel 2022 a euro 3.245.940 (euro 1.472.435 nel 2021). Tale incremento è dovuto principalmente per € 2.060.620 alle attività di manutenzione ordinaria svolta sugli immobili di proprietà, sui parcheggi e sulla metropolitana, e per € 1.085.821 per lavori straordinari svolti presso Palazzo Martinengo Colleoni. Un'altra voce che ha subito forti incrementi rispetto all'esercizio precedente è quella riferita alle utenze (+150% rispetto al 2021). Altri incrementi di costo si sono registrati per premi assicurativi (+3%), consulenze e prestazioni tecniche che si sono raddoppiate rispetto all'anno precedente a causa dell'incremento dei servizi di ingegneria e per costi del Comune per la riqualificazione del Mo.Ca
- A fronte dell'incremento delle voci di cui sopra sono diminuiti, rispetto all'anno precedente, i costi per spese promozionali, pubblicità e tipografiche, la spesa per le pulizie e tenuta giardini, i compensi per gli amministratori, le spese legali e notarili, oltre alle spese di rappresentanza.tivate)
- **Costi per godimento di beni di terzi:** euro 317.108 (euro 300.902 nel 2021): le spese dei *canoni di noleggio sistemi informatici e telematici* sono aumentate per l'incremento numerico del personale; i *costi per canoni affitto locali* hanno subito un incremento di 7.334 euro e ammontano a euro 88.955, importi contrattualizzati con tre distinti proprietari per la sede della Società.
- **Costi per il personale:** euro 1.653.757 (euro 1.442.471 nel 2021) sono in aumento del 14,65% per l'incremento dell'organico rispetto all'anno precedente. In particolare l'organico è passato dai 29 addetti del 2021 a 33 alla data del 31 dicembre 2022. Il costo del personale ammonta al

4,68% (4,35% nel 2021) dei costi di produzione e incide per il 7,21% sui ricavi delle vendite e delle prestazioni del 2021. L'assunzione di nuovo personale è autorizzata dal socio Comune di Brescia ed è valutata ai sensi dell'art. 19 comma 5 del D. Lgs. n. 175/2016. Dei 33 addetti, 14 sono donne e sono suddivisi in 24 impiegati, 8 apprendisti e 1 dirigente.

- **Costi per ammortamenti e svalutazioni:** euro 26.529.627, in lieve calo rispetto al 2021 (-1,03%) consistente sostanzialmente negli ammortamenti immobilizzazioni materiali che ammontano a euro 25.339.770, immobilizzazioni immateriali per € 844.927 e nella svalutazione dell'immobile di via S. Faustino, a seguito di perizia, per 252.340 euro. L'accantonamento fondo rischi sui crediti pari a 32.590 euro è costituito in parte da una riduzione del fondo rischi su crediti commerciali di 2.588 euro e in parte da un incremento di 35.178 euro del fondo rischio annuo su eventuali tagli di contributi Statali inerenti opere già effettuate per la metropolitana leggera per i quali la Società aveva già accertata il credito con la sua entrata in funzione nel marzo del 2013 ma che non sono ancora pervenuti interamente.
- **Oneri diversi di gestione:** la diminuzione del 11,66% rispetto all'esercizio precedente riguarda per 66.946 oneri cambio destinazione d'uso dell'area commerciale situata al parcheggio S. Eufemia, sostenuti nel 2021.

La differenza tra valore e costi della produzione è positiva per euro 6.555.738, sostanzialmente in linea con il dato del 2021 (-1,56%).

I proventi e Oneri finanziari ammontano ad euro -5.592.038 (-5.726.748 nel 2021) e si tratta principalmente degli interessi passivi su mutui, in particolare quello assunto per la realizzazione della metropolitana.

Imposte sul reddito di esercizio: 504.822 sono relative a: IRES per 287.005, IRAP per 289.962 e imposte differite/anticipate per -72.145 euro

Il risultato prima delle imposte è positivo per euro 963.700 in crescita del 3,31%

Il risultato d'esercizio ammonta a euro 458.878 (nel 2021 € 367.628) con un incremento del 2,48%.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

descrizione	2019	2020	2021	2022	% Variazione 2021/2022
Immobilizzazioni immateriali	17.138.124	16.304.942	15.576.474	17.366.053	11,49%
Immobilizzazioni materiali	804.160.332	780.605.093	755.665.207	733.460.392	-2,94%
Immobilizzazioni finanziarie	24.535	24.564	23.038	32.037	39,06%
Rimanenze	3.603.876	2.997.228	2.997.228	5.007.228	67,06%
Crediti	8.999.779	8.131.331	8.311.674	11.555.178	39,02%
Disponibilità liquide	18.707.618	26.104.967	22.709.167	24.656.285	8,57%
Ratei e risconti attivi	1.992.645	1.578.625	1.108.135	649.196	-41,42%
Totale attivo	854.626.909	835.746.750	806.390.923	792.726.369	-1,69%

Tra le voci dell'attivo si segnalano in particolare:

- **Immobilizzazioni immateriali:** la variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta sostanzialmente alle quote di ammortamento annue applicate e sono relative ai parcheggi in concessione e ai parcheggi la cui gestione è affidata alla società e ammontano complessivamente a € 739.519. Si registra un incremento nella voce impianto e ampliamento per imposta di registro pagata in seguito all'aumento di capitale, oltre ad un incremento di € 2.436.839 a seguito conclusione lavori presso autostazione;
- **Immobilizzazioni materiali:** la variazione riguarda riduzioni nel valore di terreni e fabbricati dovuto alla svalutazione dell'immobile di via S. Faustino, e alle quote ammortamento. Vi è invece un incremento di € 3.204.216 tra le immobilizzazioni in corso che complessivamente ammontano a € 3.924.870 e sono così costituite:

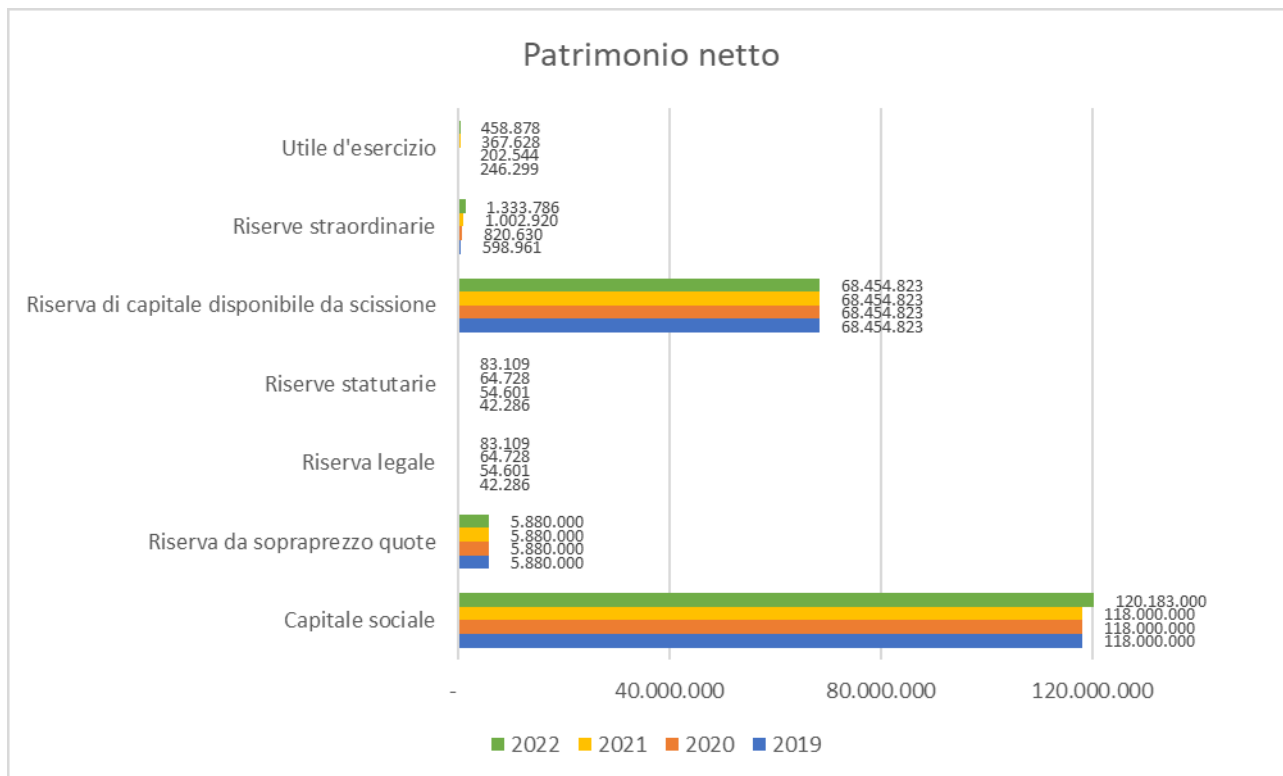
Parcheggio Prealpino	€ 569.182
Barriere antirumore	€ 200.606
Sistema Tvcc live dei treni	€ 1.283.578
Impianto fotovoltaico (deposito metro)	€ 56.204
Messa in sicurezza Garza Nord e Sud	€ 46.384
Riqualficazione treni Y10	€ 1.768.916

- **Rimanenze:** si riferiscono ad immobili da rivendere e ammontano a euro 5.007.228 con un incremento di € 2.010.000 per conferimento in natura nuova area fabbricabile nei pressi stazione Prealpino.
- **Crediti:** che non costituiscono immobilizzazioni ammontano complessivamente ad euro 11.555.178, e risultano in aumento del 39,2% rispetto all'esercizio precedente. In particolare i crediti verso clienti/utenti ammontano a euro 262.857 al netto del fondo svalutazione crediti di euro 453.995, fondo di svalutazione mantenuto elevato per criticità legata alla riscossione di un affitto (Supermercato CM). I crediti verso il Comune di Brescia ammontano a € 1.973.997 e si riferiscono in particolare ad affitti degli immobili locati e per attività svolte dall'ufficio tecnico della Società, oltre che rivalsa spese sostenute per lavori straordinari presso Mo.Ca., i crediti verso imprese controllate dal Comune di Brescia ammontano a € 3.870.390 per canone d'affitto della metropolitana di dicembre e canone affitto parcheggi del 4° trimestre verso Brescia Mobilità, per spese condominiali dei locali in Stazione. Risultano inoltre crediti verso lo Stato per contributi conto impianto a fondo perduto per la costruzione della Metropolitana pari a euro 1.364.230. I crediti tributari sono in forte aumento rispetto all'esercizio precedente mentre rimangono stabili i crediti per imposte anticipate.
- **Ratei e risconti attivi:** si riferiscono per euro 78.992 a costi sostenuti nel 2021 o anni precedenti per premi assicurativi sulla decennale postuma per la metropolitana ma di competenza di tutto il periodo della costruzione e per euro 524.634 ad anticipazione di altri premi assicurativi.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2020-2021 Variazione%	2021-2022 Variazione%
Patrimonio netto	193.264.655	193.467.199	193.834.827	196.476.705	0,19%	1,36%
Fondi per rischi e oneri	1.680.801	1.680.801	1.680.801	1.680.801	0,00%	0,00%
Trattamento di fine rapporto	162.747	155.208	203.636	270.029	31,20%	32,60%
Debiti	133.655.885	131.328.556	117.986.566	118.358.979	-10,16%	0,32%
Ratei e risconti passivi	525.862.821	509.114.986	492.985.093	475.939.854	-3,17%	-3,46%
TOTALE PASSIVO	854.626.909	835.746.750	806.390.923	792.726.368	-3,51%	-1,69%

Il patrimonio netto ammonta a € 196.476.705 e risulta così composto:



La riserva legale e statutaria sono pari al 0,05% ciascuna del capitale sociale, mentre fra le altre riserve la riserva straordinaria ammonta a € 1.333.786 pari al 0,68% del capitale sociale. Il capitale sociale è incrementato di € 2.183.000 a seguito conferimento in natura dell'area di proprietà comunale individuata nel Piano Attuativo A.1.2 Metrobus Prealpino.

Tra i **debiti** che ammontano complessivamente a € 118.358.979, la quota più rilevante pari al 95,33% pari a 112.831.778 euro del totale è rappresentata da debiti verso banche e si riferisce a mutui contratti per la realizzazione di parcheggi e per la metropolitana (di cui 109.903.070 con scadenza oltre 12 mesi). I debiti verso fornitori ammontano a euro 2.614.246 per fatture ricevute e da ricevere per acquisti e prestazioni mentre quello verso società controllate dal Comune di Brescia ammontano a € 2.108.844 relativi a fatture ricevute e da ricevere da Metro Brescia S.r.l., di cui € 1.968.347 per i lavori attinenti alla manutenzione straordinaria Y10 sia dei treni sia delle scale mobili.

I **ratei e risconti passivi** ammontano a euro 475.939.854 La componente maggiormente rilevante è costituita da risconti di contributi da parte di enti pubblici per la realizzazione della metropolitana (euro 475.939.854) e per una quota minore (2.769 euro) da parte dei partecipanti al progetto di valorizzazione MO.CA.

Il rateo passivo deriva da quota di competenza di interessi passivi sul mutuo contratto con BPER Banca S.p.A. e per 65.153 euro al riaddebito dei costi sostenuti per la polizza assicurativa decennale postuma della Metropolitana Leggera Automatica.

Vi sono inoltre garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale e che riguardano una fideiussione di 14.254 rilasciata a favore del Comune di Brescia a garanzia dell'impegno a presentare il progetto esecutivo di opere di urbanizzazione secondaria e un'altra di € 142.327 sempre a favore del Comune per impegno ad eseguire opere di urbanizzazione secondaria.

Le fideiussioni ricevute sono relativa per € 15.071.971 a garanzie fornite dalle imprese che si occuparono della costruzione della Metropolitana e € 4.727.531 di fideiussioni ricevute per varie altre prestazioni, comunque in taluni casi riferite asset metropolitana.

La Società beneficia inoltre di garanzie da parte del Comune di Brescia verso Cassa Depositi e Prestiti per un mutuo contratto per la costruzione della metropolitana per € 102.278.125.

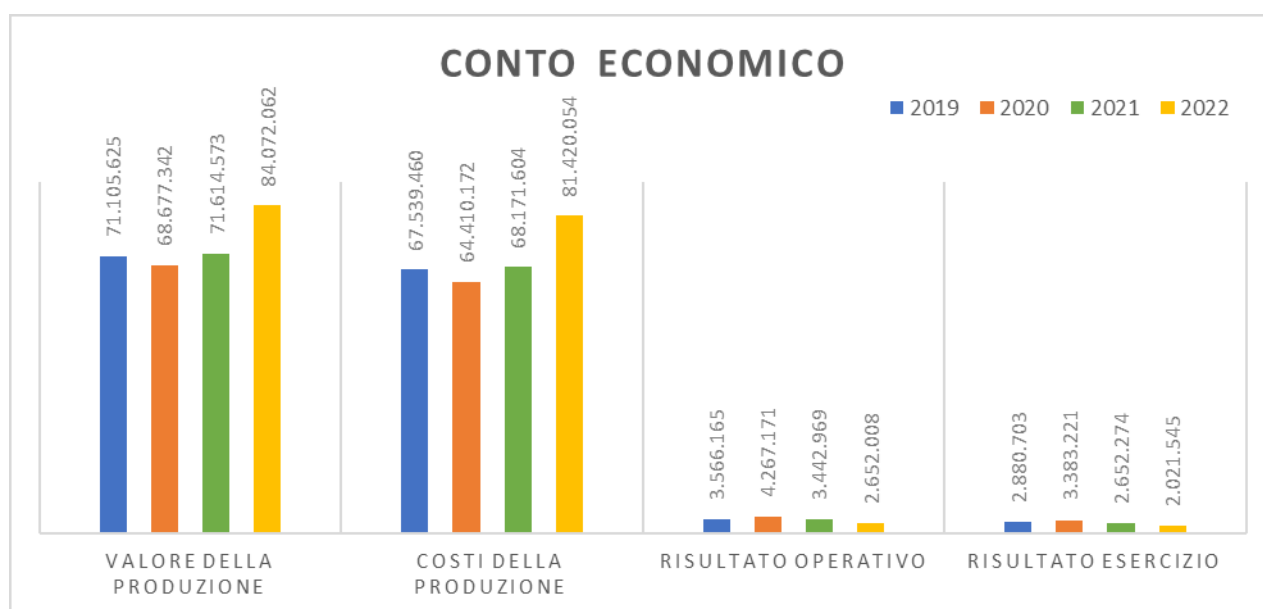
2.4 - CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA SPA

L'esercizio 2022 chiude un bilancio in **utile per euro 2.021.545**, con una riduzione del 23,78% rispetto all'esercizio precedente.

Il 2022 è stato caratterizzato da un forte fenomeno inflattivo che ha comportato conseguenze sulle abitudini dei consumatori e che ha richiesto una serie di interventi, soprattutto nell'area commerciale. Anche nel 2022 la Società ha sviluppato un'attività di co-marketing con il parco divertimento Gardaland. Nel mese di maggio la società ha partecipato a Cibus, la fiera di Parma dedicata al food, in modo da instaurare rapporti con nuovi potenziali clienti e rafforzarli con gli attuali.

CONTO ECONOMICO

In migliaia di euro	2019	2020	2021	2022
Ricavi Caratteristici	70.255	68.349	70.543	83.199
Altri Ricavi	850	328	1.070	874
Valore della Produzione	71.105	68.677	71.613	84.073
Costi Operativi Esterni	-59.425	-56.343	-60.291	-73.168
Valore Aggiunto	11.680	12.334	11.322	10.905
Costo del Lavoro	-6.268	-6.050	- 5.996	- 5.947
Margine Operativo Lordo	5.412	6.284	5.326	4.958
Ammortamenti e Perdite di Valore	-1.845	-2.017	- 1.884	- 2.306
Margine Operativo Netto	3.567	4.267	3.442	2.652
Saldo Gestione Finanziaria	-6	-28	-31	-37
Risultato Prima delle Imposte	3.561	4.239	3.411	2.615
Imposte	-680	-856	-759	-593
Utile (Perdita di Esercizio)	2.881	3.383	2.652	2.022



Il **valore della produzione** ammonta a € 84.072.062, in aumento del 17,40% rispetto all'esercizio precedente; si tratta prevalentemente di ricavi dalle vendite e dalle prestazioni che rappresentano il 98,96% del totale.

I **costi della produzione** ammontano complessivamente a euro € 81.420.054. Il costo di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci rappresentano il 73,40% del totale e sono in aumento del 27% rispetto all'esercizio precedente. I costi per servizi ammontano a poco più di 13 milioni di euro e sono in aumento del 1,77%, grazie alla centrale di cogenerazione l'aumento dei costi energetici ha pesato poco sul totale dei costi.

Le **Spese per personale** risultano pari a € 5.947.083, sostanzialmente in linea con i costi dell'anno

precedente. Il numero dei dipendenti al 31.12.2022 è pari a 92, suddiviso nelle seguenti figure:

Descrizione	Totale	Di cui t.d.
Operai	51	4
Impiegati amministrativi	23	1
Impiegati tecnici	14	1
Dirigenti	4	0
TOTALE	92	6

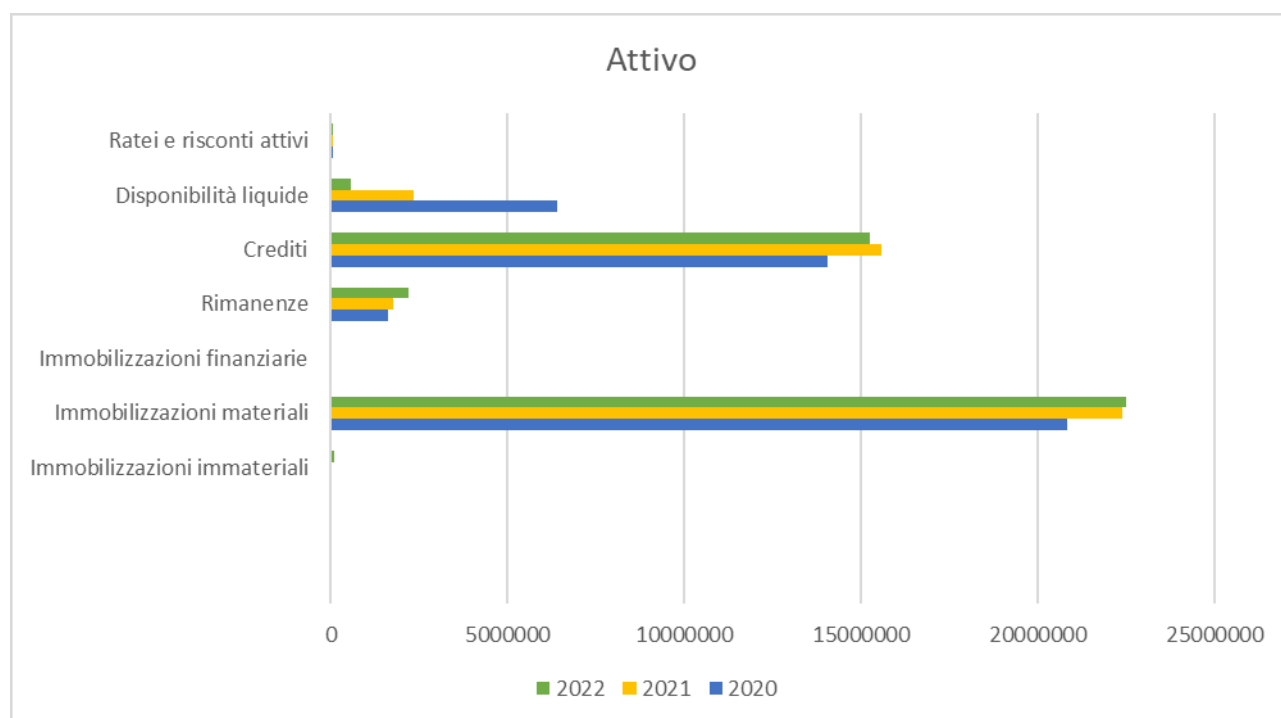
Gli **ammortamenti** sono in aumento del 8,50% a causa di modifiche ai software gestionali, impianto per il raffreddamento dell'acqua, primo sistema di trattamento dell'acqua depurata e impianto di cogenerazione, con un incremento nel calore delle immobilizzazioni materiali di poco meno di 1,7 milioni di euro.

Tra gli **oneri diversi di gestione** si segnala l'incremento delle spese di rappresentanza che passano da 44.000 a 63.000 e l'incremento di spese per controversie varie che ammonta a € 39.000.

Il risultato prima delle imposte è pari a € 2.614.789 in calo del 23,36% dovuto sostanzialmente ad un aumento dei costi delle materie prime.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Descrizione	2020	% variazione 2019/2020	2021	% variazione 2020/2021	2022	% variazione 2021/2022
Immobilizzazioni immateriali	15.942	-44,37%	33.059	107,37%	90.832	174,76%
Immobilizzazioni materiali	20.832.436	4,74%	22.401.061	7,53%	22.502.333	0,45%
Immobilizzazioni finanziarie	5.955	0,00%	5.955	0,00%	5.955	0,00%
Rimanenze	1.601.908	-11,75%	1.759.354	9,87%	2.196.488	24,85%
Crediti	14.061.103	0,89%	15.587.892	10,80%	15.232.250	-2,28%
Disponibilità liquide	6.409.799	59,14%	2.359.923	-63,19%	576.937	-75,55%
Ratei e risconti attivi	65.369	1,19%	51.186	21,70%	46.550	-9,06%
Totale attivo	42.992.512	8,11%	42.198.430	-1,85%	40.651.345	-3,67%

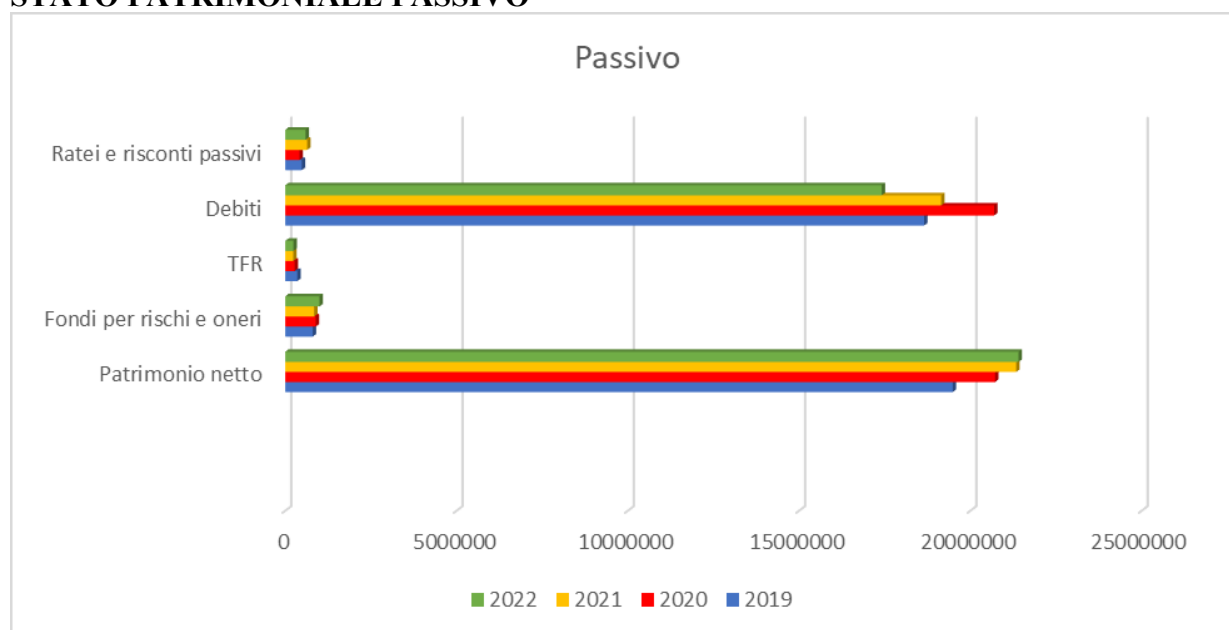


Il Totale attivo dello Stato Patrimoniale passa da euro 42.198.430 del 2021 ad euro 40.651.345 nel 2022,

le principali voci dell'attivo patrimoniale sono:

- **Immobilizzazioni immateriali** sono più che raddoppiate (incremento del 174,76%), dovuti ad acquisti di programmi software gestionali.
- **Immobilizzazioni materiali** in linea con esercizio precedente (+0,45%) in particolare:
 - sono stati effettuati nuovi interventi sull'immobile di via Lamarmora sul quale è costituita un'ipoteca a favore di Unicredit il cui saldo al 31.12.2022 ammonta a euro 5.685.000;
 - è stata completata l'installazione dell'impianto di Cogenerazione;
 - è stato definitivamente messo a regime l'impianto di depurazione con trattamento delle acque di scarico che consentirà il recupero delle acque di processo;
 - è stato installato un impianto di raffreddamento dell'acqua dell'impianto UHT;
- **Crediti** ammontano complessivamente a € 15.232.250 e si riferiscono per oltre il 90% a crediti verso clienti, sostanzialmente in linea rispetto all'esercizio precedente al netto di un fondo svalutazione crediti pari a euro 607.000 (pari al 4,28% del totale dei crediti). Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del management circa le perdite attese relative al portafoglio di crediti verso la clientela. I crediti tributari ammontano a € 523.000. Decrescono i crediti verso altri (costi assicurativi di competenza 2023) e crediti verso padroncini per acquisti automezzi.
- **Disponibilità liquide:** sono ridotte del 75,55% rispetto all'esercizio precedente, soprattutto per maggiori investimenti effettuati.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il **patrimonio netto** ha subito negli anni la seguente variazione:

Descrizione	2019	2020	2021	2022
Capitale sociale	7.656.432	7.656.432	7.656.432	7.656.432
Riserva da soprapprezzo azioni	930.726	930.726	930.726	930.726
Riserva legale	1.390.278	1.534.313	1.534.313	1.534.313
Riserva straordinaria	6.421.657	7.014.524	8.361.135	9.061.018
Riserva da avanzo di fusione	202.966	202.966	202.966	202.966

Utile esercizio	2.880.703	3.383.221	2.652.274	2.021.545
-----------------	-----------	-----------	-----------	-----------

Dividendi erogati **2.144.000** **2.037.000** **1.952.000** **1.502.104**

La voce **Fondi per rischi ed oneri** comprende euro 271.663 per trattamento di quiescenza e obblighi simili e euro 728.967 nella voce Altri (+ 23,77% rispetto al 2021) relativi a passività delle quali alla data di chiusura del presente bilancio non è possibile determinare con esattezza l'ammontare.

Il Fondo TFR è leggermente aumentato rispetto all'esercizio precedente.

La voce debiti passa da 19.145.401 euro nel 2021 a 17.410.528 euro con una riduzione del 9,06% e comprende debiti verso banche per euro 7.435.030 così distribuiti:

Dati in migliaia di euro	2019	2020	Variazione 2019-2020	2021	Variazione 2020-2021	2022	Variazione 2021-2022
Scoperti di c/c	370	130	- 240	4	- 126	-	- 4
Quota a breve del Mutuo Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.	473	492	19	513	21	534	21
Quota a breve del Mutuo Monte dei Paschi di Siena	500	1.100	600	1.100	-	850	- 250
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE ENTRO 12 MESI	1.343	1.722	379	1.617	- 105	1.384	- 233
Quota a medio-lungo del Mutuo Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.	6.690	6.198	- 492	5.685	- 513	5.151	- 534
Quota a medio-lungo del Mutuo Monte dei Paschi di Siena	1.250	2.850	1.600	1.750	- 1.100	900	- 850
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE OLTRE 12 MESI	7.940	9.048	1.108	7.435	- 1.613	6.051	- 1.384

Il debito oltre l'esercizio successivo di complessivi euro 6.051 migliaia è composto da:

- mutuo assistito da garanzia ipotecaria di pari importo stipulato in data 23 novembre 2006 con Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. per un importo di € 10.971 migliaia e scadenza 30.11.2031, ai fini dell'acquisizione dal Comune di Brescia degli immobili costituenti la sede sociale e operativa della Centrale del Latte e il cui debito residuo al 31.12.2021 ammonta a 5.151 migliaia di euro;
- mutuo di 2.500 migliaia stipulato in data 29 maggio 2018 ai fini del riscatto anticipati dei due impianti in leasing con durata di 5 anni e al mutuo pari a euro 3.000 migliaia stipulato in data 21 aprile 2020 con Monte dei Paschi di Siena ai fini di possibili difficoltà di incasso di crediti clienti a seguito della situazione di emergenza sanitaria dovuta al Covid-19. Il debito residuo al 31.12.2022 ammonta a € 900.000.

I debiti verso fornitori sono sostanzialmente in linea con l'anno precedente e riflettono la normale dinamica degli acquisti e dei relativi pagamenti.

I risconti passivi che ammontano a € 594.487 si riferiscono alla contabilizzazione del credito d'imposta per investimenti in beni materiali nuovi.

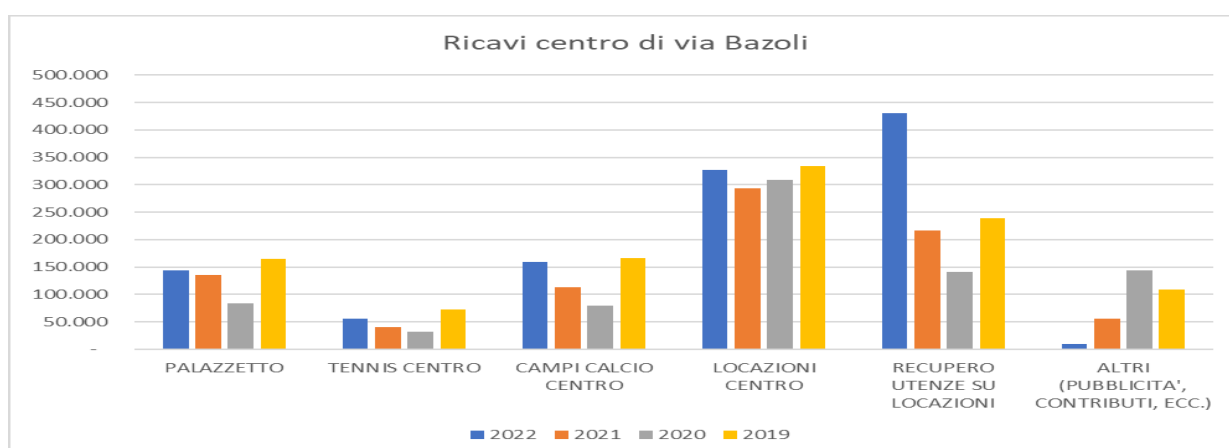
2.5 - CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA

La società Centro Sportivo San Filippo Spa gestisce direttamente il proprio Centro, da settembre tutti gli impianti natatori cittadini (Mompiano, Lamarmora, Viale Piave), il Palaleonessa, oltre 17 palestre, in orario extrascolastico, degli istituti secondari superiori cittadini della Provincia di Brescia e da settembre anche tutte le palestre scolastiche (non in termini di manutenzioni e utenze che restano a carico del Comune), applicando esclusivamente piani tariffari stabiliti dall'Amministrazione Comunale che si posizionano, con tariffe calmierate, fuori da un andamento di mercato concorrenziale. La società inoltre è concessionaria, tramite un contratto di servizio (stipulato nel corso del mese di settembre 2022), di circa 41 impianti sportivi comunali, che vengono per la quasi totalità affidati a gestori tramite procedure ad evidenza pubblica e per la maggioranza dei quali la società eroga un contributo atto a garantire una buona ed efficiente gestione dell'impianto affidato. I fruitori degli spazi sportivi sono principalmente associazioni/società sportive, con le quali vengono sottoscritte convenzioni per l'intero anno sportivo, mentre un rapporto con il singolo utente si concretizza esclusivamente presso alcuni impianti del Centro San Filippo (campi da tennis e calcio) e degli impianti natatori (nuoto libero e ingresso lido estivo).

La gestione 2022 è stata fortemente condizionata dalla situazione di mancati pagamenti di canoni di locazione e dalla riconsegna degli impianti natatori di Lamarmora e Viale Piave da parte del precedente gestore per sopravvenuti disequilibri e di conseguenza dalla necessità della società di riorganizzare il servizio per la gestione diretta degli impianti suddetti. Inoltre la società ha subito effetti negativi pesanti per quanto riguarda le utenze, soprattutto elettriche. Per evitare di dover incrementare le tariffe, è intervenuto il Comune con un contributo straordinario di poco oltre € 700.000 che copre il maggior costo per le utenze che la società ha dovuto sostenere.

