



COMUNE DI BRESCIA
Settore Coordinamento Partecipate

BILANCIO CONSOLIDATO

GRUPPO COMUNE DI BRESCIA

ANNO 2020

IL BILANCIO CONSOLIDATO

	Indice	Pag.
	INTRODUZIONE	5
	RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA	7
1	<i>Il processo di consolidamento</i>	9
1.1	Inquadramento normativo	9
1.2	Il GAP e l'area di consolidamento	10
1.3	Informazioni sulle società ed enti comprese nell'area di consolidamento	25
2	<i>I bilanci delle società ed enti compresi nell'area di consolidamento</i>	42
2.1	Andamento complessivo	43
2.2	I bilanci 2020	57
	Gruppo A2A	57
	Gruppo Brescia Mobilità	65
	Consolidato del Gruppo Brescia Mobilità	85
	Brescia Infrastrutture S.r.l.	87
	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	92
	Centro Sportivo S. Filippo S.p.A.	96
	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	103
	Fondazione Brescia Musei	109
	Fondazione Brescia Solidale	116
	Associazione Centro Teatrale Bresciano	123
	Agenzia del T.P.L.	128
	IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2020	
3	<i>Prospetti di bilancio</i>	132
3.1	Attivo	132
3.2	Passivo	134
3.3	Conto Economico	136
4	<i>Relazione sulla gestione e Nota Integrativa</i>	
4.1	Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato	138
4.2	Stato Patrimoniale - Attivo	147

4.3	Stato Patrimoniale - Passivo	156
4.4	Conto Economico	165
5	<i>Altre informazioni</i>	
5.1	Strumenti derivati, fair value e informazioni su entità e natura	181
5.2	Compensi amministratori e Collegio Sindacale	181
5.3	Perdite, negli ultimi tre esercizi, ripianate dalla capogruppo	181
5.4	Debiti assistiti da garanzie reali	181
	Tabella 1 - Prospetto dati economico patrimoniali di sintesi	184
	Tabella 2 - Entrate e spese su bilancio comunale da rapporto con organismi partecipati	187
	Tabella 3 - Addetti	189

INTRODUZIONE

Il Bilancio consolidato del Gruppo amministrazione pubblica viene redatto in conformità al D.Lgs. 118/2011 e allo specifico principio contabile applicato, allegato 4/4, così come modificato dal D.Lgs. n.126/2014, nei termini che più precisamente vengono illustrati nelle specifiche sezioni.

La Giunta Comunale con proprio provvedimento n. 644 del 16.12.2020 ha formalizzato l'individuazione dell'area di consolidamento per il 2020 dando conto della procedura seguita a tale scopo. Successivamente, dopo l'approvazione da parte delle rispettive Assemblee, gli organismi partecipati hanno inviato i documenti di bilancio ufficiali sulla base dei quali è stata rivista e calcolata l'effettiva rilevanza o meno degli stessi, ai fini dell'inserimento dell'area. Rispetto all'atto deliberativo sopra citato non si sono rilevate modifiche.

Risultano pertanto rientranti nell'area, considerando sia le partecipazioni dirette che le indirette, il Comune di Brescia, Brescia Infrastrutture srl, Brescia Mobilità S.p.A. (capogruppo di Brescia Trasporti S.p.A., Metro Brescia srl, OMB International srl), Centrale del Latte di Brescia S.p.A., Centro Sportivo San Filippo S.p.A., Fondazione Brescia Musei, Fondazione Brescia Solidale, Fondazione EULO, Agenzia del Trasporto Pubblico Locale, Associazione Centro Teatrale Bresciano, Consorzio Brescia Mercati S.p.A. e A2A S.p.A. (capogruppo con riferimento alle imprese incluse nel proprio bilancio consolidato e dettagliate nella successiva sezione "relazione sulla gestione). Per mancata approvazione del bilancio di esercizio del 2020 alla data della redazione del presente documento non è stato possibile inserire i dati relativi alla Fondazione E.U.L.O., in quanto non è stato inviato neppure il preconsuntivo più volte richiesto.

Il valore delle partecipazioni detenute dal Comune negli altri enti partecipati non consolidati trova comunque evidenza nell'attivo patrimoniale del bilancio consolidato, valorizzata nei termini previsti dal principio contabile e descritti in nota integrativa.

Il bilancio consolidato 2020 trae origine dal rendiconto del Comune di Brescia (capogruppo), approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n° 26 del 26.4.2021, e dai bilanci redatti dalle società ed enti inclusi nell'area di consolidamento, come approvati dai rispettivi organi assembleari.

L'esercizio 2020 è stato un anno di grandi sconvolgimenti dovuti alla pandemia da virus COVID 19 che ha determinato un periodo di completa chiusura di quasi tutte le attività economico-produttive, amministrative, finanziarie, e molte altre, con pesanti ripercussioni sull'andamento dell'economia mondiale.

Anche le società del gruppo che svolgono servizi di pubblico interesse, hanno registrato forti ripercussioni negative sia in termini di risultati economici, sia in termini di gestione delle risorse umane e dei servizi offerti. Lodevole è stato comunque l'impegno di tutte le realtà consolidate nel garantire i livelli essenziali, per garantire la sicurezza e per ripensare ad un nuovo modo di offrire servizi (piattaforme on line, consegne a domicilio, corsi on line, fornitura di strumenti informatici, ecc.). Un ringraziamento particolare a tutte le realtà che ruotano attorno al Comune di Brescia, che hanno saputo rendere il periodo del lockdown meno pesante e difficile, e alle persone che hanno collaborato, molto spesso volontariamente, per aiutare le persone in difficoltà.

Per quel che riguarda i bilanci degli organismi, si ritiene opportuno ricordare che l'entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.Lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, in tema di bilancio d'esercizio e di bilancio consolidato delle società, ha

introdotto novità in tema di redazione e classificazione delle voci di bilancio. Inoltre, A2A Spa in qualità di emittente titoli negoziati sui mercati regolamentati europei, ai sensi dell'art. 4 del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento europeo, è soggetto obbligato alla redazione dei conti consolidati secondo gli standard IAS/IFRS.

Al fine di giungere alla redazione del consolidato 2020, si è provveduto a chiedere alle entità da consolidare l'inoltro degli schemi di bilancio approvati dalle rispettive assemblee societarie, e della relativa riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico secondo lo schema previsto dall'allegato 4/11 al D.Lgs. 118/2011.

Tutto ciò premesso, nelle sezioni che compongono questo volume, vengono presentate ed esaminate le risultanze di bilancio consolidato oltre a dettagliate informazioni sull'andamento degli organismi consolidati nell'esercizio; vengono comparati i dati di esercizi precedenti e vengono fornite indicazioni in merito ai maggiori scostamenti.

Al fine di ottemperare alle previsioni dell'art. 10 del Regolamento sui controlli interni e di fornire una visione completa della situazione degli organismi partecipati comunali nel 2020, vengono poi proposti un prospetto riassuntivo che evidenzia le voci di entrata e di spesa generate sul bilancio comunale 2020 dal rapporto con gli organismi partecipati e una tabella che presenta per ogni realtà il numero degli addetti al 31 dicembre nell'esercizio considerato.

RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA

1 - Il processo di consolidamento

1.1 - Inquadramento normativo

Il **Bilancio Consolidato** rappresenta il bilancio di un gruppo, composto da più realtà con distinte personalità giuridiche ma che identificano un'unica entità economica a direzione unitaria. Permette quindi di rappresentare, in modo completo ed economicamente espressivo, il gruppo in termini di situazione patrimoniale, finanziaria e di risultato economico. Ciò avviene, in modo semplificato, attraverso le tre seguenti fasi:

a) aggregazione delle attività, delle passività, dei componenti positivi e negativi di reddito della capogruppo (il Comune di Brescia) con i corrispondenti valori delle imprese/enti rientranti nell'area di consolidamento;

b) eliminazione del valore delle partecipazioni della capogruppo nelle realtà consolidate, unitamente al patrimonio netto di queste ultime;

c) eliminazione dei valori (patrimoniali, finanziari, reddituali) derivanti da operazioni tra le società del gruppo (infragruppo).

Il bilancio consolidato si rende necessario poiché l'insieme dei bilanci delle unità che compongono il gruppo non riesce a fornire la rappresentazione veritiera e corretta del reddito e del capitale di gruppo, così come il bilancio di esercizio della controllante non è in grado di fornire la rappresentazione della multiforme realtà economica sottostante, in quanto le entità sono esclusivamente rappresentate dal valore delle partecipazioni.

Il bilancio consolidato è composto, così come previsto dal principio contabile, da:

- conto economico;
- stato patrimoniale;
- relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa.

I RIFERIMENTI NORMATIVI sono contenuti nel D.lgs. n. 118 del 23 giugno 2011, e relativi allegati, così come modificati dal D.lgs. 126 del 10.08.2014, i quali definiscono, tra l'altro: i criteri di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche territoriali, il principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria (allegato 4/3), il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (allegato 4/4); gli schemi di bilancio (allegato 4/11).

L'art. 11-bis del D.lgs. 118/2011, così come modificato dal D.lgs. n.126 del 10.08.2014, prevede che gli enti di cui all'articolo 1, comma 1 (regioni, enti locali e loro enti e organismi strumentali) redigano il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4. Tale principio stabilisce che il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate.

In particolare, il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni

in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;

b) attribuire all'amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;

c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato supera le divisioni rappresentate dalle singole personalità giuridiche di enti, istituzioni, società ecc., che vengono di fatto assimilate a settori operativi del "gruppo amministrazione pubblica" dell'ente locale e devono:

- rispettare il principio contabile "allegato 4/4" al d.lgs.118/2011 seguendo le istruzioni della capogruppo,;
- collaborare fattivamente per la riuscita, nei risultati e nei tempi, del processo di consolidamento.

Sempre con riferimento all'allegato 4/4, il bilancio consolidato del gruppo di un'amministrazione pubblica è:

- obbligatorio, dall'esercizio 2016, con riferimento all'esercizio 2015, per tutti gli enti locali, con alcune eccezioni in termini di dimensione demografica degli Enti Locali;
- predisposto in attuazione degli articoli dall'11-bis all'11-quinquies del D. Lgs. 118/2011 e di quanto previsto dal presente principio;
- composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell'organo di revisione);
- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento, fermo restando che i componenti del gruppo devono trasmettere all'ente capogruppo i dati contabili necessari per il consolidamento entro il termine stabilito dall'ente capogruppo nel Regolamento di contabilità ovvero con altro proprio atto o, in mancanza, entro il termine dal principio contabile sopra citato.

1.2 - Il GAP e l'area di consolidamento

Introduzione

Conformemente a quanto indicato dal principio contabile 4/4 allegato al D.Lgs 118/2011, che *prevede che il bilancio consolidato venga predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce*, si è provveduto ad approvare l'area di consolidamento entro la fine dell'anno pur non disponendo ancora dei bilanci relativi all'esercizio 2020.

L'approvazione tempestiva dell'area ha permesso al Comune di Brescia, nella sua veste di Ente capogruppo, di comunicare agli organismi da consolidare l'elenco dei soggetti inseriti nell'area e contemporaneamente impartire le direttive necessarie per la predisposizione del consolidato stesso.

Solo dopo l'approvazione da parte delle rispettive Assemblee, gli organismi hanno inviato i documenti di bilancio ufficiali sulla base dei quali è stata ricalcolata l'effettiva rilevanza o meno degli stessi. Come successo lo scorso anno, anche per l'approvazione dei bilanci 2020 sono stati prorogati i termini, come previsto dal D.L. n.183/2020 convertito in L. n.21/2021.

Le realtà (società, enti, fondazioni, associazioni, consorzi) nelle quali il Comune possiede una partecipazione, sono tutte inserite nel bilancio consolidato ma sono rappresentate in modo differente: laddove il collegamento è molto forte, cioè esiste un controllo effettivo, vi è un'integrazione dei valori di bilancio della singola realtà con quelli del Comune; negli altri casi, invece, la partecipazione è iscritta nel patrimonio (attivo) -immobilizzazioni finanziarie- del bilancio consolidato.

1. Obiettivo del documento

Il paragrafo 3.1 del "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011 (allegato poi integrato e modificato dal DM 11/08/2017), così recita:

"Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) *gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese [qui denominato **Elenco 1**];*
- 2) *gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato" [qui denominato **Elenco 2**].*

Il contenuto del primo elenco (e, quindi, anche del secondo che ne è una derivazione) non coincide necessariamente con l'insieme delle realtà nelle quali il Comune di Brescia detiene delle partecipazioni o esercita, direttamente o indirettamente, una forma di controllo, poiché la finalità della sua predisposizione è solamente collegata a un obiettivo specifico, cioè la costruzione del bilancio consolidato. Pertanto, alcune realtà che pur ruotano nella sfera di influenza del Comune, saranno considerate solo attraverso l'iscrizione nell'attivo di stato patrimoniale, attribuendo uno specifico valore all'investimento effettuato.

In sostanza, il percorso seguito è stato il seguente:

- a) si sono considerate le 45 realtà partecipate nelle quali il Comune possiede direttamente una quota, anche minimale, o ha nominato un rappresentante in organi decisionali (**Lista 1**);
- b) da questa lista, secondo i criteri stabiliti dalla normativa, si è costituito un primo elenco, composto dalle realtà che rispettano i requisiti previsti e che potenzialmente potrebbero entrare nell'area di consolidamento. A queste si sono aggiunte le controllate indirette, cioè quelle già consolidate da imprese di cui il Comune possiede la maggioranza (**Elenco 1** - paragrafo 5);
- c) infine, attraverso un ulteriore esame dell'elenco di cui al punto b), si è costituita l'area di consolidamento, cioè sono state individuate le realtà da consolidare, cioè i cui valori saranno sommati (con le necessarie rettifiche) a quelli del bilancio consuntivo del Comune (**Elenco 2** - paragrafo 5).

LISTA 1

- 1) Gruppo A2A
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) Fondazione Brescia Musei
- 8) Fondazione Brescia Solidale
- 9) Fondazione E.U.L.O.
- 10) Agenzia per il trasporto pubblico locale
- 11) Associazione Centro Teatrale Bresciano
- 12) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 13) Associazione Italia Langobardorum
- 14) Consorzio di Valle Sabbia
- 15) Consorzio Federativo Utenze del Mella
- 16) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 17) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 18) Fondazione della Comunità Bresciana
- 19) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 20) Fondazione Civiltà Bresciana
- 21) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 22) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 23) Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- 24) Fondazione Villa Paradiso
- 25) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 26) Scuola Materna Giovanni Sega
- 27) Fondazione S. Marta
- 28) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 29) Fondazione ing. Michelangelo Gaia
- 30) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 31) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio
- 32) Associazione Casa della memoria
- 33) Fondazione Casa di Dio Onlus
- 34) Fondazione Casa di Industria Onlus
- 35) ACB Servizi S.r.l.
- 36) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- 37) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- 38) Autostrade Lombarde S.p.A.
- 39) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- 40) Brescia Tourism Soc. Cons. ar.l.
- 41) C.S.M.T. Gestione Soc. Cons.ar.l.
- 42) C.S.M.T. Soc. Cons. ar.l.
- 43) Farcom Brescia S.p.A.
- 44) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- 45) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

2. Il gruppo amministrazione pubblica “Comune di Brescia”

Le entità che, a vario titolo, appartengono al gruppo amministrazione pubblica inteso in senso lato, sono state articolate nelle cinque fattispecie previste dal principio contabile, qui brevemente riprese e commentate:

1. organismi strumentali;
2. enti strumentali controllati;
3. enti strumentali partecipati;
4. società controllate;
5. società partecipate.

a) Organismi strumentali

Il termine “organismo strumentale” non assume rilevanza operativa poiché, trattandosi di un’articolazione solo organizzativa della capogruppo, è un’entità priva di personalità giuridica. Nell’ambito del gruppo “Comune di Brescia” non vi sono organismi strumentali.

b) Enti strumentali

La prima fattispecie di rilievo è costituita dagli enti strumentali, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni.

Vengono suddivisi in due tipologie: controllati e partecipati.

b1) Enti strumentali controllati

Sono previsti dal principio contabile cinque requisiti che identificano situazioni di controllo di diritto, di fatto e contrattuale. È anche introdotto in modo esplicito il concetto di influenza dominante, in virtù di contratti o clausole statutarie. L’influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell’altro contraente che svolge l’attività prevalentemente nei confronti dell’ente controllante. L’attività si definisce prevalente se l’ente controllato abbia conseguito nell’anno precedente ricavi e proventi riconducibili all’amministrazione pubblica capogruppo superiori all’80% dei ricavi complessivi.

Nell’ambito del gruppo “Comune di Brescia” sono enti strumentali controllati le seguenti entità:

- 1) Fondazione Brescia Musei
- 2) Fondazione Brescia Solidale
- 3) Fondazione E.U.L.O.
- 4) Associazione Centro Teatrale Bresciano

Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

b2) Enti strumentali partecipati

Si tratta di una categoria residuale, che identifica gli enti pubblici e privati e le aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di controllo.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", le entità sono le seguenti:

- 1) Agenzia per il trasporto pubblico locale
- 2) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 3) Associazione Italia Langobardorum
- 4) Consorzio di Valle Sabbia
- 5) Consorzio Federativo Utenze del Mella
- 6) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 7) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 8) Fondazione della Comunità Bresciana
- 9) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 10) Fondazione Civiltà Bresciana
- 11) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 12) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 13) Fondazione Villa Paradiso
- 14) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 15) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 16) Fondazione ing. Michelangelo Gaia
- 17) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 18) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio
- 19) Associazione Casa della Memoria

Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

A tal proposito si evidenzia quanto segue:

ai sensi dell'art. 11 sexies del D.L. n.135/2018, convertito in L. n.112/2019, di modifica alla disciplina del Terzo Settore, le ex IPAB sono da escludere dal GAP, in quanto "la nomina da parte della pubblica amministrazione degli amministratori di tali enti si configura come mera designazione, intesa come espressione della rappresentanza della cittadinanza, e non si configura quindi come mandato fiduciario con rappresentanza, sicché è sempre esclusa qualsiasi forma di controllo da parte dell'ente pubblico" sono pertanto escluse:

- 1) Fondazione Provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- 2) Fondazione S. Marta
- 3) Scuola Materna Giovanni Segna
- 4) Fondazione Casa di Dio Onlus

5) Fondazione Casa di Industria Onlus

c) Società

Come nel caso precedente, sono previste due fattispecie: le società controllate e quelle partecipate.

c1) Società controllate

Elemento distintivo rispetto alla tipologia precedente (sub b), è proprio il concetto di società, come definito dal Codice Civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII e con evidente riferimento a quelle di capitali. Come nel caso degli enti strumentali controllati si deve considerare il controllo di diritto, di fatto e contrattuale; quello diretto e indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, oltre all'influenza dominante derivante dai contratti di servizio pubblico e di concessione, subordinando la loro rilevanza al fatto che l'ente o l'azienda svolga prevalentemente l'attività oggetto del contratto nei confronti della capogruppo. A partire dal 2020 tra le società controllate è compresa, in forza del patto di governance stipulato in data 22/01/2020 tra i soci pubblici della società, ACB Servizi Srl.