Ricavi della gestione diretta per ogni attività caratteristica:

I ricavi generati, direttamente dal corrispettivo o indirettamente dalla concessione e gestione di spazi, valgono più dell'80% dell'intero valore della produzione. A tal proposito, per evidenziare che l'attività caratteristica del Centro va oramai considerata di pubblico interesse, il piano tariffario degli impianti sportivi, che annualmente la Giunta Comunale delibera, comprende anche le tariffe d'utilizzo degli impianti del Centro. Il valore del corrispettivo del Contratto di Servizio è rimasto pressoché invariato, ma è stato erogato un contributo straordinario per i maggiori costi per utenze, non sufficiente a coprire tutte le esigenze della società, la quale ha optato per l'applicazione delle disposizioni normative (da ultimo D.L. 198/2022) che prevede la deroga al principio di sistematicità degli ammortamenti e che hanno consentito alla Società di mantenere immutati gli accordi con i Gestori terzi a cui viene affidata, tramite bando di gara, la concessione degli impianti e di garantire un sostanziale equilibrio di bilancio.



Complessivamente i ricavi sono i seguenti nelle diverse composizioni

DESCRIZIONE	2022	2021	2020	2019
PALAZZETTO	143.105	136.002	82.973	164.837
TENNIS CENTRO	55.754	39.989	31.434	72.255
CAMPI CALCIO CENTRO	159.334	112.765	79.238	166.314
LOCAZIONI CENTRO	327.414	293.990	309.390	334.454

RECUPERO UTENZE SU LOCAZIONI	431.119	216.130	141.487	238.535
ALTRI (PUBBLICITA', CONTRIBUTI, ECC.)	9.226	55.477	143.865	109.017
PISCINA MOMPIANO	646.197	342.682	263.082	688.084
PISCINA LAMARMORA	182.273	-	-	-
PISCINA VIALE PIAVE	26.844	-	-	-
PALESTRE PROVINCIA	96.571	39.928	24.496	134.378
PALESTRE COMUNE	76.659	1.281	-	-
PALALEONESSA	6.557	5.136	6.200	4.696
CONTRATTO DI SERVIZIO	1.539.435	1.500.690	1.461.229	1.461.229
CONTRIBUTI STRAORDINARI	843.060	350.000	500.000	-
CONCESSIONI VARI IMPIANTI	62.767	68.312	69.326	77.437
ALTRI RICAVI	64.855	61.211	3.002	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	4.671.170	3.223.593	3.115.722	3.451.236

I **costi della produzione** sono in incremento rispetto all'esercizio precedente (+32,95%) e risultano anche più elevati di quelli sostenuti nel 2019 a causa della gestione di nuovi impianti, dei maggiori costi per utenze e dell'assunzione in gestione diretta dal mese di settembre dei due centri natatori di Lamarmora e Viale Piave fino ad allora sub concessi ad altro gestore.

I **costi per servizi** (B7) pari ad euro 3.254.149, comprendono euro 1.001.103 quali costi di gestione degli impianti affidati a terzi tramite sub-concessioni e per i quali la società riconosce una quota;

I **costi per godimento di beni di terzi** passano da 37.336 euro del 2021 a 42.048 del 2022 e si riferiscono a noleggio autoveicoli e noleggi attrezzature;

I **costi per il personale** che passano da un valore di 555.455 dell'esercizio 2021 a 682.816 dell'esercizio 2022, l'incremento dei costi è dovuto ad assunzioni a tempo determinato per permettere lo svolgimento delle numerose attività assegnate alla società; tali figure sono state stabilizzate nel corso del 2023. Alla data del 31.12.2022 i dipendenti della società sono 13 di cui 2 quadri, 7 impiegati e 4 operai. Il compenso percepito dagli amministratori ammonta a € 54.560 e quello del Collegio Sindacale è pari a € 35.951.

Gli **ammortamenti** sono stati calcolati con sistematicità fino al 2021. Per il 2022 ci si avvale della facoltà di deroga nell'applicazione degli stessi, per cui dal prossimo anno si procederà a considerare la quota non applicata.

Gli **oneri diversi di gestione** sono pari a € 535.632 con un incremento del 141,50% rispetto all'esercizio precedente e comprende le collaborazioni esterne per i centri natatori.

	2022	2021	2020	2019
ACQUISTO BENI PER MATERIE PRIME	73.307	43.450	39.878	58.034
ASSICURAZIONI	40.220	35.168	34.713	34.544
UTENZE (ACQUA, ENERGIA, GAS, TELERISCALDAMENTO)	1.451.475	650.064	449.699	561.841
COSTI PER GESTIONI	903.219	819.145	693.729	889.370
CONSULENZE GESTIONALI	69.195	36.143	44.871	39.691
COMPENSO AMMINISTRATORI	54.560	52.145	54.480	54.400
COMPENSO SINDACI	35.951	34.086	33.817	34.337
GESTIONE AUTOMEZZI	20.000	18.642	22.221	21.740
MANUTENZIONI ORDINARIE	299.523	191.392	200.525	163.677

COLLABORAZIONI ESTERNE	226.609	165.465	150.226	170.289
PUBBLICITA'	94.575	103.611	127.814	136.538
PULIZIA		80.906	60.300	90.956
ATTIVITA' SPORTIVE	33.488	35.484	38.134	35.621
ALTRO		62.795	78.558	85.830
GODIMENTO BENI DI TERZI	42.048	37.336	44.844	26.173
PERSONALE	682.817	555.455	574.778	580.228
AMMORTAMENTI		233.855	221.819	203.188
SVALUTAZIONI	94.139	94.992	4.000	8.089
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	494.695	221.684	211.984	234.587
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	4.615.821	3.471.818	3.086.390	3.429.134

Differenza tra valore e costi della produzione è positiva per € 55.349, considerata l'opzione di non applicazione ammortamento (che nel 2021 è stato pari a € 233.855).

Senza il contributo straordinario di € 701.191 a copertura dei maggiori costi per le utenze, la Società avrebbe chiuso con una forte perdita di esercizio. Visto l'andamento dei prezzi dei prodotti energetici per il 2023 si stimano costi inferiori con ripercussioni meno negative sul bilancio.

Il risultato d'esercizio prima delle imposte è pari a € 38.739, le imposte sono pari a € 29.938 e il **risultato netto è pari a € 8.801**.

La mancata applicazione della deroga per applicazione ammortamenti avrebbe dato luogo ad un totale di costi della produzione pari a € 4.822.292, essendo la quota di ammortamento per il 2022 pari a € 206.471 e il risultato netto sarebbe stato negativo per € 167.732.

La Società per quanto riguarda l'ambito amministrativo-contabile mantiene sempre particolare attenzione ai **flussi di cassa** in entrata ed in uscita, ma nel corso del 2022 si sono verificate situazioni di mancati pagamenti da parte di alcuni gestori, che hanno creato alcune difficoltà nella gestione della liquidità e infatti il bilancio chiude con disponibilità liquide pari a poco più di € 86.000.

Nel corso del 2022 si è proceduto al ripiano della perdita del 2021 pari a € 233.855, con effetti positivi sul patrimonio netto che al 31.12.2022 ammonta a € 6.735.721 contro € 6.493.065 del 2021.

Composizione del Patrimonio Netto

DESCRIZIONE	2022	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	6.669.109	6.669.109	6.669.109	6.669.109
RISERVA LEGALE	14.500	14.500	14.000	12.000
RISERVA STRAORDINARIA	43.311	43.311	43.302	42.607
UTILE ESERCIZIO	8.801	- 233.855	509	2.696
TOTALE	6.735.721	6.493.065	6.726.920	6.726.412

La struttura del **capitale investito** mostra una parte significativa composta da immobilizzazioni materiali (le strutture di proprietà della società) e di un capitale circolante netto operativo composto sostanzialmente da crediti nei confronti della clientela.

I crediti nei confronti della clientela per un totale di euro 1.807.535 sono iscritti al netto di un fondo svalutazione crediti di € 575.752: la maggior parte di tale somma è considerata esigibile, anche se per alcuni si segnalano difficoltà nella riscossione.

I debiti ammontano complessivamente a € 1.815.181, con un incremento del 59,17% rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio si ha la seguente situazione.

DESCRIZIONE	2022	2021	2020	VARIAZIONE 2022/2021
Debiti verso banche	177.740	49.736	102.208	+257,37%
Debiti verso fornitori	1.220.968	817.534	477.941	+49,35%
Debiti tributari	93.874	57.524	28.859	+ 63,19%
Debiti verso istituti previdenza	44.160	62.802	30.772	-29,68%
Altri debiti	278.439	152.802	100.492	+82,22%

2.6 - CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA

Nel corso del 2022 la Società ha dato continuità all'esecuzione dei lavori previsti per la sistemazione, l'aggiornamento e il miglioramento del mercato, in conformità all'accordo sottoscritto con il Comune di Brescia, proprietario dell'immobile, relativo alla gestione del servizio pubblico delle attività connesse al mercato agroalimentare all'ingrosso di Brescia.

La Società ha operato in ottemperanza al contratto di affidamento del servizio pubblico di gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso sottoscritto in data 13.4.2018 e in ottemperanza alla Legge Regione Lombardia n.6/2010 – Testo Unico delle leggi regionali in materia di commercio e fiere e al Regolamento del Mercato Ortofrutticolo e Agroalimentare all'Ingrosso di Brescia, adottato con Deliberazione CC n.82/21478 PG in data 17.3.2006, individuando e attuando modalità di monitoraggio e controllo dei servizi pubblici affidati:

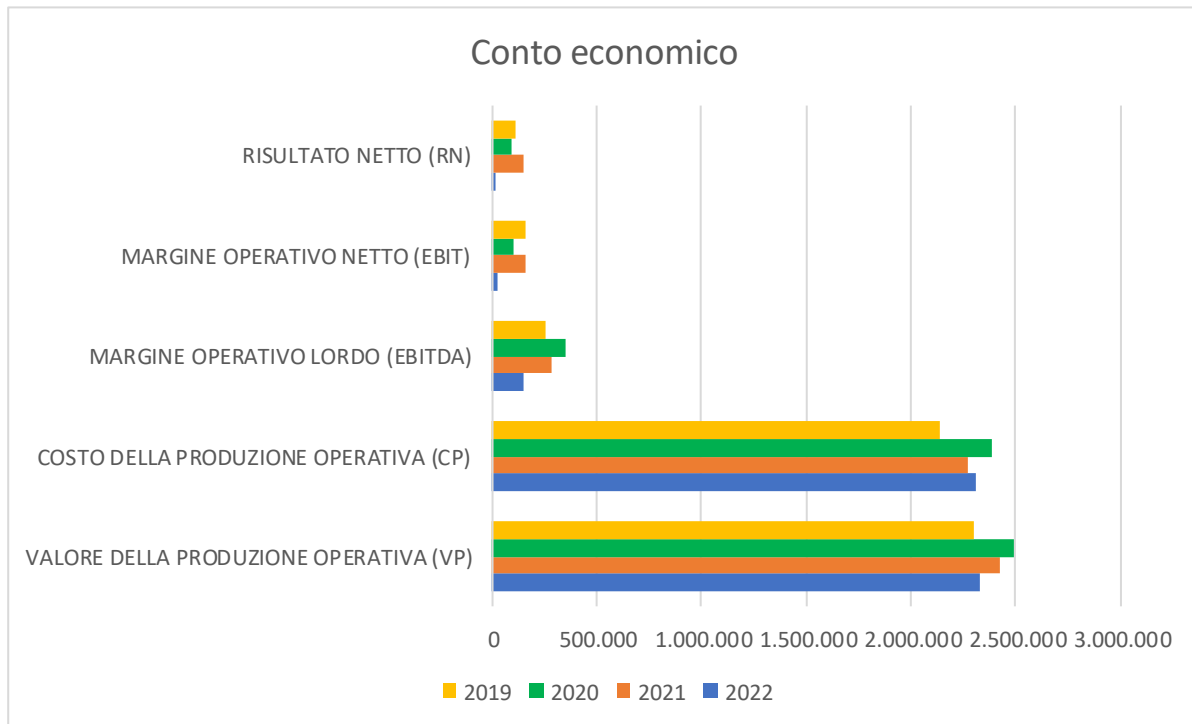
- Servizio igienico-sanitario e annonario;
- Servizio di rilevazione statistica;
- Servizi bancari e di tesoreria
- Servizio di facchinaggio e di trasporto all'interno del mercato;
- Servizio di pesatura e verifica del peso;
- Servizi ausiliari (pulizia di mercato, raccolta differenziata, bar e ristoro, videosorveglianza, accoglienza, gestione delle utenze, fonìa comune).

Non vengono segnalati fatti di rilievo, successivi alla chiusura dell'esercizio, che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

L'esercizio 2022 chiude un bilancio in **utile per euro 12.214**, con una riduzione del 92,03% rispetto all'esercizio precedente.

Conto Economico

Descrizione	2022	2021	Var %
Ricavi delle vendite (Rv) A1	2.156.956	2.206.988	-2,27%
Produzione interna (Pi) A2	-	-	0,00%
Altri ricavi e proventi A5	175.138	222.960	-21,45%
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (VP)	2.332.094	2.429.948	-4,03%
Costi esterni operativi (C esterni) B6+B7+B8+B11	1.793.732	1.810.991	-0,95%
VALORE AGGIUNTO (VA)	538.362	618.957	-13,02%
Costi del personale (Cp) B9	332.106	318.057	4,42%
Oneri diversi di gestione tipici B14	54.608	17.488	212,26%
COSTO DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (CP)	2.180.446	2.146.536	1,58%
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	151.648	283.412	-46,49%
Ammortamenti e accantonamenti (Am + Ac) B10+B12+B13	130.722	125.230	4,39%
MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT)	20.926	158.182	-86,77%
Risultato area finanziaria (C) C15+C16-C17	7.204	1.953	268,87%
RISULTATO CORRENTE	13.722	156.229	-91,22%
Rettifiche di valore attività finanziarie	-	-	0,00%
Componenti straordinari in A5 e in B14	-	-	0,00%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	13.722	156.229	-91,22%
Imposte sul reddito	1.508	2.948	-48,85%
RISULTATO NETTO (RN)	12.214		-92,03%



Il **valore della produzione** ammonta a € 2.332.094, in leggera flessione (-4,03%) rispetto all'esercizio precedente; si tratta prevalentemente di ricavi dalle vendite e dalle prestazioni che rappresentano il 92,49% del totale. I ricavi risultano così composti:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Abbonamento ingressi	80.523
Concessione locali floromercato	63.028
Concessione plateatico produttori	54.549
Concessione spazio esterno	65.238
Concessione stands grossisti	863.540
Concessioni varie	283.028
Ingressi	261.669
Prestazioni servizio movim. Merce	522.045
Rimborso concessionari 4%	-38.370
Altre voci	1.706

I **costi della produzione** ammontano complessivamente a euro 2.311.1658 (+1,73% rispetto esercizio precedente). I costi per servizi rappresentano il 59,01% del totale e sono in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

Le **Spese per personale** risultano pari a € 332.106, sostanzialmente in linea con i costi dell'anno precedente. Il numero dei dipendenti al 31.12.2022 è pari a 5.

Gli **ammortamenti** sono in linea con esercizio precedente, senza variazioni considerevoli nel valore dei relativi beni.

Il **risultato prima delle imposte** è pari a € 13.722 e le imposte dell'esercizio ammontano a € 1.508, portando il **Risultato d'esercizio** a € 12.214.

Stato Patrimoniale Attivo

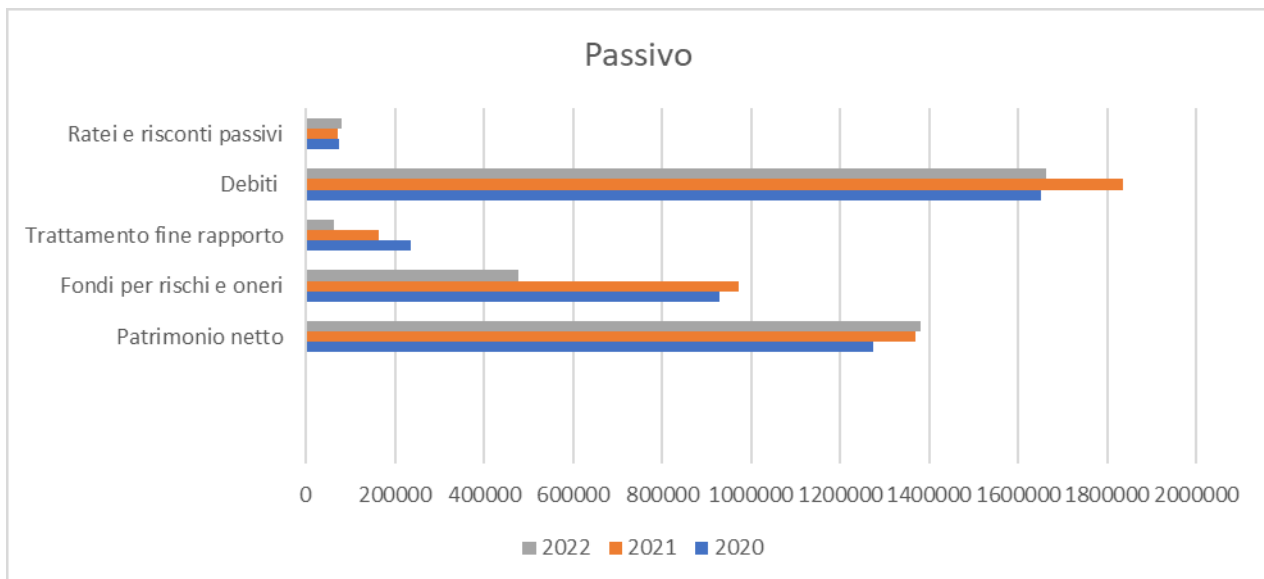
Descrizione	2020	2021	% variazione 2020/2021	2022	% variazione 2021/2022
Immobilizzazioni immateriali	239.278	368.250	53,90%	337.815	-8,26%
Immobilizzazioni materiali	557.369	501.460	-10,03%	506.901	1,09%

Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0,00%	0	0,00%
Rimanenze	0	0	0,00%	0	0,00%
Crediti	654.885	859.765	31,28%	945.786	10,01%
Disponibilità liquide	1.665.127	1.465.009	-12,02%	789.457	-46,11%
Ratei e risconti attivi	1.049.552	1.219.555	16,20%	1.085.286	-11,01%
Totale attivo	4.166.211	4.414.039	5,95%	3.665.245	-16,96%

Il Totale attivo dello Stato Patrimoniale passa da euro 4.414.039 del 2021 ad euro 3.665.245 nel 2022, le principali voci dell'attivo patrimoniale sono:

- **Immobilizzazioni immateriali** sono diminuite per effetto dell'applicazione dell'ammortamento (€ 70.597) ma incrementate per € 40.162 per migliorie su beni in concessione;
- **Immobilizzazioni materiali** in linea con esercizio precedente in particolare:
 - sono stati effettuati nuovi interventi e nuove acquisizioni per un importo di € 65.686;
 - sono stati calcolati ammortamenti per € 60.125;
- **Crediti** ammontano complessivamente a € 945.786 e si riferiscono principalmente a crediti verso clienti.
- **Disponibilità liquide:** sono ridotte del 46,11% rispetto all'esercizio precedente, soprattutto per maggiori investimenti effettuati.

Stato Patrimoniale Passivo



Il **patrimonio netto** ha subito negli anni la seguente variazione:

Descrizione	2019	2020	2021	2022
Capitale sociale	327.914	327.914	327.914	327.914
Riserva da soprapprezzo azioni	84.957	84.957	84.957	84.957
Riserva legale	45.897	51.229	55.749	63.413
Riserva straordinaria	618.599	719.914	805.785	951.403
Utile esercizio	106.644	90.394	153.281	12.214
Riserva negativa per azioni proprie	-	-	58.995	- 58.995
Totale patrimonio netto	1.184.011	1.274.408	1.368.691	1.380.906

I debiti sono in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (- 9,36%) e comprendono debiti di durata residua superiore a cinque anni per € 407.979. Risulta inoltre emessa garanzia fideiussoria per € 1.011.455 con scadenza 15.4.2028 a favore del Comune a fronte degli obblighi contrattuali previsti dal contratto di concessione.

Nella relazione al bilancio sono anche chiaramente indicati i vari indicatori di bilancio, necessari per comprendere eventuali criticità di impresa

REDDIVITA'	2022	2021
ROE – Redditività capitale proprio	0,88%	11,20%
ROI – Redditività capitale investito	-2,72%	-1,07%
ROS – Redditività vendite	0,97%	7,17%
Indice di tesoreria primario	225,73%	277,68%
Valore aggiunto su fatturato	24,96%	28,05%
Indice di indebitamento	1,65	2,23
Costo del lavoro su costi	14,37%	14,00%

Gli indicatori di redditività, estremamente positivi, evidenziano comunque un lieve peggioramento rispetto allo scorso anno, dovuto alla diminuzione della marginalità, tuttavia nessun indicatore evidenzia situazioni di criticità che possano portare a crisi dell'impresa.

2.7 - FONDAZIONE BRESCIA MUSEI

Il bilancio dell'esercizio 2022 evidenzia un avanzo di esercizio pari a euro 5.553, grazie all'utilizzo di un fondo rischi, per il quale non è più necessario l'accantonamento per un importo complessivo pari a € 734.800.

L'attività della Fondazione nel corso del 2022 ha registrato una ripresa rispetto al biennio precedente che è stato fortemente condizionato dalle conseguenze dell'emergenza sanitaria da pandemia da coronavirus "Covid19".

Le pesanti conseguenze derivanti dall'emergenza pandemica hanno comportato come misura governativa eccezionale l'assegnazione congiunta a Brescia e Bergamo del titolo di Capitale Italiana per la cultura 2023. La Fondazione Brescia Musei ha quindi contribuito, per quanto di competenza, in supporto alla Amministrazione Comunale, alla creazione di un palinsesto culturale adeguato all'avvenimento.

Moltissime sono le iniziative realizzate dalla Fondazione, tra cui l'allestimento del nuovo Museo del Risorgimento "Leonessa d'Italia" in Castello, aperto al pubblico nel corso del mese di gennaio 2023, quale primo evento di Fondazione Brescia Musei per il palinsesto di Bergamo Brescia Capitale Italiana della Cultura 2023.

Altra bellissima iniziativa realizzata per il secondo anno è l'arena estiva "L'Eden d'estate – Il cinema al Museo" allestito nel parco del Viridarium al Museo di Santa Giulia, che ha visto la presenza di 10972 spettatori, con una media di 128 persone ogni sera.

È continuata l'attività di fundraising per quanto riguarda Alleanza Cultura che nel 2022 ha visto l'inserimento di nuovi partner.

Conto Economico

Il conto economico della Fondazione al 31.12.2022 registra un risultato positivo di euro 5.553.

	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	4.854.643	4.628.979	225.664	167.956
31.12.2017	5.113.419	5.356.285	-242.866	-212.510
31.12.2018	6.131.574	6.148.583	17.009	6.286
31.12.2019	5.720.663	5.712.004	8.659	6.990
31.12.2020	5.282.956	5.266.173	16.783	1.822
31.12.2021	6.124.902	6.047.456	77.446	57.933
31.12.2022	8.444.864	8.439.992	4.872	5.553

Il **Valore della produzione** registra un incremento del 37,88% rispetto all'esercizio precedente ed è costituito da:

- Ricavi delle vendite e delle prestazioni euro 2.258.224, in aumento del 51,55% rispetto al 2021 dovuto principalmente all'incremento dei corrispettivi per biglietti museali, cinema, eventi card, ecc. Sono incrementati anche del 5,35% i proventi derivanti da sponsorizzazioni.
- Altri ricavi e proventi (euro 6.186.640) sono incrementati del 33,48 e sono così ripartiti:

	2022	2021	2020
Contributi in c/esercizio Comune di Brescia	3.766.791	3.400.000	3.400.000
Contributi in c/esercizio di terzi e crediti imp.	510.234	955.915	459.090
Donazioni e liberalità di terzi	0	0	3.000
Sopravvenienze attive - plusvalenze	4.243	18.095	2.487
Altri ricavi e proventi diversi	21.905	21.216	9.813

Adeguamento fondi rischi e oneri	734.800	0	0
Utilizzo erogazioni art bonus per progetti	484.024	56.602	364.982
Utilizzo fondo eredità Romeda	664.643	183.011	60.638
Totale	6.186.640	4.634.839	4.300.010

Il contributo da parte del Comune comprende, oltre al solito contributo di 3,4 ml di euro, un contributo aggiuntivo pari a € 366.791 per l'allestimento del Museo del Risorgimento.

Tra i contributi in c/esercizio di terzi e crediti d'imposta si evidenziano quelli attribuiti da altri Enti Pubblici:

Contributi da Enti Pubblici	2022	2021	2020
Regione Lombardia – Progetto “Spazi off/on”	20.000	74.000	40.000
Regione Lombardia – Progetto “S. Salvatore”	0	28.000	0
Stato Agenzia Entrate contributo art. 1 DL 137/2020	0	33.900	0
CCIAA Brescia	5.000	0	0
MIBAC - Cinema	15.500	11.487	11.450
MIBAC - Credito d'imposta cinema	73.063	10.613	33.670
MIBAC – Contributo fondo emergenze sale cinematografiche e arene estive	17.481	48.428	63.506
MIBAC – Contributo fondo emergenze musei	20.606	287.762	204.955
MIBAC – Contributo Italian Council	0	160.000	0
MIBAC – Contributo progetto “Strategia Fotografica”	0	25.937	0
MIBAC – Contributo pubblicazione volume Vittoria Alata	2.000	0	0
MIBAC – Contributo Convegno Open Doors	5.900	0	0
Credito d'imposta per sanificazione acquisto dispositivi protezione (D.L.34/2020)	0	9.927	4.144
Credito d'imposta per investimenti pubblicitari (Art.57-bis DL 50/2017/L.96/2017)	15.335	5.436	3.532

L'incremento consistente del Valore della produzione è dovuto all'utilizzo dei fondi rischi per € 734.800, all'utilizzo di erogazioni art bonus per vari progetti € 484.024 (+€ 427.422 rispetto alla stessa voce del 2021) e all'utilizzo del Fondo Romeda per altri progetti € 664.643 (+ 481.632 rispetto alla stessa voce del 2021).

I Costi della produzione registrano un incremento, rispetto all'anno precedente, del 39,56%.

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni sono riportate di seguito:

	2022	2021	2020
Materie prime, sussidiarie e merci	188.100	126.836	130.470
Servizi	6.052.844	4.161.143	3.023.108
Godimento di beni di terzi	320.660	139.971	97.142
Salari e stipendi	1.193.933	1.034.527	941.945
Oneri sociali	348.864	311.144	298.010
Trattamento di fine rapporto	105.537	73.325	61.767
Altri costi del personale	18.440	6.670	11.437
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	15.975	7.297	5.765
Ammortamento immobilizzazioni materiali	55.303	32.801	36.652
Svalutazioni crediti attivo circolante	0	1.323	-

Variazione rimanenze materie prime	73	883	(461)
Accantonamento per rischi	0	114.800	640.000
Oneri diversi di gestione	140.263	36.736	20.338
Totale	8.439.992	6.047.456	5.266.173

Materie prime, sussidiarie, merci: sono in incremento rispetto all'esercizio precedente (+48,30%), e rispecchiano l'andamento del valore della produzione, avendo incrementato nel corso dell'esercizio le attività effettuate.

Costi per servizi: l'incremento rappresenta il 45,46% e includono spese di natura "straordinaria" quali i costi relativi agli interventi di restauro di opere d'arte finanziati con erogazioni Art Bonus (€ 61.023), oneri connessi all'eredità Romeda (€ 664.643) e allestimento del nuovo Museo del Risorgimento (€ 366.791). Le principali variazioni riguardano aumento dei costi per servizio di sorveglianza e custodia oltre agli oneri variabili relativi alla realizzazione di mostre e degli eventi dell'anno.

Godimento di beni di terzi: l'incremento del 129,09% è dovuto ai diritti contrattualmente riconosciuti per la coproduzione delle mostre, diritti per prestito di opere e utilizzo immagine e all'aumento del costo per il noleggio dei film.

Costi per il personale La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi. Tra i costi del personale sono inclusi oneri verso il Comune di Brescia del personale in comando complessivamente per Euro 112.206 e costo per lavoro interinale per € 43.553.

Oneri diversi di gestione: sono influenzati dal ricalcolo dell'incidenza del pro rata IVA di detraibilità connesso al volume delle operazioni per attività esenti, tra cui risulta il contributo percepito dal Comune di Brescia nell'anno 2022. Tra gli oneri diversi di gestione sono inclusi oneri verso il Comune di Brescia complessivamente per euro 3.848.=.

La differenza tra valore e costi della produzione è pari a euro 4.872 (euro 77.446 al 31 dicembre 2021).

Proventi ed oneri finanziari: euro 681 (euro 1.237 al 31 dicembre 2021)

I proventi finanziari si riferiscono principalmente a interessi su depositi bancari.

Non sono state iscritte imposte di competenza dell'esercizio in quanto la base imponibile IRES e IRAP è negativa.

Il risultato d'esercizio è positivo per euro 5.553 (euro 57.933 nel 2021).

Stato Patrimoniale Attivo

Descrizione	2022	2021	2020
Immobilizzazioni immateriali	127.628	14.172	13.369
Immobilizzazioni materiali	1.633.769	502.688	294.422
Immobilizzazioni finanziarie	2.042.000	2.042.000	2.042.000
Rimanenze	524	596	1.479
Crediti	1.426.672	2.290.783	497.972
Disponibilità liquide	7.702.881	7.110.457	7.505.908
Ratei e risconti attivi	39.119	57.653	36.681
Total Attivo	11.545.397	12.018.349	10.391.831

Le **Immobilizzazioni** al 31 dicembre 2022 pari ad euro 3.803.397 (euro 2.558.860 nel 2021) hanno subito un forte incremento pari a euro 1.224.537 (+48,64%). Si segnalano in particolare movimentazioni

in aumento nelle immobilizzazioni immateriali per ammodernamento servizi igienici Museo Santa Giulia e rifacimento impianto di illuminazione auditorium Santa Giulia. Gli incrementi relativi alle immobilizzazioni materiali sono relativi nuovi impianti di sicurezza (antintrusione), rete wireless presso al Pinacoteca e Santa Giulia, mobili e arredi e macchine elettroniche d'ufficio, oltre che acquisti di opere d'arte (€ 271.983).

Le Immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalla partecipazione nella società Sci Du Mas San Peyre, rappresentata da una quota pari al 100% del capitale sociale di Euro 457.347, valore nominale della stessa. Detta partecipazione è stata iscritta al valore di perizia attribuito al complesso immobiliare alla data del decesso - elaborata da Sandrine Bordes, esperto immobiliare dello Studio CAPAN & BORDES - nel giugno 2017; valore evidenziato, tra l'altro, nella dichiarazione di successione del febbraio 2018 e confermato da una recente valutazione elaborata nei primi mesi del 2022 dallo stesso studio immobiliare. Nel corso del 2022 l'intero complesso immobiliare di proprietà è stato ceduto a terzi con atto francese n. 20572202 del 14.11.2022 al corrispettivo di € 1.160.000. Detta disponibilità al netto degli oneri correlati è iscritta nel bilancio al 31.12.2022 tra i debiti verso imprese controllate in attesa di formalizzare lo scioglimento e la chiusura della liquidazione con la conseguente estinzione della società partecipata.

Crediti: euro 1.426.672 al 31 dicembre 2022 (euro 2.290.783 al 31 dicembre 2021).

Di seguito si fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante:

	Valore 01.01.2022	Variazione	Valore 31.12.2022	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	128.567	64.733	193.300	193.300	- 0
Crediti verso imprese controllanti	1.706.288	-1.132.666	373.622	373.622	- 0
Crediti tributari	231.597	197.803	429.400	429.400	- 0
Crediti verso altri	224.331	206.019	430.350	426.991	3.359
Totale crediti	2.290.783	- 864111	1.426.672	1.423.313	3.359

I crediti verso clienti sono iscritti al netto del fondo svalutazione crediti per un importo pari a € 34.134, i crediti verso controllanti si riferiscono al Comune di Brescia e in particolare modo al contributo in conto esercizio per l'allestimento del Museo del Risorgimento € 366.791.

Stato Patrimoniale Passivo

Descrizione	2022	2021	2020
Patrimonio netto	7.313.648	8.056.948	7.711.818
Fondi per rischi e oneri	201.299	1.005.507	670.559
Trattamento di fine rapporto	495.977	441.652	377.038
Debiti	3.513.141	2.502.492	1.620.278
Ratei e risconti passivi	21.332	11.750	12.138
TOTALE PASSIVO	11.545.397	12.018.349	10.391.831

Il **Patrimonio netto** risulta composto soprattutto da altre riserve che sono costituite da Fondo liberalità donazioni e lasciti testamentari (euro 5.024.067). Tale fondo è stato costituito per accogliere l'insieme

delle risorse finanziarie, dei beni mobili e patrimoniali dell'eredità G. Romeda resi disponibili alla Fondazione alla data in cui l'Esecutore testamentario ha terminato il suo incarico. Tale fondo è stato utilizzato nel corso del 2022 per vari progetti per un importo pari a € 664.644.

È inoltre previsto un Fondo elargizioni diverse (euro 927.098) relativo alla raccolta di fondi - avviata nel corso degli anni precedenti, anche con l'impiego dell'Art Bonus - destinati al sostegno di interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni pubblici di interesse culturale.

Tra i primi progetti la raccolta fondi per il restauro della Vittoria Alata.

Di seguito la composizione di tale fondo suddiviso per i singoli progetti:

Descrizione	Vittoria Alata	Altri progetti	Musei Civici 2020	Musei civici 2021	Musei civici 2022	Mostre capitale cultura 2023	Castello - Palazzina Ufficiali	Sviluppo Brescia Museale	Totale
Saldo 1.1.2022	84.257	15.000	301.473	578.288	-	-	12.293	20.000	1.011.311
Incrementi		35.224			23.000	262.180	-	10.000	330.404
Decrementi	39.800	21.224		400.000	23.000	-	-	-	484.024
Adeguamento imposte differite			17.712	51.696	-	-	-	-	69.408
Saldo al 31.12.2022	44.457	29.000	319.185	229.984	-	262.180	12.293	30.000	927.099

Fondi per rischi ed oneri: l'importo complessivo esistente a inizio esercizio è di euro 1.005.507 costituito dal fondo per la valorizzazione del personale per euro 9.468, ai sensi del CCNL Federculture previsto per annualità 2016/2018; fondo rischi e oneri contrattuali per euro 640.000, costituito nel 2020 per rischio di maggiori oneri connessi a clausole contrattuali per forniture di servizi in appalto; il fondo rischi e oneri per euro 114.800, iscritto nel presente bilancio per rischi connessi a scavi archeologici in Castello. Nel corso dell'esercizio è venuto meno il rischio di maggiori oneri connessi a clausole contrattuali per forniture di servizi, per cui viene liberato il fondo pari a € 640.000, inoltre anche il fondo di € 114.800 per rischi connessi a scavi archeologici in Castello viene liberato, quasi totalmente (€ 94.800) in quanto non sussiste il rischio per cui è stato costituito. Alla data del 31.12.2022 il fondo rischi è pari complessivamente a € 201.299 di cui € 9.468 per valorizzazione personale per adeguamento CCNL, € 171.831 per imposte differite su contributi art Bonus e € 20.000 per realizzazione passeggiate di scultura fondo Romeda.