Pertanto a partire dal consolidato esercizio 2020, nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", risultano società controllate:

- 1) Gruppo A2A
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) ACB Servizi S.r.l.

Tutte le società di cui sopra e le loro controllate rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

c2) Società partecipate

Si tratta di una tipologia di entità ben definita, che presuppone la totale partecipazione pubblica e l'affidamento diretto di servizi pubblici locali. Al verificarsi dei due requisiti, da ritenersi vincolanti, non è rilevante la quota di partecipazione posseduta nel singolo ente. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali l'ente locale dispone di una quota significativa di voti pari o superiore al 20%, o al 10% se trattasi di società quotata.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", non vi sono società partecipate che rispondono ai requisiti di cui sopra, pur avendo il Comune partecipazioni nelle seguenti società:

- 1) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.

- 2) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- 3) Autostrade Lombarde S.p.A.
- 4) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- 5) BresciaTourism Soc. Cons. ar.l.
- 6) C.S.M.T. Gestione Soc. Cons.ar.l.
- 7) C.S.M.T. Soc. Cons. ar.l.
- 8) Farcom Brescia S.p.A.
- 9) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- 10) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

Nessuna società rientra nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

In conclusione, le entità con partecipazione diretta e/o controllo da parte del Comune di Brescia, inserite nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio, che rappresenta la base per la successiva determinazione dell'area di consolidamento, sono le seguenti:

- 1) Gruppo A2A
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) Fondazione Brescia Musei
- 8) Fondazione Brescia Solidale
- 9) Fondazione E.U.L.O.
- 10) Agenzia per il trasporto pubblico locale
- 11) Associazione Centro Teatrale Bresciano
- 12) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 13) Associazione Italia Langobardorum
- 14) Consorzio di Valle Sabbia
- 15) Consorzio Federativo Utenze del Mella
- 16) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 17) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 18) Fondazione della Comunità Bresciana
- 19) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 20) Fondazione Civiltà Bresciana
- 21) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 22) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 23) Fondazione Villa Paradiso
- 24) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 25) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 26) Fondazione ing. Michelangelo Gaia
- 27) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 28) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio
- 29) Associazione Casa della Memoria
- 30) ACB Servizi S.r.l.

Le società che, pur essendo partecipate dal Comune di Brescia, non rispettano i requisiti per l'inserimento nell'elenco, sono le seguenti:

- 1) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- 2) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- 3) Autostrade Lombarde S.p.A.
- 4) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- 5) BresciaTourism Soc. Cons. ar.l.
- 6) C.S.M.T. Gestione Soc. Cons.ar.l.
- 7) C.S.M.T. Soc. Cons. ar.l.
- 8) Farcom Brescia S.p.A.
- 9) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- 10) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

3. Le cause di esclusione

Dopo l'individuazione, secondo il principio contabile, del gruppo amministrazione pubblica "Comune di Brescia", il passo successivo è stato identificare le entità (enti, aziende e società) che entrano nell'area di consolidamento vera e propria. Per effettuare questo passaggio, è necessario esaminare le possibilità di esclusione offerte dal paragrafo 3.1 del principio contabile. La norma identifica due fattispecie.

a) Irrilevanza

"Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- *totale dell'attivo,*
- *patrimonio netto,*
- *totale dei ricavi caratteristici.*

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Dall'esercizio 2018 sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento."

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Nello specifico si fa riferimento sia al 3% che al 10% del valore di bilancio del Comune per le voci indicate. I valori, riferiti al 31 dicembre 2020, sono i seguenti (Tabella 1 e 1 bis):

Tabella 1 - Dati contabilità economico-patrimoniale esercizio 2020

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.382.057.165	3%	41.461.715
Patrimonio netto	1.106.763.413	3%	33.202.902
Ricavi caratteristici	248.164.425	3%	7.444.933

Tabella 1 bis - Dati contabilità economico-patrimoniale esercizio 2020

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.382.057.165	10%	138.205.716
Patrimonio netto	1.106.763.413	10%	110.676.341
Ricavi caratteristici	248.164.425	10%	24.816.442

In tabella 2 sono identificati i valori di bilancio 2020 per le realtà escluse.

Tabella 2 - I parametri quantitativi (dati 2020)

Denominazione	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	1.377.414	487.036	1.428.023
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	n.d.	n.d.	33.500
Associazione Italia Langobardorum	n.d.	215.452	179.651
Consorzio di Valle Sabbia	n.d.	2.436.003	1.829.205
Consorzio Federativo UtENZE del Mella	n.d.	n.d.	n.d.
Fondazione Civiltà Bresciana	1.669.496	330.095	139.675
Fondazione ai Caduti dell'Adamello	8.673.189	8.662.456	43.753
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	2.751.966	1.216.823	2.837.267
Fondazione Musil Battisti	2.068.852	329.504	273.740
Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	627.324	295.508	213.597

Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	n.d.	n.d.	133.425
Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi"	256.275	n.d.	5.066
Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale	9.354.950	9.253.529	165.487
Fondazione ing. Michelangelo Gaia	n.d.	n.d.	27.758
Fondazione Villa Paradiso	15.254.404	15.014.598	78.901
Fondazione della Comunità Bresciana	32.404.552	21.445.131	n.d.
Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	154.456	152.425	18.027
Associazione Casa della Memoria	n.d.	n.d.	41.671
ACB Servizi	455.442	222.485	654.887
	75.048.320	60.061.045	8.103.633

Fonte: Settore Coordinamento Partecipate. n.d.: non disponibile

Anche presi complessivamente i totali sono inferiori al 10% dei valori del bilancio della capogruppo e pertanto tutti gli enti rientranti nella tabella 2 sono esclusi dal consolidamento per irrilevanza.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie

La seconda causa è legata all'impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza costi sproporzionati. Si tratta di una causa sostanzialmente non utilizzabile o applicabile in casi estremamente limitati, al fine di evitare comportamenti strumentali.

4. L'area di consolidamento del Comune di Brescia

Il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto, oltre che chiaro, la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dal Comune di Brescia. Tale rappresentazione deve anche essere rilevante, nel senso che a fronte di realtà di modeste dimensioni o marginali, è possibile esercitare un'esclusione, in quanto i benefici informativi derivanti dal loro inserimento sono ampiamente inferiori ai costi necessari per effettuarlo. Come si è visto al punto precedente, è la stessa normativa che prevede questa possibilità definendo addirittura dei parametri puntuali, al fine di ridurre il grado di soggettività nella scelta.

La condizione alla base della predisposizione del bilancio consolidato è il concetto di controllo, anche se nel caso degli enti locali sono anche previste fattispecie differenti. Il riferimento al controllo, unitario e, in alcuni casi, congiunto, è fondamentale in quanto esso presuppone il governo dell'entità, cioè la possibilità di indirizzare le scelte strategiche, operative e finanziarie della controllata.

Per quanto scritto, è necessario che l'area di consolidamento comprenda tutte le situazioni di controllo, anche indipendentemente dalla dimensione, condizione per un effettivo monitoraggio da parte della controllante.

Si ritiene anche opportuno escludere dal primo elenco, proprio per l'assenza di benefici informativi supplementari, tutte le realtà "minori", cioè i cui parametri quantitativi, in assenza di controllo, sono inferiori ai minimi definiti dal principio.

Per tale ragione non faranno parte dell'area di consolidamento i seguenti enti strumentali controllati e partecipati:

- 1) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 2) Associazione Italia Langobardorum
- 3) Consorzio di Valle Sabbia
- 4) Consorzio Federativo Utenze del Mella
- 5) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 6) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 7) Fondazione della Comunità Bresciana
- 8) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 9) Fondazione Civiltà Bresciana
- 10) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 11) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 12) Fondazione Villa Paradiso
- 13) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 14) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 15) Fondazione ing. Michelangelo Gaia
- 16) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 17) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio
- 18) Associazione Casa della Memoria

e la società controllata:

- 1) ACB Servizi S.r.l.

In conclusione, il secondo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile, che identifica l'area di consolidamento del gruppo "Comune di Brescia", contiene le seguenti entità controllate direttamente o indirettamente.

Controllo diretto

- 1) A2A S.p.A.
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Brescia Mobilità S.p.A.
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) Fondazione Brescia Musei
- 8) Fondazione Brescia Solidale
- 9) Fondazione E.U.L.O.
- 10) Agenzia del Trasporto Pubblico Locale
- 11) Associazione Centro Teatrale Bresciano

Controllo indiretto

Tutte le partecipazioni che fanno capo ad A2A S.p.A e Brescia Mobilità S.p.A..

La definizione del perimetro di consolidamento viene realizzata alla fine del 2020 per permettere, alla capogruppo Comune di Brescia, di comunicare, in tempi rapidi, agli organismi da consolidare le direttive necessarie per la predisposizione dello stesso bilancio consolidato, così come previsto dal paragrafo 3.2 del principio contabile.

5. Gli elenchi di cui al paragrafo 3.1 del “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”

Elenco 1

Contiene “gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese”.

SOCIETA'	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllate	Energia e diversificazione delle fonti energetiche/Sviluppo sostenibile e tutela del territorio	Gruppo A2A
	Trasporti e diritto alla mobilità	- Gruppo Brescia Mobilità - Brescia Infrastrutture S.r.l.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca/Sviluppo economico e competitività	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	ACB Servizi S.r.l.
ENTI STRUMENTALI	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllati	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione Brescia Musei - Associazione Centro Teatrale Bresciano
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Fondazione Brescia Solidale
	Istruzione e diritto allo studio	Fondazione E.U.L.O.
	Trasporti e diritto alla mobilità	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia

Partecipati	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<ul style="list-style-type: none"> - Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti - Fondazione Villa Paradiso
	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<ul style="list-style-type: none"> - Consorzio di Valle Sabbia - Consorzio Federativo Utenze del Mella
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	<ul style="list-style-type: none"> - Fondazione del Teatro Grande di Brescia - Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti - Associazione Italia Langobardorum - Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti - Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio - Fondazione della Comunità Bresciana - Fondazione Ai Caduti dell'Adamello - Fondazione Clementina Calzari Trebeschi - Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita - Associazione Casa della Memoria
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali/ Istruzione e diritto allo studio	Fondazione Civiltà Bresciana
	Istruzione e diritto allo studio	<ul style="list-style-type: none"> - Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi" - Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale - Fondazione ing. Michelangelo Gaia

Elenco 2

Contiene “*gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato*”.

SOCIETA' /ENTI	DENOMINAZIONE
Società controllate	<ol style="list-style-type: none"> 1. <u>Gruppo A2A</u> 2. Brescia Infrastrutture S.r.l. 3. <u>Gruppo Brescia Mobilità</u> 4. Centrale del Latte di Brescia S.p.A. 5. Centro Sportivo San Filippo S.p.A.

	6. Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
Enti strumentali controllati	7. Fondazione Brescia Musei 8. Fondazione Brescia Solidale 9. Fondazione E.U.L.O. 10. Associazione Centro Teatrale Bresciano
Enti strumentali partecipati	11. Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale bacino di Brescia

6. Dalle partecipate all'area di consolidamento

Ecco come le realtà partecipate/controllate, direttamente e indirettamente, entreranno nel bilancio consolidato, insieme chiaramente al Comune (Tabella 3).

Nel caso specifico del Comune di Brescia:

1. consolidamento integrale: i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati per l'intero importo a quelli del bilancio del Comune;
2. consolidamento proporzionale: i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati, per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, a quelli del bilancio del Comune;
3. iscrizione delle partecipazioni non comprese nell'area di consolidamento, con esclusione di quelle per le quali non esiste legame partecipativo, al costo di acquisto e applicazione del metodo del patrimonio netto solo alle società controllate e a quelle partecipate, così come definite dagli artt. 11-quater e 11-quinquies del D.Lgs. 118/2011, secondo quanto indicato dalla commissione Arconet.

Tabella 3 - Le modalità di inserimento nel bilancio consolidato

<i>Consolidamento integrale</i>	<i>Iscrizione nella voce Partecipazioni</i>
Comune di Brescia	ACB Servizi S.r.l.
Gruppo A2A	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
Brescia Infrastrutture S.r.l.	Autostrade Centro Padane S.p.A.
Gruppo Brescia Mobilità	Autostrade Lombarde S.p.A.
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	Banca Popolare Etica S.C.p.A.
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	BresciaTourism Soc. Cons. a r.l.
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	C.S.M.T. Gestione Soc. Cons. a r.l.
Fondazione Brescia Musei	C.S.M.T. Soc. Cons. ar.l.
Fondazione Brescia Solidale	Farcom Brescia S.p.A.
Fondazione E.U.L.O.	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
Associazione Centro Teatrale Bresciano	Società Semplice del Teatro Grande di Brescia
	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
	Associazione Italia Langobardorum
<i>Consolidamento proporzionale</i>	Consorzio di Valle Sabbia
Agenzia del Trasporto Pubblico Locale	Consorzio Federativo Utenze del Mella

	Fondazione del Teatro Grande di Brescia
	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
	Fondazione della Comunità Bresciana
	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
	Fondazione Civiltà Bresciana
	Fondazione ai Caduti dell'Adamello
	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
	Fondazione Villa Paradiso
	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
	Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
	Fondazione ing. Michelangelo Gaia
	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
	Associazione Filarmonica Isidoro Capitano
	Associazione Casa della Memoria

1.3 Informazioni sulle società ed enti comprese nell'area di consolidamento

Di seguito si illustrano le specificità dei soggetti componenti il Gruppo.

GRUPPO A2A

ASM, azienda municipalizzata con antiche radici nella municipalità bresciana e fortemente legata al territorio, produceva, sviluppava e vendeva servizi nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dell'ambiente. ASM, da sempre operatore di riferimento nella fornitura dei servizi pubblici locali, soprattutto dopo la trasformazione in società per azioni (1997) e la quotazione in Borsa (2002), ha perseguito con coerenza e successo obiettivi di crescita nelle aree d'affari di maggior rilievo strategico nel settore delle local public utilities. Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 123/25972 P.G. del 27 giugno 2007 ha approvato il progetto di fusione per incorporazione tra A.S.M. Brescia S.p.A. e AEM S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, con contestuale cambio di denominazione sociale in **A2A Spa** e il trasferimento della sede legale a Brescia.

La Società, operativa dal 1 gennaio 2008, è soggetta al controllo dei Comuni di Brescia e di Milano i quali hanno identico ruolo e identici poteri.

Con deliberazione di Giunta n. 1018/38278 P.G. del 5 ottobre 2007 è stato approvato l'accordo parasociale tra i due Comuni - relativo all'assetto proprietario e alla corporate governance della società post fusione - successivamente aggiornato, da ultimo con deliberazione di Consiglio Comunale n. 106/5661 P.G. 2016 e scadenza al 1 febbraio 2020. Per effetto della mancata disdetta entro il 31 luglio 2019, il patto è rinnovato per un ulteriore triennio a decorrere dallo stesso 1 febbraio 2020.

La società ha per oggetto l'esercizio, in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione, delle attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque. Ha inoltre per oggetto l'esercizio delle attività nel campo di altri servizi a rete, compresa quella di installazione, manutenzione, allacciamento e collaudo di impianti di telecomunicazioni, nonché l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi nel campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere. In tali ambiti la società potrà anche svolgere attività di studio, consulenza e progettazione, ad eccezione delle attività per le quali esiste un'espressa riserva di legge.

Il capitale sociale al 31.12.2020 ammonta ad euro 1.629.110.744,04 ed è composto da n. 3.132.905.277 azioni del valore nominale di euro 0,52 ciascuna.

Il Comune di Brescia detiene n. 783.226.321 azioni per un totale di euro 407.277.686,92 pari al 25,000000056% del capitale sociale. Il Comune di Milano detiene pari partecipazione. A2A detiene n. 23.721.421 azioni proprie, pari allo 0,76% del capitale sociale.

Il patto parasociale in essere tra il Comune di Brescia e il Comune di Milano è riferito a n. 1.315.820.218 azioni ordinarie della Società, rappresentative del 42% del capitale sociale della Società, e precisamente per il Comune di Brescia n. 657.910.109 azioni, pari al 21% del capitale sociale, e per il Comune di Milano pari n. 657.910.109 azioni, pari al 21% del capitale sociale, a fronte di una partecipazione in capo ad ognuno dei due Comuni pari a

n. 783.226.321 azioni rappresentative del 25.000000056% del capitale sociale della stessa Società.

I principi fondamentali relativi all'assetto proprietario e di corporate governance della Società prevedono come detto l'impegno a mantenere sindacato un pari numero di azioni complessivamente rappresentativo del 42% del capitale sociale di A2A, a gestire in modo coordinato la propria partecipazione nella Società per quel che concerne le azioni sindacate, riconoscendosi reciprocamente identico ruolo ed identici poteri; la gestione avverrà in modo stabile e duraturo, nella misura massima consentita dalla legge e dalle disposizioni dello statuto, con l'obiettivo del miglioramento e dell'ottimizzazione dei servizi resi alla collettività dalla Società.

Circa i servizi affidati dal Comune di Brescia, con decorrenza 1 gennaio 2008 A2A S.p.A. è subentrata nella titolarità del contratto-programma approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 75/15408 P.G. del 22 aprile 2002 "A.S.M. Brescia S.p.A. - contratto-programma ed indicazioni relative alla quotazione in borsa" che precisa i servizi affidati ad A.S.M. Brescia S.p.A. e le relative specifiche tecniche. Ai sensi dell'art. 1 del sopracitato contratto-programma è facoltà della Società erogare i servizi pubblici affidati dal Comune direttamente o tramite partecipazioni, accordi o forme di controllo e collaborazioni in società o imprese, fatta salva la piena e solidale responsabilità di queste ultime e di A.S.M. (ora A2A), per il rispetto di quanto previsto dal contratto-programma medesimo.