Trattamento fine rapporto euro 495.977 al 31 dicembre 2022, corrisponde all'effettivo debito verso i dipendenti in forza a tale data.

Debiti: euro 3.513.141, in incremento del 40,38% rispetto al 2021 sono così suddivisi:

Descrizione	2022	2021	2020
Debiti verso banche	2.608	3.941	20
Acconti	365.194	318.137	433.592
Debiti verso fornitori	1.427.284	1.729.681	744.661
Debiti verso imprese controllate	1.085.785		
Debiti verso controllanti	55.791	63.271	65.853
Debiti tributari	182.896	55.973	80.351
Debiti verso istituti previdenza	107.587	91.403	88.523
Altri debiti	285.996	240.086	207.278
TOTALE DEBITI	3.513.141	2.502.492	1.620.278

Gli **acconti** sono relativi a:

- Euro 9.131 prevendita di biglietti museali;
- Euro 337.456 contributi per progetti in corso di realizzazione;
- Euro 4.627 incassi di prevendite per conto terzi;
- Euro 13.980 contributo a fondo perduto incassato nell'esercizio 2020 correlato ad eventi la cui programmazione è stata rinviata in conseguenza della situazione emergenziale.

I **debiti verso controllate** si riferiscono alla disponibilità liquida ricevuta per conto della società partecipata SCI DU MAS SAN PEYRE – società in fase di scioglimento – nel corso del 2022 conseguente alla vendita di beni immobiliari di proprietà sociale.

Altri debiti ammontano ad euro 285.996 e sono costituiti per la quasi totalità (euro 198.971) da debiti verso dipendenti e assimilati.

2.8 - FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE

La Fondazione è stata costituita in data 12.3.2007 ed iscritta nel registro delle persone giuridiche in data 11.6.2007. In data 7.2.2012 la Fondazione ha ottenuto la qualifica di Onlus.

Le attività istituzionali si possono di seguito riassumere:

- Erogazione di assistenza sociale e socio sanitaria della popolazione anziana
- Realizzazione di servizi e strutture per prevenire e rispondere a situazioni di bisogno, di disabilità e di disagio sociale;
- Collaborazione con gli enti locali, gli organismi pubblici e privati interessati, in specie fondazioni, partecipando alla rete organica ed integrata di servizi socio sanitari sul territorio.

Sono sedi operative della Fondazione le seguenti unità d'offerta:

Tipologia UdO	Denominazione	Sede	Ricettività
RSA	Arici Sega	Brescia - via Lucio Fiorentini	120 posti letto
RSA	Villa Elisa	Brescia - Via San Polo	62 posti letto
Comunità socio assistenziale per anziani	Achille Papa	Brescia - Via del Santellone	12 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello	21 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Leonardo Arvedi	Brescia - Via Zappa	24 posti letto
Alloggi Sociali	Leonardo Arvedi	Brescia - Via Zappa	8 posti letto
Alloggi Sociali	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello	7 posti letto
Alloggi Sociali	Arici	Brescia - Via Arici	5 posti letto
Alloggi Sociali	Eugenio Mantovani	Brescia - Via Indipendenza	5 posti letto
Alloggi Sociali	Achille Papa	Brescia - Via del Santellone	4 posti letto
Alloggi Sociali	Via Zappa	Brescia - Via Zappa	5 alloggi
Alloggi Sociali	Alloggi BIRD	Brescia - Via Manziana	12 alloggi
CDI	Primavera	Brescia - via Lucio Fiorentini	30 utenti/die
CDI	Achille Papa	Brescia - Via del Santellone	25 utenti/die
Centro Diurno	Eugenio Mantovani	Brescia - Via Indipendenza	25 utenti/die
Complesso BIRD	Centro polifunzionale	Brescia - Via Manziana	servizio tutela e custodia
Alloggi supporto	alloggi per custodia sociale	Brescia - Via Manziana	4 alloggi per supporto
Centro servizi	Centrale operativa	Brescia - Via Allegri	Centro servizi territoriale da attivare

Assumono particolare rilievo due operazioni effettuate dalla Fondazione durante il 2022:

- Acquisto immobile sito a Brescia in via Allegri – oggetto di procedura fallimentare è stato acquistato un immobile di superficie 406 mq ad uso ufficio da destinare a centro servizi per il quale è stato presentato progetto con richiesta di finanziamento a Fondazione Cariplo per il quale si è in attesa di valutazione;
- Accordo con Aler Brescia Mantova per valorizzazione immobile del complesso BIRD che prevede la destinazione di 12 alloggi all'accoglienza di persone anziane autosufficienti che versano in condizione di fragilità sociale. Gli immobili sono stati dati in locazione alla Fondazione che nel 2023 provvederà ad indire manifestazione di interesse per l'assegnazione degli alloggi.

Complessivamente la Fondazione al 31.12.2022 ha attivi 285 posti a carattere residenziale e 80 posti a

carattere semiresidenziale.

Completano la filiera di risposta i seguenti servizi domiciliari:

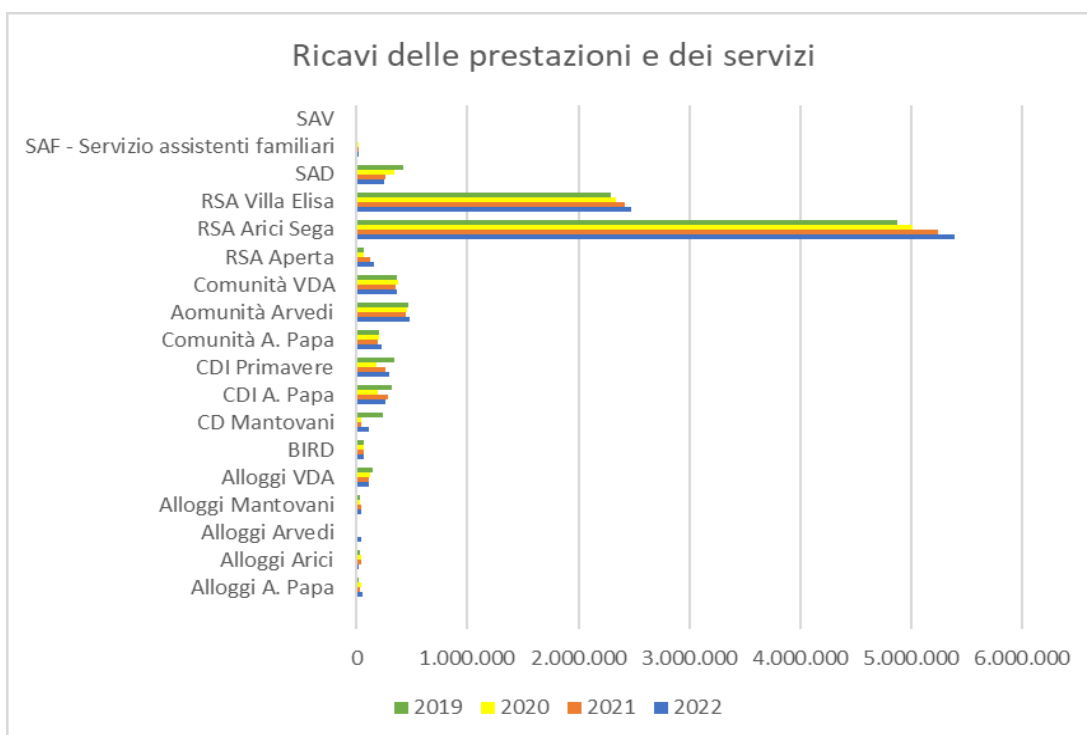
- RSA APERTA – in regime di accreditamento con il servizio sanitario regionale
- Il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia
- Lo sportello assistenti familiari (SAF) con protocollo d'intesa con il Comune rivolto a care giver e assistenti professionali;
- Il servizio adattamento degli ambienti di vita (SAV) quale consulenza per facilitare la permanenza al proprio domicilio.

La Fondazione non è esposta a particolari rischi e/o incertezze, ma in considerazione della congiuntura economica all'incremento dell'inflazione e del tasso di disoccupazione potrebbe concretizzarsi un'incertezza sui crediti verso utenti (che coprono il 60% di compartecipazione della spesa) e possibili ritardi nei pagamenti dell'ente pubblico. La situazione è attentamente monitorata dagli uffici amministrativi.

Conto Economico

L'esercizio 2022 chiude con una perdita pari ad euro 297.770 (nel 2021 l'esercizio ha chiuso con un avanzo di € 73.797), a causa del fenomeno residuale di emergenza sanitaria, ma soprattutto della congiuntura economica (caro bollette e inflazione) che ha impattato sull'economia generale del Paese.

Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	8.835.981	8.651.715	184.266	186.192
31.12.2017	8.814.542	8.701.126	113.416	98.495
31.12.2018	9.527.932	9.466.501	61.431	61.105
31.12.2019	9.953.357	9.640.147	313.210	306.348
31.12.2020	9.794.218	9.780.015	14.203	1.301
31.12.2021	10.246.816	10.158.916	87.900	73.797
31.12.2022	10.519.389	10.799.862	-280.473	-297.770



Il **Valore della produzione** registra un incremento del 2,66% e risulta composto principalmente da ricavi delle vendite e prestazioni:

Ricavi delle prestazioni e dei servizi per struttura	2022	2021	2020	2019
Alloggi A. Papa	48.644	26.568	37.433	20.316
Alloggi Arici	21.799	36.897	37.611	25.438
Alloggi Arvedi	44.824	0		
Alloggi Mantovani	40.851	38.631	36.111	35.835
Alloggi VDA	107.817	110.292	127.960	140.607
BIRD	60.000	60.000	60.000	64.500
CD Mantovani	108.568	37.837	47.158	240.870
CDI A. Papa	263.622	286.786	195.337	322.512
CDI Primavera	292.043	259.502	174.442	346.274
Comunità A. Papa	224.588	196.650	200.300	201.258
Comunità Arvedi	476.019	447.219	455.720	463.644
Comunità VDA	360.280	357.194	371.092	365.086
RSA Aperta	160.721	126.883	65.854	65.854
RSA Arici Sega	5.393.260	5.239.271	5.010.182	4.872.913
RSA Villa Elisa	2.477.195	2.413.870	2.343.541	2.295.538
SAD	254.563	255.037	335.434	417.479
SAF - Servizio assistenti familiari	18.796	17.777	23.249	9.804
SAV	3.828	2.217	1.850	2.620
TOTALE	10.357.418	9.912.631	9.523.274	9.890.548

Una seconda analisi dei ricavi può essere effettuata per tipologia di soggetti che a vario titolo concorrono alla realizzazione delle entrate:

Descrizione	2022	2021	var %	VALORE %
RETTE DA COMUNI	905.324	1.295.451	-30,12%	8,74%
Rette degenza RSA	382.050	719.947	-46,93%	
Rette centri diurni	195.046	196.134	-0,55%	
Rette centri aperti	85.590	29.536	189,78%	
Rette case albergo	141.292	230.837	-38,79%	
Rette alloggi	101.346	118.997	-14,83%	
RETTE DA ATS	4.726.670	4.474.970	5,62%	45,64%
Rette sanitarie	3.479.036	3.332.488	4,40%	
Rette sanitarie FSR	998.384	996.750	0,16%	
Altri ricavi da FSR	18.849	18.849	0,00%	
Ricavi servizio RSA aperta	160.721	126.883	26,67%	
Ricavi ATS DGR 3529 COVID	69.680	-	0,00%	
RETTE DA PRIVATI	4.375.817	3.805.982	14,97%	42,25%
Rette degenza RSA privati	3.046.333	2.685.744	13,43%	
Rette degenza RSA solventi	187.300	199.200	-5,97%	
Rette case albergo privati	979.595	830.226	17,99%	
Rette alloggi sociali	162.589	90.812	79,04%	
RICAVI ALTRI SERVIZI EROGATI	349.606	336.230	3,98%	3,38%
Ricavi fisioterapia	965	756	27,65%	
Servizio SAV	3.828	2.217	72,67%	
Servizio SAD	254.563	257.617	-1,19%	
Servizio SAF	18.796	17.777	5,73%	
Servizio trasporto ospiti	71.454	57.863	23,49%	
TOTALE	10.357.417	9.912.633	4,49%	100,00%

Gli altri ricavi e proventi ammontano a € 122.151, in diminuzione rispetto al 2021 per diminuzione di contributi da enti pubblici che passano da € 253.840 del 2021 a € 28.357 del 2022. Si segnala un incremento delle liberalità per un importo complessivo di € 14.910 rispetto ad € 4.034 del 2021, derivanti da erogazioni di privati cittadini.

I **Costi della produzione** ammontano ad euro 10.771.076 e hanno registrato un incremento del 6,60% rispetto all'esercizio precedente.

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni rilevanti sono riportate di seguito:

Costi della produzione	2022	2021	Var. %
Acquisto materie prime, di consumo e merci	547.649	468.102	16,99%
Acquisto di servizi	3.313.359	3.045.752	8,79%
Godimento beni di terzi	20.392	14.022	45,43%
Costo del personale	6.529.472	6.159.932	6,00%
Ammortamenti e svalutazioni	174.618	168.886	3,39%
Variazioni rimanenze di magazzino	8.006	12.179	-34,26%
Altri accantonamenti	0	97.830	-100,00%
Oneri diversi di gestione	177.581	137.080	29,55%
Sopravvenienze passive	0	0	0,00%
Totale	10.771.077	10.103.783	6,60%

L'acquisto di materie prime presenta un incremento del 16,99% rispetto all'esercizio precedente e l'incremento più consistente riguarda i beni alberghieri per gli ospiti a causa dell'aumento dell'inflazione.

L'acquisto di servizi per euro 3.313.359 registra un incremento del 8,79% a causa soprattutto dell'incremento delle utenze, soprattutto energia elettrica (+105,26%).

I **costi per il personale** ammontano a euro 6.529.472 (euro 6.159.932 nel 2021) registrano un incremento del 6% determinato da turnover complessivo pari al 15,9%. (35 assunzioni e 33 dimissioni).

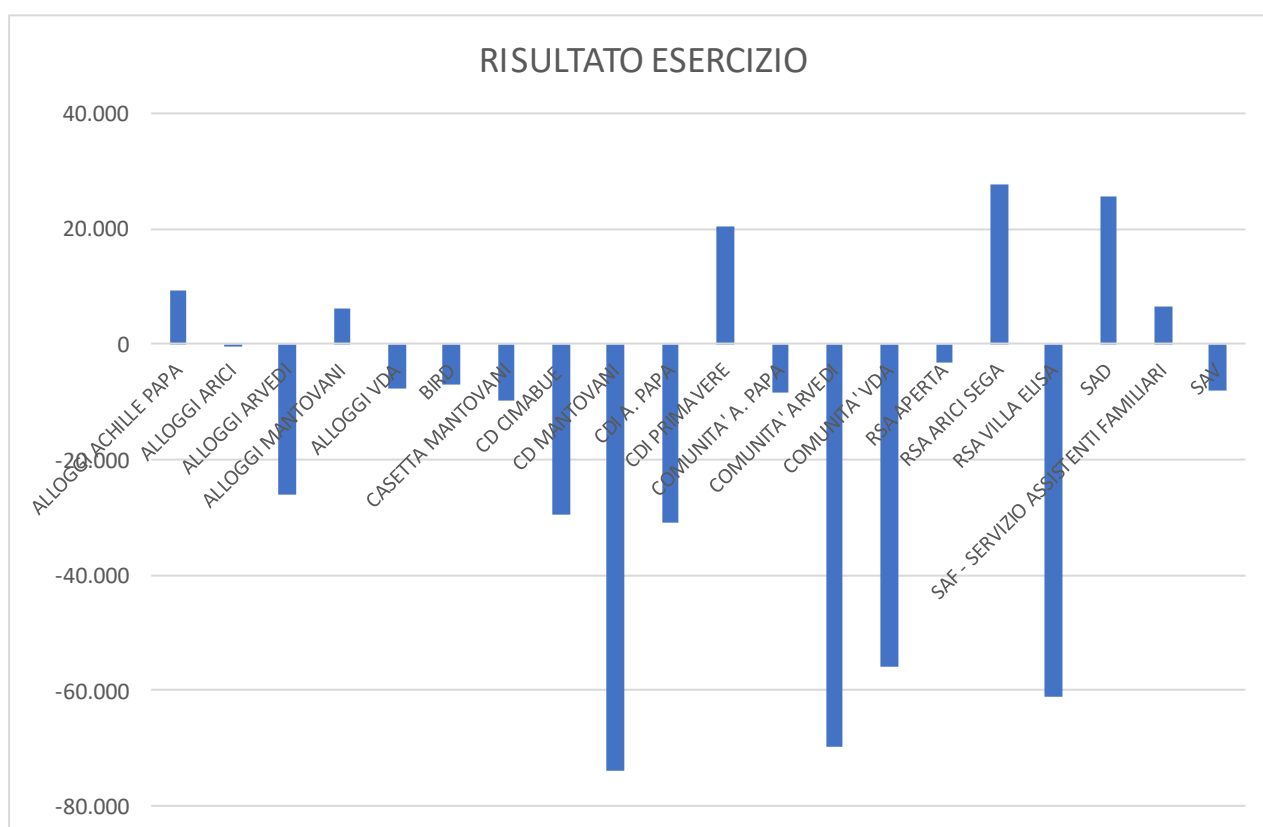
Il personale dipendente risulta pari a 181 unità (183 unità nel 2021) con rapporto a tempo indeterminato e 32 (30 nel 2021) a tempo determinato, un'età media di 46 anni e un'anzianità di servizio di 7 anni.

La dotazione organica è multietnica con prevalenza di personale italiano.

Si riportano tabella e grafico della situazione economica di ciascuna struttura

STRUTTURA	RICAVI	COSTI	PROVENTI/ONERI FINANZIARI	STRAORDINARI	RISULTATO ESERCIZIO
ALLOGGI ACHILLE PAPA	50.512	-40.974	-5	-216	9.317
ALLOGGI ARICI	21.808	-21.969	-2	0	-163
ALLOGGI ARVEDI	44.842	-66.584	-4231	-1	-25.974
ALLOGGI MANTOVANI	40.867	-34.866	-4	-1	5.996
ALLOGGI VDA	107.862	-115.348	-11	-134	-7.631
BIRD	60.025	-66.965	-6	-1	-6.947
CASSETTA MANTOVANI	0	-9.936		0	-9.936
CD CIMABUE	2	-29644	-1		-29.643
CD MANTOVANI	111.297	-183.715	-10	-1.691	-74.119
CDI A. PAPA	292.591	-320.550	-25	-2.942	-30.926
CDI PRIMAVERE	293.516	-272.071	-28	-1196	20.221
COMUNITA' A.	224.682	-232.488	-22	-554	-8.382

PAPA					
COMUNITA' ARVEDI	476.217	-536.239	-9.241	-719	-69.982
COMUNITA' VDA	361.474	-417.386	-36	5	-55.943
RSA APERTA	161.803	-158.061	-15	-7032	-3.305
RSA ARICI SEGA	5.416.609	-5.407.588	-519	19.136	27.638
RSA VILLA ELISA	2.494.761	-2.559.486	-238	3.662	-61.301
SAD	254.678	-229.061	-75	-97	25.445
SAF - SERVIZIO ASSISTENTI FAMILIARI	18.804	-12.227	-2	0	6.575
SAV	3.830	-11.937	-10	0	-8.117



La **differenza tra valore e costi della produzione** è negativa e pari ad euro 291.507,55 (positiva nel 2021 per € 109.838,99).

Proventi ed oneri finanziari: pari ad euro -14.481 riguardano principalmente interessi passivi su mutui e finanziamenti, precisamente due mutui chirografari, entrambi con scadenza nel 2032.

Il **risultato d'esercizio** ante imposte registra nell'esercizio 2022 una perdita pari a € 297.770,28 (positivo per € 73.796,69 nel 2021).

Stato Patrimoniale Attivo

descrizione	2022	2021	2020	Variazione % 2022/2021
Immobilizzazioni immateriali	749.356	756.808	813.765	-0,98%
Immobilizzazioni materiali	592.580	300.270	265.900	97,35%
Rimanenze	70.765	78.770	90.950	-10,16%
Crediti	1.391.371	2.186.899	1.628.175	-36,38%
Disponibilità liquide	4.379.436	4.139.162	4.428.899	5,80%
Ratei e risconti attivi	95.846	25.582	17.359	274,66%
Total Attivo	7.279.354	7.487.492	7.245.048	-2,78%

Le **Immobilizzazioni**: ammontano a euro 1.341.936 e sono costituite da:

- **Immobilizzazioni immateriali**: sono incrementate di € 76.699 per i seguenti motivi: acquisto nuovi software (euro 5.124), spese incrementative su beni di terzi e spese per conformità antincendio. Risultano complessivamente in riduzione per applicazione quote di ammortamento per € 84.150;
- **Immobilizzazioni materiali**: euro 592.580 con un incremento del 97,35% per complessivi € 382.777 costituite riqualificazione fabbricati per € 298.968, attrezzature specifiche per € 32.158 macchine elettroniche per € 26.289 e altri beni. Sono state applicate quote di ammortamento per € 90.467.

L'ammontare **dell'Attivo circolante** al 31 dicembre 2022 è pari ad euro 5.841.572 con una riduzione del 87,94% dovuta sostanzialmente ad una riduzione dei crediti.

Stato Patrimoniale Passivo

Descrizione	2022	2021	2020	Variazione % 2022/2021
Patrimonio netto	1.692.088	1.989.858	1.916.062	
Fondi per rischi e oneri	279.895	386.700	296.553	-27,62%
Trattamento di fine rapporto	1.690.142	1.561.721	1.606.552	8,22%
Debiti	3.603.679	3.538.388	3.416.968	1,85%
Ratei e risconti passivi	13.550	10.825	8.913	25,17%
TOTALE PASSIVO	7.279.354	7.487.492	7.245.048	-2,78%

Il **Patrimonio Netto** ammonta a euro 1.692.088, costituito dal capitale di dotazione pari a un milione di euro, altre riserve per euro 248.375 e utili portati a nuovo per la differenza (€ 443.713) con una differenza negativa rispetto al 2021 pari al 14,96%.

Fondo per rischi ed oneri: l'importo complessivo ammonta ad euro 279.895 (euro 386.700 al 31 dicembre 2021). In particolare è stato diminuito il fondo per rinnovi contrattuali, applicati nel corso del 2022.

Trattamento di fine rapporto subordinato: euro 1.690.142 (1.561.721 al 31 dicembre 2021). La dotazione organica della Fondazione risulta al 31 dicembre 2022 pari a 213 unità.

Debiti: euro 3.603.679 e risultano così suddivisi:

	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Totale al	Totale al 31/12/21

Debiti			31/12/22	
verso banche	48.623	464.564	513.187	560.729
verso fornitori	785.351	0	785.351	849.970
tributari	105.628	0	105.628	54.004
verso istituti di previdenza	297.383	0	297.383	255.849
acconti	520.000	0	520.000	620.000
altri debiti	1.382.130	0	1.382.130	1.197.836
Totale	3.139.115	464.564	3.603.679	3.538.388

Il **Patrimonio Netto** ammonta a euro 1.989.858, costituito dal capitale di dotazione pari a un milione di euro, altre riserve per euro 248.375 e utili portati a nuovo per la differenza.

Fondo per rischi ed oneri: l'importo complessivo ammonta ad euro 386.700 (euro 296.553 al 31 dicembre 2020) in particolare è stato incrementato di € 80.000 nel 2021 il fondo per manutenzioni cicliche che al 31 dicembre ammonta complessivamente a € 206.307; risulta poi accantonamento un fondo per ricalcolo IVA e fondo per rinnovo contrattuale e per formazione del personale.

Trattamento di fine rapporto subordinato: euro 1.561.721 (1.606.552 al 31 dicembre 2020). La dotazione organica della Fondazione risulta al 31 dicembre 2021 pari a 213 unità.

Debiti: euro 3.538.388 e risultano così suddivisi:

Debiti	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Totale al 31/12/21	Totale al 31/12/20
verso banche	47.542	513.187	560.729	607.215
verso fornitori	849.970	0	849.970	824.912
tributari	54.004	0	54.004	40.479
verso istituti di previdenza	255.849	0	255.849	247.182
acconti	620.000	0	620.000	472.582
altri debiti	1.197.836	0	1.197.836	1.224.598
Totale	3.025.201	513.187	3.538.388	3.416.968

I debiti verso banche si riferiscono a due finanziamenti:

	Saldo 31/12/21	Rate pagate	Rate rimanenti	Debito entro 12 mesi	Debito oltre 12 mesi	Scadenza	Descrizione
F.TO UBI BANCA	355.838	12	112	31.641	293.259	23/04/2032	F-to chirografaria fondi BEI totali € 435.000
F.TO UBI	204.891	12	120	16.982	171.305	20/12/2032	F-to chirografario ATS Villa Elisa tot. € 237.000

2.9 - ASSOCIAZIONE CENTRO TEATRALE BRESCIANO

L'esercizio 2022 chiude con una perdita di € 85.726 rispetto all'utile del 2021 di € 6.172, dovuto ad una combinazione di fattori, tra cui la faticosa ripresa a seguito della pandemia che ha fortemente colpito il settore teatrale negli anni 2020 e 2021, la riduzione della contribuzione ordinaria della Regione Lombardia, oltre ad una sopravvenienza passiva connessa alla gestione delle attività in periodo di pandemia 2020-2021.

CONTO ECONOMICO

DESCRIZIONE	2022	2021	2020	VAR. % 2022/2021
SOVVENZIONI E CONTRIBUTI DALLO STATO PER ATTIVITA' TEATRALE PRIMARIA	991.385	902.168	881.687	9,89%
CONTRIBUTI DI ENTI PUBBLICI A SOSTEGNO ATTIVITA'	409.322	78.777	113.816	419,60%
CONTRIBUTI DA PRIVATI A SOSTEGNO ATTIVITA'	297.000	554.606	618.742	-46,45%
PROVENTI ATTIVITA' RECITATIVA PROPRIE PRODUZIONI	2.025.266	616.507	1.214.652	228,51%
PROVENTI DA RECITE DI COMPAGNIE OSPITI	315.373	62.443	197.377	405,06%
CONTRIBUTI E FINANZIAMENTO PER ATTIVITA' TEATRALI COLLATERALI	75.214	56.211	14.217	33,81%
CONTRIBUTI ORDINARI DEGLI ENTI PARTECIPANTI	682.454	748.000	748.000	-8,76%
RICAVI DIVERSI	48.318	14.257	6.211	238,91%
RICAVI DALLA GESTIONE DEL TEATRO SOCIALE	226.696	211.563	185.263	7,15%
TOTALE GENERALE RICAVI	5.071.028	3.244.532	3.979.965	56,29%

Tra le variazioni in aumento si rilevano i contributi da enti pubblici e in particolare il contributo del Comune di Brescia per attività sul territorio.

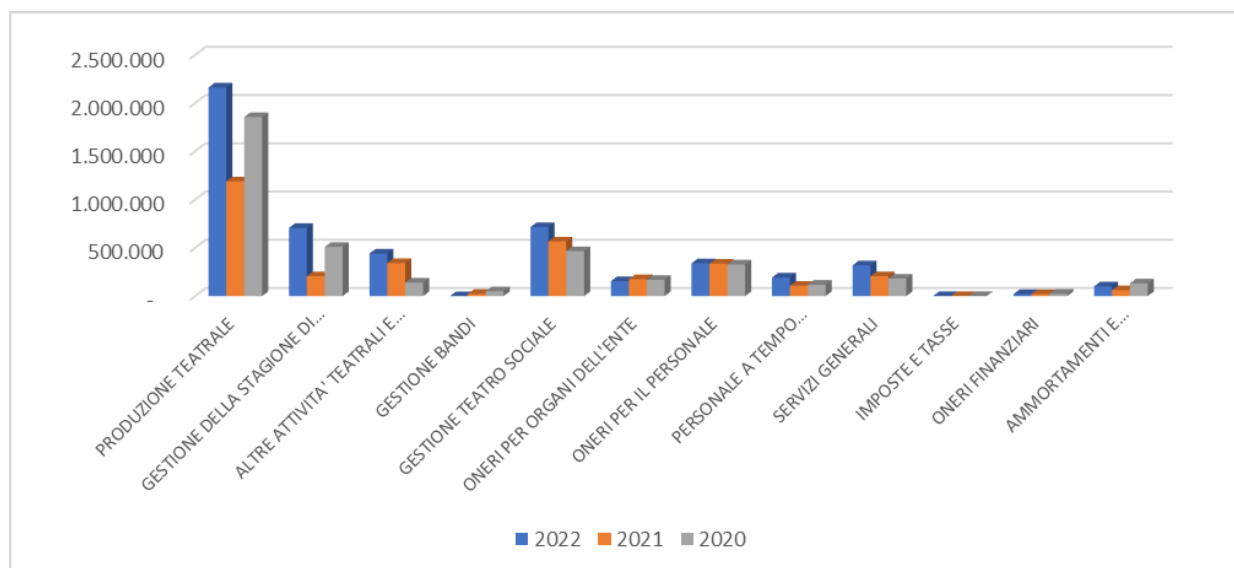
Tra i contributi da privati si segnala la conferma del contributo da A2A di € 100.000 per nuovi allestimenti, da Fondazione ASM per € 25.000, e da erogazioni liberali e Art bonus per € 32.000. Si segnala inoltre il contributo di A2A per capitale della cultura (€ 50.000,00) e dal Comitato Brescia Bergamo 2023 per serata inaugurale (€ 296.335,63).

Si evidenzia il forte incremento relativo agli incassi per attività recitativa sia di propria produzione sia di compagnie ospiti e il contributo da Fondazione Cariplo per bando Grandi Famiglie (€ 90.000,00).

È leggermente diminuita la quota a carico degli enti partecipanti per gestione ordinaria complessivamente pari a 682.454, di cui € 134.454 (€ 200.000 nel 2021) da Regione Lombardia, € 160.000 da Provincia di Brescia e € 388.000 da Comune.

Tra i ricavi dalla gestione del Teatro che ammontano complessivamente a € 226.696 si evidenziano i ricavi per rimborsi spese a carico del Comune (€ 81.968), rimborso per attività convenzionate con il Comune (€ 73.770) e corrispettivi per uso teatro da parte di terzi per la differenza.

COSTI	2022	2021	2020
PRODUZIONE TEATRALE	2.162.788	1.190.101	1.856.402
GESTIONE DELLA STAGIONE DI PROSA TEATRO SOCIALE/ S. CHIARA	707.089	206.016	509.851
ALTRE ATTIVITA' TEATRALI E CULTURALI COLLATERALI	441.364	342.280	140.238
GESTIONE BANDI	-	22.804	50.893
GESTIONE TEATRO SOCIALE	715.371	565.679	466.145
ONERI PER ORGANI DELL'ENTE	155.310	175.161	168.186
ONERI PER IL PERSONALE	339.767	336.738	328.368
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO E COLLABORATORI E CONSULENTI	192.707	108.118	118.120
SERVIZI GENERALI	318.949	206.818	181.292
IMPOSTE E TASSE	1.080	663	298
ONERI FINANZIARI	21.592	22.299	24.108
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	100.736	61.683	132.039
TOTALE COSTI	5.156.754	3.238.360	3.975.941



I costi della produzione teatrale presentano un incremento del 81,73% rispetto all'anno precedente e riguardano:

PRODUZIONE TEATRALE	2020	2021	2022	VAR. %
ALLESTIMENTI TEATRALI	243.088	163.942	297.512	81,47%
COMPENSI DEL PERSONALE ARTISTICO SCRITTURATO	623.097	452.919	793.856	75,28%
RETRIBUZIONI PERSONALE TECNICO SCRITTURATO	217.086	177.034	300.047	69,49%
ONERI PREV.LI E ASS.LI CARICO ENTE PERSONALE	191.521	153.774	269.381	75,18%
RECITE FUORI SEDE SPETTACOLI PROPRIA PRODUZIONE	122.918	54.687	270.729	395,05%
QUOTA SPESE DI COPRODUZIONI NON DIRETTAMENTE GESTITE	405.606	187.746	231.263	23,18%
VERSAMENTO QUOTE DI RICAVI GESTIONE DIRETTE DI SPETTACOLI IN COPRODUZIONE	53.085			
TOTALE SPESE PRODUZIONE TEATRALE	1.856.402	1.190.101	2.162.788	81,73%

Le spese per la **gestione della stagione di prosa del Teatro Sociale/S. Chiara** sono in incremento del 243.22%, i motivi sono nell'incremento di rappresentazioni da parte di compagnie ospiti, la realizzazione di "Altri percorsi" e di spese per spettacoli fuori abbonamento.

Le spese per **Organi dell'Ente** sono sostanzialmente in linea con quelle sostenute nel 2021 e riguardano indennità ai revisori (€ 7.533,48), compenso al direttore (€ 91,065,11) e al delegato artistico (€ 11.666,68).

Le spese per la **gestione del Teatro** sono in incremento del 26,46% rispetto all'esercizio precedente principalmente per l'aumento del costo del personale tecnico e del servizio maschere, pulizie, servizi VVFF per maggiori spettacoli realizzati.

STATO PATRIMONIALE

DESCRIZIONE	2022	2021	2020	DESCRIZIONE	2022	2021	2020
IMMOBILIZZAZIONI	605.110	553.742	488.681	FONDO DI DOTAZIONE	108.456	108.456	108.456
CONTANTI	4.559	116.350	70.702	FONDO DI RISERVA	26.542	20.370	16.345
BANCHE	1.602.512	123.681	232.469	PERDITA	-	85.726	6.172
CLIENTI	552.588	204.422	336.125	FONDI ACCANTONAMENTO	221.346	229.691	259.177
CREDITI DIVERSI	1.124.027	923.796	1.200.647	FORNITORI	1.008.062	593.508	702.950
				DEBITI DIVERSI	1.968.320	756.221	1.259.481
				ERARIO C/IVA	-	2.504	10.342
				FONDI AMMORTAMENTO	413.523	384.287	353.977
RATEI E RISCONTI ATTIVI	478.480	364.460	563.685	RATEI E RISCONTI PASSIVI	706.753	185.242	177.555
TOTALE ATTIVITA'	4.367.276	2.286.451	2.892.308	TOTALE PASSIVITA'	4.367.276	2.286.451	2.892.308

Le variazioni nelle immobilizzazioni, in incremento del 9,27%, riguardano i lavori di costruzione e allestimento del Teatro Borsoni e lavori di ristrutturazione del Teatro Santa Chiara.