Ne consegue che i servizi affidati sono:

- servizio di distribuzione del gas - gestione UNARETI S.p.A.;
- servizio di distribuzione di calore a mezzo reti e impianti di teleriscaldamento - gestione A2A Calore e Servizi S.r.l.;
- servizio relativo alla raccolta ed al trasporto dei rifiuti urbani - gestione APRICA S.p.A.;
- servizio di illuminazione pubblica - gestione A2A Illuminazione pubblica S.r.l.;
- servizio di lampade votive - A2A Illuminazione pubblica S.r.l..

A2A spa è capogruppo di un articolato insieme di aziende, alcune incluse nel bilancio consolidato e altre valutate con il metodo del patrimonio netto (vedasi la specifica sezione di commento delle risultanze d'esercizio).

A2A spa è responsabile dell'indirizzo strategico, della pianificazione, del controllo, della gestione finanziaria e del coordinamento delle attività del Gruppo A2A. Fornisce inoltre alle società del Gruppo servizi a supporto del business e delle attività operative (servizi amministrativi, legali, di approvvigionamento, di gestione del personale, di information technology e di comunicazione) al fine di ottimizzare le risorse disponibili e di utilizzare in modo efficiente il know how esistente. Tali servizi sono regolati da appositi contratti di servizio intercompany. Alla data del 31 dicembre 2020 il Gruppo è costituito da 102 società di cui 82 consolidate col metodo integrale e 20 consolidate a patrimonio netto.

BRESCIA INFRASTRUTTURE S.R.L.

Brescia Infrastrutture srl ha origine dalla scissione parziale proporzionale (art. 2506 bis c.1 CC) di Brescia Mobilità S.p.A. in una società a responsabilità limitata (società beneficiaria, di nuova costituzione, destinata a divenire società patrimoniale) e in una società di gestione/erogazione. Al nuovo soggetto giuridico, costituito in data 22.12.2011

(Notaio Zampaglione rep. 93407 raccolta 29475) e operativo dal 1.1.2012, sono stati trasferiti le attività, i debiti e i crediti relativi alla realizzazione del Metrobus, nonché il diritto di proprietà o diritto di superficie o diritto di concessione dei parcheggi pubblici nel Comune di Brescia prima presenti nel patrimonio di Brescia Mobilità S.p.A.. Sono rimaste in capo alla società scissa, Brescia Mobilità S.p.A., tutte le attività che essa svolge a favore del Comune di Brescia in base al contratto programma, direttamente o tramite le proprie controllate, ad eccezione della realizzazione del Metrobus.

Con delibera consiglio Comunale n. 143 del 29/07/2011 il Comune di Brescia ha acquisito la quota azionaria detenuta, a seguito della scissione proporzionale, da A2A S.p.A. e pari allo 0,2515%: conseguentemente la proprietà di Brescia Infrastrutture risulta detenuta al 100% dal Comune di Brescia. Nel marzo 2012 (atto notaio Zampaglione del 19/03/2012 rep. 94102 raccolta 29838) è stato poi deliberato il conferimento alla Società di beni immobili destinati alla vendita e il cui ricavo è finalizzato al finanziamento delle opere in corso o a copertura di progetti futuri, con aumento del capitale sociale da € 98.000.000 ad € 100.000.000.

Con delibera Consiglio Comunale n. 5 del 16/01/2012 è stata approvata la fusione per incorporazione di Brixia Sviluppo S.p.A., società anch'essa posseduta interamente dal Comune di Brescia, in Brescia Infrastrutture Srl.

A seguito di aumento di capitale, delibera Consiglio Comunale n. 208 in data 21/12/2012, il capitale sociale di Brescia Infrastrutture S.r.l. risulta attualmente pari a euro 118.000.000.

Ai sensi del proprio statuto Brescia Infrastrutture Srl detiene la proprietà delle infrastrutture alla stessa attribuite in sede di scissione di Brescia Mobilità spa, può detenere la proprietà delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali attinenti sia i servizi pubblici locali, sia le attività rese a favore del Comune di Brescia, che non configurino servizi pubblici locali. Inoltre può detenere la proprietà di fabbricati e di ogni tipologia di immobile, rete, impianto, dotazione patrimoniale. Può svolgere attività, nel campo immobiliare, di predisposizione ed esecuzione di indagini e pratiche amministrative, di ottenimento di licenze, concessioni, permessi ed utenze, di formulazione di preventivi, stime ed analisi, di conferimento di incarichi professionali.

Con deliberazioni della Giunta Comunale n. 161 del 7.4.2015 e n. 67 del 14.2.2017 a Brescia Infrastrutture è stata affidata direttamente, ricorrendo le previsioni normative riferite alle Società in house, mediante apposito contratto, l'attività di progettazione interna in materia di lavori pubblici, ai sensi dell'art. 24, del D.lgs. n. 50 del 18 aprile 2016. Tali contratti essendo scaduti sono stati rinnovati con nuovo contratto approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 115 del 26.10.2020 per il periodo 2020 - 2030.

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Comune di Brescia ai sensi c. 4 art. 2497 bis C.C.

GRUPPO BRESCIA MOBILITA'

Brescia Mobilità S.p.A., operativa dal 28.12.2001, deriva dalla scissione di ASM Brescia S.p.A. con attribuzione al nuovo soggetto giuridico del ramo semafori, del ramo soste, di studi e progetti per la realizzazione della metropolitana leggera automatica, del 100% di Brescia Trasporti S.p.A. e del 96% di Sintesi S.p.A.

Brescia Mobilità S.p.A., ai sensi del proprio statuto, provvedeva al coordinamento degli aspetti normativi, finanziari e operativi dell'appalto e successiva realizzazione e messa in

esercizio del Metrobus e/o di altri sistemi di trasporto innovativi; alla realizzazione e gestione di aree di sosta per autoveicoli, autosilo ed autostazioni e impianti connessi; all'attività di noleggio al pubblico di veicoli, motocicli e biciclette; alla gestione della rimozione forzata dei veicoli; al controllo delle aree di sosta, delle corsie riservate per il trasporto pubblico; alla realizzazione, manutenzione e gestione di impianti fissi e informatici e telematici connessi alla mobilità; all'impianto ed esercizio di apparati semaforici, di segnaletica stradale orizzontale, verticale e luminosa; all'attività di studio, monitoraggio e progettazione della mobilità, pubblica e privata, nelle sue diverse componenti. La Società poteva anche, tramite società controllate e/o collegate, svolgere attività di trasporto pubblico di persone con qualsiasi mezzo: l'esercizio dei trasporti pubblici urbani ed extraurbani, su gomma e su rotaia, di superficie e sotterranei; servizi di trasporto atipici per disabili e di altri servizi di trasporto individuale richiesti da soggetti pubblici o privati; servizi complementari di trasporto di persone, quali servizi turistici, di noleggio anche a mezzo di fuori linea e di trasporto merci, anche per conto terzi; istituzione di agenzie di turismo e viaggi; attività di officina per uso proprio e per conto terzi; gestione del magazzino e vendita di automezzi e di ricambi; attività di vendita di titoli di viaggio, promozione ed informazione circa i servizi di trasporto e le attività connesse; gestione delle aree di sosta per autoveicoli e impianti connessi; esercizio di impianti fissi di trasporto pubblico; esercizio di servizi di trasporto merci.

Con deliberazione n. 158 del 26.07.2002 il Consiglio Comunale ha approvato il contratto-programma che regola i rapporti fra il Comune e la Società relativamente ai servizi pubblici affidati poi sottoscritto dalle parti in data 16.12.2002.

Il 30 giugno 2009 l'assemblea di Brescia Mobilità, in seduta ordinaria, ha stabilito di costituire la società OMB International a socio unico al fine di rilevare da *OMB Brescia S.p.A. in liquidazione in concordato preventivo* il ramo d'azienda per la produzione di cassonetti e auto compattatori.

Con deliberazione n. 143 del 29.7.2011 il Consiglio Comunale ha assunto determinazioni attinenti il riassetto societario di Brescia Mobilità S.p.A., le realizzazioni e i servizi ad essa affidati. E' stata approvata la scissione proporzionale ex art. 2506 Codice Civile e ss in una società a responsabilità limitata di nuova costituzione proprietaria delle infrastrutture, destinata a diventare società patrimoniale ex art. 113 c. 13 D. Lgs. 267/2000 (Brescia Infrastrutture Srl) e una società di gestione/erogazione (Brescia Mobilità, società scissa).

Con l'operazione di scissione in Brescia Infrastrutture sono collocati tutti i cespiti che si caratterizzano per l'effettiva non sostituibilità ed assoluta integrazione con il suolo e il sottosuolo (le infrastrutture relative alla metropolitana ed i parcheggi in struttura) nonché le unità di personale strettamente necessarie al funzionamento della società stessa. A Brescia Infrastrutture spetta il compito di completare la realizzazione dell'infrastruttura inerente la metropolitana cittadina, delle opere complementari e di altri connessi interventi incrementativi del patrimonio, nonché degli interventi incrementativi sui parcheggi in struttura. A Brescia Mobilità, società gestionale, spetta lo svolgimento di esercizio dei servizi e delle attività assegnate nonché l'intervento incrementativo patrimoniale sui cespiti a quest'ultima assegnati in sede di scissione, relativi ai parcheggi a raso ed alle attività rese al Comune, ferma la collocazione delle società partecipate da Brescia Mobilità in capo alla stessa società gestionale. Con il medesimo atto di scissione Brescia Mobilità S.p.A. ha ridotto il capitale da euro 231.965.074,12 ad euro 52.000.000,00 detenuto per il 99,75% dal Comune di Brescia e per lo 0,25% da A2A S.p.A..

Al 31.12.2013 Brescia Mobilità spa detiene il 51% del capitale sociale di Metro Brescia S.r.l. (altri soci Ansaldo STS S.p.A., Ansaldo Breda S.p.A. e Astaldi S.p.A.), società che ha quale oggetto sociale la gestione dei servizi di trasporto e la conduzione tecnica e la manutenzione ordinaria e straordinaria del Metrobus, il 100% del pacchetto azionario di Brescia Trasporti spa (ha per oggetto l'esercizio dei servizi pubblici di trasporto in genere) e di OMB International S.r.l., la quale detiene il 75% del capitale sociale di OMB SISTEMAS INTEGRADOS PARA LA HIENE URBANA SA (Spagna).

Con deliberazione del Consiglio Comunale n 14 in data 27.2.2013 è stato istituito il servizio pubblico comunale di trasporto delle persone mediante metropolitana leggera automatica, affidando il servizio stesso con la modalità in house providing a Brescia Mobilità.

Nel corso del 2013 il Comune ha approvato uno specifico atto (Delibera n. 132 del 24/09/2013) dando indicazioni circa le operazioni di ristrutturazione e razionalizzazione del gruppo Brescia Mobilità al fine di eliminare diseconomie, duplicazioni e sovrapposizioni di ruoli. Tra i punti essenziali di tale atto si evidenziano:

- 1) la fusione per incorporazione di Sintesi S.p.A. in Brescia Mobilità S.p.A., ai sensi art. 2501 c.c. e seguenti, con effetto a partire dal 1° gennaio 2013;
- 2) la modifica statutaria della controllata Brescia Trasporti al fine di trasformare l'organo amministrativo da collegiale a monocratico, inserendo la figura dell'Amministratore Unico;
- 3) la modifica statutaria di Brescia Mobilità al fine di rafforzare le prerogative dell'Assemblea, anche con riferimento al controllo analogo previsto per l'affidamento in house providing di servizi pubblici, formalizzando la competenza assembleare in ordine all'approvazione dei piani programmatici annuali, del bilancio consolidato, alla concessione di fidejussioni per importi superiori ad euro 1.000.000, alla acquisizione e cessione di partecipazioni per importi superiori ad euro 500.000, all'assunzione di mutui di importo superiore a euro 3 milioni ciascuno, il superamento del meccanismo di nomina diretta degli amministratori ex art. 2449-2450 c.c. e la sua riconduzione all'Assemblea della società, nonché la soppressione della possibilità per il CdA di deliberare fusioni nei casi di cui agli artt. 2505 e 2505-bis. La modifica riguarda altresì l'oggetto sociale, sottoposto a riordino e semplificazione, nonché la precisazione che la fissazione dei compensi di amministratori - di competenza assembleare - venga svolta a cadenza annuale;
- 4) l'adeguamento degli statuti sociali alle normative di genere di cui al DPR 30 novembre 2012 n. 251.

Sempre nel 2013 il Consiglio Comunale di Brescia. con deliberazione n. 165 del 20/11/2013, ha dato indicazioni al Consiglio di Amministrazione della Capogruppo al fine di individuare le migliori soluzioni per la valorizzazione di OMB International mediante la cessione dell'azienda considerando la tutela dell'occupazione, la massimizzazione del valore di cessione e la tutela patrimoniale e finanziaria del Comune.

Pertanto a marzo 2014 è stato definito un Piano Industriale che prevede l'ingresso di nuovi soci in grado di trasferire conoscenze, strutture e organizzazioni, sia commerciali sia tecniche, reputate fondamentali per dare concretezza e operatività a tale Piano, oltre ad assicurare una parte dell'apporto finanziario ipotizzato nel Piano stesso. E' stato nominato un nuovo Consiglio di Amministrazione di OMB International per gestire la fase di costituzione di una New-Co, il conferimento alla stessa del ramo produttivo di OMB International Srl e la cessione di quote societarie. Il 12 marzo 2014 OMB International srl

ha costituito la società a responsabilità limitata OMB Technology avente un oggetto sociale equivalente a quello di OMB International e un capitale sociale iniziale di euro 10.000,00 interamente versato da OMB International. Si è poi proceduto al conferimento in OMB Technology del ramo aziendale operativo di OMB International, composto da immobilizzazioni materiali e immateriali tra cui ricerca e sviluppo, marchi brevetti e licenze e dal magazzino ricambi, semilavorati e prodotti finiti, di parte del personale di OMB International Srl, della partecipazione nella società controllata OMB SIHU e relativi debiti e crediti commerciali, di alcuni debiti e crediti analiticamente individuati, determinando un aumento di capitale in natura. Alla fine di aprile 2014 sono state quindi cedute le quote della New-Co per una percentuale complessiva del 40% a soggetti terzi, individuati tra coloro che avevano formulato offerta nell'ambito del confronto concorrenziale effettuato. A OMB International sono rimasti in capo i restanti rapporti giuridici, debiti e crediti, e questa Società ha il compito di gestire il rientro dei crediti e il pagamento dei debiti ante conferimento e quelli successivi al conferimento limitatamente a garanzie contrattuali sottoscritte con i clienti o derivanti da completamento di ordini in corso di esecuzione alla data del conferimento.

Sempre relativamente ad OMB International srl, è di rilievo segnalare che in data 24 novembre 2015 si è proceduto alla stipula di un atto preliminare di cessione delle quote societarie residue di OMB Technology srl (60%), al quale ha fatto seguito, in data 28 gennaio 2016, la stipula dell'atto definitivo di cessione.

Per quanto riguarda OMB International srl si segnala che l'assemblea straordinaria dei soci del 27 ottobre 2016 ha deliberato la messa in liquidazione della società e la nomina del liquidatore che ha assunto le funzioni in data 3 novembre 2016. L'attuale denominazione della società è "OMB International srl - in liquidazione".

Nel settembre 2015 il Consiglio Comunale ha approvato la revisione del contratto programma tra il Comune e Brescia Mobilità introducendo una diversa articolazione dei servizi pubblici comunali affidati in ambito di mobilità che risultano ora suddivisi in:

- servizio di gestione e manutenzione della sosta su suolo pubblico e in struttura;
- servizi connessi alla gestione della circolazione del traffico: gestione e manutenzione della segnaletica stradale luminosa, orizzontale e verticale;
- servizi connessi al controllo del traffico: manutenzione delle apparecchiature per il controllo delle infrazioni al codice della strada, gestione e manutenzione del sistema di controllo degli accessi ZTL, manutenzione degli impianti per il controllo del traffico e della rete per la sicurezza;
- servizi di green mobility: bike sharing, car sharing e city logistic.

Nel corso del 2020, essendo scaduto (dal 28 febbraio 2020) il contratto stipulato a seguito di gara indetta nel 2000 dall'allora ASM che prevedeva la progettazione esecutiva, la realizzazione, la conduzione tecnica biennale e la manutenzione ordinaria e straordinaria settennale della metropolitana, il Consiglio Comunale con deliberazione n. 34 del 27.2.2020 ha autorizzato l'acquisto delle quote dei soci privati di Metro Brescia Spa, pari al 49% del totale del capitale sociale da parte di Brescia Mobilità e la conseguente modifica statutaria. Dal 1 marzo 2020 Brescia Mobilità Spa detiene il 100% delle quote di Metro Brescia Spa.

Il capitale sociale di Brescia Mobilità Spa al 31.12.2020 ammonta ad euro 52.000.000,00, diviso in n. 100.000.000 azioni del valore nominale ciascuna di euro 0,52. Il Comune di

Brescia detiene n. 99.748.520 azioni per un totale di euro 51.869.230,40 pari al 99,749% del capitale.

CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA

La Centrale del Latte di Brescia venne costituita nel 1931 e gestita "in economia" dal Comune sino al 1995.

La possibilità di istituire le Centrali del Latte da parte dei Comuni fa riferimento alle disposizioni legislative contenute nel Regolamento del 9.5.1929 n. 994: lo scopo principale era quello di assicurare la genuinità e salubrità di questo alimento attraverso la pastorizzazione ed altri trattamenti igienico-sanitari per tutelare la salute pubblica. La legge 8 giugno 1990 n. 142 "Ordinamento delle autonomie locali", all'articolo 22, richiama il ruolo dei Comuni e delle Province che "...nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali ed a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali", prevedendo conseguentemente la gestione dei "Servizi pubblici locali" attraverso diverse forme tra le quali la società per azioni.

Nel 1995 è quindi stata costituita, ai sensi dell'art. 22 lett. e) della legge n. 142/1990, una Società per azioni per la gestione delle attività esercitate dalla centrale comunale del latte. Contestualmente alla costituzione è stata stipulata una convenzione fra la Società ed il Comune di Brescia per la gestione della Centrale comunale del latte. Ulteriore operazione è avvenuta nel corso dell'anno 2001 quando il Comune ha disposto il conferimento e la cessione alla stessa società dei beni già costituenti il complesso aziendale della centrale comunale del latte ad eccezione degli immobili che rimanevano di proprietà del Comune e che venivano concessi in locazione alla società per trent'anni; nel settembre 2006 il Consiglio Comunale ha poi approvato l'alienazione del complesso immobiliare di cui sopra alla Società al prezzo di euro 10.350.000,00.