Durante l'esercizio non si è mai ricorsi all'utilizzo del fido di cassa, accordato dalla banca BPER in € 515.000.

I crediti verso clienti riguardano crediti per prestazioni teatrali nei confronti di teatri, enti e privati e sono in incremento rispetto all'anno precedente (+170,32%).

Tra i crediti diversi vi sono contributi da riscuotere per € 746.152,14 così ripartiti:

- Provincia di Brescia: € 10.000 Contributo Attività Territoriali 2020
- Provincia di Brescia: € 10.000 Contributo Attività Territoriali 2019
- Dipartimento dello Spettacolo dal vivo: € 10.000 contributo alle spese antincendio 2022
- Dipartimento dello Spettacolo dal vivo: € 356.867,14 quota saldo sovvenzione 2022
- Fondazione ASM: € 25.000 Teatro Aperto 2022
- Regione Lombardia: € 134.454,00 contributo ordinario Ente Fondatore
- Regione Lombardia: € 139.831,00 Contributo per torre scenica Teatro Borsoni
- Fondazione Cariplo: € 40.000 contributo progetto Grandi Famiglie
- A2A: € 20.000 Sponsorizzazione stagione 2022/2023

I risconti attivi ammontano a € 478.480,21 e riguardano spese allestimento spettacoli di competenza 2023, oltre che spese per pubblicità della stagione prosa 2022/2023.

Il Patrimonio netto ammonta complessivamente a € 49.272 ed è costituito da fondo di dotazione (€ 108.456) e fondo di riserva (€ 26.542), oltre che dalla perdita dell'esercizio 2022 (- € 85.726).

Tra i debiti diversi sono da segnalare i debiti verso clienti per voucher (€ 36.522,44) emessi a seguito

sospensione degli spettacoli e non ancora utilizzati e fruiti dagli spettatori, debiti verso banche (€ 1.224.116,20) ossia debito residuo del finanziamento acceso nel luglio 2020 con BPER (€ 239.767,46) e finanziamento acceso nel 2022 con BCC Agro Bresciano e il cui debito residuo ammonta a € 980.236,18 e debito per acquisti con carte di credito per € 4.112,56.

I ratei e risconti passivi ammontano a € 706.753, di cui € 275.300 relativi agli incassi nel 2022 delle quote di abbonamento di competenza 2023 e € 416.571,65 relativi a contributi incassati nel 2022 ma di competenza del 2023.

Il Fondo di accantonamento TFR per il personale fisso ammonta a € 221.346.

La Relazione del Collegio dei Revisori evidenzia la correttezza della gestione del bilancio 2022 e di aver svolto i controlli periodici previsti senza rilevare cause ostative all'approvazione del bilancio.

2.10 - AGENZIA TPL

L'Agenzia per il trasporto pubblico locale è ente pubblico non economico e in quanto tale è tenuto all'applicazione del D.lgs. n. 118/2011 recante norme sull'armonizzazione dei sistemi contabili negli enti territoriali e ai suoi allegati.

L'art. 2 del D.lgs. 118/2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico patrimoniale. Nell'ambito di tale sistema integrato la contabilità economico-patrimoniale affianca quella finanziaria che resta il sistema contabile principale e fondamentale per i fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

Conto Economico

Il conto economico dell'Agenzia al 31.12.2022 registra un **risultato positivo di euro 1.017.988,46, di cui € 445.428,80 derivante dalla gestione caratteristica e € 487.864,37 da proventi straordinari derivanti da minori residui passivi riaccertati.**

AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA					
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio	Avanzo di amministrazione disponibile
31.12.2016	67.193.703	66.179.367	1.014.335	1.017.157	1.241.126
31.12.2017	55.363.379	56.080.585	-717.206	-734.794	508.413
31.12.2018	63.806.713	63.458.483	348.229	800.468	686.970
31.12.2019	67.425.119	68.135.554	-710.345	-716.345	597.153
31.12.2020	75.147.217	72.936.307	2.210.910	2.202.402	787.564
31.12.2021	76.419.028	77.958.633	-1.539.605	-1.468.230	1.335.162
31.12.2022	97.995.766	97.550.338	445.428	1.017.988	2.359.163

Il **Valore della produzione** è pari ad euro 97.995.776, in forte incremento rispetto all'esercizio precedente (+28,23%), dovuto principalmente ad un contributo in conto capitale per € 7.660.851 da trasferire alle aziende fornitrici del servizio per il rinnovo del parco circolante e per applicazione dell'avanzo di amministrazione per € 8.193.581, dovuto ai trasferimenti vincolati per i gestori del servizio.

I componenti positivi della gestione sono interamente riconducibili a proventi da trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche per contributi trasferiti da altre amministrazioni, in particolare dalla Regione Lombardia per l'esercizio della delega attribuita agli enti locali coinvolti (funzione congiuntamente affidata all'Agenzia) e dagli ulteriori apporti finanziari che gli enti partecipanti (Provincia di Brescia e Comune di Brescia) attribuiscono all'Agenzia per integrare le spese della relativa attività di gestione corrente.

I predetti trasferimenti vengono disposti con Decreto della Regione Lombardia in attuazione delle specifiche norme regionali (art.4 L.R. 8.7.2015 n.19, che ha modificato e integrato la L.R. 4.4.2012 n.6) di disciplina del settore trasporti.

La norma ha previsto il subentro dell'Agenzia del TPL nella titolarità dei contratti di servizio sottoscritti dagli enti locali per la gestione dei servizi di trasporto pubblico locale, nonché degli atti di affidamento in essere e disposto, conseguentemente, il trasferimento all'Agenzia delle risorse per la gestione dei servizi stessi, nonché delle risorse per lo svolgimento delle funzioni amministrative inerenti.

I **Costi della produzione** registrano un incremento di euro 19.591.705 pari al 25,13%.

I componenti negativi della gestione sono costituiti da:

Acquisto di materie prime e/o beni di consumo: € 2.351;

- Prestazioni di servizi: euro 51.350.694 (+ 1,84% rispetto esercizio precedente);
- Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti ad altri soggetti: euro 38.063.508 con un incremento del 40,30% rispetto esercizio precedente;
- Utilizzo beni di terzi: euro 13.787;

- Personale: euro 313.088 (+€ 13.898 rispetto al 2021): ai sensi della L.R. 4/4/2012, n.6 di disciplina del settore dei trasporti ed istitutiva delle Agenzie per il trasporto pubblico locale, l'Agenzia è costituita con risorse umane messe a disposizione degli enti partecipanti e con oneri a carico del sistema. L'onere contabilizzato è rappresentato dal trattamento contrattuale di competenza del Direttore dell'Agenzia e dal costo del personale dipendente.
- Ammortamenti e svalutazioni: 5.015 al 31 dicembre 2022;
- Oneri diversi di gestione: euro 141.044 relativi a servizi generali di gestione.

La differenza tra valore e costi della produzione è pari ad euro 445.428.

Il risultato prima delle imposte registra un valore pari ad euro 1.048.302 (euro – 1.440.667 al 31 dicembre 2021).

Il risultato d'esercizio 2022 è positivo per euro 1.017.988, dopo aver scontato euro 30.313 di imposte.

Stato Patrimoniale Attivo

Le voci dell'attivo sono costituite da:

- Immobilizzazioni: euro 11.117: il decremento si registra per l'applicazione delle quote di ammortamento;
- Crediti: euro 2.040.981 (+78,30% rispetto al 2021): l'aumento è dovuto a trasferimenti da Amministrazioni Pubbliche comunicate ma non incassate;
- Disponibilità liquide: euro 47.102.914 quasi raddoppiate rispetto al 31.12.2021;
- Ratei e risconti: euro 4.363

Stato Patrimoniale Passivo

Le voci del passivo sono costituite da:

- Patrimonio Netto euro 2.374.643 con un netto incremento dovuto sostanzialmente all'utile registrato nell'esercizio;
- Debiti: euro 46.695.724 raddoppiati rispetto all'esercizio precedente e in dettaglio:
 - Debiti verso fornitori: € 22.741.879 (+9.344.008);
 - Debiti per trasferimenti e contributi: € 22.121.638 (+15.349.294);
 - Altri debiti (tributari, vs Istituti di Sicurezza Sociale, altri): € 1.832.207
- Ratei e risconti: euro 80.958 in forte decremento rispetto al 2021 per contributi agli investimenti di quasi 8 milioni per acquisto nuovi automezzi, considerati risconti passivi ed erogati nel corso del 2022.

IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2022

3 – Prospetti di bilancio

3.1 - Attivo

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Anno 2022	Anno 2021
	1	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	-	-
		B) IMMOBILIZZAZIONI		
I		<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
	1	costi di impianto e di ampliamento	177.901	1.026
	2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	200.829	-
	3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	51.953.496	52.278.880
	4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	2.029.730.619	2.006.202.650
	5	avviamento	844.279.280	746.837.561
	6	immobilizzazioni in corso ed acconti	154.882.023	119.487.324
	9	altre	461.870.692	333.708.083
		Totale immobilizzazioni immateriali	3.543.094.840	3.258.515.524
		<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
II	1	Beni demaniali	193.823.127	187.719.679
	1.1	Terreni	4.430.261	4.057.521
	1.2	Fabbricati	72.248.939	71.841.484
	1.3	Infrastrutture	116.646.619	111.422.969
	1.9	Altri beni demaniali	497.308	397.705
III	2	Altre immobilizzazioni materiali	6.517.099.045	6.294.097.472
	2.1	Terreni	332.793.292	312.299.770
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
	2.2	Fabbricati	1.309.929.657	1.352.589.745
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
	2.3	Impianti e macchinari	4.359.805.109	4.128.048.220
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	61.107.198	59.321.257
	2.5	Mezzi di trasporto	50.925.996	54.731.929
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	2.261.174	2.042.714
	2.7	Mobili e arredi	692.000	666.018
	2.8	Infrastrutture	4.502	5.116
	2.99	Altri beni materiali	399.580.117	384.392.703
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	867.157.800	591.849.312
		Totale immobilizzazioni materiali	7.578.079.972	7.073.666.463
IV		<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>		
	1	Partecipazioni in	62.249.530	43.810.487
	a	<i>imprese controllate</i>	1.050.000	1.050.000
	b	<i>imprese partecipate</i>	41.705.606	42.153.863
	c	<i>altri soggetti</i>	19.493.924	606.624
	2	Crediti verso	32.037	23.038
	a	altre amministrazioni pubbliche	-	-
	b	<i>imprese controllate</i>	-	-
	c	<i>imprese partecipate</i>	6.250	-

	d	<i>altri soggetti</i>	25.787	23.038
	3	Altri titoli	1.046.819	1.047.624
		Totale immobilizzazioni finanziarie	63.328.386	44.881.149
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	11.184.503.198	10.377.063.136
I		C) ATTIVO CIRCOLANTE		
		<u>Rimanenze</u>		
		Totale	546.462.779	212.120.397
II		<u>Crediti</u>		
	1	Crediti di natura tributaria	21.474.368	21.899.940
		<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>		
	a		-	-
	b	<i>Altri crediti da tributi</i>	21.344.878	21.643.372
	c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	129.490	256.568
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	15.262.043	10.760.973
	a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	15.007.200	10.682.458
	b	<i>imprese controllate</i>	-	-
	c	<i>imprese partecipate</i>	-	-
	d	<i>verso altri soggetti</i>	254.843	78.515
	3	<i>Verso clienti ed utenti</i>	4.680.456.908	3.313.869.359
	4	Altri Crediti	3.699.241.724	4.547.893.511
	a	<i>verso l'erario</i>	409.055.730	503.546.925
	b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	65.000	1.051.685
	c	<i>altri</i>	3.290.120.994	4.043.294.901
		Totale crediti	8.416.435.043	7.894.423.783
III		<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>		
	1	<i>partecipazioni</i>	-	-
	2	<i>altri titoli</i>	180.025.855	110.653.384
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	180.025.855	110.653.384
IV		<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
	1	Conto di tesoreria	155.452.989	122.020.697
	a	<i>Istituto tesoriere</i>	155.452.989	122.020.697
	b	<i>presso Banca d'Italia</i>	-	-
	2	Altri depositi bancari e postali	2.674.921.442	1.049.323.897
	3	Denaro e valori in cassa	209.182	834.908
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	504.185	-
		Totale disponibilità liquide	2.831.087.798	1.172.179.502
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	11.974.011.475	9.389.377.066
		D) RATEI E RISCONTI		
	1	<i>Ratei attivi</i>	83.507	683.092
	2	<i>Risconti attivi</i>	35.471.533	30.787.600
		TOTALE RATEI E RISCONTI D)	35.555.040	31.470.692
		TOTALE DELL'ATTIVO	23.194.069.713	19.797.910.894

3.2 - Passivo

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		Anno 2022	Anno 2021
	A) PATRIMONIO NETTO		
I	Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189
II	Riserve	1.184.432.062	750.876.048
b	da capitale	13.411.104	10.381.457
c	da permessi di costruire	183.617.695	183.713.691
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	550.351.039	543.932.032
e	altre riserve indisponibili	-	-
f	altre riserve disponibili	437.052.224	12.848.868
III	Risultato economico dell'esercizio	37.891.999	63.698.984
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	234.738.183	593.043.792
V	Riserve negative per beni indisponibili	-	-
	Totale Patrimonio netto di gruppo	1.814.967.433	1.765.524.013
VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	3.157.111.260	2.952.138.600
VII	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	348.994.414	425.238.461
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	3.506.105.674	3.377.377.061
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	5.321.073.107	5.142.901.074
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	per trattamento di quiescenza	271.663	256.768
2	per imposte	1.623.716	8.037.157
3	altri	890.652.593	970.619.214
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	892.547.972	978.913.139
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	119.460.357	146.113.461
	TOTALE T.F.R. (C)	119.460.357	146.113.461
	D) DEBITI ⁽¹⁾		
1	Debiti da finanziamento	9.734.764.911	5.388.048.764
a	prestiti obbligazionari	4.949.784.631	3.713.031.498
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	195.032	235.487
c	verso banche e tesoriere	1.805.845.136	1.272.183.630
d	verso altri finanziatori	2.978.940.112	402.598.149
2	Debiti verso fornitori	5.544.954.328	2.942.118.249
3	Acconti	43.279.433	8.699.673
4 -	Debiti per trasferimenti e contributi	10.175.931	7.926.499
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-
b	altre amministrazioni pubbliche	3.088.288	2.119.910
c	imprese controllate	1.677.427	898.907
d	imprese partecipate	-	-
e	altri soggetti	5.410.216	4.907.682
5	altri debiti	984.919.906	4.631.594.232
a	tributari	243.576.023	116.806.627
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	56.403.454	50.854.159
c	per attività svolta per c/terzi	1.382.130	1.197.836
d	altri	683.558.299	4.462.735.610
	TOTALE DEBITI (D)	16.318.094.509	12.978.387.417
	E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI		

	<u>AGLI INVESTIMENTI</u>		
I	Ratei passivi	4.971.961	5.957.435
II	Risconti passivi	537.921.807	545.638.368
1	Contributi agli investimenti	507.747.553	516.844.347
a	da altre amministrazioni pubbliche	506.072.695	516.543.534
b	da altri soggetti	1.674.858	300.813
2	Concessioni pluriennali	12.174.774	11.339.595
3	Altri risconti passivi	17.999.480	17.454.426
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	542.893.768	551.595.803
	TOTALE DEL PASSIVO	23.194.069.713	19.797.910.894
	CONTI D'ORDINE		
	1) Impegni su esercizi futuri	184.777.418	62.336.858
	2) beni di terzi in uso	80.839.686	84.747.293
	3) beni dati in uso a terzi	-	-
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-
	5) garanzie prestate a imprese controllate	123.740.000	124.400.000
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-
	7) garanzie prestate a altre imprese	2.504.121.076	1.511.513.558
	TOTALE CONTI D'ORDINE	2.893.478.180	1.782.997.709

3.3 – Conto Economico

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		Anno 2022	Anno 2021
<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>			
1	Proventi da tributi	128.171.140	122.543.797
2	Proventi da fondi perequativi	9.758.697	8.552.273
3	Proventi da trasferimenti e contributi	99.532.191	85.730.038
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	75.163.681	60.289.527
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	16.756.056	17.847.998
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	7.612.454	7.592.513
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	23.035.418.739	11.436.818.054
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	23.339.862	22.429.014
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	21.686.683.288	10.198.466.008
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	1.325.395.589	1.215.923.032
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	265.597	68.831
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.932.845	2.589.463
8	Altri ricavi e proventi diversi	286.709.822	247.586.581
totale componenti positivi della gestione A)		23.562.789.031	11.903.889.037
<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	18.707.700.399	7.618.124.245
10	Prestazioni di servizi	2.034.200.455	1.675.531.440
11	Utilizzo beni di terzi	124.637.036	121.293.420
12	Trasferimenti e contributi	27.611.521	18.603.088
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	22.822.007	12.142.937
	<i>Contributi agli investimenti ad altre</i>		
b	<i>Amministrazioni pubb.</i>	467.249	1.915.811
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	4.322.265	4.544.340
13	Personale	884.204.598	838.777.213
14	Ammortamenti e svalutazioni	881.599.895	787.357.466
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	235.691.637	209.807.172
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	539.764.902	516.248.144
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	2.622.984	14.026.252
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	103.520.372	47.275.898
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	588.849	1.567.403
16	Accantonamenti per rischi	11.105.028	49.359.137
17	Altri accantonamenti	3.249.870	9.881.925
18	Oneri diversi di gestione	257.258.559	189.152.673
totale componenti negativi della gestione B)		22.932.156.210	11.309.648.010
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		630.632.821	594.241.027
<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>			
<i>Proventi finanziari</i>			
19	Proventi da partecipazioni	187.899	70.947
a	<i>da società controllate</i>	-	-
b	<i>da società partecipate</i>	78.500	-
c	<i>da altri soggetti</i>	109.399	70.947

20	Altri proventi finanziari	25.069.600	11.220.703
	Totale proventi finanziari	25.257.499	11.291.650
	<u>Oneri finanziari</u>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	134.297.830	98.720.796
a	<i>Interessi passivi</i>	99.848.261	75.646.236
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	34.449.569	23.074.560
	Totale oneri finanziari	134.297.830	98.720.796
	totale (C)	- 109.040.331	- 87.429.146
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	1.970.434	1.513.722
23	Svalutazioni	1.418.311	316.475
	totale (D)	552.123	1.197.247
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	<u>Proventi straordinari</u>	212.735.096	24.383.015
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	-	2.850.000
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	-	-
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	10.809.321	10.371.318
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	195.756.130	3.366.875
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	6.169.645	7.794.822
	totale proventi	212.735.096	24.383.015
25	<u>Oneri straordinari</u>	819.574	1.396.822
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	-	-
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	819.574	1.167.886
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	-	228.936
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	-	-
	totale oneri	819.574	1.396.822
	Totale (E)	211.915.522	22.986.193
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	734.060.135	530.995.321
26	Imposte	347.173.722	42.057.876
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	386.886.413	488.937.445
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	37.891.999	63.698.984
30	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	348.994.414	425.238.461

4 - Relazione sulla gestione e Nota Integrativa

Relazione sulla gestione del bilancio consolidato al 31/12/2022

Il Decreto Legislativo del 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni stabilisce che gli enti di cui all'articolo 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 (così come modificato e aggiornato).

Il bilancio consolidato è costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato e dai seguenti allegati:

- a) la relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa;
- b) la relazione dei revisori dei conti.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Il gruppo "amministrazione pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

Al fine della predisposizione del Bilancio consolidato 2022, la Giunta comunale con propria deliberazione n. 544 del 30.11.2022 ha approvato:

- a) l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" per l'esercizio 2022
- b) l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" oggetto di consolidamento, nel bilancio consolidato 2022.

Nel primo elenco (Enti componenti il gruppo di Amministrazione pubblica) secondo quanto stabilito nell'allegato 4/4 (come recentemente modificato dal D.M. 11 agosto 2017) al D.lgs. n. 118/2011 sono inclusi:

SOCIETA'	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllate	Energia e diversificazione delle fonti energetiche/Sviluppo sostenibile e tutela del territorio	Gruppo A2A
	Trasporti e diritto alla mobilità	- Gruppo Brescia Mobilità - Brescia Infrastrutture S.r.l.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca/Sviluppo economico e competitività	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	ACB Servizi S.r.l.
	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Visit Brescia S.c.r.l.
ENTI	MISSIONE	DENOMINAZIONE

STRUMENTALI		
Controllati	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione Brescia Musei - Associazione Centro Teatrale Bresciano
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Fondazione Brescia Solidale
Partecipati	Trasporti e diritto alla mobilità	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	- Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti - Fondazione Villa Paradiso
	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Consorzio di Valle Sabbia - Consorzio Federativo Utenze del Mella
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione del Teatro Grande di Brescia - Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti - Associazione Italia Langobardorum - Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti - Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio - Fondazione della Comunità Bresciana - Fondazione Ai Caduti dell'Adamello - Fondazione Clementina Calzari Trebeschi - Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita - Associazione Casa della Memoria - Fondazione Civiltà Bresciana
	Istruzione e diritto allo studio	- Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi" - Fondazione E.U.L.O Università di Brescia - Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale - Fondazione ing. Michelangelo Gaia

Il secondo elenco (Enti oggetto di consolidamento) è costruito partendo dal primo elenco depurato degli enti e delle società per i quali non risulta possibile reperire le informazioni utili al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate (vedi nota sotto lettera "b"), oppure che risultano irrilevanti sulla base dei criteri stabiliti nel principio e analizzati nella prima parte del presente documento:

SOCIETA'/ENTI	DENOMINAZIONE
Società controllate	1. Gruppo A2A
	2. Brescia Infrastrutture S.r.l.
	3. Gruppo Brescia Mobilità
	4. Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
	5. Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
	6. Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
Enti strumentali controllati	7. Fondazione Brescia Musei
	8. Fondazione Brescia Solidale
	9. Associazione Centro Teatrale Bresciano

Enti strumentali partecipati	10. Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale bacino di Brescia
-------------------------------------	---

A seguito delle verifiche effettuate sui dati di bilancio al 31.12.2022 si conferma l'area del consolidamento del Gruppo Amministrazione Comune di Brescia così come individuato con deliberazione Giunta Comunale n. 544 del 30.11.2022. Rispetto all'esercizio 2021 il perimetro è modificato in quanto Fondazione E.U.L.O. dal 1° gennaio 2022 ha modificato la sua compagine sociale, con relativa modifica statutaria ed è divenuto ente partecipato e non più controllato denominato Fondazione E.U.L.O. – Università di Brescia.

Data di chiusura dei bilanci da consolidare

La data di chiusura dei bilanci delle singole entità consolidate è omogenea e coincidente con il 31 dicembre.

Asseverazione crediti/debiti

Una prima verifica che si effettua entro la data di approvazione del rendiconto (aprile) è l'asseverazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti dei crediti e debiti tra il bilancio del Comune e quello delle realtà partecipate.

In data 16.3.2023 il Collegio dei Revisori ha rilasciato apposito parere sulla seguente situazione tra crediti e debiti alla data del 31.12.2022

1	COMUNE DI BRESCIA		ACB SERVIZI SRL
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 960,00	Crediti	€ 960,00

2	COMUNE DI BRESCIA		ASSOCIAZIONE CENTRO TEATRALE BESCIANO
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 36.600,00	Crediti	€ 30.000,00

3	COMUNE DI BRESCIA		BRESCIA INFRASTRUTTURE SPA
Crediti	€	Debiti	€
Debiti	€ 4.936.920,11	Crediti	€ 3.489.807,78

4	COMUNE DI BRESCIA		BRESCIA MOBILITA' SPA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 2.018,48
Debiti	€ 8.066.714,39	Crediti	€ 6.507.991,69

5	COMUNE DI BRESCIA		BRESCIA TRASPORTI SPA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 544.351,12	Crediti	€ 433.216,33

6	COMUNE DI BRESCIA		METRO BRESCIA SRL
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 218.250,79	Crediti	€ 218.250,79

7	COMUNE DI BRESCIA		CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 1.997.422,88	Crediti	€ 1.196.653,15

8	COMUNE DI BRESCIA		CONSORZIO BRESCIA MERCATI
Crediti	€ 185.664,67	Debiti	€ 655.937,84
Debiti	€	Crediti	€ 580.996,72

9	COMUNE DI BRESCIA		FARCOM BRESCIA SPA
Crediti	€ 584.049,75	Debiti	€ 478.729,30
Debiti	€ 1.381,37	Crediti	€ 1.188,00

10	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE BRESCIA MUSEI
Crediti	€ 53.704,50	Debiti	€ 55.791,12
Debiti	€ 378.669,81	Crediti	€ 373.622,30

11	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE
Crediti	€ 0	Debiti	€ 520.000,00
Debiti	€ 248.842,42	Crediti	€ 245.764,39

12	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE CIVILTA' BRESCIANA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 7.650,00	Crediti	€ 7.650,00

13	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE BIBLIOTECA ARCHIVIO L. MICHELETTI
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 10.000,00	Crediti	€ 10.000,00

14	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE COMUNITA' BRESCIANA
Crediti	€ 24.909,42	Debiti	€ 0
Debiti	€ 0	Crediti	€ 0

15	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE CASA INDUSTRIA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 101.823,32	Crediti	€ 103.928,32

16	COMUNE DI BRESCIA		AGENZIA del TPL
Crediti	€ 101.130,29	Debiti	€ 140.840,83
Debiti	€ 1.300.000,00	Crediti	€ 258.121,10

17	COMUNE DI BRESCIA		A2A AMBIENTE
Crediti	€ 1.188.764,45	Debiti	€ 1.188.764,45
Debiti	€ 0	Crediti	€ 0

18	COMUNE DI BRESCIA		A2A CALORE & SERVIZI
Crediti	€ 5.115.355,94	Debiti	€ 4.286.844,42
Debiti	€ 1.395.929,60	Crediti	€ 2.905.308,70

19	COMUNE DI BRESCIA		A2A CICLO IDRICO
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 568.694,28	Crediti	€ 509.706,14

20	COMUNE DI BRESCIA		A2A ENERGIA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 6.088,57
Debiti	€ 5.552,35	Crediti	€ 6.339,29

21	COMUNE DI BRESCIA		APRICA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 9.014.753,13	Crediti	€ 8.990.191,86

22	COMUNE DI BRESCIA		A2A SMART CITY
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 420.388,40	Crediti	€ 354.904,30

23	COMUNE DI BRESCIA		UNARETI
Crediti	€ 2.019.165,00	Debiti	€ 1.561.371,03
Debiti	€ 9.273,00	Crediti	€ 7.042,40

24	COMUNE DI BRESCIA		A2A
Crediti	€	Debiti	€
Debiti	€ 82.229,87	Crediti	€ 144.998,00

25	COMUNE DI BRESCIA		A2A RECYCLING SPA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 2.900,62	Crediti	€ 965,27

26	COMUNE DI BRESCIA		A2A ILLUMINAZIONE PUBBLICA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 2.394.757,65	Crediti	€ 1.788.506,07

Non risultano crediti/debiti al 31 dicembre 2022 nei confronti delle seguenti entità:

1. Centrale del Latte di Brescia S.p.A.;
2. Autostrade Centro Padane S.p.A.;
3. Autostrade Lombarde S.p.A.;
4. CSMT Gestione Scarl;
5. Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.;
6. Aeroporto di Brescia e Montichiari S.p.A.;
7. Banca Popolare Etica S.c.p.A.;
8. VisitBrescia Scarl;
9. Società del Teatro Grande;
10. Fondazione del Teatro Grande di Brescia;
11. Fondazione E.U.L.O. Università di Brescia-Università di Brescia;
12. Fondazione ai Caduti dell'Adamello;
13. Fondazione MUSIL;
14. Fondazione Calzari Trebeschi;
15. Fondazione Universitaria Milziade Tirandi;
16. Fondazione Villa Paradiso;
17. Fondazione ing. Gaia;
18. Fondazione Provinciale Bresciana per Assistenza Minorile;
19. Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale;
20. Associazione Italia Langobardorum;
21. Confraternita Santi Faustino e Giovita;

22. Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio;
23. Associazione Casa della Memoria;
24. Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti;
25. Consorzio generale federativo utenze del Mella;
26. Consorzio BIM Consiglio di Valle Sabbia
27. Scuola Materna Sega;
28. Fondazione S. Marta

Tutte le realtà partecipate dal Comune sono oggetto di asseverazione e in particolare per quanto riguarda le società e gli enti consolidati si attesta che vi sono discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo per i seguenti motivi:

- Differenze dell'IVA (che nel bilancio del Comune è sempre compresa, mentre nelle società ed enti le voci sono esposte al netto dell'imposta);
- Differenze per residui passivi rilevati nella contabilità del Comune, che rappresentano economie di spesa e che saranno oggetto di riaccertamento nel prossimo esercizio;
- Differenze per interventi da capitalizzare e quindi che vanno ad incrementare il valore patrimoniale dell'intero gruppo.

Operazioni infragruppo

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti, qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.

La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

Le attività da compiere prima del consolidamento riguardano la riconciliazione dei saldi contabili e le rettifiche di consolidamento per le operazioni infragruppo andando ad evidenziare:

- le operazioni avvenute nell'esercizio all'interno del gruppo amministrazione pubblica distinguendo per tipologia (rapporti finanziari debito/credito; acquisti/vendite beni e servizi; operazioni relative alle immobilizzazioni; pagamento dei dividendi; trasferimenti in c/c capitale e di parte corrente);
- le modalità di contabilizzazione delle operazioni che si sono verificate con individuazione della corrispondenza dei saldi reciproci;
- la presenza di eventuali disallineamenti con i relativi adeguamenti dei valori delle poste attraverso le scritture contabili.

Particolare attenzione va posta sulle partite "in transito" per evitare che la loro omessa registrazione da parte di una società da consolidare renda i saldi non omogenei.

La redazione del bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri relativi ad operazioni effettuate all'interno del gruppo amministrazione pubblica.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico (quali i crediti e i debiti, sia di funzionamento o commerciali, sia di finanziamento nello stato patrimoniale, gli oneri e i proventi per trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite).

Altri interventi di rettifica, invece, hanno effetto sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi e le partite “in transito”, ossia quelle partite contabilizzate in un bilancio e non in quello della controparte.

Per quest’ultime, al fine di poter effettuare correttamente le elisioni, si è proceduto alla rilevazione del costo/ricavo e del credito/debito non contabilizzato.

Di seguito si riportano in sintesi le scritture contabili effettuate:

Comune di Brescia	Dare		Avere	
	<i>Prestazioni di servizi</i>		<i>Risconti attivi</i>	
	BSM - contributo Covid – Il Comune rilevato costo nel 2020, BSM spalma ricavo tra 2021 e 2022. Viene chiuso il risconto attivo creato nel 2020	2.090.774,96		2.090.774,96
	Fond. BsSolidale - Chiusura risconti attivi creati per rette anticipate nel 2021 di competenza 2022	620.000,00		620.000,00
	<i>Risconti attivi</i>		<i>Prestazioni di servizi</i>	
	Fond BsSolidale - anticipo rette anno 2023 che il Comune ha già pagato.	520.000,00		520.000,00
	<i>Prestazioni di servizi</i>		<i>Debiti v/fornitori</i>	
	BS Trasporti – Fondi Speciale Scuola e Programma Erasmus che il Comune registra nel 2023	19.145,64		19.145,64
	BS Mobilità Abbonamenti presso parcheggi che il Comune registra nel 2023	11.307,36		11.307,36

A2A Spa	Dare		Avere	
	<i>Prestazioni di servizi</i>		<i>Debiti v/fornitori</i>	
	A2A – CTB sponsorizzazioni per BS e BG Cultura 2023 che A2A non indica e registrerà nel 2023	180.000,00		180.000,00
	A2A Calore – BSI progettazione centrale frigo che A2A non indica e che registrerà nel 2023	23.840,00		23.840,00
	A2A – Fond. BS Musei sponsorizzazione che A2A non indica e che registrerà nel 2023	35.000,00		35.000,00
	<i>Crediti v/clienti</i>		<i>Ricavi prest. Servizi</i>	
	A2A Calore – BSI Varie fatture che A2A non indica e registrerà nel 2023	11.062,00		11.062,00
	A2A Idrico – BSI – fatture che A2A non indica e registrerà nel 2023	4.367,26		4.367,26

Centrale del Latte	Dare		Avere	
	<i>Prestazioni di servizi</i>		<i>Debiti v/fornitori</i>	
	A2A energia – fattura energia che A2A imputa sul 2022 e Centrale sul 2023	78.269,64		78.269,64
	A2A energia – Fattura gas di fine anno che A2A imputa sul 2022 e Centrale sul 2023	36.424,26		36.424,26

Agenzia TPL	Dare		Avere	
	<i>Crediti verso amm.ni pubbliche</i>		<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	
	Comune – trattasi di compensazione per mancato adeguamento tariffario anno 2022/2023. Il Comune indica il debito/ Agenzia TPL no (lo registra nel 2023)	1.041.878,90		1.041.878,90

Nel caso di operazioni tra la controllante e le sue controllate oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione. Ad esempio, nei casi in cui l'imposta sul valore aggiunto risulta indetraibile per la capogruppo, mentre per i componenti del gruppo è detraibile, il valore dell'imposta non è oggetto di eliminazione.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è stata effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dalle entità economiche incluse nell'area di consolidamento.

Metodi di consolidamento

I metodi di consolidamento rappresentano la modalità operativa attraverso la quale i bilanci delle entità che compongono l'area di consolidamento sono aggregati, dopo aver operato tutte le rettifiche previste nei principi. Ne sono previsti due:

- il metodo integrale, che presuppone il consolidamento totale delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi, mettendo in evidenza, laddove vi sono i presupposti, gli interessi delle minoranze (quote di terzi);
- il metodo proporzionale, che presuppone il consolidamento in proporzione alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati.

Per la redazione del presente bilancio consolidato è stato utilizzato il metodo integrale per tutte le entità, ad esclusione dell'Agenzia del TPL per il consolidamento della quale è stato utilizzato il metodo proporzionale, conformemente alle disposizioni del principio contabile 4/4 di cui al D. Lgs. 118/2011.

Differenza di consolidamento.

La differenza di consolidamento può derivare, per ciascuna componente del gruppo, dal confronto (ed eliminazione) tra il valore contabile della partecipazione e la corrispondente frazione del patrimonio netto, effettuato, laddove sono disponibili le informazioni necessarie, alla data di acquisto. Se iscritta nell'attivo viene sottoposta ad ammortamento in un periodo di cinque anni; l'iscrizione nel passivo avviene in una riserva del patrimonio netto – "Riserva da consolidamento", che secondo gli schemi del D. Lgs. 118/2011 confluisce nella riserva da esercizi precedenti. Nella nota integrativa relativa allo Stato Patrimoniale Passivo è stata dettagliata la composizione della riserva da consolidamento e le relative quote di pertinenza di terzi.

Uniformità dei criteri di valutazione

I criteri di valutazione sono quelli utilizzati nel bilancio individuale della controllante, cioè dell'impresa che redige il bilancio. Qualora alcuni criteri non trovino impiego da parte della capogruppo, si fa riferimento a quelli prevalenti nell'ambito delle entità consolidate.

Sono stati mantenuti criteri non uniformi quando la difformità influenza positivamente la rappresentazione veritiera e corretta. Inoltre, a fronte di criteri di valutazione diversi, non sono stati ricondotti a uniformità qualora gli effetti dell'operazione siano stati ritenuti irrilevanti.

In merito ai criteri utilizzati per la redazione dei bilanci delle entità si precisa che sono stati redatti in conformità al D.lgs. 139/2015 e al Codice Civile, ad eccezione dell'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale che, essendo un ente pubblico non economico, fa riferimento, come tutti gli enti pubblici, al D.lgs. 118/2011 e alla quotata A2A Spa che utilizza i principi contabili internazionali IAS e IFRS.

Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità a quanto previsto dal principio contabile di cui all'allegato n. 4/4 del decreto legislativo n. 118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", successivamente modificato dal D.lgs. n. 126/2014.

Sia le operazioni societarie sia quelle del Comune sono state contabilizzate secondo il principio della competenza. Le società hanno, inoltre, tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se di essi si è avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio, ma prima della redazione del bilancio.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione utilizzati dal Comune di Brescia, poiché è stato adottato un sistema di rilevazioni in partita doppia basandosi sul momento dell'accertamento e della liquidazione nell'ambito del nuovo principio della contabilità finanziaria potenziata, nonché tenendo conto del principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/3 del decreto legislativo n. 118/2011, si ritiene che le risultanze dei bilanci di esercizio siano confrontabili con quelli delle società.

La capogruppo si fa carico della corretta integrazione dei bilanci, verificandone i criteri di valutazione e procedendo alle opportune rettifiche ed alla loro omogeneizzazione. La procedura di consolidamento ha previsto che ognuna delle entità da consolidare abbia rispettato le direttive di consolidamento impartite dalla capogruppo. Si è verificata una sostanziale omogeneità dei criteri di valutazione utilizzati dalle società; per alcune voci di bilancio è stato necessario derogare all'obbligo di uniformità in quanto la conservazione di criteri difformi è risultata più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta.

I criteri generali adottati per la redazione del Bilancio Consolidato sono:

- **Chiarezza e Veridicità:** il Bilancio deve rappresentare in modo "veritiero e corretto" la situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
- **Uniformità:** le valutazioni degli elementi patrimoniali devono essere eseguite adottando dei criteri uniformi;
- **Continuità:** le modalità del consolidamento adottate devono essere mantenute costanti da un esercizio all'altro, salvo casi specifici e motivati, per garantire comparazioni dei valori economici e patrimoniali nel tempo; in caso di mutamento dei criteri, la diversa tecnica di consolidamento deve essere applicata anche a ritroso, in modo da garantire l'uniformità dei valori contabili dell'esercizio precedente;
- **Contemporaneità:** la data di riferimento del Bilancio Consolidato deve essere quella del bilancio della controllante ed i bilanci dei soggetti giuridici compresi nell'area di consolidamento devono fare riferimento allo stesso arco temporale;
- **Competenza:** l'effetto delle operazioni e degli altri eventi di gestione è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si

concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Per quanto riguarda le Amministrazioni Pubbliche, si fa riferimento a quanto disposto dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, allegato n. 4/3 del D.lgs. n. 118/2011.

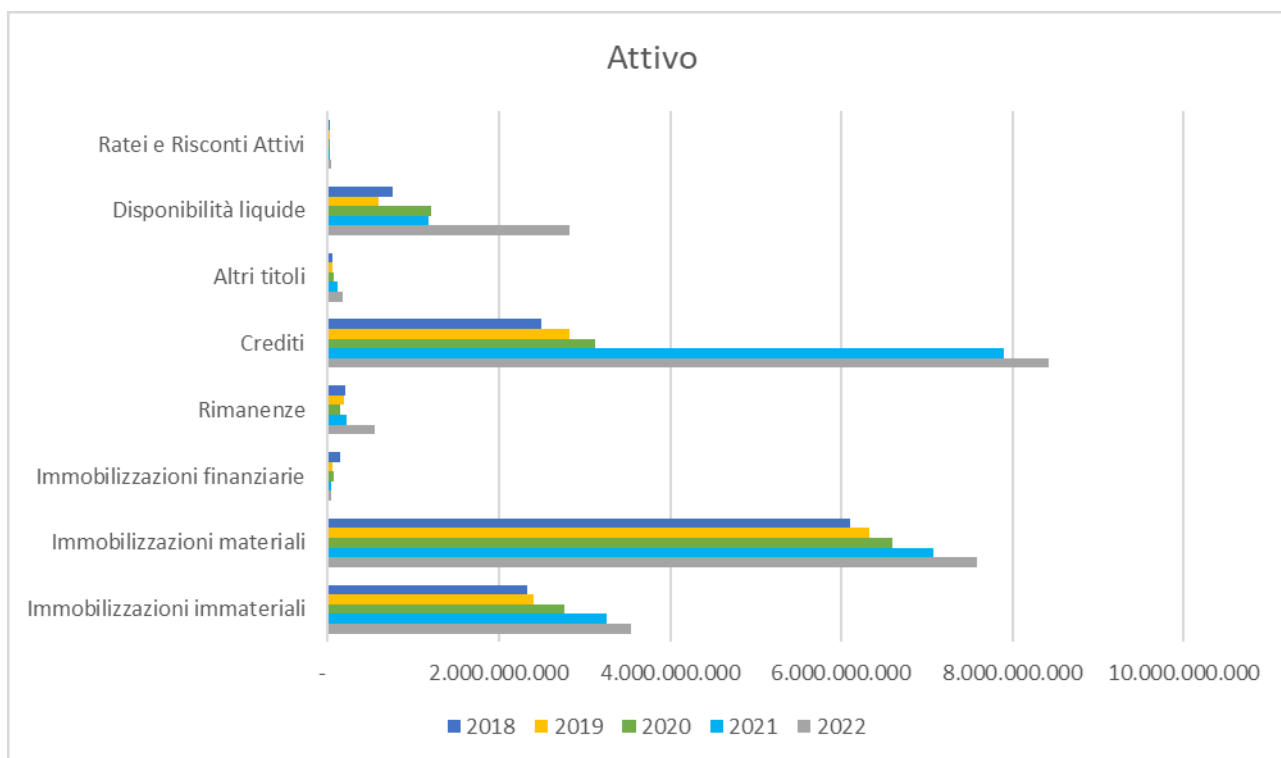
Di seguito sono rappresentati i criteri di valutazione delle poste utilizzati nelle operazioni di consolidamento.

Cespiti patrimoniali	Criteri di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Costo d'acquisto, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le aliquote applicate rispecchiano la valutazione sulla residua possibilità di utilizzo del bene effettuato da ciascun soggetto giuridico dell'area di consolidamento
Immobilizzazioni materiali	Costo d'acquisto o di produzione interna, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. I criteri di valutazione dei beni Patrimoniali Disponibili, Indisponibili e i beni Demaniali sono stabiliti dall'art. 230 del D. Lgs. 267/2000. I componenti del gruppo adottano percentuali di ammortamento differenti che ad oggi pare non opportuno uniformare in quanto la conservazione di percentuali difformi risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano le realtà consolidate. Le immobilizzazioni in corso di costruzione sono state iscritte per l'importo dei costi sostenuti al 31/12/2022.
Immobilizzazioni finanziarie	La Commissione Arconet, su specifico quesito di un Ente afferma che sia corretto iscrivere <i>la partecipazione al costo di acquisto nello Stato patrimoniale del Comune ma applicare il criterio del patrimonio netto in sede di bilancio consolidato con riferimento alle partecipazioni non consolidate, operando le necessarie rettifiche.</i> Alla luce del parere espresso da Arconet si è provveduto, a decorrere dal consolidato 2016, ad attuare le necessarie rettifiche alla valutazione al costo di acquisto effettuata in sede di rendiconto del Comune determinandone il valore secondo il criterio del patrimonio netto. È necessario anzitutto, individuare nei confronti di quali partecipazioni vadano effettuate le rettifiche di valore, sulla base della definizione di partecipazione di cui art. 11-quinques del D. Lgs. 118/2011. Per il gruppo Comune di Brescia, così come definito dal D.lgs. 118/2011, la valutazione a patrimonio netto per l'esercizio 2022 non si applica ad alcuna società, confermandosi la valutazione al costo di acquisto.
Crediti	Valore nominale ricondotto al presumibile di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. La valutazione dei crediti verso imprese controllate, partecipate, amministrazioni pubbliche e altri soggetti, di cui al punto C.II.2, e quelli "altri", di cui al punto C.II.4 è fatta non al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra il costo iniziale e il valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Costo di acquisto o al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore
Rimanenze	I componenti del gruppo adottano criteri differenti che ad oggi non pare opportuno uniformare in quanto la loro conservazione risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano. I criteri adottati sono: costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
Disponibilità liquide	Valore nominale o numerario ovvero al loro effettivo importo.
Ratei e Risconti	Quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia nel rispetto della competenza temporale
Fondi per rischi ed oneri	Sono destinati a fronteggiare passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali l'ammontare o la data di sopravvenienza non sono noti alla data di chiusura dell'esercizio. Il Comune di Brescia ha effettuato l'accantonamento nel rispetto del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.
Fondo trattamento fine rapporto	Effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge o dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Tale passività è soggetta a rivalutazione per norma di legge. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto: <ul style="list-style-type: none"> - delle liquidazioni avvenute nell'anno per cessazione del rapporto di lavoro - degli anticipi corrisposti - del Fondo Garanzia INPS posto per legge a carico del TFR dei dipendenti - di quanto versato al fondo tesoreria INPS o ai fondi di previdenza complementare
Debiti	I debiti del Comune di Brescia sono iscritti al loro valore nominale al netto di eventuali sconti commerciali di cassa. I debiti delle società consolidate sono rilevati con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. La valutazione dei debiti commerciali iscritti alla voce D.2 è effettuata al valore nominale.

4.1- STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

L'attivo patrimoniale del gruppo pari a € 23.194.069.713 risulta così sinteticamente composto:



Le IMMOBILIZZAZIONI sono pari ad euro 11.184.503.198 composte nei termini di seguito esplicitati.

Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo è pari a euro **3.543.094.840** così suddiviso:

<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Anno 2021</i>	<i>Anno 2020</i>
costi di impianto e di ampliamento	177.901	1026	-
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	200.829	0	1.000
diritti di brevetto ed utilizzazione opere	51.953.496	52.278.880	40.633.938
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	2.029.730.619	2.006.202.650	1.895.795.566
avviamento	844.279.280	746.837.561	426.110.966
immobilizzazioni in corso ed acconti	154.882.023	119.487.324	73.560.089
altre	461.870.692	333.708.083	329.273.652
Totale immobilizzazioni immateriali	3.543.094.840	3.258.515.524	2.765.375.211

Passando all'esame degli scostamenti più significativi si rileva che:

- I “**costi di impianto e di ampliamento**” si riferiscono al costo dell'imposta di registro pagata da Brescia Infrastrutture S.r.l. in seguito all'aumento di capitale disposto dal Comune con verbale assemblea straordinaria del 20.6.2022 e relativa all'alienazione dell'area relativa al parcheggio “Prealpino” presso la omonima stazione metropolitana;
- I “**costi di ricerca sviluppo e pubblicità**” si riferiscono a spese sostenute per attività di sviluppo degli impianti distribuzione del gas da parte del gruppo A2A Spa;
- le “**concessioni, licenze, marchi e diritti**” comprendono oltre al valore riferito al Gruppo A2A (euro 2.009.480.795, pari al 99,00% del totale della voce) per i beni in concessione relativi alla distribuzione gas e al ciclo idrico integrato, anche, quale altro importo significativo, euro 15.437.816 riferiti a spese sostenute da Brescia Infrastrutture per i

parcheggi che la Società ha avuto in concessione dal Comune di Brescia; sono compresi inoltre euro 4.834.498 riferiti a Brescia Mobilità. Tale voce ha avuto una variazione positiva rispetto all'anno precedente di euro 23.527.969, dovuta soprattutto ad incrementi nei sistemi informativi di A2A Spa;

- la voce **“avviamento”** riferibile al solo Gruppo A2A ha subito una variazione in aumento di 97.441.719 dovuta essenzialmente all'effetto del primo consolidamento per acquisizione nel mese di marzo Volta Green energy S.r.l. e di R2R S.r.l. società operanti nei settori fotovoltaico ed eolico con sette società consolidate integralmente, nel mese di maggio acquisizione di 4New S.r.l. società operante nei settori fotovoltaico ed eolico con otto società consolidate integralmente e acquisizione di 3New & Partners S.r.l. società operante nel settore eolico con 4 società consolidate integralmente;
- infine la voce **“altre”** rappresentata, per i valori più importanti, dal Gruppo A2A per euro 455.511.905 (98,62%), dal Comune di Brescia per euro 1.698.143, da Brescia Infrastrutture per euro 1.738.336 e da Brescia Mobilità per € 1.405.420. La voce relativa a Brescia Infrastrutture è relativa ai parcheggi affidati dal Comune alla Società in gestione (Vittoria, D'Azeglio e S. Donino); per Brescia Mobilità si riferiscono alle spese per opere edili ed impiantistiche presso il parcheggio dello Stadio, i depositi s. Donino e L. Magnolini, le stazioni metropolitana e i parcheggi considerati tutti lavori su beni di terzi.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, il cui valore complessivo è pari ad **euro 7.578.079.972**, così suddiviso:

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Anno 2021</i>	<i>Anno 2020</i>
Beni demaniali	193.823.127	187.719.679	189.388.168
Terreni	4.430.261	4.057.521	4.074.415
Fabbricati	72.248.939	71.841.484	72.606.464
Infrastrutture	116.646.619	111.422.969	112.324.584
Altri beni demaniali	497.308	397.705	382.705
Altre immobilizzazioni materiali	6.517.099.045	6.294.097.472	6.145.288.932
Terreni	332.793.292	312.299.770	290.847.879
di cui in leasing finanziario	0	0	0
Fabbricati	1.309.929.657	1.352.589.745	1.353.428.313
di cui in leasing finanziario	0	0	0
Impianti e macchinari	4.359.805.109	4.128.048.220	4.018.355.801
di cui in leasing finanziario	0	0	0
Attrezzature industriali e commerciali	61.107.198	59.321.257	54.300.671
Mezzi di trasporto	50.925.996	54.731.929	59.537.466
Macchine per ufficio e hardware	2.261.174	2.042.714	1.568.575
Mobili e arredi	692.000	666.018	742.597
Infrastrutture	4.502	5.116	5.730
Altri beni materiali	399.580.117	384.392.703	366.501.900
Immobilizzazioni in corso ed acconti	867.157.800	591.849.312	257.770.437
Totale immobilizzazioni materiali	7.578.079.972	7.073.666.463	6.592.447.537

Anzitutto si rileva alla voce **“beni demaniali”** un valore pari a euro 193.823.127 riferito quasi interamente al bilancio della Capogruppo Comune di Brescia. I terreni e fabbricati sono utilizzati sia direttamente sia assegnati in comodato, in particolare a Fondazione Brescia Solidale, Fondazione Brescia Musei e Centro Sportivo S. Filippo.

La Capogruppo, al riguardo, nel proprio rendiconto economico-patrimoniale commenta come segue:

“Al fine di determinare la consistenza finale delle immobilizzazioni materiali si è proceduto nel

modo seguente:

- (BIII- Beni Demaniali e BIII2 - Altre immobilizzazioni materiali): alla consistenza iniziale, sulla base delle risultanze inventariali, sono stati sommati gli incrementi di valore per opere finite o acquisti di beni perfezionati e sono state portate in diminuzione le alienazioni di beni avvenute nel corso del 2021, i beni stralciati dagli inventari dei beni mobili e le rettifiche resesi necessarie per allineare i valori finali alle risultanze degli inventari.
I valori sono riportati al netto del fondo ammortamento per ciascuna tipologia di beni.
- (BII 3 – Immobilizzazioni in corso ed acconti): sono valorizzate le immobilizzazioni in corso di realizzazione. Le variazioni rispetto alla consistenza iniziale sono, ordinariamente, in aumento, sia a seguito dei pagamenti effettuati sia per gli incrementi per lavori interni e in riduzione, per la valorizzazione delle opere terminate ed affluite nelle immobilizzazioni materiali di cui ai punti BII 1 e BIII 2.01 e 2.02.

Analizzando le singole voci si precisa che:

- per i beni demaniali la consistenza finale è stata determinata sommando al valore dei beni acquisiti successivamente al 31/12/1995, valutati al costo e risultanti dall'inventario degli immobili, il valore residuo al 31/12/1996 dei mutui assunti per il finanziamento di beni demaniali acquisiti fino alla data di entrata in vigore del D.L. vo 77/95;
- la consistenza finale dei beni patrimoniali immobili è ricavata dall'inventario dei beni immobili;
- la consistenza finale dei beni mobili è ricavata dall'inventario dei beni mobili.

Con riferimento al significativo valore riferito al gruppo A2A quali immobilizzazioni materiali per euro 6.162.348.565 (pari al 81,32% del totale delle immobilizzazioni materiali) e al relativo scostamento, le voci che lo compongono sono le seguenti:

Dati in milioni di euro

Costo storico	12.703
Variazioni	1.409
Fondo ammortamento	7.115
Svalutazioni	835
Totale valore al 31/12/2022	6.162

Gli incrementi del 2022, al netto dell'effetto del fondo ammortamento, sono relativi ai seguenti investimenti:

- 297 milioni per la Business Unit Smart Infrastructures in particolare interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti di distribuzione di energia elettrica (181 milioni), sviluppo delle reti di teleriscaldamento (82 milioni), interventi sulla rete ed apparati in fibra ottica (8 milioni), piano di efficientamento con nuove sorgenti luminose a tecnologia led (16 milioni) e interventi sulla rete di ricarica dei veicoli elettrici (4 milioni);
- 262 milioni di euro per la Business Unit Ambiente e si riferiscono ad interventi sugli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti del gruppo (235 milioni), acquisto di mezzi mobili per la raccolta dei rifiuti (17 milioni), acquisto di attrezzature per la raccolta dei rifiuti (9 milioni) e interventi sugli impianti di produzione di Biogas (1 milione);
- 262 milioni di euro per la Business Unit Generazione e Trading relativi ad investimenti sulle centrali termoelettriche (206 milioni), investimenti sulle centrali idroelettriche (25 milioni) e sugli impianti di energia da fonti rinnovabili (31 milioni);
- 10 milioni di euro per la Business Unit Mercato, relativi al Piano di efficienza energetica presso i clienti;
- 25 milioni di euro per la Business Unit Corporate relativi ad interventi su fabbricati nelle aree di Milano, Como, Brescia e Roma (18 milioni), implementazione apparecchiature di telecomunicazione (6 milioni) e interventi sulla rete di ricarica dei veicoli elettrici (1 milione).

Per quanto riguarda le altre entità consolidate, la voce **“altre immobilizzazioni materiali”**

comprende euro 5.956.757 fabbricati ed impianti sportivi riferiti al Centro San Filippo, euro 729.535.522 beni in capo a Brescia Infrastrutture riferiti principalmente alla Metropolitana, euro 33.046.208 fabbricati ed impianti vari dell'intero gruppo Brescia Mobilità, euro 19.799.631 terreni, fabbricati ed impianti di Centrale del Latte ed euro 364.861.478 immobili, arredi e macchinari della Capogruppo.

La voce “**immobilizzazioni in corso ed acconti**”, che ammonta complessivamente a euro 867.157.800, si riferisce essenzialmente per oltre 799 milioni di euro al gruppo A2A e per poco meno di 58 milioni di euro al bilancio del Comune. Vi sono inoltre € 3.924.870 nel bilancio di Brescia Infrastrutture per interventi di riqualificazione dei treni della metropolitana per manutenzione Y10.

Immobilizzazioni finanziarie

Nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie, complessivamente pari a euro **63.328.386**, il valore delle “**partecipazioni**” è pari ad euro 62.249.530 e comprende le partecipazioni del Comune di Brescia (euro 26.650.793) unitamente a quelle di A2A (euro 33.290.720), Brescia Mobilità (euro 1.252.062), di Centrale del Latte (euro 5.955) e Fondazione Brescia Musei (euro 1.050.000).

Nello specifico per A2A il riferimento è all'elenco denominato “partecipazioni in società valutate con il metodo del Patrimonio Netto” inserito nella pari sezione della relazione sulla gestione.

Per Brescia Mobilità si tratta di partecipazioni in imprese collegate ed in altre imprese: le partecipazioni in imprese collegate (euro 1.247.062) si riferiscono alla quota di partecipazione, pari al 50% del capitale sociale e valutata da Brescia Mobilità con il metodo del patrimonio netto, detenuta in Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l. (NTL S.r.l.), che ha per oggetto la gestione di servizi di trasporto di persone, cose ed informazioni che a sua volta detiene il 45% del capitale sociale di APAM Esercizio, società affidataria del servizio di trasporto pubblico nell'area urbana ed extraurbana di Mantova; Il restante 50% del capitale sociale di NTL S.r.l. è detenuto da ATB Mobilità di Bergamo, capogruppo dell'azienda orobica di trasporto pubblico. Sempre con riferimento a Brescia Mobilità sono inserite le quote di partecipazione (5.000 euro), pari al 5% del capitale sociale, in una società consortile a responsabilità limitata, denominata Trasporti Brescia Nord S.c.a r.l., costituita l'8.7.2004 per organizzare l'attività di trasporto pubblico in Val Trompia.

Per Centrale del Latte di Brescia le partecipazioni si riferiscono a piccole quote della Banca di Credito Cooperativo dell'Agro Bresciano S.c.r.l. (n. 200 azioni pari ad euro 2.000), della BCC Pompiano e Franciacorta (n. 1 azione pari a 600 Euro), del consorzio CORIPET - riciclo plastica - (euro 2.000) e di una quota del Consorzio de Alimentaria Qualitate (euro 1.355).

Infine per Fondazione Brescia Musei si tratta della partecipazione nella società francese Sci Du Mas San Peyre, rappresentata da una quota pari al 100% del capitale sociale di Euro 457.347, che però a seguito di perizia è stata valutata € 1.050.000, per cui è stata inserita per tale quota. Tale soggetto è una società civile immobiliare di diritto francese costituita nel 1998 e proprietaria dell'unica proprietà immobiliare costituita dal fabbricato oggetto del lascito testamentario.

Di seguito il dettaglio:

<i>Società</i>	<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>	<i>Partecipazioni in imprese partecipate</i>	<i>Partecipazioni in altri soggetti</i>	<i>Totale partecipazioni</i>
Comune di Brescia	- €	7.162.824 €	19.487.969 €	26.650.793 €
A2A S.p.A.	- €	33.290.720 €	0 €	33.290.720 €
Brescia Mobilità S.p.A.	- €	1.252.062 €	0 €	1.252.062 €
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	- €	0 €	5.955 €	5.955 €

Fondazione Brescia Musei	1.050.000 €	- €	- €	1.050.000 €
TOTALE	1.050.000 €	41.705.606 €	19.493.924 €	62.249.530 €

Il valore delle partecipazioni in imprese partecipate detenute dal Comune di Brescia, inserite nell'attivo patrimoniale consolidato ovviamente con esclusione delle entità consolidate, viene dettagliato nella tabella sotto riportata:

società	Capitale sociale o valore fondo dotazione % del Comune BS	Valori inseriti nel Rendiconto comunale 2022	Valutazione Consolidato 2021 Costo acquisto	Valutazione Consolidato 2022 Costo acquisto	Patrimonio netto al 31.12.2022
ACB Servizi S.r.l.	15%	15.000	15.000	15.000	30.136
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	0,15%	10.000	10.000	10.000	10.309
Autostrade Centro Padane S.p.A.	10,98%	3.293.210	3.293.210	3.293.210	8.343.778
Autostrade Lombarde S.p.A.	0,20%	950.000	950.000	950.000	1.065.902
Banca Popolare Etica S.c.p.a.	0,04%	26.250	26.250	26.250	54.384
Visit Brescia S.c. a r.l.	3,21%	5.000	5.000	5.960	3.909
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	6,00%	84.000	84.000	84.000	98.832
Farcom Brescia S.p.A.	20,01%	2.683.380	2.683.380	2.683.380	2.751.231
Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	0,66%	95.024	95.024	95.024	102.625
Società semplice del Teatro Grande		0	0	0	nd
TOTALE				7.162.824	12.461.106

Il valore delle partecipazioni riferite ad altri soggetti del Comune, sempre con esclusione delle realtà consolidate è il seguente:

Altri soggetti	Capitale sociale o valore fondo dotazione % del Comune BS	Valori inseriti nel Rendiconto comunale 2021	Valutazione Consolidato 2021 Costo acquisto	Valutazione Consolidato 2022 Costo acquisto	Patrimonio netto al 31.12.2022
----------------	---	--	--	--	--------------------------------

Associazione confraternita Santi Faustino e Giovita		contributo annuo		-	-
Associazione Italia Langobardorum	14,29%	2.500	2.500	2.500	0
Consorzio Consiglio Valle Sabbia		consorzio obbligatorio		0	0
Fondazione ai Caduti dell'Adamello	7,04%	25.823	25.823	25.823	609.370
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	55,56%	500.000	500.000	500.000	1.008.033
Fondazione MUSIL	5,17%	15.000	15.000	15.000	15.438
Fondazione E.U.L.O.	50,00%	18.893.000	* consolidato	18.893.000	18.893.000
Fondazione Civiltà Bresciana		socio fondatore dal 28.6.2017		0	0
Associazione centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	25,00%	51.646	51.646	51.646	229.885
TOTALE				19.487.969	20.755.726

Il totale delle immobilizzazioni finanziarie comprende anche la voce “**Crediti verso altri soggetti**” pari ad euro 25.787, riferita a depositi cauzionali di Brescia Infrastrutture e la voce “**Altri titoli**” per euro 1.046.819 relativa a polizza d’investimento della Fondazioni Brescia Musei (€ 992.000) e depositi cauzionali di Brescia Mobilità (€ 54.819).

L’Attivo Circolante è pari ad euro 11.974.011.475, valore composto nei termini di seguito esplicitati.

Rimanenze

Il valore complessivo è pari ad euro 546.462.779 come di seguito suddiviso:

Entità	Valore 2022	Valore 2021
Comune- Capogruppo	63.729	91.467
A2A	536.476.560	203.793.187
BS Mobilità	2.647.485	3.399.795
Brescia Infrastrutture	5.007.228	2.997.228
Centrale del Latte	2.196.488	1.759.354
Fondazione Brescia Musei	524	596
Fondazione Brescia Solidale	70.765	78.770

Totale	546.462.779	212.120.397
---------------	--------------------	--------------------

Per il Gruppo A2A il valore di euro 536.476.560 (€ 204 milioni al 31.12.2021), al netto del relativo fondo obsolescenza per 23 milioni di euro, si riferisce a incremento delle giacenze di combustibili che riflette l'andamento dei prezzi degli stessi e incremento delle giacenze di materiali.

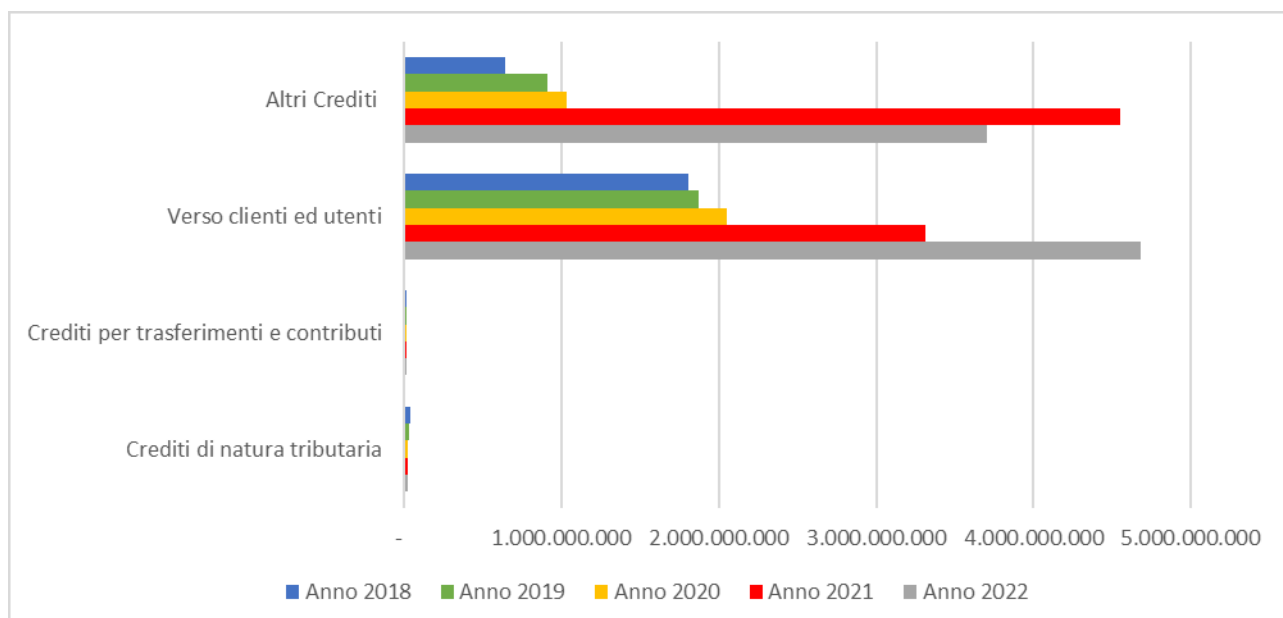
Il valore di euro 2.647.485 del Gruppo Brescia Mobilità S.p.A., è diminuito rispetto all'esercizio precedente (- 22,13%) soprattutto a causa dell'incremento del fondo obsolescenza (circa € 1 milione di euro) calcolato in proporzione alla non movimentazione di materiali nel tempo.

Le rimanenze di Brescia Infrastrutture sono incrementate di € 2.010.000 in seguito a conferimento in natura da parte del Comune di Brescia di una nuova area fabbricabile nei pressi della stazione della metro Prealpino. Tale valore è scaturito da apposita relazione tecnica estimativa asseverata in data 20.6.2022.

Crediti

Il valore complessivo di euro **8.416.435.043** è così ripartito:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Anno 2021</i>	<i>Differenze</i>
Crediti di natura tributaria	21.474.368	21.899.940	- 425.572
- Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-	-
- Altri crediti da tributi	21.344.878	21.643.372	- 298.494
- Crediti da Fondi perequativi	129.490	256.568	- 127.078
Crediti per trasferimenti e contributi	15.262.043	10.760.973	4.501.070
- verso amministrazioni pubbliche	15.007.200	10.682.458	4.324.742
- imprese controllate	-	-	-
- imprese partecipate	-	-	-
- verso altri soggetti	254.843	78.515	176.328
Verso clienti ed utenti	4.680.456.908	3.313.869.359	1.366.587.549
Altri Crediti	3.699.241.724	4.547.893.511	- 848.651.787
- verso l'erario	409.055.730	503.546.925	- 94.491.195
- per attività svolta per c/terzi	65.000	1.051.685	- 986.685
- altri	3.290.120.994	4.043.294.901	- 753.173.907
Totale crediti	8.416.435.043	7.894.423.783	522.011.260



Passando all'esame dei dati si rilevano:

- **“crediti di natura tributaria”** per euro 21.474.368 imputabili per euro 19.750.568 al Comune, trattasi di crediti in costante riduzione rispetto agli esercizi precedenti;

- **“crediti per trasferimenti e contributi”** per euro 15.353.043, imputabili anch'essi quasi interamente al Comune (14.100.038), la voce ha subito elisioni per euro 2.485.641 per operazioni infragruppo e € 1.041.879 rettifiche;

- **“crediti verso clienti ed utenti”** per euro 4.680.456.908 così ripartiti:

Entità	Anno 2022	Anno 2021	Differenza
Comune di Brescia	13.492.866	16.843.072	- 3.350.206
Brescia Infrastrutture	6.107.244	3.034.841	3.072.403
Brescia Mobilità Gruppo	20.861.995	16.026.841	4.835.154
Centrale del Latte di Brescia	14.170.938	14.102.717	68.221
Centro Sportivo San Filippo	1.807.535	966.127	841.408
Fondazione Brescia Musei	193.300	128.567	64.733
Fondazione Brescia Solidale	1.305.283	1.857.350	- 552.067
Centro Teatrale Bresciano	767.574	315.050	452.524
Consorzio Brescia Mercati	287.405	280.272	7.133
A2A Gruppo	4.664.406.059	3.287.109.401	1.377.296.658
<i>Totale</i>	<i>4.723.400.199</i>	<i>3.340.664.238</i>	<i>1.382.735.961</i>
<i>Elisioni</i>	<i>42.958.720</i>	<i>26.794.879</i>	<i>16.163.841</i>
<i>Rettifiche</i>	<i>15.429</i>		
<i>Totale al netto elisioni</i>	<i>4.680.456.908</i>	<i>3.313.869.359</i>	<i>1.366.587.549</i>

Si evidenzia il forte incremento nei crediti del gruppo A2A. Le variazioni hanno riguardato:

- 1.374 milioni incremento crediti commerciali verso clienti che al 31.12.2022 presentano un saldo di 4.549 milioni di euro riconducibile principalmente all'incremento delle tariffe per la vendita di energia elettrica e gas;
- 4 milioni incremento crediti verso società collegate
- I crediti verso Comuni di Milano e Brescia non presentano variazioni e ammontano a fine esercizio a 76 milioni di euro.

Il fondo rischi su crediti calcolato dal gruppo A2A ammonta al 31.12.2022 ad € 192 milioni, in incremento di 59 milioni rispetto all'esercizio precedente.

Le altre realtà consolidate che presentano incrementi nei crediti verso utenti sono:

- Brescia Infrastrutture (+ 101,24%) si riferiscono a crediti verso il Comune di Brescia per rivalse di spese condominiali di locali concessi in affitto, e spese sostenute dalla Società per i lavori straordinari presso il Mo.Ca. e crediti verso Brescia Mobilità per canone metropolitana di novembre e dicembre;
- Gruppo Brescia Mobilità (+ 30,17%) si tratta soprattutto di crediti verso clienti che ammontano a oltre 26 milioni di euro e sono iscritti al netto di un fondo svalutazione crediti pari a circa 15 milioni di euro;
- Centro Sportivo San Filippo (+ 87,09%) si riferiscono a crediti per concessioni e/o locazioni di spazi all'interno dei vari impianti sportivi concessi dal Comune di Brescia.