Con deliberazione n. 193 del 19.12.2013 il Consiglio Comunale ha approvato la cessione del 44% del capitale della Società detenuto dal Comune; con deliberazione n. 202 del 22.12.2015 il Consiglio Comunale ha approvato l'indirizzo di cedere n. 80.000 azioni - pari a circa l'1% del capitale sociale - riservando la cessione ai dipendenti, ex dipendenti e collaboratori della Società: al termine della procedura è stato assegnato lo 0,68% del capitale sociale.

Dal 1931 sino ad oggi la società ha fortemente avvertito il suo ruolo di garante della genuinità e salubrità dei propri prodotti, perseguita attraverso la pastorizzazione ed altri trattamenti igienico-sanitari finalizzati alla tutela della salute pubblica, e l'alto livello di attenzione per il latte raccolto dalle cooperative conferenti sul quale ha sempre condotto precise e puntuali indagini nella consapevolezza che la qualità ed il pregio dei prodotti deriva in maniera sempre più diretta dalle caratteristiche delle materie prime di partenza. Anche la trasformazione in S.p.A. è stata realizzata non con la volontà di dismettere un servizio pubblico, ma di individuare una veste giuridica maggiormente adeguata.

La Società ha dimostrato negli anni un notevole dinamismo proponendo con successo, accanto a latte e derivati, prodotti-servizio che hanno goduto da subito del favore del pubblico e salvaguardato la posizione sul mercato del marchio aziendale, ben radicato sul territorio e percepito dai consumatori locali come garanzia di freschezza e buona qualità. Punti di forza sono la grande attenzione che viene riservata al costante adeguamento tecnico e tecnologico degli impianti e processi e la scelta di privilegiare la raccolta di latte crudo in provincia di Brescia, più onerosa ma funzionale alle politiche di qualità e

controllo perseguite e confermate dalle normative emanate in materia di tracciabilità del prodotto. Nell'ambito delle politiche comunali la Società riveste la fondamentale valenza di presidio nell'ambito sanitario e del controllo degli alimenti; in ossequio alle direttive comunali si rileva che l'Alta Qualità, intesa come insieme di rigorosi controlli qualitativi, è un concetto che è stato esteso dalla Centrale del Latte di Brescia S.p.A. a tutte le attività dell'azienda, ad ogni prodotto ma anche ad ogni fase della sua lavorazione. La società ha sempre perseguito gli obiettivi che le sono stati assegnati in termini di qualità e salubrità di prodotti e processi, presidiando e certificando la filiera produttiva dalla stalla alla tavola, collaborando attivamente con gli organi ufficiali di controllo. Una tangibile dimostrazione del livello dell'azione in tali campi si è avuto nel 2007, quando ha saputo individuare i focolai di contaminazione da PCB diossina like, furani e diossine ed eliminare il rischio per la popolazione della diffusione nel latte di sostanze nocive alla salute pubblica. Da diversi anni la Centrale collabora con le Università per lo sviluppo di progetti di ricerca accollandosene gli oneri.

In data 07.12.2017, a seguito di specifico atto notarile, la società Centrale del Latte di Brescia S.p.A. e la sua controllata Biologica S.r.l. si sono fuse. Si è trattato di una fusione per incorporazione semplificata ex art. 2505 codice civile in quanto trattasi di partecipazione totalitaria della controllante rispetto alla incorporata. Ai fini contabili e fiscali gli effetti della fusione sono stati retrodatati al 1.1.2017. La fusione, che è avvenuta sulla base delle rispettive situazioni patrimoniali al 31.12.2016, ha generato un avanzo per fusione pari ad euro 202.966, rilevato in apposita voce di patrimonio netto. Con l'operazione di fusione è stato perseguito il vantaggio di semplificare la struttura societaria del gruppo con conseguente diminuzione dei costi complessivi. Conseguentemente alla fusione, a partire dall'esercizio chiuso al 31.12.2017, Centrale del Latte S.p.A. non redige più il bilancio consolidato.

Nell'ottobre 2017, con specifico decreto emanato dal Presidente del Consiglio dei Ministri ai sensi dell'art. 4 c. 9 D. Lgs. 175/2016, è stata disposta la totale esclusione dall'applicazione delle disposizioni dell'art. 4 dello stesso Decreto a Centrale del Latte di Brescia, in considerazione dell'importanza che tale società riveste quale presidio sanitario e del controllo degli alimenti e della relativa filiera produttiva.

Tale decreto è stato trasformato in disposizione normativa nazionale e infatti la legge n. 119 del 2019 ha aggiunto il comma 9-quater all'art. 4 del D. Lgs. 175/16 che recita: *“Le disposizioni del presente articolo non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari.”*

Al 31.12.2020 il capitale sociale risulta così ripartito:

Socio	N. azioni	Capitale sociale	In %
Comune di Brescia	3.931.780	3.931.780,00	51,353
Filiera Latte Brescia S.r.l.	969.584	969.584,00	12,664
Iniziative Alimentari S.r.l.	898.352	898.352,00	11,733
Nuova Emilgrana S.r.l.	449.176	449.176,00	5,867
Consorzio dei comuni del bacino imbrifero di Vallecamonica (Bim)	449.176	449.176,00	5,867

Coop. Produttori Latte Indenne della Provincia di Brescia Soc. Coop. Agr.	232.200	232.200,00	3,032
Latte Brescia Soc. Coop. Agr.	449.176	449.176,00	5,867
Agrilatte Soc. Coop. Agr.	224.588	224.588,00	2,933
Dipendenti, ex dipendenti e collaboratori (agenti ed autotrasportatori in servizio o cessati)	52.400	52.400,00	0,684
Totale	7.656.432	7.656.432,00	100,000

CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO S.P.A.

La Società ha per oggetto la realizzazione di impianti sportivi e la loro gestione anche attraverso l'affitto, il comodato, l'acquisto e la vendita degli stessi. Promuove senza scopo di lucro ogni attività sportiva e ogni attività volta a sviluppare in modo educativo la pratica dello sport incentivando la fruizione degli impianti da parte della collettività.

Nel maggio 2005 il Comune ha deliberato l'affidamento alla Società della gestione di diciotto impianti sportivi comunali per la durata di anni venti. Gli elementi di vantaggio individuati in questa nuova modalità gestionale sono la massima autonomia e rapidità, i criteri di managerialità della gestione operativa con miglioramento dei precedenti standard di offerta del servizio, economie di scala, in quanto la Società già gestore delle strutture del palazzetto di via Bazoli può occuparsi delle altre strutture con un know how consolidato ed elevato sfruttamento di sinergie di integrazione operativa.

Il 27 maggio 2005 fra il Comune di Brescia e la Società è stato stipulato il Contratto di Servizio che detta le modalità di svolgimento dell'attività di gestione degli impianti affidati e fissa gli obblighi reciproci tra il Comune e la Società.

Nel corso del 2006 sono stati affidati ulteriori tre impianti sportivi comunali, nel 2007 i campi da bocce del Centro sportivo Badia e nel 2008 il campo da calcio "Chico Nova". La Provincia di Brescia, in data 27.09.2012, ha disposto l'affidamento di alcune palestre cittadine (n. 22), per il biennio 2012/2014 al Comune di Brescia: l'accordo prevede a carico del Comune l'onere di effettuare interventi manutentivi sulle strutture entro l'importo annuo di euro 90.000,00. Successivamente il Comune ha trasferito la gestione di tali palestre alla Società San Filippo per migliorare e ottimizzare sul territorio cittadino la pianificazione dell'assegnazione degli spazi alle società sportive. Con il trasferimento della gestione delle palestre provinciali il Comune di Brescia ha previsto, con proprie risorse, di affidare alla San Filippo anche l'esecuzione degli interventi manutentivi.

Tale affidamento è stato prorogato per i successivi anni scolastici, alle stesse condizioni contrattuali e organizzative concordate e adottate dalle parti, fatto salvo il numero delle palestre che negli anni sono passate dalle iniziali n. 22 a n. 15 al 31 dicembre 2020, con conseguente riduzione dell'importo stanziato per la realizzazione di interventi manutentivi sulle strutture a carico del Comune di Brescia entro l'importo annuo di euro 37.500,00.

E' da ricordare che nel corso del 2014 il Comune di Brescia aveva affidato alla Controllata, con decorrenza 1° luglio 2014, la gestione di ulteriori 12 impianti sportivi comunali, in prevalenza campi di calcio, compreso il nuovo Centro natatorio di Mompiano.

Dal settembre 2018 alla Società è stata affidata la gestione del Palazzetto ex EIB (Palaleonessa): l'affidamento a tale data ha permesso alla Società di seguire con attenzione tutte le fasi finali dei lavori di ristrutturazione potendo di conseguenza acquisire molte informazioni funzionali alla gestione.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 472 del 7 ottobre 2020, alla Società è stata affidata la gestione del nuovo impianto sportivo di atletica a Sanpolino, a decorrere dalla data di ottenimento di tutte le necessarie certificazioni edilizie e impiantistiche, compresa l'omologazione FIDAL per l'utilizzo della strutture.

Alla fine dell'anno 2020, la società gestisce in totale n. 40 impianti sportivi comunali e n. 15 palestre cittadine della Provincia.

Al 31.12.2020 il capitale sociale di euro 6.669.109,08 è interamente versato ed è diviso in n. 1.292.463 azioni da euro 5,16 nominali ciascuna; l'intero pacchetto è detenuto dal Comune di Brescia.

CONSORZIO BRESCIA MERCATI S.P.A.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n.297/13257 P.G. del 20.03.1985, il Comune di Brescia, vista la costruzione del nuovo Mercato Ortofrutticolo e considerata inadeguata la gestione in economia, ha deciso di costituire una società consortile per azioni con il vincolo dell'appartenenza della maggioranza del capitale ad enti pubblici (24.07.1986 atto n.27360 di rep.notaio Rotondo). Alla suddetta società il Comune ha concesso la gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso, tramite convenzione approvata con deliberazione della Giunta Municipale n. 2054/14335 P.G. del 10 maggio 1988 e stipulata in data 11 giugno 1988, avente scadenza il 31.12.2017. Per effetto di tale convenzione il Consorzio Brescia Mercati S.p.A. ha corrisposto, sino alla data del 31 dicembre 2017, un canone annuo e si è obbligato a provvedere ad ogni manutenzione ordinaria e straordinaria dell'immobile.

La Società ha per oggetto:

- la gestione di mercati agroalimentari all'ingrosso e di altri impianti e strutture commerciali all'ingrosso;
- la realizzazione di impianti per lo svolgimento di mercati all'ingrosso e di altre attività commerciali mediante predisposizione degli studi necessari, dei progetti, realizzazione delle costruzioni, acquisto delle attrezzature e la realizzazione di quant'altro necessario per lo svolgimento delle attività di cui sopra;
- l'istituzione di mercati e centri di commercio all'ingrosso;
- il potenziamento e l'ampliamento del Mercato Agro-Alimentare di Brescia.

Con deliberazione n. 22 del 26 marzo 2018 il Comune di Brescia, ha affidato al Consorzio il servizio pubblico di gestione del mercato all'ingrosso di via Orzinuovi per il periodo 16.04.2018 - 15.04.2028, con l'approvazione di apposito contratto.

Sono state approvate contestualmente le modifiche allo statuto sociale al fine di sottolineare la natura di società in house del Consorzio Brescia Mercati e il controllo analogo che compete al Comune di Brescia e ai soci pubblici per i servizi affidati; uno specifico patto di governance tra Comune di Brescia, Provincia di Brescia, C.C.I.A.A. di Brescia e Comunità Montana della Valle Trompia regola e garantisce il controllo congiunto dei soci pubblici sulla Società.

E' prevista, nel decennio di gestione, la realizzazione a cura del Consorzio di un piano di investimenti al fine di rendere la struttura adeguata alle norme in materia di sicurezza e

di migliorarne significativamente le condizioni di operatività; l'importo complessivo è preventivato in € 1.011.455,20 iva esclusa e determinerà pari riduzione del corrispettivo per l'affidamento della struttura e delle attività da corrispondere al Comune.

Il capitale sociale al 31.12.2020 ammonta a euro 327.914,00, diviso in n.6.350 azioni del valore nominale ciascuna di euro 51,64. Il Comune di Brescia detiene n.2.665 azioni per un totale di euro 137.620.60 pari al 41,969% del capitale.

Al 31.12.2020 la composizione del capitale sociale risulta la seguente:

Socio/totale	N. azioni	Importo (in euro)	In %
Comune di Brescia	2.665	137.620,60	41,969
CCIAA di Brescia	1.382	71.366,48	21,764
Provincia di Brescia	800	41.312,00	12,598
Comunità Montana di Valle Trompia	50	2.582,00	0,787
Totale enti pubblici	4.897	252.991,08	77,118
Gruppo grossisti mercato ortofrutticolo	1.016	52.466,24	16,000
Coop. facchini mercato ortofrutticolo Soc. coop. a r. l.	150	7.746,00	2,362
Associazione bresciana ortofrutticoli	100	5.164,00	1,575
Federazione provinciale Coltivatori Diretti di Brescia	50	2.582,00	0,787
AssoCoop. Soc. coop. a r.l.	50	2.582,00	0,787
Unione agricoltori S.r.l.	15	774,60	0,236
CISSVA Commerciale S.r.l.	50	2.582,00	0,787
Confesercenti della Lombardia Orientale	10	516,40	0,157
Caseificio Sociale Gardalatte soc. coop.agricola	10	516,40	0,157
Cia di Brescia S.r.l.	2	103,28	0,031
Totale soggetti privati	1.453	75.032,92	22,882
Totale generale	6.350	327.914,00	100,000

FONDAZIONE BRESCIA MUSEI

In data 18.07.2003 veniva costituita una società per azioni denominata Brescia Musei che aveva per oggetto la gestione di attività e servizi per i Musei di Brescia affidati dal Comune e la promozione di attività connesse quali mostre ed eventi artistici, con l'espressa finalità di concorrere a mantenere vivo il legame fra la storia culturale della città e il futuro della stessa e tenendo in particolare considerazione la promozione di Brescia come città d'arte. Con tale atto venivano messi a disposizione della società i beni immobili e mobili culturali, archeologici, artistici, storici, ecc. di proprietà o in disponibilità del Comune, raccolti nei

Civici Musei d'Arte e Storia. I rapporti con il Comune di Brescia erano regolati da apposito contratto di servizio. Alla Società competeva svolgere, tra l'altro, attività di ricerca di soggetti disposti a finanziare interventi di valorizzazione dei musei cittadini; attivare iniziative di promozione, comunicazione e marketing finalizzate alla più ampia fruizione dei musei cittadini; organizzare le attività in modo efficiente, al fine di ampliare la fruizione pubblica dei musei; organizzare nei locali dei musei, secondo indicazioni e direttive fornite dal Comune, particolari mostre di significativo valore, anche in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati; promuovere, coordinare e gestire i cosiddetti servizi aggiuntivi (editoriali, vendita di riproduzioni, realizzazioni di cataloghi ed oggettistica, servizi correlati all'informazione, servizi di book-shop e di ristorazione, di guardaroba, di accoglienza, di guida, di sorveglianza, di vigilanza e di pulizia, di biglietteria, di manutenzione ordinaria delle strutture museali e delle relative aree verdi).

In data 10 luglio 2006 il Consiglio Comunale, con deliberazione n. 154, a seguito del mutato quadro normativo (riforma del diritto societario) e delle inadeguatezze evidenziate nel frattempo, sotto diversi profili, nell'esperienza gestionale in relazione alla forma giuridica della società per azioni per lo specifico settore di attività, ha approvato, previo consenso favorevole di tutti i soci, la trasformazione della società Brescia Musei S.p.A. in "Fondazione Brescia Musei". Venivano contestualmente approvati l'atto costitutivo, lo statuto ed il nuovo contratto di servizio che sostanzialmente confermava i contenuti dell'affidamento alla società per azioni. L'assemblea straordinaria dei soci della società Brescia Musei S.p.A. del 26 settembre 2006 ha approvato, tra l'altro, la trasformazione della società in fondazione, previo versamento della somma di euro 950.000,00 in conto capitale destinata ad incrementare il patrimonio del nuovo ente, da suddividersi tra i soci proporzionalmente alle rispettive partecipazioni sociali. Il Comune, quindi, ha sottoscritto la quota di propria competenza ammontante ad euro 874.000,00. Sono Fondatori, oltre al Comune di Brescia, la Fondazione Credito Agrario Bresciano, la Fondazione ASM Brescia e la C.C.I.A.A. di Brescia già soci di Brescia Musei S.p.A.. Con successiva deliberazione in data 4 aprile 2007 il Consiglio Comunale ha apportato modifiche al contratto di servizio per renderlo più adeguato all'espletamento dell'attività affidate. La Fondazione Brescia Musei ha ottenuto l'iscrizione in data 26 gennaio 2007 al registro delle Persone Giuridiche depositato presso la Prefettura di Brescia al n. 300.

In data 29 giugno 2007 il Consiglio Comunale ha affidato alla Fondazione, sempre nell'ambito del vigente contratto di servizio, la gestione della sala ex cinema Eden di via Nino Bixio, n. 9 ora denominata "Nuovo Eden" individuata quale contenitore di una programmazione culturale politematica strutturata di iniziative a fruizione pubblica e collettore e coordinatore di progetti culturali connessi alla riqualificazione del quartiere e alla valorizzazione del patrimonio storico-artistico della città.

Il Consiglio Comunale, con propria deliberazione in data 13 febbraio 2014, ha approvato indirizzi circa modifiche allo statuto della Fondazione, riconfermando la valenza del soggetto istituzionale nell'ambito del disegno di politica culturale comunale ma indicando quelle variazioni che ne possano determinare un'operatività più aderente ai modelli già sperimentati nel caso di altre realtà istituzionali, specie per quel che concerne il coinvolgimento di soggetti privati e l'introduzione di una guida operativa forte, assicurando così alla Fondazione strumenti adeguati con cui operare nell'ambito di riferimento. Il Consiglio Direttivo della Fondazione in data 8 aprile 2014 ha conseguentemente approvato il nuovo Statuto.

Nel mese di giugno 2015 è stata prorogata sino al 7 giugno 2016 la scadenza del contratto di servizio in essere con il Comune, in attesa della formalizzazione di una nuova impostazione operativa. Nel successivo mese di novembre l'Amministrazione Comunale ha

provveduto a redigere nuovi indirizzi volti alla modifica dello statuto della Fondazione, approvati contestualmente all'accordo, tra Comune e Fondazione, per l'esercizio coordinato ed integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale comunale e alla convenzione per il conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione gratuita di beni mobili ed immobili. In data 14 gennaio 2016 il Consiglio Direttivo della Fondazione ha approvato il nuovo testo di statuto con una serie di modifiche, proposte dal Consiglio Comunale, tra le quali l'istituzione del nuovo organo della Fondazione detto "Consiglio Generale" costituito dai Fondatori che hanno manifestato la volontà di farne parte e aperto alla partecipazione di eventuali sostenitori.

Il Consiglio Direttivo, sempre nella stessa seduta, ha approvato i due testi deliberati dal Consiglio Comunale di Brescia nel novembre del 2015 (deliberazioni n. 175 e 176 del 20/11/2015) volti a regolare i rapporti tra il Comune e la Fondazione:

- "accordo per la disciplina dei rapporti tra Comune di Brescia e Fondazione Brescia Musei per l'esercizio coordinato e integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale dei Civici Musei, del Castello e del Nuovo Eden" poi sottoscritto dalle parti il 2 maggio 2016;
- "schema di convenzione fra il Comune di Brescia e la Fondazione Brescia Musei per la valorizzazione del patrimonio museale e culturale tramite conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione in uso gratuita di beni mobili e immobili" poi formalmente accettato dalla parti con scambio di corrispondenza in data 6 giugno 2016.

Gli atti sopra specificati sono stati integrati dalla delibera di Giunta Comunale n. 564 del 30 settembre 2016 "Declinazione delle linee operative e gestionali relative agli obiettivi di valorizzazione dei beni mobili ed immobili conferiti alla Fondazione Brescia Musei in attuazione del piano strategico di sviluppo allegato A) all'accordo di cui alla deliberazione del Consiglio Comunale n. 175 del 20 novembre 2015"; gli stessi obiettivi e linee operative e gestionali sono stati rimodulati e aggiornati relativamente al 2020 con deliberazione di Giunta Comunale n. 10 dell'8.1.2020.

FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE

Con deliberazione n. 264/49801 P.G. del 11.12.2006 il Consiglio Comunale ha approvato la cessazione della gestione diretta dei servizi per anziani e la costituzione della "Fondazione Brescia Solidale". La Fondazione, che non ha fini di lucro, persegue finalità socio-assistenziali e socio-sanitarie a favore delle persone non autosufficienti, disabili, in stato di bisogno o disagio sociale, in particolare a favore di anziani. Allo scopo di realizzare le proprie finalità provvede a gestire servizi e strutture affidati dal Comune di Brescia o autonomamente attivati, per rispondere ai bisogni di assistenza e cura in particolare delle persone anziane, a realizzare interventi e gestire servizi e strutture per prevenire e rispondere a situazioni di bisogno, di disabilità o di disagio sociale, a collaborare con gli enti locali e con gli altri organismi pubblici e privati interessati, in specie fondazioni, partecipando alla rete organica ed integrata di servizi socio-sanitari sul territorio, garantendo una corretta programmazione ed una coordinata gestione degli interventi e dei servizi da promuovere.

Le motivazioni della scelta derivavano dall'evidenziazione di una serie di limiti insiti nella gestione diretta e la possibilità, nel nuovo modello organizzativo, di realizzare economie di scala per limitare il più possibile i costi di gestione.

Il Comune ha assegnato alla Fondazione un fondo patrimoniale di dotazione di euro 1.000.000,00. In data 12.03.2007 veniva costituita la Fondazione e con provvedimento prefettizio in data 11.6.2007 veniva riconosciuta persona giuridica. La Fondazione in data 27 marzo 2012 ha ottenuto l'iscrizione al registro delle ONLUS.

Dopo la formalizzazione del contratto di servizio, con decorrenza 1° settembre 2007 il Comune di Brescia ha affidato la gestione di RSA Villa Elisa, RSA Arvedi 1-2, Centro diurno Integrato Arvedi, Comunità Villa Palazzoli, Alloggi protetti Villa Palazzoli; a partire dal 1.1.2008 è poi stata affidata la gestione di RSA Villa De Asmundis, sita a Rivoltella del Garda, e dal 1.4.2008 il complesso Achille Papa. Nel corso del 2013 è stata modificata la destinazione del complesso De Asmundis con trasformazione della RSA e degli alloggi destinati a soggiorni protetti in comunità per anziani con ridotta autonomia, trasferendo gli attuali utenti della RSA e l'accreditamento dei 21 posti nella nuova RSA di San Polo; è poi stato disposto il trasferimento del servizio di Comunità per anziani e di alloggi protetti di Villa Palazzoli presso la Casa Famiglia dell'area ex Lascito Arvedi, mantenendo i servizi stessi in capo alla Fondazione Brescia Solidale.

L'adeguamento del vigente contratto di servizio, da ultimo con deliberazione Consiglio Comunale n. 61 del 25.05.2017, ha visto l'attribuzione alla Fondazione di ulteriori servizi a completamento della filiera delle unità d'offerta, incrementando e differenziando la capacità di risposta al bisogno espresso dalla popolazione anziana di Brescia.

La Fondazione al 31 dicembre 2020 ha attivi i seguenti servizi residenziali e semiresidenziali:

Tipologia U.O.	Denominazione	Sede	Ricettività
Residenza sanitario assistenziale	Arici Sega	Brescia - Via Lucio Fiorentini, 19/b	120 posti letto
Residenza sanitario assistenziale	Villa Elisa	Brescia - Via San Polo, 2	62 posti letto
Comunità socio assistenziale per anziani	Achille Papa	Brescia - Via Santellone	12 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa Palazzoli	Gussago - Via Richiedei 16	24 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 3	21 posti letto
Alloggi sociali	Achille Papa	Brescia - Via Santellone	4 posti letto
Alloggi sociali	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 3	8 posti letto
Alloggi sociali	Eugenio Mantovani	Brescia - Via Indipendenza	5 posti letto
Alloggi sociali	Zona Est	Brescia - Via Arici	
Centro Diurno Integrato	Primavere	Brescia - Via Lucio Fiorentini, 19/b	30 utenti
Centro Diurno Integrato	Achille Papa	Brescia - Via Santellone, 2	25 utenti

Centro Aperto	Eugenio Mantovani	Brescia - Via Indipendenza	
Centro Aperto	Cimabue	Brescia - Via Cimabue	
Centro Servizi e protezione alloggiativa	Bird	Brescia - Via Zappa	

Alle unità d'offerta residenziali e semiresidenziali si aggiunge il servizio RSA Aperta erogato in regime di accreditamento con Regione Lombardia ai sensi delle DGR 2942/2014 e con decorrenza 01.10.2017 ha preso avvio il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia.

Il lavoro congiunto effettuato tra gli enti erogatori socio sanitari, l'amministrazione comunale e l'ATS di Brescia ha permesso di attivare in corso 2017 la lista unica d'attesa per l'ingresso in RSA. Il 2020 ha consolidato il lavoro in rete evidenziando l'efficacia della scelta precedentemente effettuata.

FONDAZIONE E.U.L.O.

La costituzione della Fondazione E.U.L.O. è stata approvata dal Consiglio Comunale in data 11.4.2011: il Comune di Brescia, valorizzando l'eredità del disciolto Consorzio E.U.L.O cui si deve la nascita dell'Università bresciana ed in continuità con l'operato dello stesso, ha infatti inteso costituire una fondazione il cui scopo è favorire lo sviluppo dell'istruzione universitaria, il diritto allo studio ed alla ricerca scientifica, lo sviluppo della cultura, della ricerca, dell'innovazione, dell'alta formazione, il potenziamento dei rapporti tra il sistema universitario Bresciano e il mondo del lavoro per la formazione continua e la formazione manageriale, il supporto al trasferimento a partner esterni dei risultati della ricerca. Quale patrimonio sono stati conferiti alla nuova Fondazione gli immobili utilizzati dalle facoltà di Medicina e di Ingegneria, siti rispettivamente in via Valsabbina e in via Valotti, derivanti dalla liquidazione del Consorzio Eulo e cointestati al 50% con la Provincia di Brescia, per un valore di euro 18.893.000,00.

Nel 2018 la Fondazione è stata attivamente impegnata nella promozione di una serie di incontri con i rappresentanti degli enti universitari cittadini e degli istituti deputati all'alta formazione culturale e tecnologica, con lo scopo di individuare alcune strategie di intervento mirate al rilancio della Fondazione come ente collettore di quelle eccellenze di ricerca e di innovazione tecnologica, presenti nella nostra realtà locale, in grado di incentivare la creazione di una rete di rapporti produttivi e di formazione con altre realtà europee di ricerca e di sperimentazione, finalizzata ad accrescere l'internazionalizzazione del nostro territorio.

Nel 2019 il nuovo CdA della Fondazione è stato impegnato in una serie di attività per riportare la situazione economico-finanziaria in ordine e non è riuscito, anche per mancanza di risorse finanziarie, ad organizzare eventi o iniziative. Il 2020, a causa anche della pandemia da Covid 19, ha visto una sostanziale inattività della Fondazione. Unico socio della Fondazione è il Comune di Brescia.

AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI BRESCIA

L'Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia è ente pubblico non economico, dotato di personalità giuridica e di autonomia organizzativa e contabile. L'Agenzia è istituita ai sensi dell'art. 7 della L.R. 4.4.2012 n. 6 per l'esercizio associato delle funzioni degli Enti locali in materia di programmazione, organizzazione, monitoraggio, controllo e promozione dei servizi di trasporto pubblico locale.

Il Comune ha approvato lo statuto dell'Agenzia con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 98 in data 29 luglio 2013 e il 23 settembre 2013, con decreto della Giunta Regionale n° 8486, è stata costituita l'Agenzia. In data 30 dicembre 2014 il Comune con deliberazione Giunta Comunale n. 819 ha approvato l'accordo con la Provincia di Brescia in merito al finanziamento e al funzionamento dell'Agenzia. Con successive deliberazioni della Giunta Comunale n. 820 del 29 dicembre 2015 e n. 180 dell'11 aprile 2017 sono stati stipulati accordi rispettivamente tra Comune e Provincia di Brescia e tra Comune ed Agenzia del trasporto pubblico di Brescia sempre al fine di disciplinare il funzionamento di quest'ultima e l'attribuzione di risorse umane, economiche e strumentali alla stessa.

Vi hanno aderito: Provincia di Brescia per il 45%, Comune di Brescia per il 45% e la Regione Lombardia per il 10%, al fine di favorire l'integrazione e il coordinamento con i servizi ferroviari di propria competenza.

L'Agenzia è costituita con risorse umane, strumentali, finanziarie e patrimoniali messe a disposizione dagli enti partecipanti e con oneri a carico del sistema, secondo quanto previsto dall'art. 7, c. 3, della L.R. 6/2012.

L'Agenzia provvede, pertanto, al raggiungimento dei suoi scopi e allo svolgimento dei suoi compiti con i seguenti mezzi: contributi degli Enti aderenti, stanziamenti ordinari e straordinari della Regione, dello Stato e di altri Enti, rendite patrimoniali e somme ricavate da mutui, eventuali altri proventi, ordinari o straordinari, anche derivanti da atti di liberalità.

ASSOCIAZIONE CENTRO TEATRALE BRESCIANO (CTB)

Il Centro Teatrale Bresciano è nato nel 1974 per iniziativa del Comune e della Provincia di Brescia, cui si è affiancata nel 1991 la Regione Lombardia. Con la deliberazione commissariale n. 185 del 22.11.1991, è stata approvata una convenzione fra la Regione Lombardia, la Provincia di Brescia ed il Comune di Brescia per la costituzione di un'associazione denominata "Centro Teatrale Bresciano" e contestualmente è stato approvato il relativo statuto. All'art. 3 dello statuto si precisa che la durata dell'associazione è pari ad anni 10 a decorrere dalla data della sua costituzione (avvenuta in data 21 dicembre 1991 con atto notaio Barzellotti); allo stesso articolo è previsto che l'associazione si intende prorogata, di quinquennio in quinquennio, se gli "enti fondatori" un anno prima della scadenza del termine manifestino con apposito provvedimento la volontà di proroga. La durata dell'associazione è stata più volte prorogata nel corso degli anni con diverse deliberazioni della Giunta Comunale di Brescia; da ultimo, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 23 maggio 2011 è stata prorogata la scadenza sino alla data del 21.12.2016.

Con lo stesso provvedimento, è stato deliberato l'avvio, di concerto con gli altri enti fondatori, di una fase di revisione dello statuto volto ad assicurare alla stessa una maggiore integrazione ed interazione con la realtà Teatrale bresciana, oltre a prevedere una adeguata rappresentatività dei fondatori in rapporto all'entità dei contributi versati.

Con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 del 26.1.2015 è stato disposto di approvare alcune modifiche statutarie per l'adeguamento al decreto del Ministero dei Beni e delle attività Culturali e del Turismo del 1 luglio 2014, mentre con deliberazione Giunta Comunale n. 367 del 14.7.2015 è stato approvato l'accordo con il Centro Teatrale Bresciano per l'utilizzo e la gestione del Teatro Sociale, del Teatro Santa Chiara e dei locali ad uso ufficio di Piazza Loggia n. 6.

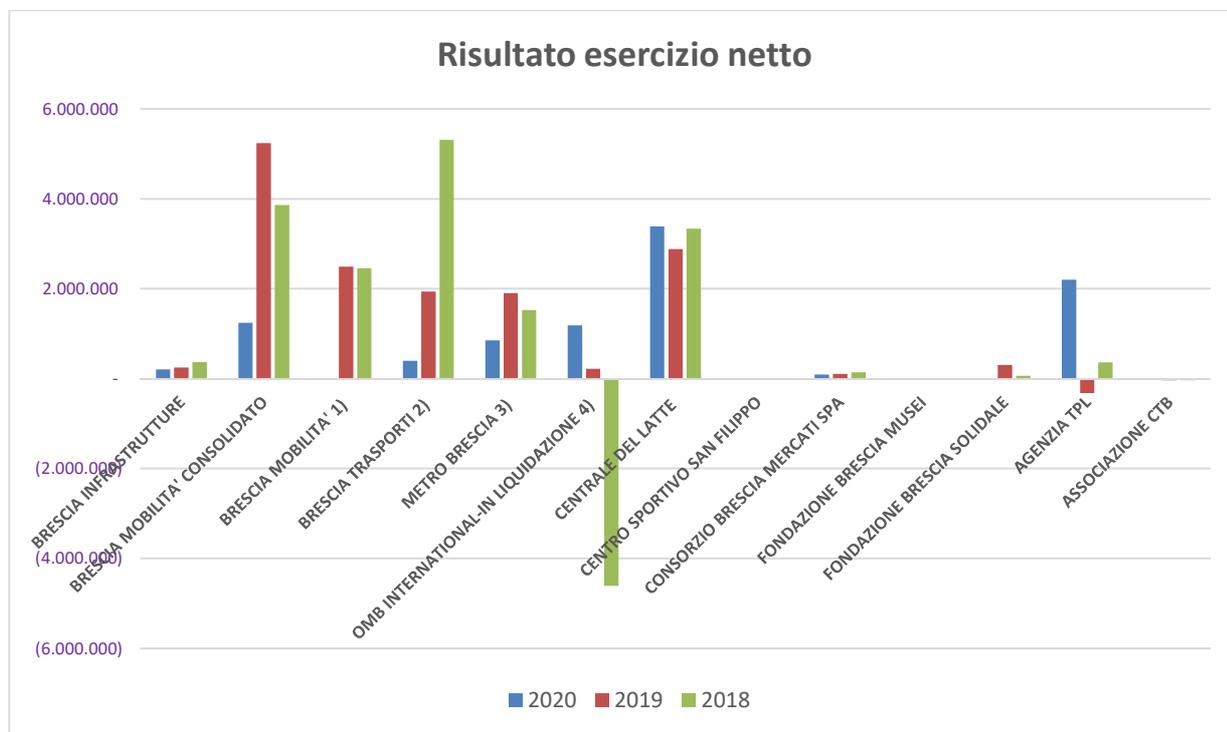
Con deliberazione n. 85 del 26 maggio 2016 il Consiglio Comunale di Brescia ha approvato gli indirizzi per una ulteriore modifica dello statuto, approvato in data 31 maggio 2016 con atto notaio Ambrosini. Le modifiche introdotte sono scaturite dal confronto tra gli enti fondatori nel quale sono state esaminate le diverse tematiche relative alla gestione del CTB sia dal punto di vista della garanzia del sostegno economico e logistico allo stesso sia per quanto riguarda gli assetti di "governance", partendo dalla necessità di una riduzione del numero dei componenti dell'Assemblea particolarmente pletorica (quattordici membri). Nel corso del confronto, gli enti fondatori hanno riconosciuto il ruolo determinante del Comune di Brescia nel sostegno al CTB sia in termini di contributi erogati sia di messa a disposizione del consistente patrimonio immobiliare (Teatro Sociale, Teatro Santa Chiara, sede degli uffici in Piazza Loggia). In base agli accordi raggiunti tra gli enti fondatori, sono state introdotte le seguenti modifiche statutarie: a) composizione dell'assemblea portata a cinque membri (tre nominati dal Comune di Brescia) mantenendo la previsione di un possibile allargamento a sette membri per l'ingresso di eventuali "enti sostenitori"; b) composizione del Consiglio di Amministrazione stabilita in cinque membri (tre designati dal Comune di Brescia); c) elezione del Presidente dal parte dell'Assemblea, di concerto tra gli enti fondatori e i componenti designati dagli enti nel Consiglio di Amministrazione; d) previsione della durata del CTB in un decennio con proroga della stessa durata, sempre che gli enti fondatori non manifestino la volontà di recedere due anni prima della scadenza del termine.

A seguito delle modifiche statutarie sopra sommariamente menzionate, il Comune di Brescia esercita di fatto un controllo sull'associazione e pertanto la stessa entra, a partire dall'esercizio 2017, nel gruppo pubblico comunale poiché vengono soddisfatti i requisiti fissati nello specifico principio contabile che regola l'inserimento degli organismi nel bilancio consolidato dell'ente.