Le elisioni riguardano principalmente per € 12.368.756 il gruppo A2A per vari servizi erogati sul territorio, € 5.834.001 Brescia Infrastrutture, € 18.336.420 il Gruppo Brescia Mobilità e € 5.998.023 il Comune di Brescia

- **“altri crediti”** per euro 3.699.241.724, che comprendono crediti “verso l'erario”, crediti per “attività svolta per c/terzi” e “altri”, così ripartiti:

Entità	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Comune di Brescia	3.384.171	3.483.810	-99.639
Brescia Infrastrutture	5.447.934	5.276.833	171.101
Brescia Mobilità Gruppo	8.006.265	4.676.401	3.329.864
Centrale del Latte di Brescia	1.061.312	1.485.175	-423.863
Centro Sportivo San Filippo	190.066	883.162	-693.096
Fondazione Brescia Musei	859.750	455.928	403.822
Fondazione Brescia Solidale	82.864	329.517	-246.653
Fondazione EULO		3.476	-3.476
Agenzia del TPL	48.344	1.316	47.028
Centro Teatrale Bresciano	161.531	134.504	27.027
Consorzio Brescia Mercati	658.381	579.493	78.888
A2A Gruppo	3.682.141.056	4.532.814.909	-850.673.853
<i>Totale</i>	<i>3.702.041.674</i>	<i>4.550.124.524</i>	<i>-848.082.850</i>
<i>Elisioni</i>	<i>2.799.950</i>	<i>2.231.013</i>	<i>568.937</i>
<i>Totale al netto elisioni</i>	<i>3.699.241.724</i>	<i>4.547.893.511</i>	<i>-848.651.787</i>

In Brescia Infrastrutture la voce “altri crediti” si riferisce essenzialmente a crediti per imposte anticipate (€ 4.082.622) e ai crediti verso lo Stato per finanziamento alla Metropolitana (€ 1.364.230) quali contributi conto impianto a fondo perduto ancora da ricevere per la costruzione dell'opera. In Brescia Mobilità la voce comprende essenzialmente i crediti per anticipi di imposta (€ 5.367.938) e crediti d'imposta (€ 1.728.608) quale contributo ministeriale per ristorare il rincaro straordinario dei prezzi del metano per autotrazione e dell'energia elettrica. In A2A l'importo corrisponde per euro 363 milioni a crediti verso l'erario per imposte correnti (424 milioni nel 2021), per € 140 milioni crediti verso la Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali e per euro 2.861 milioni da strumenti derivati correnti. Questi ultimi sono in decremento di 876 milioni correlato ad una riduzione dei volumi complessivamente trattati ed all'elevata volatilità dei prezzi delle commodity energetiche con ricadute sui differenziali tra prezzi di sottoscrizione e prezzi forward.

Le elisioni riguardano principalmente € 1.047.500 Gruppo A2A, € 1.300.354 il Comune di Brescia e € 403.551 Fondazione Brescia Musei.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Il valore complessivo di euro **180.025.855**, riferito ad altri titoli, è da imputare a Brescia Mobilità per euro 24.617.901 relativi ad investimenti a breve termine di liquidità in fondi comuni classificati a basso rischio. In A2A la somma di euro 155.407.954 è riferita ad altre attività finanziarie non correnti, a strumenti derivati e ad altre attività non correnti.

Disponibilità liquide

Le “disponibilità liquide”, ammontanti a complessivi euro **2.831.087.798**, sono così costituite:

	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Conto di tesoreria	155.452.989	122.020.696	33.432.293
<i>Istituto tesoriere</i>	155.452.989	122.020.696	33.432.293
<i>presso Banca d'Italia</i>	-	-	-
Altri depositi bancari e postali	2.674.921.442	1.049.323.898	1.625.597.544
Denaro e valori in cassa	209.182	834.908	- 625.726
Altri conti presso la tesoreria statale in	504.185	-	-
Totale disponibilità liquide	2.830.583.613	1.172.179.502	1.658.404.111

Passando all'esame dei dati si rilevano:

- euro 155.452.989 per il “**conto di tesoreria**” da imputare per euro 135.643.076 al Comune, quale fondo di cassa, polizze e prelievi da depositi bancari relativi alla contabilizzazione dei mutui contratti con Cassa Depositi e Prestiti, per euro 18.841.166 all'Agenzia del TPL e per € 968.747 al CTB;

- euro 2.674.921.442 per “**altri depositi bancari e postali**” così suddivisi:

Descrizione	2022	2021	Differenza
Comune di Brescia	30.368.263	24.192.745	6.175.518
Brescia Infrastrutture	24.655.925	22.708.808	1.947.117
Brescia Mobilità Gruppo	23.222.612	23.013.381	209.231
Centrale del Latte di Brescia	556.024	2.342.967	- 1.786.943
Centro Sportivo San Filippo	73.470	70.061	3.409
Fondazione Brescia Musei	6.274.148	7.108.583	- 834.435
Fondazione Brescia Solidale	4.369.565	4.124.908	244.657
Fondazione EULO	-	172.510	- 172.510
Centro Teatrale Bresciano	633.765	1.958	631.807
Consorzio Brescia Mercati	786.643	1.463.542	- 676.899
A2A gruppo	2.583.981.027	964.124.435	1.619.856.592
Totale	2.674.921.442	1.049.323.898	1.625.597.544

- euro 209.182 per “**denaro e valori in cassa**” quasi interamente imputabili ad A2A Spa (euro 156.202).

- - euro 504.185 per “**altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente**” imputati interamente a Brescia Mobilità Spa.

Ratei e risconti attivi sono complessivamente pari ad euro 35.555.040

I ratei attivi (€ 83.507) sono da ascrivere quasi totalmente a Fondazione Brescia Solidale (€ 63.909)

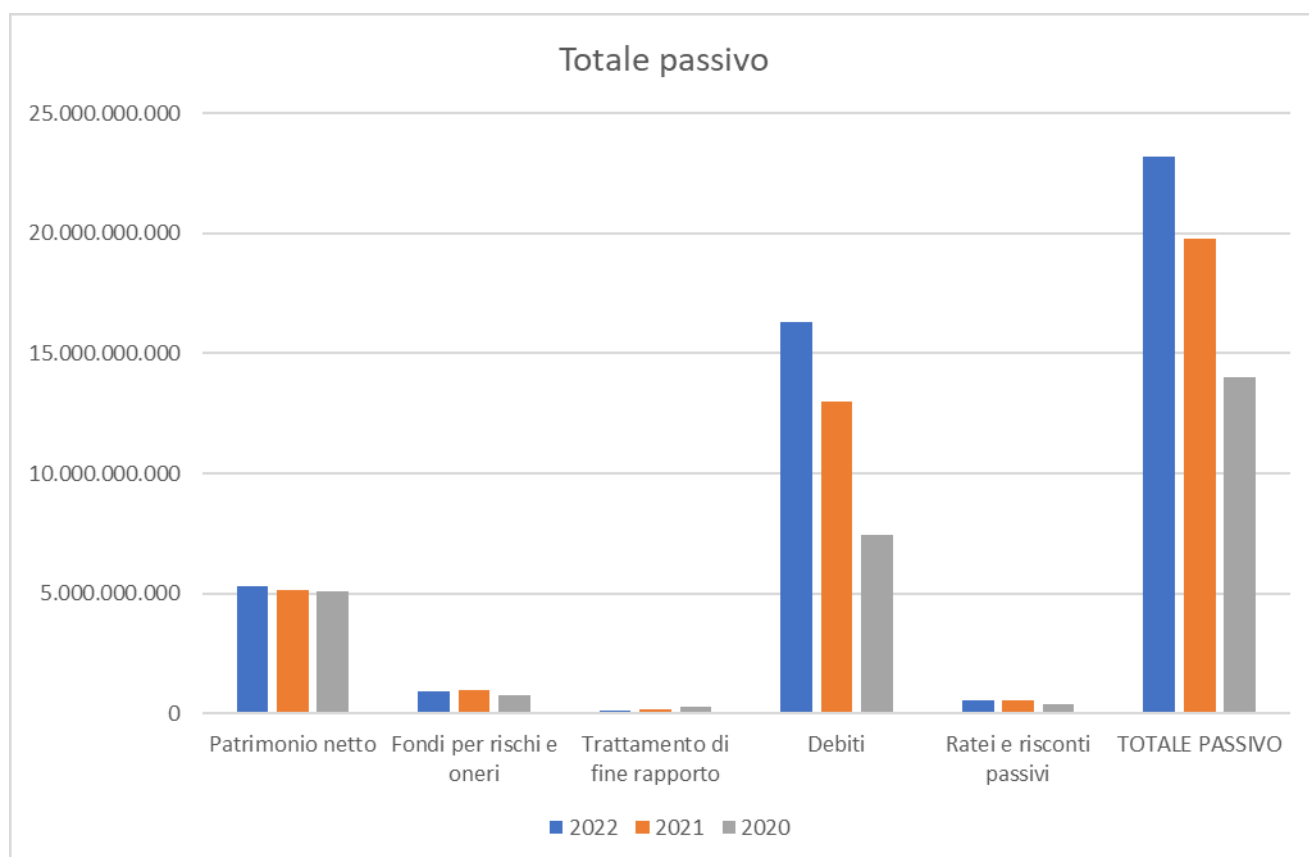
I risconti attivi, complessivamente pari ad euro 35.471.533 ha subito elisioni per € 520.000 (anticipi rette Brescia Solidale) e rettifiche in diminuzione per € 2.090.775 a seguito chiusura contributo straordinario Covid a Brescia Mobilità, i restanti sono imputabili per gli importi più rappresentativi:

- per euro 33.687.661 ad A2A;
- per euro 649.196 a Brescia Infrastrutture relativamente all'anticipazione di premi assicurativi;
- per euro 1.872.869 a Brescia Mobilità per il pagamento di polizze assicurative, tasse di proprietà autoveicoli aziendali, canoni di affitto anticipati di immobili, abbonamenti annuali e costi sostenuti per la nuova linea tramviaria di Brescia in attesa dell'incarico di conduttore dal Comune di Brescia;
- per euro 478.479 a Centro Teatrale Bresciano quali spese di pubblicità anno 2023 e costi per allestimento e coproduzione degli spettacoli 2023;
- per euro 1.065.689 a Consorzio BS Mercati per spese convenzione con il Comune di Brescia, per spese aggiuntive migliorie Ortomercato, per assicurazioni e per affitti passivi e canoni.

4.2 - STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Lo Stato Patrimoniale Consolidato passivo che ammonta complessivamente ad **euro 23.194.069.713** risulta essere sinteticamente così composto:

Descrizione	2022	2021	% VARIAZIONE
Patrimonio netto	5.321.073.107	5.142.901.074	3,46%
Fondi per rischi e oneri	892.547.972	978.913.139	- 8,82%
Trattamento di fine rapporto	119.460.357	146.113.461	- 18,24%
Debiti	16.318.094.509	12.978.387.417	25,73%
Ratei e risconti passivi	542.893.768	551.595.803	- 1,58%
TOTALE PASSIVO	23.194.069.713	19.797.910.894	17,15%



Il **Patrimonio Netto**, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta ad euro **5.321.073.107** nei termini di seguito esplicitati. Tale voce comprende anzitutto il fondo di dotazione del Comune, le riserve di tutte le realtà inserite nel perimetro di consolidamento o da esso emergenti, comprese le riserve da consolidamento, e il risultato consolidato d'esercizio.

Di seguito vengono anzitutto evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio del Comune di Brescia:

PATRIMONIO NETTO Capogruppo	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189	-
Riserve	746.924.084	740.494.591	6.429.493
da capitale	-	-	-
da permessi di costruire	183.617.695	183.713.691	- 95.996
Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni	550.351.039	543.932.032	6.419.007
Altre riserve disponibili	12.955.350	12.848.868	106.482
Risultato economico di esercizi precedenti	14.818.627	12.817.351	2.001.276
Risultato economico dell'esercizio	7.566.345	2.001.277	5.565.068
Patrimonio netto della capogruppo	1.127.214.245	1.113.218.408	13.995.837

In merito alle variazioni intervenute, il rendiconto della Capogruppo precisa quanto segue. Il fondo di dotazione è pari a 357.905 migliaia di euro, valore pari all'importo risultante nello Stato patrimoniale al 31.12.2022.

A seguito delle modifiche ai principi e schemi contabili introdotte dal decreto ministeriale 1° settembre 2021, il patrimonio netto è stato interessato da una rivisitazione del contenuto e della classificazione delle voci, con conseguenti modifiche anche allo schema di Stato Patrimoniale.

La parte di patrimonio netto ascrivibile alle riserve è pari a 746.924 migliaia di euro, rispetto a 740.495 migliaia di euro al 31.12.2021. Le principali variazioni sono riferite alle seguenti voci:

- La variazione delle Riserve da permessi di costruire è minima e riguarda permessi incassati per effettuare investimenti al patrimonio comunale;
- le Riserve indisponibili per beni demaniali (550.351 migliaia di euro) sono state incrementate dalle variazioni dei beni demaniali, culturali e del patrimonio indisponibile, dalle somme utilizzate per il finanziamento delle opere di urbanizzazione demaniali e del patrimonio indisponibile, dall'incremento di valore di beni demaniali, culturali e del patrimonio indisponibile, nonché rettifiche dalla quota di ammortamento dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili, in applicazione dei principi contabili applicati (<<(...) "riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali", di importo pari al valore dei beni demaniali, patrimoniali e culturali iscritto nell'attivo patrimoniale, variabile in conseguenza dell'ammortamento e dell'acquisizione di nuovi beni>>).
- la voce Altre riserve disponibili (+12.955 migliaia di euro) è alimentata dalle somme necessarie ad effettuare le manutenzioni straordinarie al patrimonio.

La voce Risultato economico esercizi precedenti è stata aggiornata con il risultato economico dell'esercizio 2021 (+2.001 migliaia di euro).

Di seguito vengono anzitutto evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio netto totale di gruppo:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Anno 2021</i>	<i>Differenze</i>
Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189	-
Riserve	1.184.432.062	750.876.048	433.556.014
da capitale	13.411.104	10.381.457	3.029.647
da permessi di costruire	183.617.695	183.713.691	- 95.996
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	550.351.039	543.932.032	6.419.007
altre riserve indisponibili	-	-	-
altre riserve disponibili	437.052.224	12.848.868	424.203.356
Risultato economico dell'esercizio	37.891.999	63.698.984	- 25.806.985
Risultati economici di esercizi precedenti	234.738.183	593.043.792	- 358.305.609
Riserve negative per beni indisponibili	-	-	-
Totale Patrimonio netto di gruppo	1.814.967.433	1.765.524.013	49.443.420
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	3.157.111.260	2.952.138.600	204.972.660
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza	348.994.414	425.238.461	- 76.244.047
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	3.506.105.674	3.377.377.061	128.728.613
TOTALE PATRIMONIO NETTO	5.321.073.107	5.142.901.074	178.172.033

I valori emersi dall'elisione del valore delle partecipazioni consolidate con la corrispondente quota di patrimonio sono stati inseriti nella "riserva da risultato economico esercizi precedenti" quale "riserva di consolidamento". Tale voce risulta così composta riferita alle singole realtà:

Entità	Risultato esercizi precedenti (valori bilanci Entità)	rettifiche di consolidamento	Totale
Comune di Brescia	14.818.627	122.235.303	137.053.930
Brescia Infrastrutture	-		-
Brescia Mobilità Gruppo	24.470.035		24.470.035
Centrale del Latte	-	1.002.604	1.002.604
Centro Sportivo San Filippo	-		-
Fondazione Brescia Musei	168.497		168.497
Fondazione Brescia Solidale	741.483		741.483
Agenzia del TPL	434.562		434.562
Centro Teatrale Bresciano	-		-
Consorzio Brescia Mercati	63.413		63.413
A2A Gruppo	-	70.803.659	70.803.659
<i>Totale</i>	<i>40.696.617</i>	<i>194.041.566</i>	<i>234.738.183</i>

Le quote di pertinenza di terzi si riferiscono alle realtà partecipate nelle quali, oltre al Comune, sono presenti soggetti terzi e precisamente: Centrale del Latte S.p.a. (48,647% del capitale), Consorzio Brescia Mercati S.p.a. (42,030%) e A2A S.p.a. e sue controllate (74,999999944%). Nel corso del 2022 il Comune di Brescia con deliberazione C.C. 28 del 9.6.2022 ha autorizzato l'acquisto della partecipazione azionaria detenuta da A2A in Brescia Mobilità, conseguentemente la partecipazione del comune in Brescia Mobilità è passata dal 99,749% al

100%.

È da considerare inoltre quanto stabilito dal principio contabile 4/4 per gli enti partecipati: *“Se l’ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell’organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività della fondazione. La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale sia nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo, se lo statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti.”* Tale criterio è stato applicato pertanto alla valorizzazione delle quote di terzi delle fondazioni e degli altri enti partecipati e le conseguenti quote di terzi risultano quantificate come di seguito: Fondazione Brescia Musei (3/7), l’Associazione Centro Teatrale Bresciano (2/5).

In applicazione delle indicazioni sopra descritte, il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi risulta essere il seguente:

Fondo di dotazione e riserve pertinenza di terzi	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
A2A	2.622.862.571	2.442.071.902	180.790.669
Brescia Mobilità	-	134.194	- 134.194
Centrale del Latte di Brescia	9.430.223	9.089.751	340.472
Consorzio Brescia Mercati	548.608	512.201	36.407
Fondazione Brescia Musei	3.059.828	3.380.765	- 320.937
Associazione Centro Teatrale Bresciano	53.999	51.530	2.469
Quota di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo A2A	521.156.021	496.898.257	24.257.764
Totale	3.157.111.250	2.952.138.600	204.972.650

Il risultato economico di pertinenza di terzi, pari a € 348.994.414 risulta così composto:

Risultato economico di pertinenza di terzi	Anno 2022	Anno 2021	Differenza
A2A	300.984.504	377.889.610	- 76.905.106
Brescia Mobilità	-	5.917	- 5.917
Centrale del Latte di Brescia	983.422	1.290.252	- 306.830
Consorzio Brescia Mercati	5.134	64.424	- 59.290
Fondazione Brescia Musei	2.380	24.828	- 22.448
Associazione Centro Teatrale Bresciano	- 34.290	2.468	- 36.758
Risultato di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo A2A	47.053.264	45.960.962	1.092.302
Totale	348.994.414	425.238.461	- 76.244.047

Il risultato economico dell’esercizio, euro 386.886.413, è composto dal risultato economico di competenza della Capogruppo, euro 37.869.551 e dal risultato di pertinenza di terzi, euro 349.016.862 e risulta così composto:

Entità	Risultato	Rettifiche	Di cui risultato di Pertinenza di terzi	Totale
Comune di Brescia	7.566.345	-72.506.825	0	-64.940.480
Brescia Infrastrutture	458.878	0	0	458.878
Brescia Mobilità Gruppo	2.319.385	-2.090.775		228.610
Centrale del Latte	2.021.545	-1.098.115	983.421	923.430
Centro Sportivo San Filippo	8.801	0	0	8.801
Fondazione Brescia Musei	5.553	-2.380	2.380	3.173
Fondazione Brescia Solidale	-297.770	-100.000	0	-397.770
Agenzia del TPL	407.195	1.102.599	0	1.509.794
Centro Teatrale Bresciano	-85.726	34.290	-34.290	-51.436
Consorzio Brescia Mercati	12.214	-5.934	5.134	6.280
A2A Gruppo	401.312.674	-301.169.955	300.984.505	100.142.719
Totale	413.729.094	-375.837.095	301.941.150	37.891.999

I Fondi per rischi e oneri ammontano a complessivi euro 892.547.972

	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Per trattamento di quiescenza	271.663	256.768	14.895
Per imposte	1.623.716	8.037.157	- 6.413.441
Altri	890.652.593	970.619.215	- 79.966.622
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-	-
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	892.547.972	978.913.139	- 86.365.168

Il fondo “**per trattamento di quiescenza**” di euro 271.663 è riferito a Centrale del Latte ed è stato stanziato sulle provvigioni corrisposte agli agenti, tenuto conto della normativa vigente (D.lgs. 303/1991).

La voce “**altri**” di euro 890.652.593, è riferita principalmente a:

- A2A S.p.a. per euro 729 milioni di euro: costituito da euro 261 milioni di “Fondi decommissioning” riferiti agli oneri per smantellamento e ripristino dei siti produttivi principalmente relativi alle centrali termoelettriche e agli impianti di termovalorizzazione. I “Fondi spese chiusura e post-chiusura discariche”, che risultano pari a 175 milioni di euro, si riferiscono all’insieme dei costi che dovranno essere sostenuti in futuro per la sigillatura delle discariche in coltivazione alla data di chiusura del bilancio e per la successiva gestione post-operativa, come previsto dalla normativa in essere. I “Fondi fiscali”, che risultano pari a 54 milioni di euro, si riferiscono agli accantonamenti effettuati a fronte di contenziosi in essere o potenziali verso l’Erario o enti territoriali per imposte dirette e indirette, tributi e accise. I “Fondi cause legali e contenziosi del personale” risultano pari a 40 milioni di euro e si riferiscono a cause con terzi per 34 milioni di euro e con dipendenti per 2 milioni di euro, a fronte delle passività che potrebbero derivare da vertenze giudiziarie in corso, nonché a cause in essere con Istituti Previdenziali per 4 milioni di euro, relative a contributi previdenziali che il Gruppo ritiene di non dover versare e per i quali sono in essere specifici contenziosi. Gli “Altri fondi rischi”, che risultano pari a 199 milioni di euro, si riferiscono ai fondi relativi ai canoni di derivazione d’acqua pubblica per 88 milioni di euro, al fondo mobilità per gli oneri derivanti dal piano di ristrutturazione aziendale per 2 milioni di euro, nonché ad altri fondi per 109 milioni di euro che comprendono anche il fondo legato al contenzioso sulla Discarica di Grottaglie;

- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 4.735.122: l'importo è costituito da accantonamenti per l'indennizzo di sinistri, eventuali contenziosi, rinnovo CCNL autoferrotranvieri. L'aumento, rispetto all'esercizio precedente, è dovuto in particolare all'accantonamento di una quota per una vertenza contrattuale di lavoro a livello nazionale, che interessa tutto il personale dipendente pari ad euro 921.118;
- Centrale del Latte per euro 728.967: il fondo si riferisce alla voce "rischi contrattuali/contenziosi" ed è rappresentata esclusivamente dal fondo rischi stanziato per coprire perdite o passività di esistenza certa o probabile delle quali, tuttavia, alla data di chiusura del bilancio, non è possibile determinare con esattezza l'ammontare o la data di sopravvenienza;
- Comune di Brescia per euro 17.395 migliaia di euro: in particolare, si tratta di accantonamenti per fondo spese legali e contenzioso (9.086 migliaia di euro), per incrementi contrattuali CCNL dipendenti (4.020 migliaia di euro), per indennità di fine mandato (30 migliaia di euro), per passività potenziali (4.059 migliaia di euro) e per perdite organismi partecipati (200 migliaia di euro).

Il Trattamento di fine rapporto è pari ad euro 119.460.357

Si riferisce alle sole realtà consolidate in quanto il Comune non accantona somme a tale titolo. Le stesse realtà occupano al 31.12.2022 complessivamente 14.797 dipendenti, come da tabella 3 – ADDETTI redatta nell'ambito delle "Informazioni a completamento riferite alla totalità delle partecipazioni detenute".

I Debiti ammontano a complessivi euro 16.318.094.509

	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Debiti da finanziamento	9.734.764.911	5.388.048.764	4.346.716.147
prestiti obbligazionari	4.949.784.631	3.713.031.498	1.236.753.133
v/ altre amministrazioni pubbliche	195.032	235.487	-40.455
verso banche e tesoriere	1.805.845.136	1.272.183.630	533.661.506
verso altri finanziatori	2.978.940.112	402.598.149	2.576.341.963
Debiti verso fornitori	5.544.954.328	2.942.118.249	2.602.836.079
Acconti	43.279.433	8.699.673	34.579.760
Debiti per trasferimenti e contributi	10.175.931	7.926.499	2.249.432
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale			
altre amministrazioni pubbliche	3.088.288	2.119.910	968.378
imprese controllate	1.677.427	898.907	778.520
imprese partecipate			
altri soggetti	5.410.216	4.907.682	502.534
altri debiti	984.919.906	4.631.594.232	-3.646.674.326
<i>tributari</i>	243.576.023	116.806.627	126.769.396
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	56.403.454	50.854.159	5.549.295
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	1.382.130	1.197.836	184.294
<i>altri</i>	683.558.299	4.462.735.610	-3.779.177.311
TOTALE DEBITI	16.318.094.509	12.978.387.417	3.339.707.092

Si evidenziano le voci più significative:

- I "Debiti da finanziamento" ammontano in totale a euro 9.734.764.911 e rappresentano il 59,66% del totale dei debiti, sono aumentati dell'80,67% rispetto all'esercizio precedente; rispetto al dettaglio delle voci che compongono tale importo si evidenzia:
 - ❖ i **debiti verso banche e tesoriere** ammontano ad euro 1.805.845.136, registrano un aumento rispetto all'esercizio precedente del 41,95% e le voci di rilievo riguardano essenzialmente:
 - Comune di Brescia per euro 110.431.568, relativi alle quote capitale di mutui ancora da rimborsare,
 - Brescia Infrastrutture S.r.l. per euro 112.831.778 relativi principalmente a finanziamenti per la costruzione della metropolitana,

- Gruppo A2A per euro 1.573.104.433 per acquisizioni di linee di credito e di quote di finanziamenti,
- Centrale del Latte per euro 7.435.030 per mutui contratti per acquisto sede sociale ed operativa e per mutuo stipulato in data 21 aprile 2020 per possibili difficoltà di incasso crediti a seguito situazione di emergenza sanitaria da Covid-19,
- Centro Teatrale Bresciano per euro 1.229.666 per finanziamenti con BPER e BCC Agro Bresciano, mutuo acceso nel 2022.

La voce “**prestiti obbligazionari**” per euro 4.949.784.631 riguarda esclusivamente il gruppo A2A per obbligazioni non convertibili contabilizzate al costo ammortizzato così come la voce “**debiti verso altri finanziatori**” che riguarda un finanziamento erogato dalla Cassa Depositi e Prestiti e debiti verso altri.

I “**debiti verso fornitori**” ammontano ad euro 5.544.954.328. La voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo per euro 37.919.511 e rettifiche per euro 346.827. Di seguito la ripartizione della voce:

Entità	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Comune di Brescia	57.902.597	49.229.719	8.672.878
Brescia Infrastrutture	4.723.090	1.484.977	3.238.113
Brescia Mobilità Gruppo	14.397.679	11.305.151	3.092.528
Centrale del Latte	8.843.777	8.756.215	87.562
Centro Sportivo San Filippo	1.220.968	817.534	403.434
Fondazione Brescia Musei	1.483.075	1.792.952	-309.877
Fondazione Brescia Solidale	785.351	849.970	-64.619
Fondazione EULO	0	3.887	-3.887
Agenzia del TPL	9.096.752	6.029.042	3.067.710
Centro Teatrale Bresciano	1.423.642	740.432	683.210
Consorzio Brescia Mercati	1.480.187	1.505.481	-25.294
A2A Gruppo	5.481.169.894	2.886.805.613	2.594.364.281
<i>Totale</i>	<i>5.582.527.012</i>	<i>2.969.320.973</i>	<i>2.613.206.039</i>
<i>Elisioni/rettifiche</i>	<i>37.572.684</i>	<i>27.202.724</i>	
Totale al netto elisioni/rettifiche	5.544.954.328	2.942.118.249	2.602.836.079

L’incremento di tale voce rispetto all’esercizio precedente è stato del 88,47% e riguarda principalmente le seguenti realtà:

- Agenzia del TPL (+50,88%).
- Brescia Infrastrutture (+218,06%)
- Centro Sportivo San Filippo (+49,35%)
- Gruppo A2A (+89,87%) si tratta di debiti commerciali delle diverse realtà consolidate e l’incremento è principalmente riconducibile all’aumento dei prezzi delle commodities energetiche legate alla volatilità dello scenario di riferimento, nonché a maggiori acquisti di certificati ambientali.

La voce “**acconti**” per euro 43.279.433 accoglie gli anticipi da clienti per prestazioni/cessioni non ancora effettuate/ultimate ed in dettaglio sono riferibili a Fondazione Brescia Musei per euro 365.194 (prevalentemente costituiti da anticipi su contributi per progetti in corso di realizzazione), Fondazione Brescia Solidale (euro 520.000) per anticipi su rette di competenza dell’esercizio successivo, Associazione Centro Teatrale Bresciano per euro 46.139 per debiti verso clienti per voucher emessi a seguito sospensione degli spettacoli e non ancora utilizzati e fruiti dagli spettatori e A2A S.p.a. per euro 42.868.100. La voce ha subito elisioni per un importo di euro 520.000.

I “**debiti per trasferimenti e contributi**” per euro 10.175.931, sono riferiti principalmente al bilancio comunale e sono relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e al bilancio dell’Agenzia del TPL. La

voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo pari ad euro 10.041.593 e rettifiche per euro 60.720.

Gli “**altri debiti**”, che comprendono debiti tributari e debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, ammontano a euro 984.919.906. Di seguito la ripartizione della voce:

Entità	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Comune di Brescia	20.182.262	17.476.765	2.705.497
Brescia Infrastrutture	804.111	869.958	-65.847
Brescia Mobilità gruppo	9.727.515	6.819.368	2.908.147
Centrale del Latte	1.131.721	1.337.419	-205.698
Centro Sportivo San Filippo	416.473	273.128	143.345
Fondazione Brescia Musei	576.479	387.462	189.017
Fondazione Brescia Solidale	1.785.141	1.507.689	277.452
Fondazione E.U.L.O.	0	8.075	-8.075
Agenzia del TPL	732.883	126.422	606.461
Centro Teatrale Bresciano	275.577	244.224	31.353
Consorzio Brescia Mercati	69.720	105.810	-36.090
A2A gruppo	949.500.932	4.602.527.268	-3.653.026.336
<i>Totale</i>	985.202.814	4.631.683.588	-3.646.480.774
<i>Elisioni</i>	282.908	89.356	
Totale al netto elisioni	984.919.906	4.631.594.232	-3.646.674.326

Nel bilancio del Gruppo A2A, a fronte di un aumento dei debiti cosiddetti commerciali, si registra un decremento delle altre passività correnti di competenza di esercizi successivi e altri debiti.

Ratei e risconti ammontano a euro 542.893.768

	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Ratei passivi	4.971.961	5.957.435	-985.474
Risconti passivi	537.921.807	545.638.368	-7.716.561
Contributi agli investimenti	507.747.553	516.844.347	-9.096.794
- da altre amministrazioni pubbliche	506.072.695	516.543.534	-10.470.839
- da altri soggetti	1.674.858	300.813	1.374.045
Concessioni pluriennali	12.174.774	11.339.595	835.179
Altri risconti passivi	17.999.480	17.454.426	545.054
TOTALE RATEI E RISCONTI	542.893.768	551.595.803	-8.702.035

I “**ratei passivi**” sono pari a euro 4.971.961 e sono riferiti per la quasi totalità al Comune di Brescia (costi del personale per produttività ed oneri riflessi di competenza dell’esercizio 2022 che saranno liquidati nell’anno 2023).

La voce “**risconti passivi**” di euro 537.921.807 che ha subito elisioni e rettifiche per operazioni infragruppo di euro 6.339.007 è riferita essenzialmente a:

- Comune di Brescia per euro 53.830.115 relativi prevalentemente a contributi agli investimenti da altre Pubbliche Amministrazioni (euro 31.969.610), concessioni pluriennali di beni

- demaniali (euro 12.174.774) e trasferimenti accertati i cui costi saranno imputati all'esercizio successivo;
- Gruppo Brescia Mobilità per euro 13.079.814 relativo ai risconti di ricavi di gestione (premi assicurativi, affitti ricevuti da terzi, proventi abbonamenti del trasporto pubblico) e ai contributi c/impianto a fondo perduto;
 - Brescia Infrastrutture per un valore di euro 475.866.391 che riguarda i risconti di "contributi da Stato, Regione e Comune per la Metropolitana" e risconti per interessi, premi assicurativi e canoni;
 - Centro Teatrale Bresciano per euro 691.871 per abbonamenti e contributi di competenza 2023;
 - Centrale del Latte per euro 594.487 per contabilizzazione del credito d'imposta per investimenti in beni materiali nuovi.

I Conti d'ordine ammontano ad euro 2.893.478.180

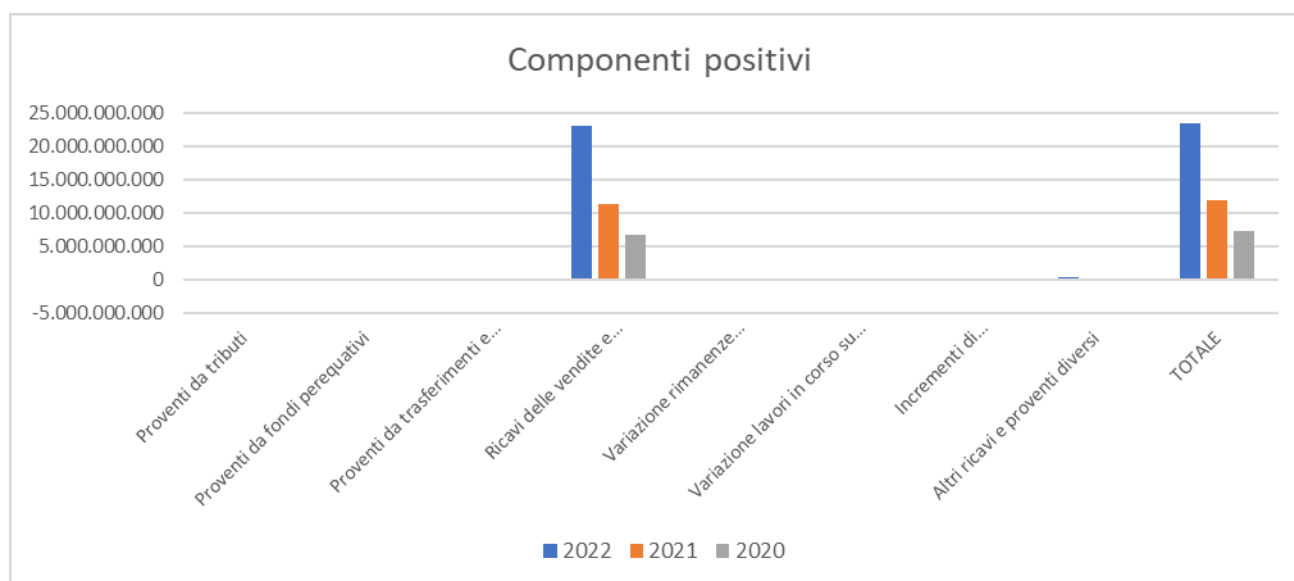
	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
1) Impegni su esercizi futuri	184.777.418	62.336.858	122.440.560
2) beni di terzi in uso	80.839.686	84.747.293	-3.907.607
3) beni dati in uso a terzi	-	-	-
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-	-
5) garanzie prestate a imprese controllate	123.740.000	124.400.000	-660.000
6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-	#VALORE!
7) garanzie prestate a altre imprese	2.504.121.076	1.511.513.558	992.607.518
TOTALE CONTI D'ORDINE	2.893.478.180	1.782.997.709	1.110.480.471

- ❖ Gli "impegni su esercizi futuri" pari ad euro 184.777.418 riguardano:
 - Comune di Brescia (euro 62.699.791) si riferiscono ad impegni finanziari su esercizi futuri valorizzati per un importo corrispondente al fondo pluriennale vincolato di spesa rilevato dalla contabilità finanziaria attraverso il conto del bilancio;
 - Brescia Infrastrutture S.r.l. per euro 122.077.627 si riferiscono a cauzioni, garanzie reali su mutui e fidejussioni assunti dalla Società e depositati presso terzi, o ricevute da fornitori.
- ❖ I "beni di terzi in uso" pari ad euro 80.839.686, sono riferibili al Comune e sono costituiti da depositi cauzionali presso il Tesoriere.
- ❖ Le "garanzie prestate a imprese controllate e partecipate" di euro 123.740.000 riguardano esclusivamente il Comune di Brescia per mutui assunti da terzi (fidejussioni), valorizzate in misura corrispondente alla somma originariamente mutuata;
- ❖ Le "garanzie prestate ad altre imprese" di euro 2.504.121.076 si riferiscono in particolare a:
 - Brescia Mobilità S.p.a. per euro 1.668.421, sono fidejussioni bancarie e assicurative rilasciate per conto delle società del gruppo a favore di soggetti terzi a garanzia della regolare esecuzione di servizi in appalto o di lavori;
 - Brescia Infrastrutture S.r.l. per euro 164.081 fidejussioni rilasciate a favore del Comune di Brescia a garanzia dell'impegno per opere di urbanizzazione;
 - Centrale del Latte per euro 105.000, relative a garanzie prestate a favore di Consorzio Brixia 2010 (75.000 euro) e Agenzia Dogane (8.000 euro) e garanzie prestate da BCC Agro BS (22.000 euro);
 - A2A S.p.a. per 2.505 milioni di euro di cui 43 milioni di euro a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento. Tali garanzie sono state rilasciate da banche per 1.592 milioni di euro, da assicurazioni per 43 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali parent company guarantee, per 731 milioni di euro nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACINQUE per 82 milioni di euro ed a garanzie prestate dal Gruppo AEB per 14 milioni di euro.

4.3 - CONTO ECONOMICO

I COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 23.562.789.031.

Descrizione	2022	2021	2020
Proventi da tributi	128.171.140	122.543.797	120.272.884
Proventi da fondi perequativi	9.758.697	8.552.273	6.934.137
Proventi da trasferimenti e contributi	99.532.191	85.730.038	114.456.053
Ricavi delle vendite e prestazioni	23.035.418.739	11.436.818.054	6.737.026.175
Variazione rimanenze prodotti in corso lavorazione	265.597	68.831	-112.542
Variazione lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.932.845	2.589.463	3.509.969
Altri ricavi e proventi diversi	286.709.822	247.586.589	228.254.908
TOTALE	23.562.789.031	11.903.889.037	7.210.341.584



I **Proventi da tributi** e i **Proventi da fondi perequativi** sono fondamentalmente riconducibili al Comune. La voce Proventi da tributi ha subito elisioni per operazioni infragruppo per un importo pari a euro 2.722.707.

I **Proventi da trasferimenti e contributi** comprendono per la maggior parte entrate di competenza del Comune, ma anche quote di competenza dell’Agenzia del TPL che contribuisce per euro 39.196.973 (quota riferita al 40% dell’importo di bilancio in quanto consolidata con il metodo proporzionale), di cui euro 3.064.340 quale quota di contributi per gli investimenti. Tale voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo per un importo pari ad euro 12.922.803, di cui euro 719.328 con imputazione al bilancio dell’ente, euro 2.224.782 al bilancio di Brescia Trasporti (Gruppo Brescia Mobilità) ed euro 9.978.693 con imputazione al bilancio dell’Agenzia del TPL, relativamente al contratto di servizio TPL su gomma. La rettifica temporale è stata pari ad euro 1.041.879.

Tra i proventi da trasferimenti e contributi rientra anche la voce “Quota annuale di contributi agli investimenti” per euro 16.756.056 riferiti alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni finanziati da contributi pubblici.

I “**ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici**” che complessivamente ammontano a euro 23.035.418.739 comprendono:

	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	23.339.862	22.429.014	23.229.735

Ricavi dalla vendita di beni	21.686.683.288	10.198.466.008	5.618.938.322
Ricavi e Proventi dalla prestazione di servizi	1.325.395.589	1.215.923.032	1.094.858.118
<i>Totale</i>	23.035.418.739	11.436.818.054	6.737.026.175

I “**proventi derivanti dalla gestione dei beni**” si riferiscono principalmente ai proventi di Brescia Infrastrutture per affitti relativi a fabbricati di proprietà e per il canone di affitto della Metropolitana (euro 22.015.247). La voce è stata oggetto di un’elisione infragruppo pari a euro 6.483.464.

I “**ricavi dalla vendita di beni**” si riferiscono esclusivamente a Centrale del Latte per euro 83.198.877 per la propria attività e al gruppo A2A per euro 21.603.521.773, in aumento del 113,27% rispetto al 2021, per i ricavi di vendita e distribuzione di energia elettrica, calore, acqua e gas legati al persistere degli aumenti delle materie prime energetiche e del prezzo della CO2; si evidenzia in particolare l’incremento dei ricavi derivanti dalla vendita e distribuzione di energia elettrica che è passata da 6.572 milioni del 2021 a 14.839 milioni di euro del 2022, così come i ricavi dalla vendita e distribuzione di gas da 2.814 milioni del 2021 a 6.076 milioni di euro del 2022. La voce ha subito elisioni relative al bilancio del Gruppo A2A per un importo pari a euro 44.462.

I “**ricavi e proventi dalla prestazione di servizi**” sono così ripartiti:

Entità	Anno 2022	Anno 2021	Differenza
Comune di Brescia	5.128.815	5.665.023	-536.208
Brescia Infrastrutture	911.716	463.184	448.532
Brescia Mobilità Gruppo	85.909.953	79.130.427	6.779.526
Centro Sportivo San Filippo	3.004.222	2.812.382	191.840
Fondazione Brescia Musei	2.258.224	1.490.063	768.161
Fondazione Brescia Solidale	10.357.417	9.912.632	444.785
Centro Teatrale Bresciano	2.599.785	889.219	1.710.566
Consorzio Brescia Mercati	2.156.956	2.206.988	-50.032
A2A Gruppo	1.342.351.154	1.237.660.865	104.690.289
<i>Totale</i>	<i>1.454.678.242</i>	<i>1.340.230.783</i>	<i>114.447.459</i>
<i>Elisioni/rettifiche</i>	<i>129.282.653</i>	<i>124.307.751</i>	
Totale al netto elisioni/rettifiche	1.325.395.589	1.215.923.032	109.472.557

In particolare per Brescia Mobilità tali ricavi riguardano la gestione degli impianti semaforici, i proventi dei parcheggi e parcometri, la gestione ZTL e multaphot, proventi da tariffe TPL, corrispettivo del servizio Metrobus e Bus e corrispettivi a compensazione per integrazioni straordinarie da parte del Comune di Brescia (Covid e costi energia). Per A2A i ricavi sono riferiti alle prestazioni fornite ai vari clienti. I valori sopra esposti sono al lordo di elisioni, in relazione ad operazioni svolte all’interno del gruppo, per un importo di euro 129.282.653.

La voce “**variazione nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione**” pari a - euro 265.597 si riferisce a Centrale del Latte per euro 223.774 e al Gruppo Brescia Mobilità per euro 41.823.

Gli “**incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**” pari complessivamente a euro 2.932.845 interessano il Comune di Brescia per euro 2.554.358; l’incremento è stato quantificato extra-contabilmente, considerando il costo del personale impiegato, in tutto o in parte, in attività di progettazione e direzione lavori. Inoltre, figura l’importo di euro 367.674, riferito al gruppo Brescia Mobilità, che ha la funzione di neutralizzare i costi del personale aziendale per il tempo dedicato alla progettazione o alla diretta realizzazione di cespiti (al 31.12.2022 già entrati in funzione o ancora in costruzione) che sono capitalizzati nelle rispettive commesse di investimento.

In “Altri ricavi e proventi diversi” trovano collocazione i seguenti importi:

Entità	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Comune di Brescia	49.964.451	42.010.172	7.954.279
Brescia Infrastrutture	2.541.395	853.507	1.687.888
Brescia Mobilità Gruppo	15.981.397	10.075.106	5.906.291
Centrale del Latte	481.009	607.969	- 126.960
Centro Sportivo San Filippo	758.529	411.211	347.318
Fondazione Brescia Musei	6.186.640	4.634.839	1.551.801
Fondazione Brescia Solidale	106.121	75.344	30.777
Agenzia del TPL	1.334	-	1.334
Centro Teatrale Bresciano	2.376.216	2.294.840	81.376
Consorzio Brescia Mercati	175.138	222.960	- 47.822
A2A Gruppo	220.124.538	197.159.021	22.965.517
<i>Totale</i>	<i>298.696.768</i>	<i>258.344.969</i>	<i>40.351.799</i>
<i>Elisioni</i>	<i>11.986.946</i>	<i>10.758.388</i>	
Totale al netto elisioni	286.709.822	247.586.581	39.123.241

Per quanto riguarda il Comune nella voce sono compresi i ricavi e proventi da servizi pubblici di attività gestite in regime di impresa al netto dell’Iva a debito (20.453 migliaia di euro), attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (19.824 migliaia di euro). Infine, 9.687 migliaia di euro sono relative a proventi e rimborsi diversi relativi a recupero spese inquilini alloggi comunali, rimborso spese personale comandato, indennizzi, contributo termovalorizzatore.

Nel gruppo A2A la voce presenta un incremento pari a circa 23 milioni di euro principalmente per effetto di maggiori altri ricavi riferiti al contributo, sotto forma di credito d’imposta, per l’acquisto di energia e/o di gas naturale (legge 21/2022 art. 3_4) per 40 milioni di euro ed al rimborso di partite pregresse idrico per 15 milioni di euro parzialmente compensati da minori ricavi legati agli incentivi sulla produzione netta da fonti rinnovabili per 30 milioni di euro.

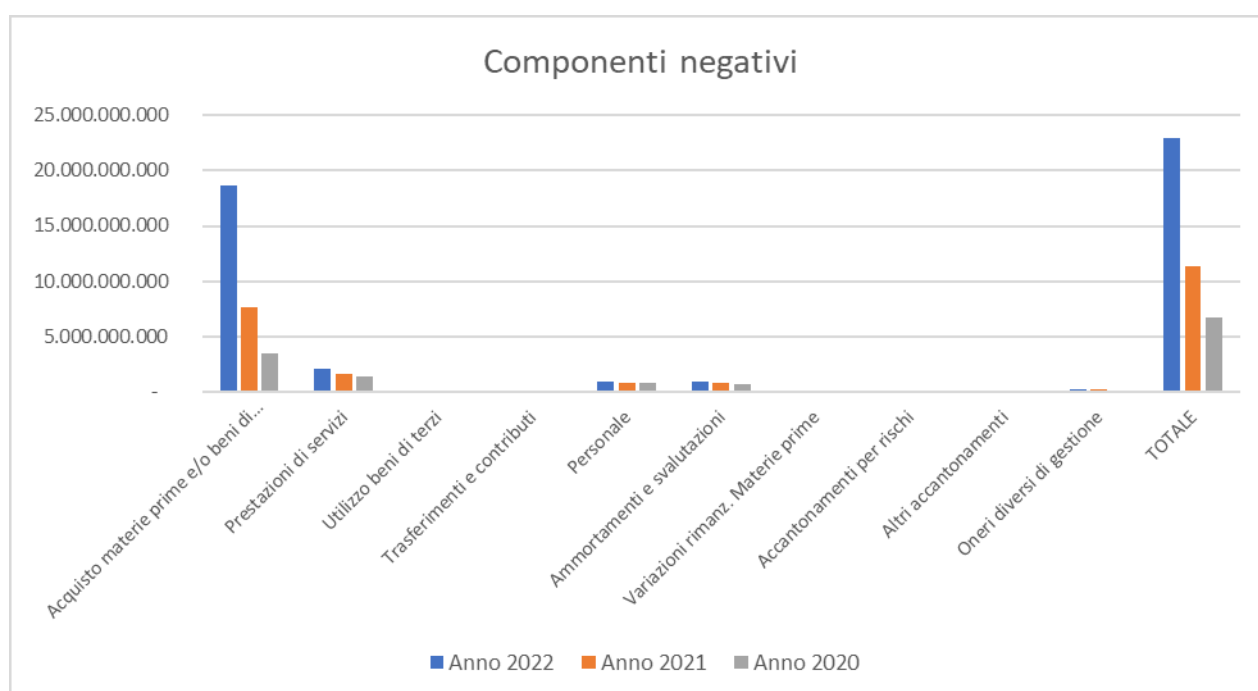
In Brescia Infrastrutture le voci rilevanti riguardano i contributi c/esercizio per MO.CA (euro 131.173), risarcimento danni (euro 434.497)) oltre a rivalse costi e rimborsi diversi (euro 1.885.066).

In Brescia Mobilità si evidenziano contributi in conto esercizio straordinari e per rinnovo CCNL.

Per Fondazione Brescia Musei rilevante il contributo c/esercizio del Comune di Brescia per euro 3.766.791 oltre all’utilizzo fondo eredità Romeda per euro 664.643 e utilizzo erogazioni art bonus per progetti per euro 484.024.

I COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 22.932.156.210

Descrizione	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020
Acquisto materie prime e/o beni di consumo	18.707.700.399	7.618.124.245	3.460.082.356
Prestazioni di servizi	2.034.200.455	1.675.531.440	1.417.807.930
Utilizzo beni di terzi	124.637.036	121.293.420	102.967.280
Trasferimenti e contributi	27.611.521	18.603.088	19.198.153
Personale	884.204.598	838.777.213	818.051.536
Ammortamenti e svalutazioni	881.599.895	787.357.466	656.072.060
Variazioni rimanz. Materie prime	588.849	1.567.403	631.043
Accantonamenti per rischi	11.105.028	49.359.137	66.948.299
Altri accantonamenti	3.249.870	9.881.925	2.396.538
Oneri diversi di gestione	257.258.559	189.152.673	157.751.376
TOTALE	22.932.156.210	11.309.648.010	6.701.906.571



Gli “acquisti di materie prime e/o beni di consumo” attengono a:

Entità	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Comune di Brescia	2.096.148	2.038.568	57.580
Brescia Infrastrutture	43.121	66.358	- 23.237
Brescia Mobilità Gruppo	10.850.187	5.463.913	5.386.274
Centrale del Latte di Brescia	59.759.655	47.058.204	12.701.451
Centro Sportivo San Filippo	7.307	43.450	- 36.143
Fondazione Brescia Musei	188.100	126.836	61.264
Fondazione Brescia Solidale	547.649	468.102	79.547
Agenzia del TPL	940	1.062	- 122
Centro Teatrale Bresciano	106.717	90.639	16.078
Consorzio Brescia Mercati	5.007	4.199	808
A2A Gruppo	18.634.123.361	7.562.808.652	11.071.314.709
<i>Totale</i>	<i>18.707.728.192</i>	<i>7.618.169.983</i>	<i>11.089.558.209</i>
<i>Elisioni</i>	<i>27.793</i>	<i>45.738</i>	
Totale al netto elisioni	18.707.700.399	7.618.124.245	11.089.576.154

L'incremento dei costi di A2A è dovuto all'effetto combinato dei seguenti fattori:

- i maggiori acquisti di materie prime e di consumo per 11.317 milioni di euro, riconducibili all'incremento dei costi per acquisti di energia e combustibili per 11.138 milioni di euro, all'incremento degli oneri correlati all'acquisto di certificati ambientali per 153 milioni di euro, all'aumento degli acquisti di materiali per 38 milioni di euro ed all'effetto netto degli oneri/proventi da copertura su derivati operativi che si decrementano di 12 milioni di euro;
- la variazione in diminuzione delle rimanenze di combustibili e materiali per 246 milioni di euro.

Il Gruppo Brescia Mobilità registra un incremento dei costi "carburanti e lubrificanti" per aumenti del prezzo del metano per autotrazione, oltre ad aumenti dei prezzi dei materiali di ricambio.

L'incremento dei costi delle materie prime di Centrale del Latte di Brescia è attribuibile ai costi di acquisto legati alle dinamiche del mercato.

Le "prestazioni di servizi" sono relative all'area produttiva, amministrativa e commerciale e risultano così costituite:

Entità	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Comune di Brescia	187.984.493	164.595.607	23.388.886
Brescia Infrastrutture	6.191.799	3.873.424	2.318.375
Brescia Mobilità Gruppo	24.716.478	19.947.764	4.768.714
Centrale del Latte di Brescia	13.214.520	12.984.435	230.085
Centro Sportivo S. Filippo	3.254.149	2.285.046	969.103
Fondazione Brescia Musei	6.052.844	4.161.143	1.891.701
Fondazione Brescia Solidale	3.313.359	3.045.753	267.606
Agenzia del TPL	20.540.278	22.689.385	- 2.149.107
Centro Teatrale Bresciano	2.768.180	1.285.652	1.482.528
Consorzio Brescia Mercati	1.363.917	1.400.194	- 36.277
A2A Gruppo	1.867.895.341	1.533.404.767	334.490.574
<i>Totale</i>	<i>2.137.295.358</i>	<i>1.769.673.170</i>	<i>367.622.188</i>
<i>Elisioni/Rettifiche</i>	<i>103.094.903</i>	<i>94.141.730</i>	
Totale al netto elisioni/rettifiche	2.034.200.455	1.675.531.440	358.669.015

I valori più consistenti riguardano i bilanci del Comune, del gruppo A2A, dell'Agenzia del TPL e del gruppo Brescia Mobilità. In questo conto si rilevano elisioni per operazioni infragrappo per euro 105.632.504 e rettifiche temporali positive per euro 2.537.602.

L'Associazione Centro Teatrale Bresciano registra un aumento delle spese di produzione teatrale legate alla ripresa dell'attività operativa a tempo pieno.

Il gruppo A2A registra un incremento di costi per servizi del 22,5%, dovuti a oneri di vettoriamiento e appalti.

La voce “Utilizzo beni di terzi” per euro 124.637.036 è così ripartita:

Entità	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Comune di Brescia	2.001.455	2.172.548	- 171.093
Brescia Infrastrutture	317.108	300.902	16.206
Brescia Mobilità Gruppo	22.205.962	22.191.397	14.565
Centrale del Latte di Brescia	75.712	36.294	39.418
Centro Sportivo S. Filippo	42.048	37.336	4.712
Fondazione Brescia Musei	320.660	139.971	180.689
Fondazione Brescia Solidale	20.392	14.022	6.370
Agenzia del TPL	5.515	4.455	1.060
Centro Teatrale Bresciano	92.860	39.047	53.813
Consorzio Brescia Mercati	424.808	406.598	18.210
A2A Gruppo	132.779.228	118.574.585	14.204.643
<i>Totale</i>	<i>158.285.748</i>	<i>143.917.155</i>	<i>14.368.593</i>
<i>Elisioni</i>	<i>33.648.712</i>	<i>22.623.735</i>	
Totale al netto elisioni	124.637.036	121.293.420	3.343.616

In Brescia Mobilità la quota di euro 22.205.962 si riferisce essenzialmente ai canoni di affitto dei parcheggi corrisposti a Brescia Infrastrutture S.r.l., quale proprietaria o concessionaria degli stessi, così come il “canone di affitto Metrobus”.

Fondazione Brescia Musei registra un incremento del 129,09% dovuto ai diritti contrattualmente riconosciuti per la coproduzione delle mostre, diritti per prestito di opere e utilizzo immagine e all'aumento del costo per il noleggio dei film.

Sono state fatte elisioni per operazioni infragruppo per euro 33.648.712.

I “trasferimenti e contributi” ammontano complessivamente, al netto delle elisioni, a euro 27.611.521 e sono riferiti esclusivamente al bilancio comunale e a quello dell'Agenzia del TPL. I trasferimenti comunali sono relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e ammontano complessivamente a euro 34.167.802, mentre quelli dell'Agenzia del TPL ammontano complessivamente a euro 18.289.744 tenuto conto del metodo proporzionale. La voce è soggetta ad elisione e rettifiche per un importo totale pari ad euro 24.846.025, di cui € 8.613.549 riferite al bilancio della Capogruppo e € 16.171.756 riferite al bilancio dell'Agenzia del TPL, che porta ad avere la seguente situazione:

	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020
Trasferimenti e contributi	27.611.521	18.603.088	19.198.153
<i>Trasferimenti correnti</i>	22.822.007	12.142.937	15.820.299
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	467.249	1.915.811	0
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	4.322.265	4.544.340	3.377.854

In particolare sono state effettuate elisioni dell'intero importo corrispondente al contributo erogato da Agenzia del TPL a favore di società del gruppo (Brescia Trasporti Spa) seppur la stessa inserita nel consolidato con metodo proporzionale. Questo al fine di uniformare i trasferimenti all'interno del gruppo.

Il costo complessivo del “personale” ammonta a euro 884.204.598, in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente (+5,42%).

In particolare la situazione complessiva del personale del gruppo risulta essere la seguente

Entità	2022		2021	
	n. unità	Importo	n. unità	Importo
Comune di Brescia	1.621	65.720.991	1.590	64.625.275
Brescia Infrastrutture	33	1.653.757	29	1.442.471
Brescia Mobilità Gruppo	721	34.530.320	730	32.676.069
Centrale del Latte di Brescia	92	5.947.083	91	5.996.306
Centro Sportivo S. Filippo	17	682.816	13	555.455
Fondazione Brescia Musei	29	1.666.774	26	1.425.666
Fondazione Brescia Solidale	217	6.529.471	213	6.159.931
Agenzia del TPL	7	125.235	8	134.635
Centro Teatrale Bresciano	21	1.905.342	14	1.640.970
Consorzio Brescia Mercati	5	332.106	5	318.057
A2A Gruppo	13.655	765.110.703	13.267	723.802.377
Totale	16.418	884.204.598	15.986	838.777.212

La spesa per il personale del Comune di Brescia è aumentata dell'1,70% a seguito di un leggero incremento del personale dipendente per nuove assunzioni e sostituzioni di personale uscito per quiescenza e a seguito dell'adeguamento al nuovo CCNL Enti Locali.

Le variazioni più consistenti riguardano:

- aumento di unità dedicate, in particolare alla progettazione, in Brescia Infrastrutture che ha portato ad un incremento della spesa pari a euro 211.286;
- incremento di n.4 unità per il Centro Sportivo San Filippo a seguito dell'approvazione del nuovo contratto di servizio e l'assegnazione delle palestre scolastiche;
- leggera riduzione della spesa per Centrale del Latte a seguito pensionamenti, seppure incremento nel numero di una unità;
- incremento del 6% in Fondazione Brescia Solidale per potenziamento dotazione organica a seguito attivazione nuovi servizi;
- aumento della spesa del personale del Centro Teatrale Bresciano in riferimento al personale a tempo determinato per l'incremento di personale tecnico ed organizzativo impegnato nelle attività produttive;
- incremento della spesa del personale del gruppo A2A complessivamente pari a euro 41.308.326 a seguito incremento del numero delle unità che è passato da 13.267 a 13.655. Il costo medio pro-capite è risultato pari a 56,03 migliaia di euro (54,56 migliaia di euro nel 2021).

Gli "ammortamenti" rappresentano la quota di competenza del periodo per l'utilizzo delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

	<i>Anno 2022</i>	<i>Anno 2021</i>	<i>Differenza</i>
Ammortamenti e svalutazioni	881.599.895	787.357.466	94.242.429
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	235.691.637	209.807.172	25.884.465
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	539.764.902	516.248.144	23.516.758
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	2.622.984	14.026.252	-11.403.268
<i>Svalutazione dei crediti</i>	103.520.372	47.275.898	56.244.474

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Entità	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Comune di Brescia	1.435.209	1.835.943	- 400.734
Brescia Infrastrutture	844.927	799.493	45.434
Brescia Mobilità Gruppo	558.797	732.993	- 174.196
Centrale del Latte di Brescia	24.676	17.257	7.419
Centro Sportivo S. Filippo	0	50.763	- 50.763
Fondazione Brescia Musei	15.975	7.297	8.678
Fondazione Brescia Solidale	84.151	77.555	6.596
Centro Teatrale Bresciano	6.386	5.116	1.270
Consorzio Brescia Mercati	70.597	63.943	6.654
A2A Gruppo	232.650.919	206.216.812	26.434.107
<i>Totale</i>	<i>235.691.637</i>	<i>209.807.172</i>	<i>25.884.465</i>

Ammortamento immobilizzazioni materiali

Entità	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Comune di Brescia	16.374.222	15.997.839	376.383
Brescia Infrastrutture	25.399.770	25.421.344	- 21.574
Brescia Mobilità Gruppo	4.993.092	5.405.072	- 411.980
Centrale del Latte di Brescia	1.737.293	1.607.033	130.260
Centro Sportivo S. Filippo	0	183.092	- 183.092
Fondazione Brescia Musei	55.303	32.801	22.502
Fondazione Brescia Solidale	90.467	91.331	- 864
Agenzia del TPL	2.006	2.894	- 888
Centro Teatrale Bresciano	29.236	30.540	- 1.304
Consorzio Brescia Mercati	60.125	61.287	- 1.162
A2A Gruppo	491.023.388	467.414.911	23.608.477
<i>Totale</i>	<i>539.764.902</i>	<i>516.248.144</i>	<i>23.516.758</i>

Nel bilancio del Comune la voce ammortamenti viene quantificata applicando, alle consistenze di inventario al 31.12.2022, le percentuali indicate nel punto 4.18 dal principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria (All. 4/3 del D. Lgs. 118/2011).

Nel bilancio del Gruppo A2A gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali risultano pari a 233 milioni di euro (206 milioni di euro al 31 dicembre 2021). La voce rileva maggiori ammortamenti per 26 milioni di euro relativi all'implementazione di sistemi informativi, al servizio idrico integrato ed alla distribuzione e misura gas, alle nuove customer list delle società Yada Energia ed A2A Energia e per variazione del perimetro di consolidamento.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali presentano un aumento di 24 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2021 e riguardano:

- maggiori ammortamenti derivanti dai primi consolidamenti delle società acquisite nel corso dell'esercizio 2022 e 2021;
- maggiori ammortamenti per diritti d'uso;
- maggiori ammortamenti relativi al piano disinvestimenti dei pannelli fotovoltaici degli impianti di Sermide e Chivasso;

- maggiori ammortamenti riferiti principalmente agli investimenti entrati in produzione successivamente al 31 dicembre 2021;
- maggiori ammortamenti a seguito della ripresa calcolo ammortamenti sulle opere bagnate del nucleo Valtellina;
- minori ammortamenti correlati al piano disinvestimenti relativi agli asset dell'impianto di trattamento e deposito Linea 1 Termoutilizzatore di Parona;
- minori ammortamenti a seguito del cambio di vita utile dell'impianto di San Filippo del Mela spostata al 2025;
- minori ammortamenti correlati all'incremento dei tassi di attualizzazione sui fondi chiusura/post chiusura discariche e decommissioning.

Per quanto riguarda il Centro Sportivo San Filippo gli ammortamenti sono stati calcolati con sistematicità fino al 2021. Per il 2022 ci si avvale della facoltà di deroga nell'applicazione degli stessi, per cui dal prossimo anno si procederà a considerare la quota non applicata.

La voce “**Altre svalutazioni di immobilizzazioni**” riguardano quasi esclusivamente il gruppo A2A per 2 milioni di euro e si riferiscono per 1 milione di euro alla svalutazione sull'impianto di Rovato e per 1 milione di euro all'abbandono di progetti non più nel core business della società (13 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

Vi è compresa inoltre una svalutazione di euro 252.340 operata da Brescia Infrastrutture che si riferisce esclusivamente alla svalutazione dell'immobile San Faustino effettuata a seguito della perizia di stima redatta da perito tecnico specificatamente incaricato.

La voce “**Svalutazione crediti**” che ammonta a euro 103.520.372 si riferisce in particolare a:

- Comune di Brescia per un importo di euro 11.358.688 rispetto ad euro 13.594.366 del 2021. Tale quota contabilizzata nel conto economico corrisponde alla differenza tra il fondo al 31.12.2022 (146.762 migliaia di euro) ed il fondo al 31.12.2021 (140.478 migliaia di euro), le cancellazioni disposte con determina dirigenziale (3.347 migliaia di euro) ed alle variazioni intervenute per effetto dell'incasso di crediti stralciati (1.728 migliaia di euro).

Gli importi del fondo svalutazione sono maggiori rispetto alle quote accantonate in contabilità finanziaria a titolo di fondo crediti di dubbia esigibilità del risultato di amministrazione (51.370 migliaia di euro) in quanto, in applicazione dei vigenti principi contabili, il fondo in contabilità economico-patrimoniale comprende anche la quota corrispondente ai crediti stralciati dai residui attivi della contabilità finanziaria in sede di riaccertamento ordinario ma conservati nello Stato patrimoniale;

- Gruppo Brescia Mobilità per un importo pari a euro 1.993.118;
- Centrale del Latte di Brescia per un importo pari a euro 390.000 che riflette la stima del management circa le perdite attese relative al portafoglio di crediti verso la clientela. La stima è basata sulle perdite attese dalla Società, determinate in funzione di analisi specifiche e sulla base dell'esperienza passata per crediti simili;
- Gruppo A2A per un importo di euro 89.745.976 (33 milioni nel 2021), riferito essenzialmente all'accantonamento dell'esercizio per rischi su crediti commerciali.

Le “**variazioni nelle rimanenze di materie prime, sussidiarie...**” che ammontano a **euro 588.849** si riferiscono a Brescia Mobilità per euro 794.131 ed include un adeguamento del fondo materiali poco movimentati presenti in magazzino. Centrale del Latte ha tale voce in negativo per euro 213.360.

Gli “**accantonamenti per rischi**” per euro **11.105.028** (nel 2021 euro 49.359.137) sono relativi essenzialmente al Comune di Brescia per euro 7.602.413 (accantonamento spese legali) e al Gruppo A2A per euro 2.197.358. Tale voce nel Gruppo A2A ha subito una drastica riduzione, da un effetto netto pari a 56 milioni di euro al 31 dicembre 2021 ad un effetto netto pari a 2 milioni di euro nel 2022, dovuta agli accantonamenti dell'esercizio per 61 milioni di euro relativi all'accantonamento per canoni di derivazione d'acqua pubblica per 43 milioni di euro,

ad accantonamenti per spese chiusura e post chiusura discariche per 3 milioni di euro, ad accantonamenti a fondi fiscali per 2 milioni di euro, ad accantonamenti per contenziosi in essere per 2 milioni di euro e ad altri accantonamenti per 11 milioni di euro, rettificati, per 59 milioni di euro, da eccedenze a seguito del rilascio di fondi spese chiusura e post-chiusura su discariche per 44 milioni di euro, al rilascio di fondi per sovraccanoni di derivazione idroelettrica per 6 milioni di euro, al rilascio di fondi per contenziosi legali e contenziosi fiscali per 7 milioni di euro ed ad altri rilasci per 2 milioni di euro.

Gli “**altri accantonamenti**” per euro **3.249.870** riguardano essenzialmente gli oneri del Comune, che non trovano corrispondenza negli impegni di spesa della contabilità finanziaria e che corrispondono alla quota annuale destinata a fondo per rinnovi contrattuali (2.311 migliaia di euro), fondo per indennità di fine mandato (6 migliaia di euro) e altre spese potenziali (952 migliaia di euro).

Negli “**Oneri diversi di gestione**” che ammonta complessivamente a euro **257.258.559** le voci più rilevanti sono riferite al Comune per euro 4.674.645, a Brescia Mobilità per euro 856.860 dovute alla raccolta e smaltimento rifiuti e IMU, contributi associativi e spese di rappresentanza, a Brescia Infrastrutture per euro 584.995 rappresentate per la maggior parte dall’IMU e al gruppo A2A per euro 261.226.376 per imposte e tasse (74 milioni), canoni di concessione (euro 119 milioni) sopravvenienze passive e altri costi. Questa voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo pari a euro 11.472.918, quasi tutte relative a bilanci di società del gruppo A2A Spa.

LA DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE È POSITIVA PER EURO 630.632.821, NEL 2021 ERA PARI A EURO 594.241.027 E NEL 2020 ERA POSITIVA PER EURO 508.435.013.

La gestione finanziaria evidenzia un risultato negativo pari ad euro 109.040.331.

	Anno 2022	Anno 2021	Differenza
<u>Proventi finanziari</u>			
Proventi da partecipazioni	187.899	70.947	116.952
da società controllate	-	-	-
da società partecipate	78.500	-	78.500
da altri soggetti	109.399	70.947	38.452
Altri proventi finanziari	25.069.600	11.220.703	13.848.897
Totale proventi finanziari	25.257.499	11.291.650	13.965.849
<u>Oneri finanziari</u>			
Interessi ed altri oneri finanziari	134.297.830	98.720.796	35.577.034
Interessi passivi	99.848.261	75.646.236	24.202.025
Altri oneri finanziari	34.449.569	23.074.560	11.375.009
Totale oneri finanziari	134.297.830	98.720.796	35.577.034
totale	-109.040.331	-87.429.146	- 21.611.185

Con riferimento al bilancio comunale tra i **proventi da partecipazioni** (71.807 migliaia di euro) sono contabilizzati i dividendi da società controllate o partecipate. In particolare, si tratta dei dividendi corrisposti da A2A S.p.A. (70.804 migliaia di euro) e da Centrale del Latte S.p.A. (1.003 migliaia di euro). Tale voce è stata oggetto di rettifiche di consolidamento, in particolare si è provveduto all’eliminazione di tutti i dividendi infragruppo. I proventi *da società partecipate e altri soggetti* riguardano il bilancio del gruppo A2A.