L'Associazione Centro Teatrale Bresciano dispone di un fondo di dotazione pari ad euro 108.455,95 definito in sede di costituzione: Comune e Provincia di Brescia partecipano per un importo di euro 46.481,121 ciascuno, corrispondente al 42,857% ciascuno, e la Regione Lombardia che partecipa per un importo di euro 15.493,70 corrispondente al 14,286% del fondo.

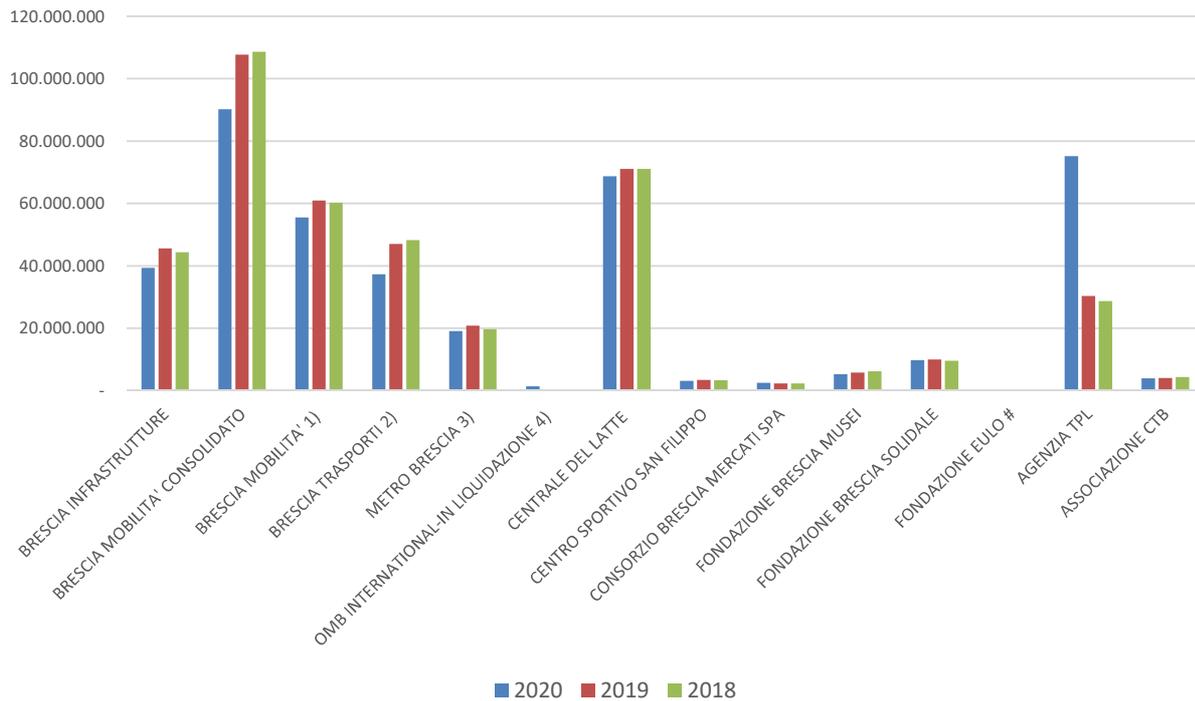
2 - I bilanci delle società ed enti compresi nell'area di consolidamento

2.1 Andamento complessivo



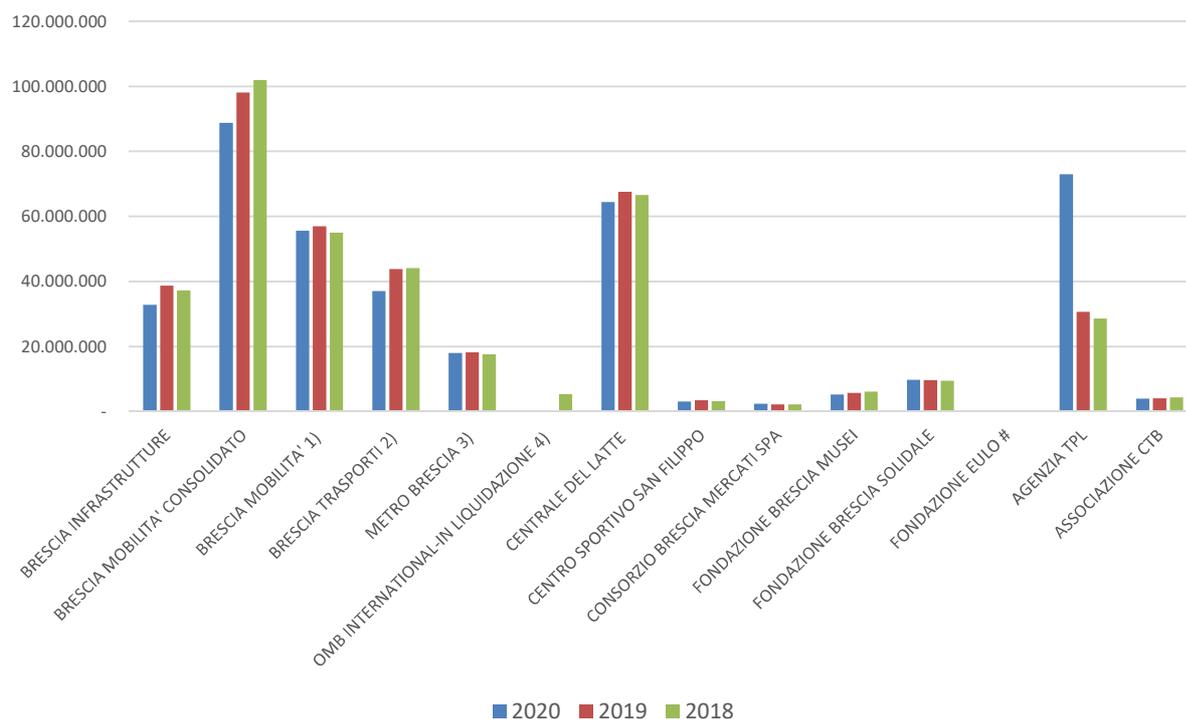
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	202.544	246.299	367.827
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	1.241.729	5.240.940	3.862.997
BRESCIA MOBILITA' 1)	9.081	2.493.342	2.457.582
BRESCIA TRASPORTI 2)	398.370	1.940.004	5.313.419
METRO BRESCIA 3)	853.528	1.902.568	1.524.039
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	1.184.714	215.760	-4.608.334
CENTRALE DEL LATTE	3.383.221	2.880.703	3.333.968
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	509	2.696	2.691
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	90.394	106.644	140.974
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	1.822	6.990	6.286
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	1.301	306.348	61.105
AGENZIA TPL	2.202.402	-322.356	360.211
ASSOCIAZIONE CTB	4.025	-36.829	-37.284
GRUPPO AZA SPA	367.722.000	388.309.250	343.858.186

Valore della produzione



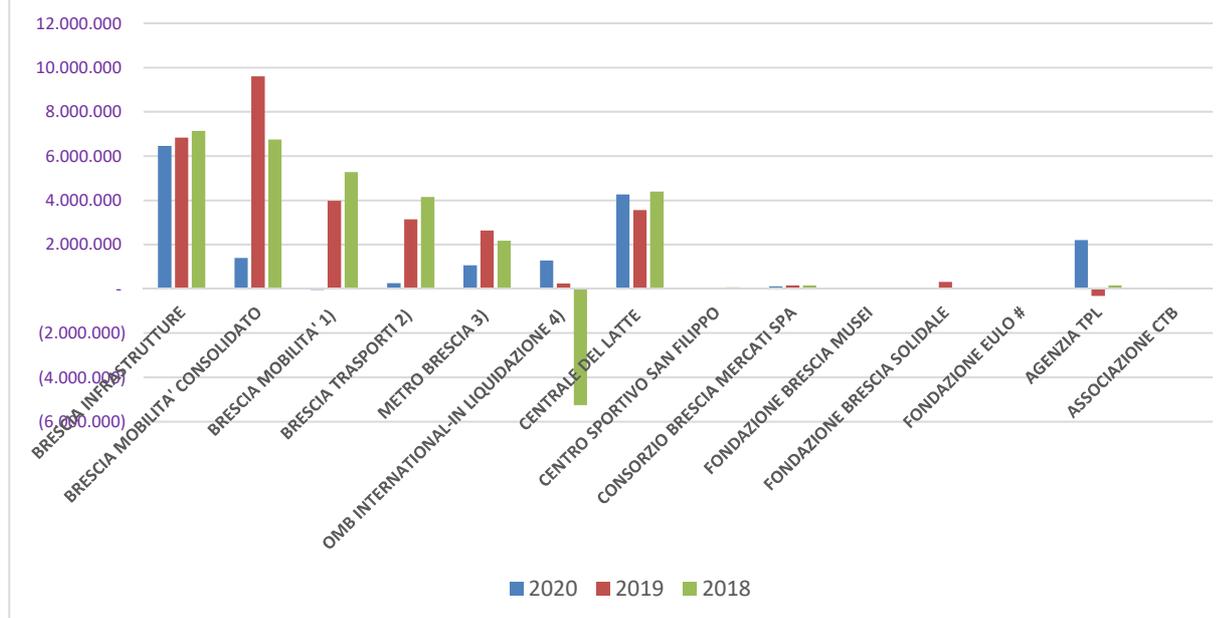
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	39.314.642	45.579.512	44.400.533
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	90.165.563	107.731.497	108.627.395
BRESCIA MOBILITA' 1)	55.508.603	60.910.921	60.267.593
BRESCIA TRASPORTI 2)	37.309.047	46.965.722	48.245.893
METRO BRESCIA 3)	19.062.858	20.818.321	19.735.091
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	1.345.213	323.578	49.210
CENTRALE DEL LATTE	68.677.342	71.105.625	71.024.280
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	3.115.722	3.451.237	3.282.262
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	2.493.787	2.301.184	2.322.892
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	5.282.956	5.720.663	6.131.574
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	9.794.218	9.953.357	9.527.932
FONDAZIONE EULO #	/	83.476	84.409
AGENZIA TPL	75.147.217	30.341.304	28.713.021
ASSOCIAZIONE CTB	3.941.383	4.029.008	4.308.837
GRUPPO A2A SPA	6.861.788.000	7.324.217.847	6.494.176.504

Costo della produzione

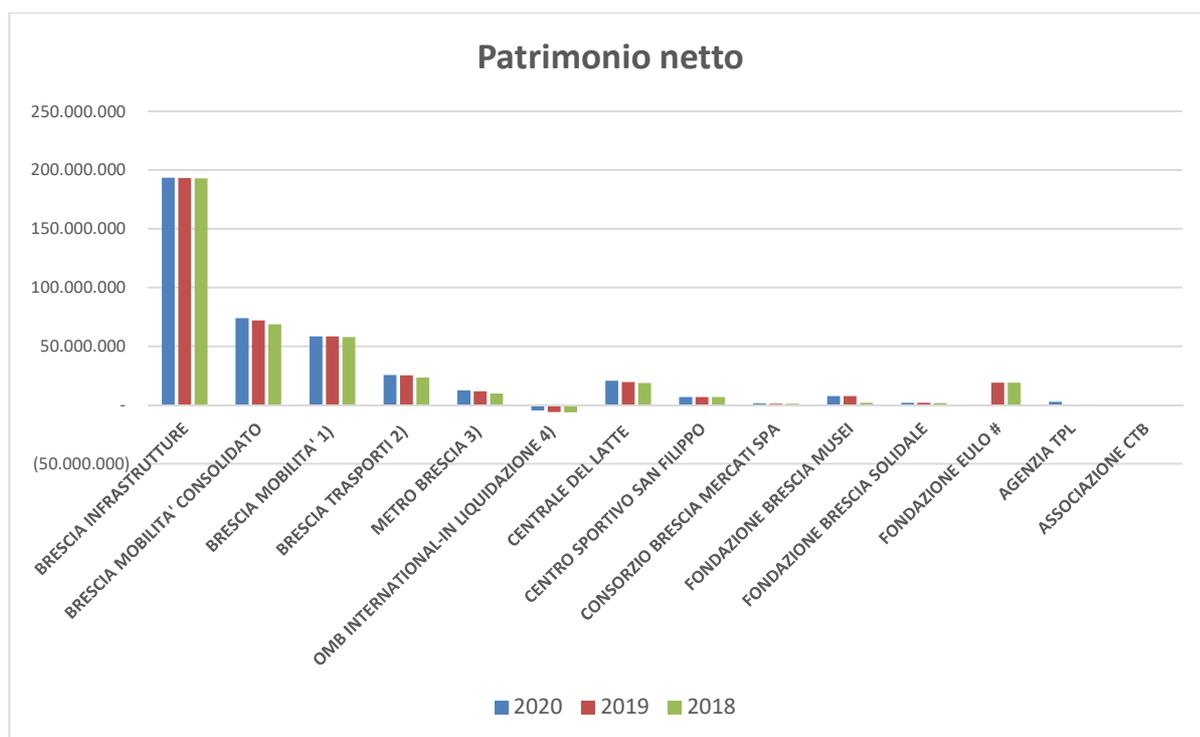


SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	32.859.715	38.741.858	37.267.554
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	88.775.550	98.125.883	101.881.226
BRESCIA MOBILITA' 1)	55.555.379	56.939.232	54.984.412
BRESCIA TRASPORTI 2)	37.050.549	43.826.944	44.094.351
METRO BRESCIA 3)	17.994.407	18.185.061	17.557.890
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	63.712	87.370	5.301.676
CENTRALE DEL LATTE	64.410.172	67.539.460	66.632.369
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	3.086.390	3.429.134	3.209.722
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	2.387.364	2.142.248	2.164.140
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	5.266.173	5.712.004	6.148.583
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	9.780.014	9.640.147	9.466.501
FONDAZIONE EULO #	/	41.131	59.095
AGENZIA TPL	72.936.307	30.661.000	28.556.317
ASSOCIAZIONE CTB	3.924.481	4.065.766	4.345.969
GRUPPO A2A SPA	6.311.756.000	6.636.700.828	5.905.580.251

Risultato operativo

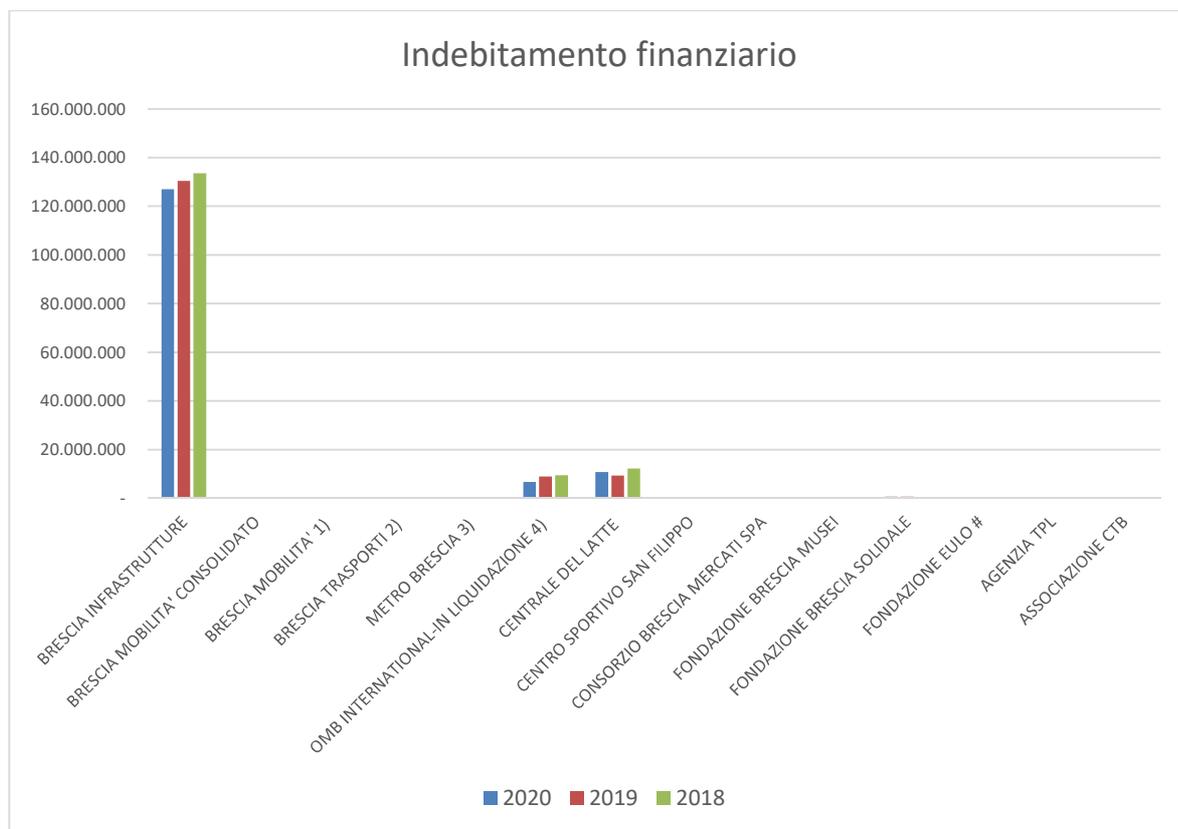


SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	6.454.927	6.837.654	7.132.979
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	1.390.013	9.605.614	6.746.169
BRESCIA MOBILITA' 1)	- 46.776	3.971.689	5.283.181
BRESCIA TRASPORTI 2)	258.498	3.138.778	4.151.542
METRO BRESCIA 3)	1.068.451	2.633.260	2.177.201
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	1.281.501	236.208	- 5.252.466
CENTRALE DEL LATTE	4.267.171	3.566.165	4.391.911
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	29.332	22.103	72.540
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	106.423	158.936	158.752
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	16.783	8.659	- 17.009
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	14.203	313.210	61.431
FONDAZIONE EULO #	/	42.345	25.314
AGENZIA TPL	2.210.910	- 319.696	156.704
ASSOCIAZIONE CTB	16.902	- 36.758	- 37.132
GRUPPO A2A SPA	550.032.000	687.517.019	588.596.253



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	193.467.199	193.264.655	193.018.356
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	74.035.606	72.070.897	68.838.025
BRESCIA MOBILITA' 1)	58.359.973	58.350.893	57.862.592
BRESCIA TRASPORTI 2)	25.621.246	25.222.875	23.282.871
METRO BRESCIA 3)	12.492.747	11.639.219	9.736.651
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	-4.674.696	-5.859.410	-6.072.050
CENTRALE DEL LATTE	20.721.732	19.482.312	18.783.692
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	6.726.920	6.726.412	6.723.718
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	1.274.408	1.184.011	1.077.367
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	7.711.818	7.723.795	1.855.364
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	1.916.062	1.914.761	1.608.412
FONDAZIONE EULO #	/	18.985.190	18.946.297
AGENZIA TPL	2.839.135	286.530	608.886
ASSOCIAZIONE CTB	128.826	124.801	111.630
GRUPPO A2A SPA	4.405.624.000	3.289.204.467	3.135.425.519

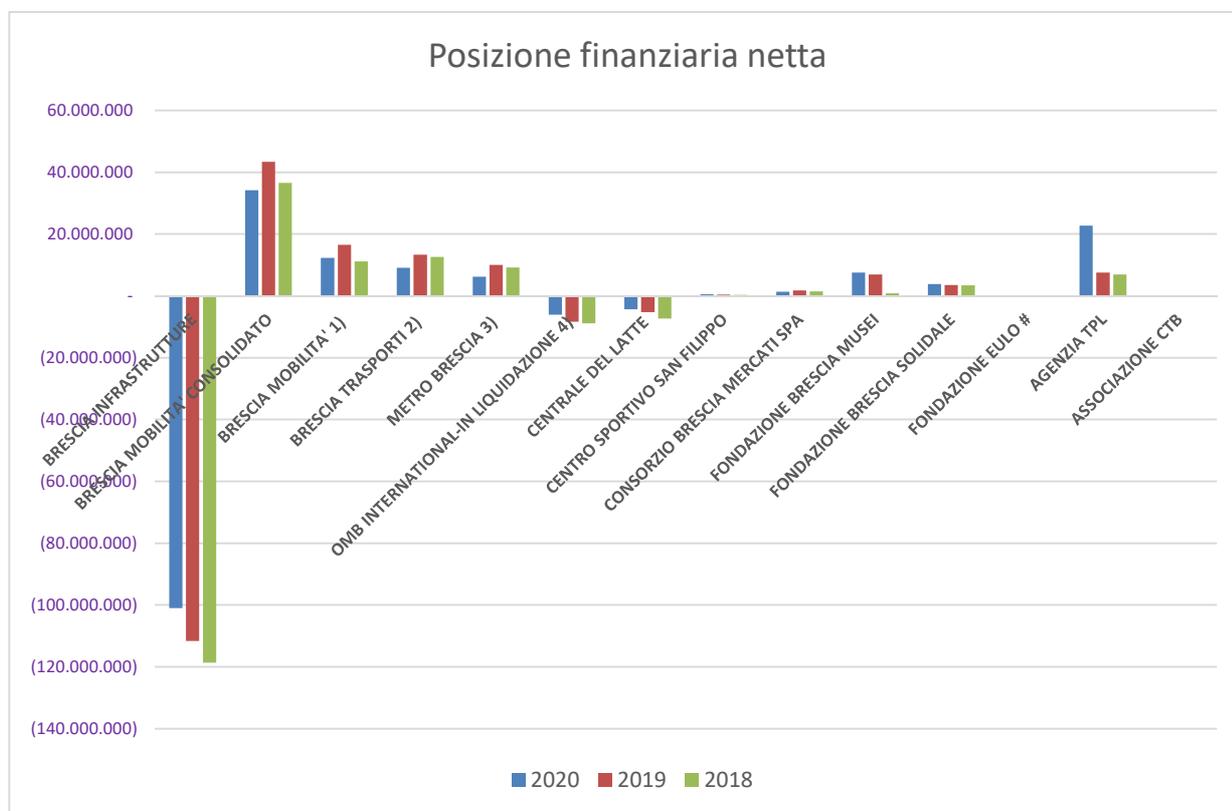
INDEBITAMENTO FINANZIARIO= DEBITI V/BANCHE +ALTRI FINANZIATORI



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	127.048.758	130.365.090	133.553.844
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	-	-	-
BRESCIA MOBILITA' 1)	-	-	-
BRESCIA TRASPORTI 2)	-	-	-
METRO BRESCIA 3)	-	-	-
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	6.697.923	8.877.923	9.401.321
CENTRALE DEL LATTE	10.770.372	9.282.983	12.165.530
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	102.208	152.863	201.791
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	357.926	413.308	-
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	20	509	1.095
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	607.215	652.665	-
FONDAZIONE EULO #	/	-	-
AGENZIA TPL	-	-	-
ASSOCIAZIONE CTB	589.842	4.178	99.803
GRUPPO A2A SPA	4.405.624.000	3.512.583.701	3.692.086.765

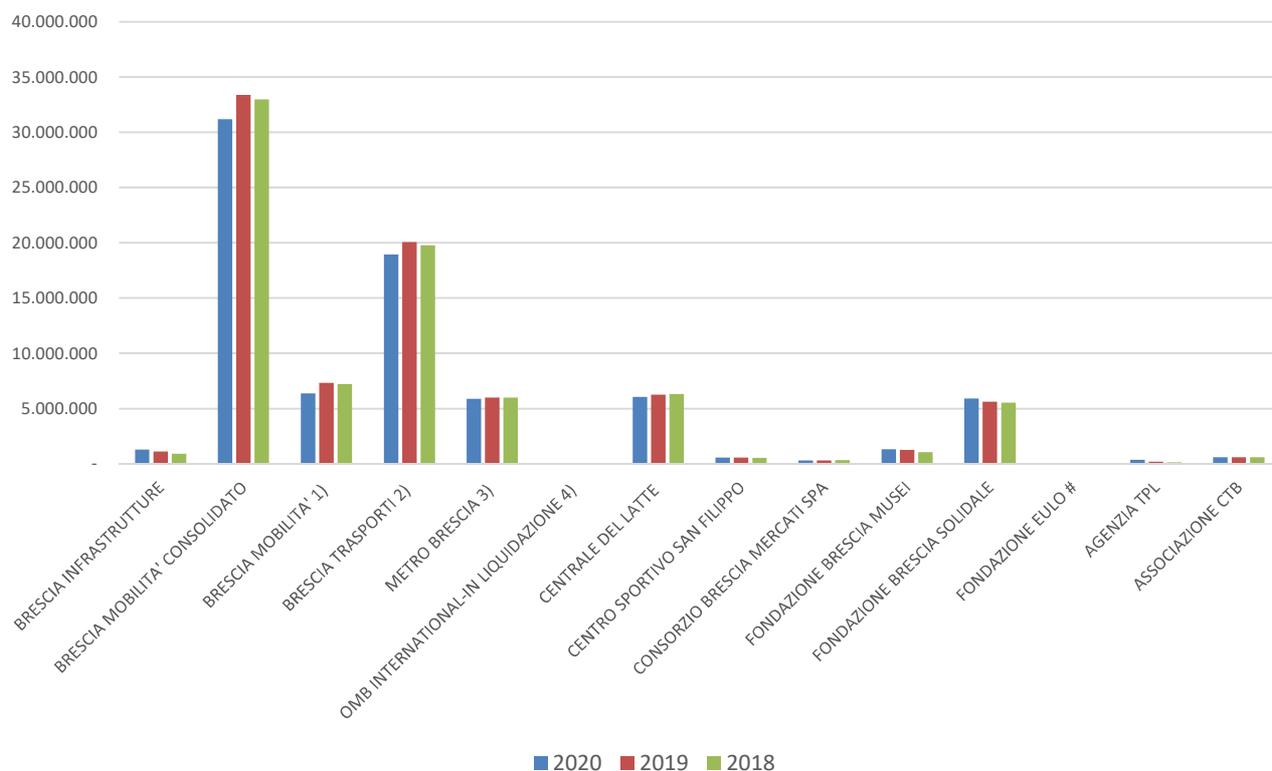
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA = (DISPONIBILITA' LIQUIDE + ATT. FINANZIARIA NO IMMOB.)

INDEBITAMENTO FINANZIARIO



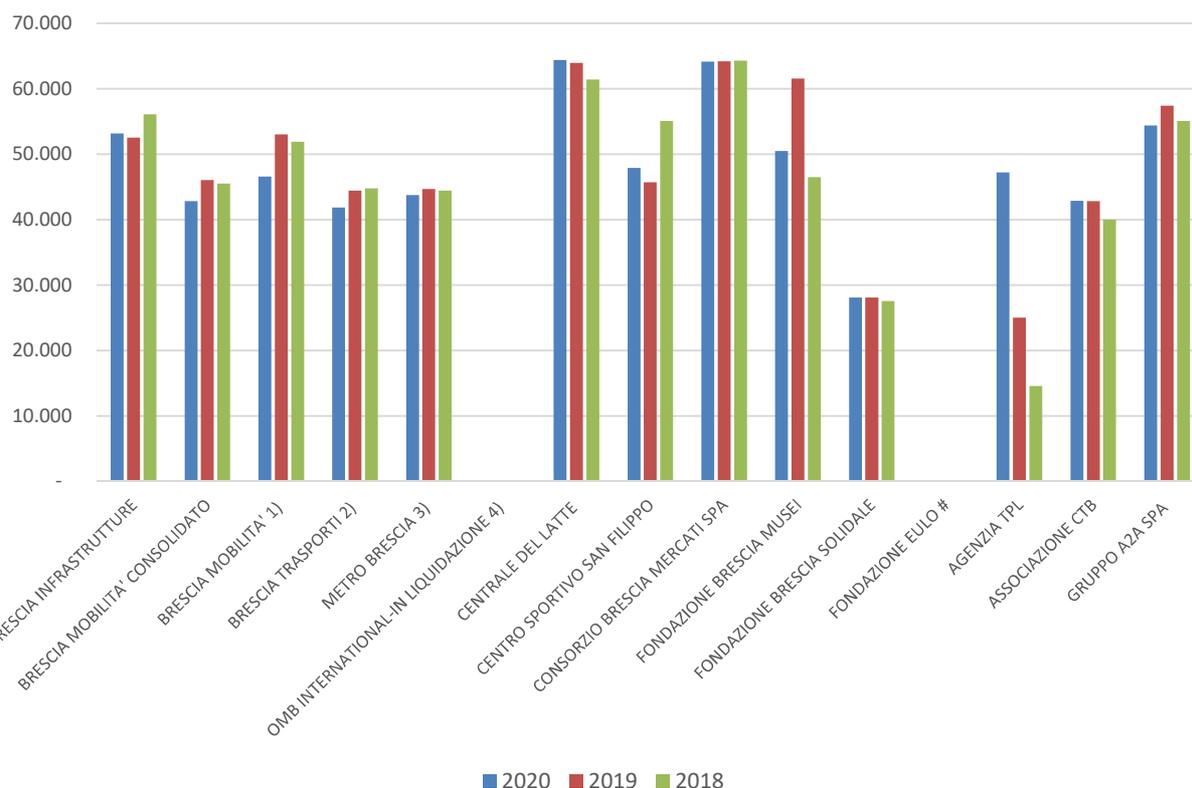
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	- 100.943.791	- 111.657.472	- 118.706.672
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	34.243.311	43.423.586	36.580.598
BRESCIA MOBILITA' 1)	12.315.248	16.567.123	11.181.757
BRESCIA TRASPORTI 2)	9.109.886	13.292.379	12.635.898
METRO BRESCIA 3)	6.208.217	10.035.702	9.226.640
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	- 6.087.943	- 8.349.531	- 8.851.394
CENTRALE DEL LATTE	- 4.360.573	- 5.255.180	- 7.273.343
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	474.685	405.549	322.663
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	1.307.201	1.719.123	1.464.590
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	7.505.888	6.882.322	801.838
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	3.821.684	3.470.645	3.398.691
FONDAZIONE EULO #	/	105.066	72.822
AGENZIA TPL	22.704.380	7.556.569	6.903.796
ASSOCIAZIONE CTB	- 286.671	- 308.141	- 95.137
GRUPPO A2A SPA	- 3.472.000.000	- 3.078.319.256	- 3.067.696.276

Costo del personale



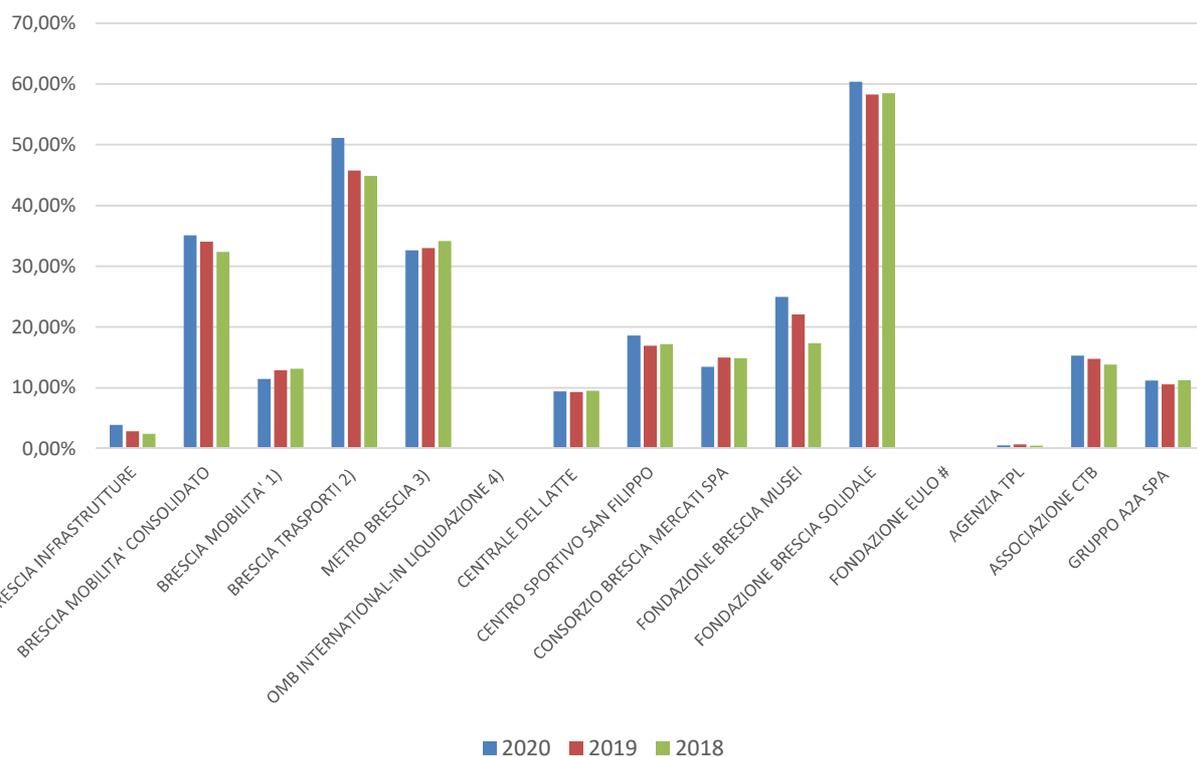
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	1.276.351	1.103.337	906.822
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	31.176.366	33.392.543	32.979.499
BRESCIA MOBILITA' 1)	6.367.678	7.334.474	7.210.839
BRESCIA TRASPORTI 2)	18.945.615	20.067.825	19.778.711
METRO BRESCIA 3)	5.868.867	5.996.945	5.995.912
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	-	-	-
CENTRALE DEL LATTE	6.050.304	6.268.223	6.325.180
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	574.778	580.228	550.607
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	320.695	321.072	321.544
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	1.313.159	1.260.807	1.064.938
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	5.904.091	5.617.741	5.536.039
FONDAZIONE EULO #	/	-	-
AGENZIA TPL	377.695	200.292	131.234
ASSOCIAZIONE CTB	600.145	599.542	600.058
GRUPPO A2A SPA	705.592.438	700.084.983	665.322.872

Costo medio del personale



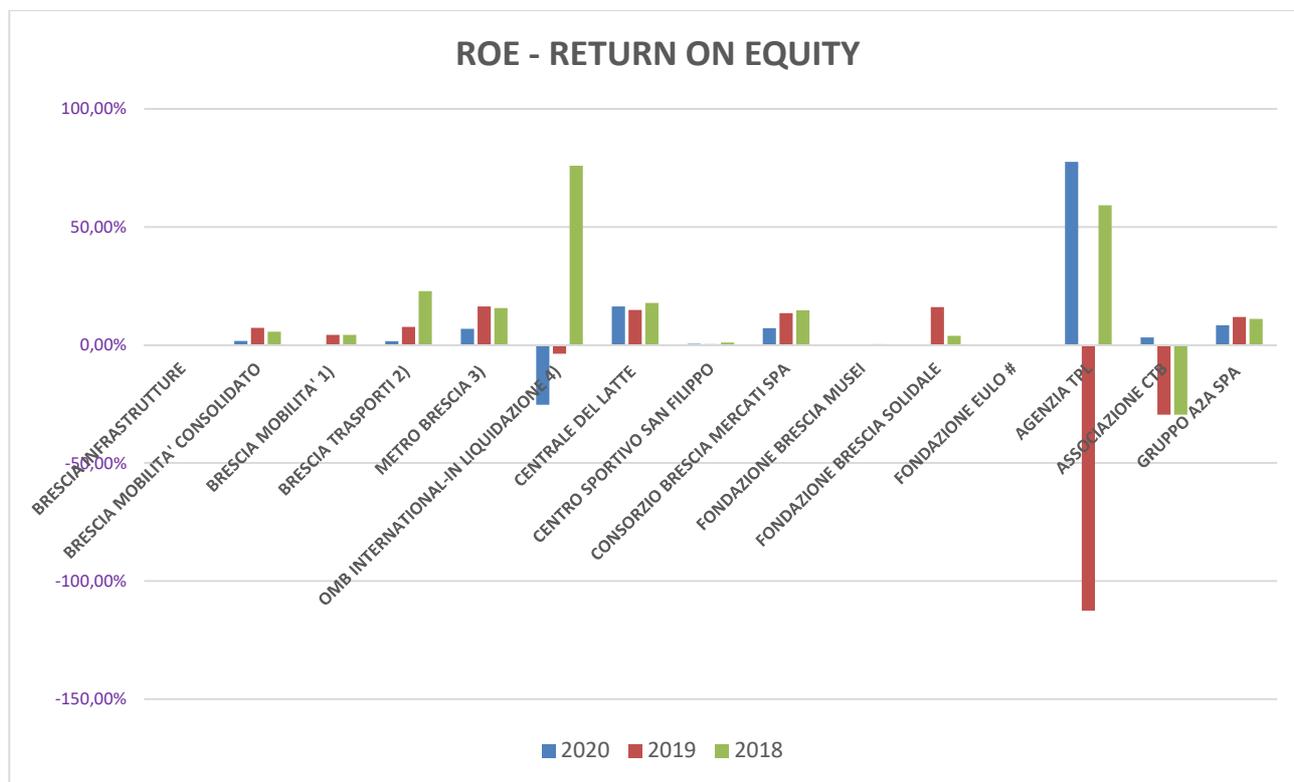
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	53.181	52.540	56.081
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	42.825	46.059	45.489
BRESCIA MOBILITA' 1)	46.595	53.022	51.877
BRESCIA TRASPORTI 2)	41.869	44.439	44.799
METRO BRESCIA 3)	43.742	44.700	44.414
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	-	-	-
CENTRALE DEL LATTE	64.365	63.961	61.410
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	47.898	45.687	55.061
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	64.139	64.214	64.309
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	50.487	61.533	46.504
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	28.115	28.089	27.542
FONDAZIONE EULO #	-	-	-
AGENZIA TPL	47.212	25.037	14.582
ASSOCIAZIONE CTB	42.867	42.824	40.004
GRUPPO A2A SPA	54.368	57.393	55.076