Gli “**altri proventi finanziari**” sono pari ad euro 25.064.927 dopo operazioni di elisione per

euro 10.318.158 relativamente ad operazioni infragruppo A2A. Si riferiscono essenzialmente al gruppo A2A per euro 35.206.954 relativi a proventi verso il Comune di Brescia per contratto di gestione illuminazione pubblica (euro 10ml oggetto di elisione), per plusvalenze da alienazione di attività finanziarie (4ml di euro), utili su cambi (5ml di euro) e altri proventi (16 ml di euro).

Negli **oneri finanziari** si rilevano “interessi passivi” per euro 99.848.261, in particolare:

- euro 3.229.765 interessi relativi alla remunerazione dei debiti contratti per finanziamento degli investimenti del Comune di Brescia;

- euro 5.593.186 in capo a Brescia Infrastrutture per interessi passivi su mutui che si sono ridotti, rispetto all’esercizio precedente, sia per la riduzione della quota interessi sulle rate da pagare e sia per il fatto che nell’agosto del 2021 la Società ha proceduto all’estinzione anticipata dei due mutui contratti con il Banco BPM;

- euro 90.956.342 in capo al Gruppo A2A, in aumento di 23ml rispetto all’esercizio 2021, e precisamente:

- 74ml per interessi su prestiti obbligazionari in aumento di 11 milioni di euro essenzialmente riconducibile all’emissione nel corso dell’esercizio di tre nuovi Bond, per complessivi 1.750 milioni di euro, parzialmente compensati dal rimborso di obbligazioni scadute per 500 milioni di euro;
- 15ml per oneri finanziari verso istituti di credito, in aumento di 11 milioni di euro da imputare sia all’andamento della curva Euribor, che ha comportato maggiori oneri per 7 milioni di euro sui finanziamenti a tasso variabile, sia ai nuovi finanziamenti sottoscritti e all’utilizzo, nel corso dell’esercizio, delle linee di credito di breve termine per esigenze di liquidità legate alla marginazione per i derivati su commodities, complessivamente per 4 milioni di euro;
- 1 ml per interessi su finanziamenti Cassa Depositi e Prestiti.

La voce “altri oneri finanziari” si riferisce quasi esclusivamente al gruppo A2A.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie presentano un saldo positivo di euro 552.123

Si tratta di rivalutazioni del Gruppo A2A per euro 1.970.434 riconducibile all’aumento delle partecipazioni valutate ad equity.

Le svalutazioni per euro 1.418.311 sono riferite al Gruppo Brescia Mobilità e precisamente:

- la “svalutazione di partecipazioni in altre società” per euro 23.543 si riferisce al valore della partecipazione in N.T.L. S.r.l. per adeguarlo al valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2022;
- la “svalutazione di titoli iscritti nell’attivo circolante” per euro 1.394.768 si riferisce all’adeguamento al 31 dicembre al valore di mercato degli investimenti di liquidità in portafoglio.

La gestione straordinaria risulta positiva per euro 211.915.522

	Anno 2022	Anno 2021	Differenza
Proventi straordinari			
<i>Proventi da permessi di costruire</i>	-	2.850.000	- 2.850.000
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	-	-	-
<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	10.809.321	10.371.318	438.003
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	195.756.130	3.366.875	192.389.255
<i>Altri proventi straordinari</i>	6.169.645	7.794.822	- 1.625.177
totale proventi	212.735.096	24.383.015	188.352.081
Oneri straordinari			
<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	-	-	-
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	819.574	1.167.886	- 348.312
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	0	228.936	- 228.936
<i>Altri oneri straordinari</i>	0	0	-
totale oneri	819.574	1.396.822	- 577.248
Totale	211.915.522	22.986.193	188.929.329

Il D.lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, ha determinato l'eliminazione delle partite straordinarie dagli schemi di bilancio, prevedendo la sola illustrazione nella nota integrativa nel caso di voci eccezionali. Pertanto, non avendo l'allegato 11) al D.lgs. 118/2011 recepito gli schemi di bilancio conseguenti all'entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.lgs. 139/2015, i valori indicati sono tratti dai bilanci riclassificati secondo l'allegato 11) e pertanto vi possono essere delle differenze con i bilanci ufficiali approvati dalle assemblee societarie.

I proventi straordinari, complessivamente pari a euro 212.735.096, hanno subito elisioni per operazioni infragruppo per euro 2.464.580 e si riferiscono:

- euro 19.236.985 al Comune di Brescia e in particolare
 - o *"sopravvenienze attive e insussistenze del passivo"* per 7.456 migliaia di euro, principalmente dovute: alla cancellazione di debiti insussistenti già contabilizzati nello Stato patrimoniale 2021 per effetto di economie registrate in sede di rendiconto 2022 (3.676 migliaia di euro); 48 migliaia di euro per maggiori proventi di competenza di esercizi precedenti; 1.728 migliaia di euro all'incasso crediti già svalutati in anni precedenti e per la restante parte, 2.004 migliaia di euro, a rettifiche di risconti passivi relativi a contributi agli investimenti di esercizi precedenti;
 - o *"Plusvalenze patrimoniali"* determinate dalla differenza positiva tra il valore di alienazione dei beni patrimoniali e il rispettivo valore contabile (costo storico al netto delle quote di ammortamento già calcolate), per 3.146 migliaia di euro, di cui 16 migliaia di euro da beni mobili e 3.130 migliaia di euro da beni immobili. Quest'ultimo importo è comprensivo di 2.141 migliaia di euro per il conferimento a titolo gratuito dell'area individuata nel piano attuativo A.1.2 Metrobus Prealpino con conseguente aumento del capitale sociale di Brescia Infrastrutture S.r.l. (tramite conferimento di bene in natura per 2.183 migliaia di euro);
 - o *"altri proventi straordinari"* euro 8.634.000 che accoglie principalmente le somme derivanti da attività di recupero tributario antievasione;
- euro 2.989.458 al Gruppo Brescia Mobilità si riferiscono a sopravvenienze attive;
- euro 192.609.685 al Gruppo A2A per 157 milioni di euro e si riferisce alla plusvalenza derivante dalla cessione di tre immobili siti a Milano avvenuta nel mese di febbraio 2022 e per 36 milioni di euro per plusvalenza relativa alla cessione di alcuni assets inerenti la distribuzione gas riferiti ad ATEM ritenuti non strategici per il Gruppo.

Gli **oneri straordinari** ammontano a complessivi euro 819.574, dopo aver operato operazioni di rettifica per euro 3.859, e sono riferiti quasi esclusivamente alla Capogruppo Comune di Brescia per le sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo (-716 migliaia di euro), costituite dagli effetti generati sulla contabilità economico-patrimoniale dal riaccertamento dei residui attivi (-391 migliaia di euro) approvato con deliberazione della Giunta comunale 1.3.2023 n. 78 e per la restante quota, da costi di competenza di esercizi precedenti (-325 migliaia di euro) prevalentemente costituita dalla copertura della perdita di San Filippo S.p.A. derivanti

dall'esercizio 2021, correlata alla situazione di emergenza sanitaria da COVID-19, come evidenziato nel bilancio consolidato 2021 (-233 migliaia di euro).

Il risultato prima delle imposte risulta positivo per euro 734.060.135 con un aumento del 38,24% rispetto al risultato del 2021.

Il valore complessivo delle **Imposte** ammonta ad **euro 347.173.722** e riguarda tutte le entità rientranti nel perimetro di consolidamento. Si elencano di seguito i valori riferiti a ciascuna entità:

<i>entità</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Anno 2021</i>	<i>Differenza</i>
Comune di Brescia	3.809.967	3.472.898	337.069
Brescia Infrastrutture	504.822	565.148	- 60.326
Brescia Mobilità Gruppo	- 1.203.064	900.208	- 2.103.272
Centrale del Latte	593.244	759.530	- 166.286
Centro Sportivo San Filippo	29.938	- 19.286	49.224
Fondazione Brescia Musei	-	20.750	- 20.750
Fondazione Brescia Solidale	-	-	-
Agenzia del TPL	12.125	12.405	- 280
Centro Teatrale Bresciano	-	-	-
Consorzio Brescia Mercati	1.508	2.948	- 1.440
A2A Gruppo	343.425.182	36.339.800	307.085.382
TOTALE	347.173.722	42.054.401	305.119.321
Elisioni/rettifiche	0	0	-
TOTALE CONSOLIDATO	347.173.722	42.054.401	305.119.321

Nel dettaglio:

- Comune di Brescia prevalentemente per IRAP;
- Centrale del Latte per IRES e IRAP per 612 migliaia di euro meno imposte esercizi precedenti e imposte differite per 19 migliaia di euro;
- Brescia Infrastrutture euro 287.005 per IRES ed euro 289.962 per IRAP oltre ad imposte differite/anticipate per euro -72.145;
- Gruppo Brescia Mobilità registra imposte negative a seguito di rilevazione IRES anticipata, al netto di IRAP;
- Gruppo A2A le imposte nell'esercizio in esame sono risultati pari a circa 343 milioni di euro (36 milioni di euro al 31 dicembre 2021) e sono così distinti:
 - per 150 milioni di euro Ires corrente dell'esercizio;
 - per 42 milioni di euro Irap corrente dell'esercizio;
 - per -5 milioni di euro imposte di esercizi precedenti
 - per 35 milioni di euro imposte anticipate;
 - per 117 milioni di euro Contributo straordinario di solidarietà previsto per l'anno 2023, determinato ai sensi dell'articolo 1, commi 115-119 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 (Legge di Bilancio 2023);
 - per 5 milioni di euro Contributo straordinario in base al DL 21 marzo 2022, n. 21, convertito in Legge 20 maggio 2022, n. 51 (DL Taglia Prezzi).

La capogruppo A2A ha determinato le imposte IRAP dell'esercizio 2022 sulla base dell'applicazione dell'art. 5 del Decreto Legislativo 15 dicembre 1997, n. 446. Ha determinato l'IRAP con l'applicazione dell'aliquota media del 4,24% poiché, ai sensi dell'art. 162-bis del Decreto del Presidente della Repubblica 22 dicembre 1986, n. 917, nell'esercizio 2022 non si qualifica come c.d. "holding industriale".

Si segnala che il precedente esercizio, in cui la voce per imposte sui redditi era pari a 36 milioni di euro, recepiva il rilascio di imposte differite passive in seguito all'opzione di riallineamento di cui al D.L. 104/2020, esercitata da alcune società del Gruppo, che ha consentito di riallineare le

differenze tra maggiori valori civilistici e minori valori fiscali su beni materiali e la conseguente deduzione dei maggiori ammortamenti fiscali a partire dall'esercizio in corso.

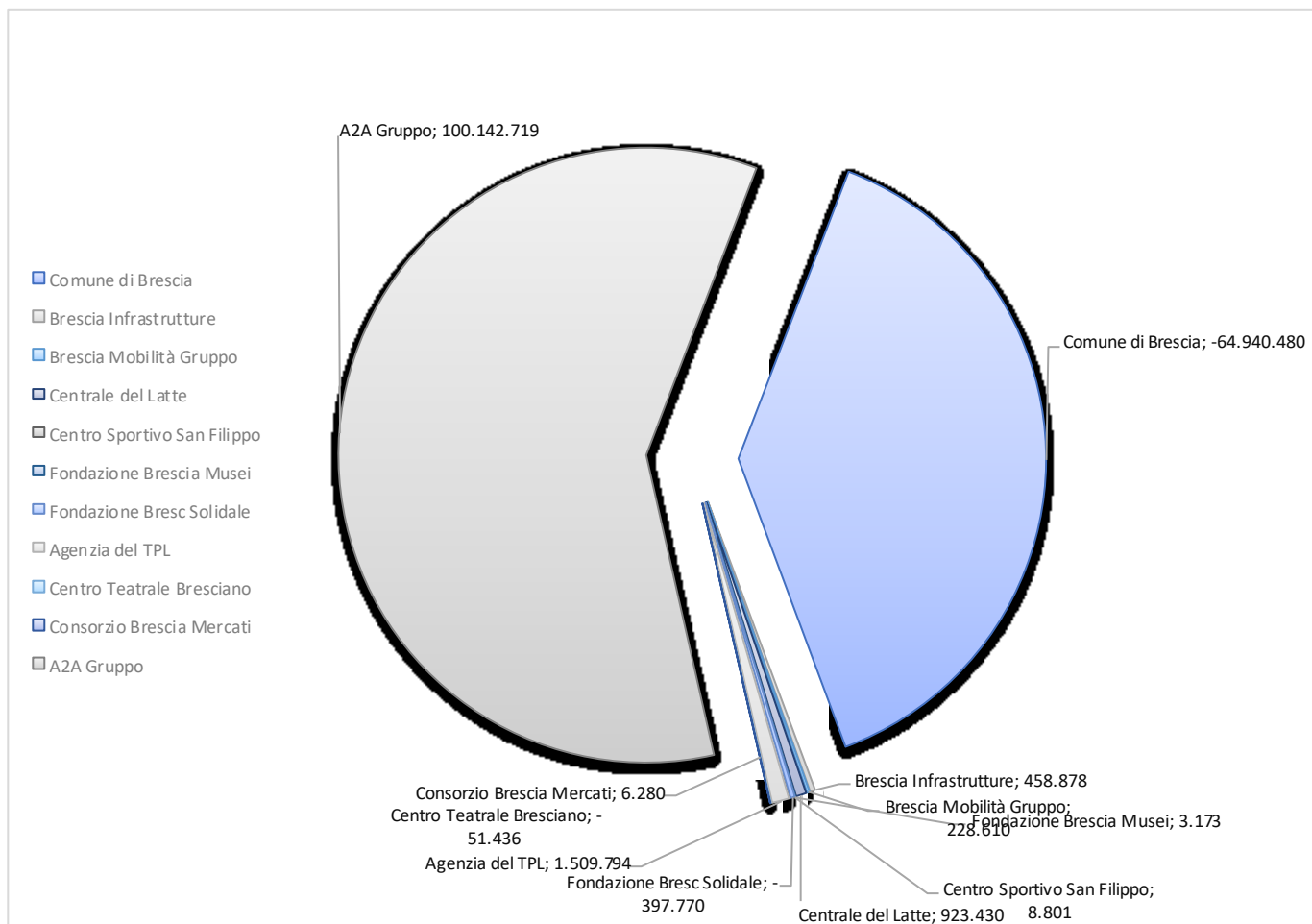
Il risultato dell'esercizio di gruppo ammonta ad euro 37.891.999, mentre il risultato dell'esercizio, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, è pari ad euro 386.886.413.

Il risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi è pari ad euro 348.994.414, determinato in considerazione delle partecipazioni dei soggetti terzi, nei termini esposti nella sezione dedicata al Patrimonio Netto.

	<i>Anno 2022</i>	<i>Anno 2021</i>	<i>Anno 2020</i>
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	734.060.135	530.995.321	424.118.907
Imposte	347.173.722	42.057.877	104.257.220
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	386.886.413	488.937.444	319.861.687
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	348.994.414	425.238.461	278.433.665
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	37.891.999	63.698.983	41.428.022

Di seguito il dettaglio del risultato di esercizio consolidato del gruppo pari ad euro 37.891.999

Entità	Risultato di esercizio 2022	Quote terzi e rettifiche	Risultato di esercizio del gruppo
Comune di Brescia	7.566.345	-72.506.825	-64.940.480
Brescia Infrastrutture	458.878		458.878
Brescia Mobilità Gruppo	2.319.385	-2.090.775	228.610
Centrale del Latte	2.021.545	-1.098.115	923.430
Centro Sportivo San Filippo	8.801	0	8.801
Fondazione Brescia Musei	5.553	-2.380	3.173
Fondazione Brescia Solidale	-297.770	-100.000	-397.770
Agenzia del TPL	407.195	1.102.599	1.509.794
Centro Teatrale Bresciano	-85.726	34.290	-51.436
Consorzio Brescia Mercati	12.214	-5.934	6.280
A2A Gruppo	448.365.938	-348.223.219	100.142.719
TOTALE	460.782.358	-422.890.359	37.891.999



Il risultato di esercizio delle entità del gruppo in base ai bilanci presentati al 31.12.2022 risulta essere il seguente, senza considerare tutte le operazioni di rettifica da consolidamento che portano al risultato sopra descritto:

<i>entità</i>	<i>Risultato prima delle imposte 2022</i>	<i>Imposte</i>	<i>Risultato dell'esercizio 2022</i>	<i>Risultato dell'esercizio 2021</i>
Comune di Brescia	11.376.312	3.809.967	7.566.345	2.001.277
Brescia Infrastrutture	963.700	504.822	458.878	367.628
Brescia Mobilità Gruppo	1.116.321	-1.203.064	2.319.385	2.357.379
Centrale del Latte	2.614.789	593.244	2.021.545	2.652.274
Centro Sportivo San Filippo	38.739	29.938	8.801	-233.855
Fondazione Brescia Musei	5.553	0	5.553	57.933
Fondazione Brescia Solidale	-297.770	0	-297.770	73.797
Agenzia del TPL	419.320	12.125	407.195	-660.704
Centro Teatrale Bresciano	- 85.726	0	-85.726	6.172
Consorzio Brescia Mercati	13.722	1.508	12.214	153.281
A2A Gruppo	791.791.120	343.425.182	448.365.938	549.813.774

5 ALTRE INFORMAZIONI

5.1 Strumenti derivati, fair value e informazioni su entità e natura

Tra le entità consolidate non vi risultano strumenti finanziari derivati di natura non corrente iscritti in bilancio.

5.2 Compensi amministratori e collegio sindacale

DESCRIZIONE	Compensi amministratori	Compensi sindaci
A2A SPA (solo capogruppo)	1.849.182,00	291.006,00
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	39.000,00	35.000,00
GRUPPO BRESCIA MOBILITA'	178.077,00	114.900,00
CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA SPA	168.000,00	54.000,00
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA	40.000,00	54.560,00
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	52.369,00	18.200,00
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	-	58.746,00
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	12.000,00	6.240,00
AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA	-	19.000,00

5.3 Perdite, negli ultimi tre esercizi, ripianate dalla capogruppo

Con deliberazione della Giunta comunale 12.10.2022 n. 427, in attuazione della deliberazione del Consiglio comunale 30.9.2022 n. 60, la Capogruppo ha ripianato la perdita del Centro Sportivo S. Filippo S.p.A., relativa all'esercizio 2021, causata dalle restrizioni verificatesi durante la pandemia da COVID-19.

5.4 Debiti assistiti da garanzie reali

COMUNE DI BRESCIA

ISTITUTO MUTUANTE	DESCRIZIONE	SOMMA MUTUATA	PERIODO	TASSO%	DEBITO RESIDUO 31.12.2022
BANCO DI BRESCIA	MUTUO ASSUNTO DA ASSOCIAZIONE SPORTIVA S. ANNA PER CAMPI DI CALCIO BADIA	475.000	2012-2023	5,1	52
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	MUTUO ASSUNTO DA BSI PER METROBUS	123.740.000	2013-2045	5,273	102.278

GRUPPO A2A

	31 12 2022 <i>milioni di euro</i>	31 12 2021 <i>milioni di euro</i>	31 12 2020 <i>milioni di euro</i>	31 12 2019 <i>milioni di euro</i>
GARANZIE RICEVUTE	950	966	918	837
GARANZIE PRESTATE	2.505	1.509	1.265	1.274

Garanzie ricevute

L'entità delle garanzie ricevute è pari a 950 milioni di euro (966 milioni di euro al 31 dicembre 2021) e sono costituite per 641 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni rilasciate dalle imprese appaltatrici a fronte della corretta esecuzione dei lavori assegnati e per 234 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni ricevute da clienti a garanzia della regolarità dei pagamenti, nonché a garanzie ricevute dal Gruppo ACINQUE per 61 milioni di euro e a garanzie ricevute dal Gruppo AEB per 14 milioni di euro.

Garanzie prestate e impegni con terzi

L'entità delle garanzie prestate è pari a 2.505 milioni di euro (1.509 milioni di euro al 31 dicembre 2021), di cui a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento pari a 43 milioni di euro. Tali garanzie sono state rilasciate da banche per 1.592 milioni di euro, da assicurazioni per 43 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali parent company guarantee, per 731 milioni di euro, nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACINQUE per 82 milioni di euro ed a garanzie prestate dal Gruppo AEB per 57 milioni di euro.

- *Prospetto dati economico patrimoniali di sintesi (tabella 1)*
- *Entrate e spese su bilancio comunale da rapporto con organismi partecipati (tabella 2)*
- *Addetti (tabella 3)*

Tabella 1

Codice fiscale	Soggetto	Sede	% partecipazione diretta al 31.12.2022	Totale attivo 31/12/2022	patrimonio netto 31/12/2022	Valore della produzione al 31/12/2022	Risultato di esercizio 31.12.2022
11957540153	A2A S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LAMARMORA , 230 - BRESCIA	25,000000056%	18.456.052.819	3.603.040.599	19.688.337.585	545.581.220
03379210986	Brescia Infrastrutture S.r.l.	VIA TRIUMPLINA , 14 - BRESCIA	100%	792.726.368	196.476.705	41.876.145	458.878
02246660985	Brescia Mobilità S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LEONIDA MAGNOLINI , 3 - BRESCIA	100%	82.480.502	60.958.481	64.956.364	913.094
03341930174	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	VIA LAMARMORA , 189 - BRESCIA	51,353%	40.651.345	21.406.550	84.072.062	2.021.545
00750630170	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	VIA BAZOLI , 6 - BRESCIA	100%	9.066.769	6.735.721	4.671.170	8.801
02857260174	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 - BRESCIA	57,970%	3.665.245	1.380.906	2.332.094	12.214
03611520176	ACB Servizi S.r.l.	VIA CRETA , 42 - BRESCIA	15%	457.301	200.909	769.817	1.300
03611520177	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	VIA LUIGI EINAUDI , 23 - BRESCIA	0,1487%	6.893.642	6.872.801	102	27.261
00114590193	Autostrade Centro Padane S.p.A.	VIA COLLETTA , 1 - CREMONA	10,98%	78.596.880	77.414.931	205.705	- 8.983.996
02677720167	Autostrade Lombarde S.p.A.	VIA SOMALIA , 2/4 - BRESCIA	0,20311%	589.291.809	532.951.148	14.863.599	7.892.242
02622940233	Banca Popolare Etica S.c.p.a.	VIA TOMMASEO NICCOLO', 7 - PADOVA	0,0375%	2.759.565.361	149.742.391	70.532.552	11.588.910
02403340983	VisitBrescia Scarl	VIA LUIGI EINAUDI , 23 - BRESCIA	5,38%	1.135.068	121.778	2.141.761	789
02835410982	C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	VIA BRANZE , 45 - BRESCIA	5,61%	2.873.469	1.647.198	2.710.444	- 79.109
02194900987	Farcom Brescia S.p.A.	VIA ACHILLE GRANDI , 18 - BRESCIA	20,0103%	18.989.544	13.749.279	14.535.565	3.548
03151460171	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	VIA CAPRERA , 5 - BRESCIA	0,656%	21.658.835	15.549.194	1.027.362	4.829

00294730171	Società semplice del Teatro Grande	VIA PAGANORA, 14 - BRESCIA	proprietà 31 palchi - 291,525/1.000		144.833	82.833	38.092	-	4.316
02428570986	Fondazione Brescia Musei	VIA MUSEI , 81 - BRESCIA	57,14%		11.545.397	7.313.648	8.444.864		5.553
98133500177	Fondazione Brescia Solidale	VIA LUCIO FIORENTINI, 19/B - BRESCIA	100%		7.279.354	1.692.088	10.519.389		297.770
98161820174	Fondazione E.U.L.O. Università di Brescia - Università di Brescia	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 - BRESCIA	25%		37.945.697	37.933.335	80.495		60.384
03196320174	Associazione Centro Teatrale Bresciano	PIAZZA LOGGIA, 6 - BRESCIA	60%		4.367.276	49.272	5.071.028		85.726
98182620173	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia	VIA GUGLIELMO MARCONI, 12 - BRESCIA	40%		49.159.375	2.374.643	97.995.766		1.017.988
98064920170	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	VIA SANT'ANTONIO, 16 - BRESCIA	28,57%		1.491.154	919.541	1.211.380		82.283
98159040173	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	VIA SAN FAUSTINO, 74 - BRESCIA	8,33%		-	-	nd		nd
93021070540	Associazione Italia Langobardorum	PIAZZA DEL COMUNE, 1 - SPOLETO (PG)	12,50%		-	-	108.403		198.394
87000590171	Consorzio Consiglio di Valle Sabbia	VIA REVERBERI,2 - VESTONE (BS)	2,94%		3.985.206	3.045.573	1.681.757		707.381
98152630178	Fondazione del Teatro Grande di Brescia	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 -BRESCIA	50%		3.582.299	1.814.314	4.459.488		5.550
98013490176	Fondazione Civiltà Bresciana	VICOLO SAN GIUSEPPE, 5 - BRESCIA	11,11%		1.612.474	814.119	237.904		75.043
96059210227	Fondazione Ai Caduti dell'Adamello	PIAZZA DANTE, 15 - TRENTO	10%		8.684.640	8.655.820	43.750		3.178
02664730989	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	VIA CAIROLI, 9 - BRESCIA	20,83%		1.473.114	298.616	339.082		27.779
98005480177	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	VIA CAIROLI, 9 - BRESCIA	36,36%		601.556	294.665	166.022		543
80062930179	Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	VIA BATTAGLIE, 61/1 - BRESCIA	13,33%		nd	nd	217.819		2.166
80018530172	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi	VIA TOSIO, 10/12 - BRESCIA	9,09%		232.371	232.371	128.316		128.316
80012930170	Fondazione Provinciale Bresciana per l'assistenza minorile	PIAZZA DEL FORO, 7 - BRESCIA	14,29%		nd	nd	nd		nd
80010290171	Fondazione Villa Paradiso	VICOLO BORGONDIO, 29 - BRESCIA	20%		15.215.242	15.009.523	66.002		2.076

98101130171	Fondazione della Comunità Bresciana	VIA GRAMSCI, 17 - BRESCIA	3,70%	nd	nd	nd	nd
80019170176	Fondazione Santa Marta	VIA PIETRO MARONE, 13/A - BRESCIA	20%	2.152.935	346.558	472.329	- 15.636
80051570176	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	VIA F. CRISPI, 2 - BRESCIA	22,22%	117.264	115.148	30.112	- 27.526
80052030170	Scuola Materna Giovanni Sega	VIA G. SEGA, 12 - BRESCIA	20%	nd	nd	nd	- 25.385
80017570179	Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 - BRESCIA	16,67%	nd	nd	nd	nd
80047340171	Fondazione Pro Istruzione Tecnica Professionale Industriale	PIAZZA DEL FORO, 7 - BRESCIA	11,11%	nd	nd	nd	nd
80048550174	Consorzio generale federativo Utenze del Mella	VIA PETRARCA, 42 - FLERO (BS)	14,29%	nd	nd	nd	nd
98117150171	Associazione Casa della memoria	VIA F. CRISPI, 2 - BRESCIA	33,33%	-	-	130.091	35.885
2467380982	Fondazione Casa di Dio Onlus	VIA MORETTO, 4 - BRESCIA	45,45%	164.057.131	155.918.193	22.486.662	1.675.387
80052670173	Fondazione Casa di Industria Onlus	VIA V. GAMBARA, 6/15 - BRESCIA	42,86%	14.692.098	10.749.942	6.870.689	66.390

Tabella 2								
Denominazione organismo partecipato	Pagamenti effettuati per corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per trasferimenti diversi dai corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per spese in conto capitale all'organismo partecipato	Totale pagamenti effettuati all'organismo o partecipato	Utili incassati dall'organismo o partecipato	Altre risorse incassate dall'organismo o partecipato (inclusi tributi locali)	Totale entrate dall'organismo o partecipato	Saldo
Gruppo A2A S.p.A.	41.820.371,49	12.090.100,33	650.235,46	54.560.707,28	70.803.659,42	14.365.182,75	85.168.842,17	30.608.134,89
Brescia Infrastrutture S.r.l.	440.342,83	635.785,45	2.381.472,91	3.457.601,19		2.668.166,00	2.668.166,00	-789.435,19
Gruppo Brescia Mobilità S.p.A.(compresi oneri per trasporto pubblico locale)	40.313.100,24	1.232.822,46	3.896.856,34	45.442.779,04		798.714,41	798.714,41	-44.644.064,63
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.				0,00	1.002.604,00	62.213,00	1.064.817,00	1.064.817,00
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	2.323.785,68	371.412,90	737.623,40	3.432.821,98		152.618,00	152.618,00	-3.280.203,98
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.				0,00		369.381,47	369.381,47	369.381,47
ACB Servizi S.r.l.		16.087,50		16.087,50		486,00	486,00	-15.601,50
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.				0,00			0,00	0,00
Autostrade Centro Padane S.p.A.				0,00			0,00	0,00
Autostrade Lombarde S.p.A.				0,00			0,00	0,00
Banca Popolare Etica S.c.p.a.				0,00			0,00	0,00
VisitBrescia Soc. cons. a r. l.		43.396,36		43.396,36			0,00	-43.396,36
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.				0,00		11.387,00	11.387,00	11.387,00

Farcom Brescia S.p.A.		31.524,11		31.524,11		604.567,94	604.567,94	573.043,83
Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.				0,00		132.225,00	132.225,00	132.225,00
Società semplice del Teatro Grande di Brescia		13.010,00		13.010,00		26.076,00	26.076,00	13.066,00
Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti		50.000,00		50.000,00			0,00	-50.000,00
Associazione Centro Teatrale Bresciano		686.770,99		686.770,99		11.530,00	11.530,00	-675.240,99
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita		17.000,00		17.000,00			0,00	-17.000,00
Associazione Italia Langobardorum		7.500,00		7.500,00			0,00	-7.500,00
Fondazione Calzari Trebeschi		8.000,00		8.000,00			0,00	-8.000,00
Fondazione Civiltà Bresciana		17.950,00		17.950,00		3.700,00	3.700,00	-14.250,00
Fondazione Villa Paradiso				0,00		4.794,76	4.794,76	4.794,76
Fondazione Comunità Bresciana				0,00		24.330,49	24.330,49	24.330,49
Fondazione Biblioteca Archivio Micheletti		17.500,00		17.500,00		1.838,00	1.838,00	-15.662,00
Associazione Casa della memoria		101.000,00		101.000,00		200,00	200,00	-100.800,00
Consorzio generale federativo Utenze del Mella				0,00			0,00	0,00
Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio		31.250,00		31.250,00			0,00	-31.250,00
Consorzio Consiglio di Valle Sabbia				0,00			0,00	0,00
Fondazione Ai Caduti dell'Adamello		3.500,00		3.500,00			0,00	-3.500,00

Fondazione Brescia Musei		5.115.834,26		5.115.834,26		123.376,94	123.376,94	-4.992.457,32
Fondazione Brescia Solidale	1.018.419,83	731.917,21		1.750.337,04		31.948,00	31.948,00	-1.718.389,04
Fondazione del Teatro Grande di Brescia		679.989,00		679.989,00		7.714,00	7.714,00	-672.275,00
Fondazione E.U.L.O. Università di Brescia - Università di Brescia				0,00		36.060,00	36.060,00	36.060,00
Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti		75.000,00		75.000,00		1.473,00	1.473,00	-73.527,00
Fondazione Provinciale bresciana per l'Assistenza Minorile		21.333,32		21.333,32		14.714,00	14.714,00	-6.619,32
Fondazione S. Marta		145.211,18		145.211,18		1.335,00	1.335,00	-143.876,18
Fondazione Casa di Dio		341.515,22		341.515,22		153.593,00	153.593,00	-187.922,22
Fondazione Casa Industria		597.836,85		597.836,85		14.067,00	14.067,00	-583.769,85
Scuola Materna G. Sega				0,00		1.998,00	1.998,00	1.998,00
Agenzia del trasporto pubblico locale	8.551.693,21	127.000,00		8.678.693,21		711.754,08	711.754,08	-7.966.939,13
Fondazione Ing. Gaia				0,00		4.101,00	4.101,00	4.101,00

TABELLA 3

	Denominazione organismo partecipato	Totale numero addetti al 31.12.2022	Totale numero addetti al 31.12.2021
1	Comune di Brescia	1.621	1.590
2	A2A S.p.A. (gruppo)	13.655	13.267
3	Brescia Mobilità S.p.a. (gruppo)	721	730
4	Brescia Infrastrutture S.r.l.	33	29
5	Centrale del Latte di Brescia S.p.a.	92	91
6	Centro Sportivo San Filippo S.p.a.	17	13
7	Consorzio Brescia Mercati S.p.a.	5	5
8	ACB Servizi S.r.l.	3	3
9	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.a.	-----	-----
10	Autostrade Centro Padane S.p.a. (gruppo)	3	3
11	Autostrade Lombarde S.p.a.	-----	-----
12	Banca Popolare Etica S.c.p.a. (gruppo)	466	394
13	Visit Brescia Soc. cons. a r. l.	5	5
14	C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	16	21
15	Farcom Brescia S.p.a.	55	60
16	Immobiliare Fiera di Brescia	2	2
17	Società semplice del Teatro Grande	-----	-----
18	Fondazione Brescia Musei	29	26
19	Fondazione Brescia Solidale	217	213
20	Fondazione E.U.LO.	-----	-----
21	Associazione Centro Teatrale Bresciano (1)	21	14
22	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia (2)	7	8
23	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	35	35
24	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	-----	-----
25	Associazione Italia Langobardorum	1	1
26	Consorzio Consiglio di Valle Sabbia	-----	-----
27	Fondazione del Teatro Grande di Brescia (1)	16	16
28	Fondazione Civiltà Bresciana	2	2
29	Fondazione Ai Caduti dell'Adamello	-----	-----
30	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	4	4

	Denominazione organismo partecipato	Totale numero addetti al 31.12.2022	Totale numero addetti al 31.12.2021
31	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	3	3
32	Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	-----	-----
33	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi	-----	-----
34	Fondazione Provinciale Bresciana per l'assistenza minorile	-----	-----
35	Fondazione Villa Paradiso	1	1
36	Fondazione della Comunità Bresciana	7	6
37	Fondazione S. Marta	12	12
38	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	-----	-----
39	Scuola Materna Giovanni Segà	18	18
40	Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	-----	-----
41	Fondazione Pro Istruzione Tecnica Professionale Industriale	-----	-----
42	Consorzio generale federativo Utenze del Mella	-----	1
43	Associazione Casa della memoria	-----	-----
44	Fondazione Casa di Dio Onlus	418	442
45	Fondazione Casa di Industria Onlus	110	110
TOTALE		17.595	17.125

Totale addetti enti consolidati	16.418	15.986
---------------------------------	--------	--------

(1) Numero di addetti fissi esclusi i collaboratori delle singole iniziative (mostre, rassegne, concerti, spettacoli ecc.)

(2) L'agenzia si avvale di 2 unità lavorative trasferite dal Comune