Incidenza costo del personale su costo produzione



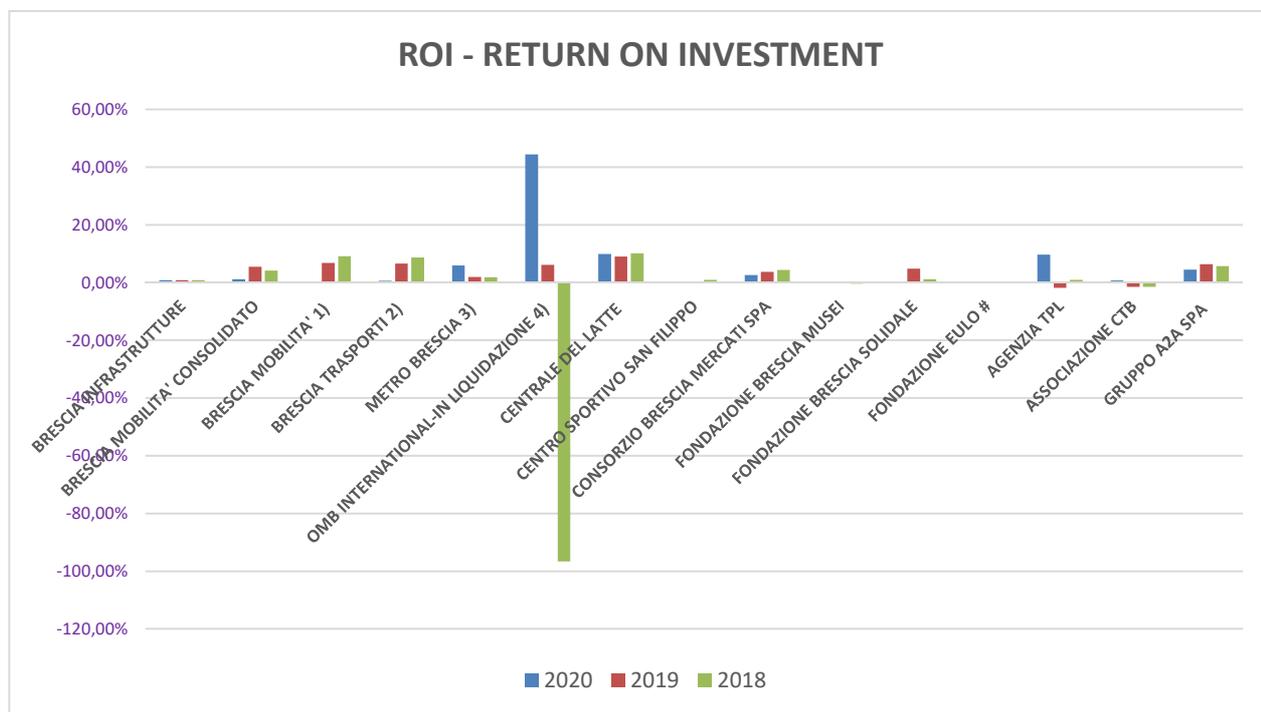
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	3,88%	2,85%	2,43%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	35,12%	34,03%	32,37%
BRESCIA MOBILITA' 1)	11,46%	12,88%	13,11%
BRESCIA TRASPORTI 2)	51,13%	45,79%	44,86%
METRO BRESCIA 3)	32,61%	32,98%	34,15%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	0,00%	0,00%	0,00%
CENTRALE DEL LATTE	9,39%	9,28%	9,49%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	18,62%	16,92%	17,15%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	13,43%	14,99%	14,86%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	24,94%	22,07%	17,32%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	60,37%	58,27%	58,48%
FONDAZIONE EULO #	0,00%	0,00%	0,00%
AGENZIA TPL	0,52%	0,65%	0,46%
ASSOCIAZIONE CTB	15,29%	14,75%	13,81%
GRUPPO A2A SPA	11,18%	10,55%	11,27%

ROE (RETURN ON EQUITY) = REDDITO NETTO/ PATRIMONIO NETTO
(indica la redditività del capitale proprio)



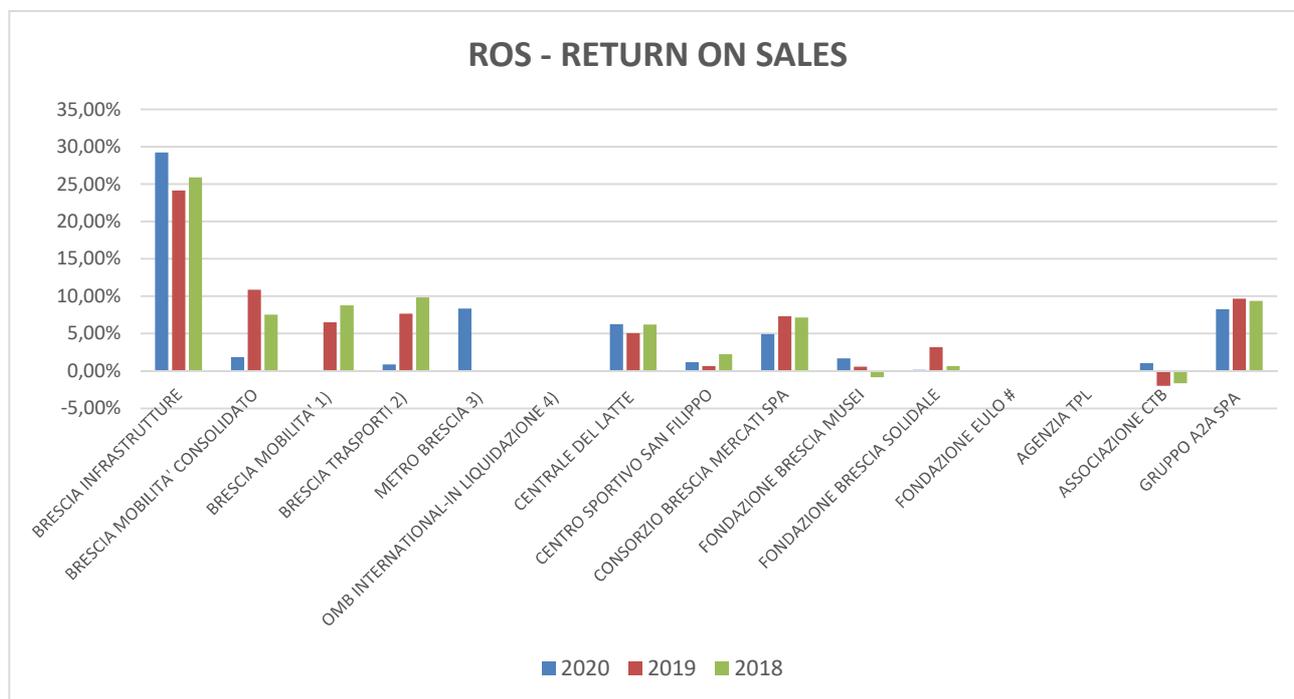
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	0,10%	0,13%	0,19%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	1,68%	7,27%	5,61%
BRESCIA MOBILITA' 1)	0,02%	4,27%	4,25%
BRESCIA TRASPORTI 2)	1,55%	7,69%	22,82%
METRO BRESCIA 3)	6,83%	16,35%	15,65%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	-25,34%	-3,68%	75,89%
CENTRALE DEL LATTE	16,33%	14,79%	17,75%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	0,44%	0,33%	1,08%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	7,09%	13,42%	14,74%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	0,02%	0,09%	0,34%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	0,07%	16,00%	3,80%
FONDAZIONE EULO #	/	0,20%	0,10%
AGENZIA TPL	77,57%	-112,50%	59,16%
ASSOCIAZIONE CTB	3,12%	-29,51%	-29,51%
GRUPPO A2A SPA	8,35%	11,81%	10,97%

ROI (Return on Investment) = RISULTATO OPERATIVO/ TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE
 (indica la redditività e l'efficienza economica della gestione caratteristica)



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	0,77%	0,80%	0,81%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	1,17%	5,48%	4,14%
BRESCIA MOBILITA' 1)	-0,08%	6,81%	9,13%
BRESCIA TRASPORTI 2)	0,55%	6,59%	8,66%
METRO BRESCIA 3)	5,96%	1,89%	1,83%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	44,43%	6,08%	-96,66%
CENTRALE DEL LATTE	9,93%	8,97%	10,11%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	0,38%	0,28%	0,90%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	2,55%	3,71%	4,34%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	0,16%	0,09%	-0,42%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	0,20%	4,77%	1,15%
FONDAZIONE EULO #	/	0,22%	0,13%
AGENZIA TPL	9,73%	-1,86%	0,98%
ASSOCIAZIONE CTB	0,67%	-1,50%	-1,54%
GRUPPO A2A SPA	4,50%	6,41%	5,70%

ROS (RETURN ON SALES) = REDDITO OPERTIVO/TOTALE RICAVI
(rappresenta la redditività delle vendite)



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	29,23%	24,15%	25,91%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	1,87%	10,87%	7,56%
BRESCIA MOBILITA' 1)	-0,08%	6,52%	8,77%
BRESCIA TRASPORTI 2)	0,87%	7,66%	9,85%
METRO BRESCIA 3)	8,33%	0,00%	0,00%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	0,00%	0,00%	0,00%
CENTRALE DEL LATTE	6,24%	5,08%	6,22%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	1,17%	0,65%	2,22%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	4,91%	7,33%	7,15%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	1,71%	0,59%	-0,85%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	0,15%	3,17%	0,65%
FONDAZIONE EULO #	/	-	-
AGENZIA TPL	0,00%	0,00%	0,00%
ASSOCIAZIONE CTB	1,07%	-1,98%	-1,66%
GRUPPO A2A SPA	8,25%	9,65%	9,39%

2.2 I Bilanci 2020

GRUPPO A2A S.P.A.

Il Piano Industriale 2021-2030 adottato dal Gruppo pone ambiziosi target di crescita, principalmente in tema di economia circolare e transazione energetica. Tra i principali fattori di rischio vi sono possibili criticità autorizzative e di contesto territoriale avverso rilevanti competitors in grado di ostacolare il conseguimento di quote sui mercati energetici nazionali.

Il Recovery Plan si è rivelato uno strumento prezioso e flessibile che ha consentito di raggiungere risultati economici e finanziari positivi ed allineati all'esercizio precedente.

Il Margine Operativo Lordo si attesta a 1.204 milioni di euro, in linea con l'esercizio 2019 (1.234 ml/€) grazie ad un significativo recupero nel quarto trimestre (+10%) nonostante il venir meno del contributo dei certificati verdi e altri incentivi per circa 100 milioni di euro.

Forte crescita degli investimenti che si attestano a 627 milioni di euro, mentre l'utile è pari ad 364 milioni di euro (389 ml/€ nell'esercizio precedente).

Il piano di investimenti non ha subito rallentamenti raggiungendo i 738 ml/€ (+18% rispetto all'esercizio precedente) risultato ancor più significativo se si considera che 80% degli investimenti è coerente con gli obiettivi ONU dell'Agenda 2030 (SDGs) e circa il 40% sono inerenti all'economia circolare, confermando l'impegno a promuovere una crescita sostenibile.

La Posizione Finanziaria Netta di consolidato risulta pari a 3.327 milioni di euro registrando un assorbimento di cassa pari a 173 ml/€ rispetto al 31.12.2019, dopo investimenti per 738 ml/€ e dividendi per 241 ml/€.

Il rapporto PFN/Ebitda risulta pari a 2,9 x (2,6 nell'esercizio 2019).

Emergenza Sanitaria Virus COVID-19 (Coronavirus)

Con riferimento allo stato di emergenza in atto in Italia per la diffusione del virus COVID-19, il Gruppo A2A ha posto in essere misure di gestione della crisi. Sin dal 2018, infatti, il Gruppo A2A si è dotato di un crisis plan di Gruppo che identifica il sistema organizzativo, le attività e le procedure necessarie per far fronte agli eventi che hanno portato alla dichiarazione di crisi, con lo scopo di tutelare le risorse umane interne ed esterne, contenere i danni materiali ed immateriali riorganizzando in tempi rapidi le normali condizioni di operatività e salvaguardando la reputazione aziendale.

Anche in relazione alla crisi pandemica, A2A ha voluto siglare la sua vicinanza al territorio, aumentando significativamente (+80% vs 2019) i contributi ad iniziative sociali, culturali e ambientali per 8,1 ml/€.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni sull'esercizio 2021 sono influenzate da effetti negativi indotti dal protrarsi dell'emergenza sanitaria COVID-19. Il Gruppo ha provveduto a coprire per il 2021 circa il 62% della produzione attesa, riducendo così i possibili effetti negativi derivanti da un peggioramento dello scenario energetico. Sulla base di queste ipotesi per il 2021 è atteso un Ebitda Ordinario di circa 1,20 miliardi di euro ed un Utile di Gruppo nell'ordine dei 300 milioni di euro.

Risultati consolidati e andamento della gestione

Sintesi economica, patrimoniale e finanziaria consolidata

La Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2020 include i dati della capogruppo A2A S.p.A. e quelli delle società controllate sulle quali A2A S.p.A. esercita direttamente o indirettamente il controllo. Sono altresì consolidate, con il metodo del Patrimonio netto, le società sulle quali la capogruppo esercita il controllo congiuntamente con altri soci (joint ventures) e quelle sulle quali esercita un'influenza notevole.

Si segnalano le seguenti variazioni al perimetro di consolidamento del Gruppo A2A:

- acquisizione da parte di LGH S.p.A. e consolidamento integrale delle società Agritre S.r.l., Tre Stock S.r.l. e Fragea S.r.l., società attive nel settore della generazione a biomassa;
- acquisizione da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. e consolidamento integrale del 100% di Flabrum S.r.l. e di Solar Italy V S.r.l., società operanti nel settore della generazione di energia elettrica da fonti rinnovabili;
- consolidamento integrale di ASM Energia S.p.A., società operante nel mercato della vendita di gas ed energia elettrica, a partire dal 1° febbraio 2020;
- costituzione da parte di A2A S.p.A. e consolidamento integrale di A2A Telecommunications S.r.l., società di servizi di telecomunicazioni;
- consolidamento integrale del Gruppo AEB a partire dal 1° novembre 2020. Si evidenzia che i valori consolidati recepiscono gli effetti della Purchase Price Allocation, prevista dall'IFRS 3.

Si segnalano, infine, le riclassificazioni nella voce "Attività non correnti destinate alla vendita" delle seguenti partecipazioni:

- la partecipazione detenuta da A2A Energy Solutions S.r.l. nella società Consul System S.p.A., in precedenza consolidata integralmente, è stata riclassificata, in conseguenza della cessione, deliberata a dicembre 2020, del 26% delle quote, che si è perfezionata a fine gennaio 2021;
- la partecipazione detenuta da A2A S.p.A. nella società Ge.S.I. S.r.l. in precedenza consolidata secondo il metodo del Patrimonio netto, è stata riclassificata in seguito all'esercizio dell'opzione di vendita, sottoscritta in data 23 novembre 2020, dell'intera partecipazione.

Di seguito si riportano i risultati economici del Gruppo A2A al 31 dicembre 2020, confrontati con i dati del precedente esercizio

milioni di euro	01 01 2020 31 12 2020	01 01 2019 31 12 2019	Variazioni
Ricavi	6.862	7.324	(462)
di cui:			
- Ricavi di vendita e prestazioni	6.668	7.122	(454)
- Altri ricavi operativi	194	202	(8)
Costi operativi	(4.953)	(5.390)	437
Costi per il personale	(705)	(700)	(5)
Margine Operativo Lordo	1.204	1.234	(30)
Ammortamenti Accantonamenti e svalutazioni	(654)	(547)	(107)

Risultato Operativo Netto	550	687	(137)
Risultato da transazioni non ricorrenti	-	4	(4)
Totale gestione finanziaria	(81)	(110)	29
Risultato al lordo delle imposte	469	581	(112)
Oneri per imposte sui redditi	(99)	(189)	90
Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte	370	392	(22)
Risultato netto da attività operative cessate/destinate alla vendita	(2)	1	(1)
Risultato di pertinenza di terzi	(4)	(4)	-
Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo	364	389	(25)

Nel 2020 i Ricavi del Gruppo A2A sono risultati pari a **6.862 milioni di euro**, in diminuzione del 6,3% rispetto all'anno precedente.

La riduzione ha riguardato prevalentemente il mercato energetico all'ingrosso a seguito sia dei minori prezzi dell'energia elettrica e del gas sia della diminuzione dei volumi di vendita, per il calo dei prezzi unitari.

I **Costi Operativi** ammontano ad euro **4.953 milioni di euro** in decremento di 437milioni di euro rispetto all'esercizio precedente (5.390) ed è dovuto prevalentemente a minori acquisti di materie prime.

Il Margine Operativo Lordo si è attestato a 1.204 milioni di euro (1.234 milioni di euro al 31 dicembre 2019) di cui 10 milioni di euro derivanti dal consolidamento del Gruppo AEB.

Situazione Patrimoniale e Finanziaria

La tabella che segue ne evidenzia la composizione per Business Unit:

milioni di euro	31 12 2020	31 12 2019	Delta	Delta %
Generazione e Trading	270	301	(31)	(10,3%)
Mercato	220	229	(9)	(3,9 %)
Ambiente	282	268	14	5,2%
Reti e Calore	456	472	(16)	(3,4%)
Corporate	(24)	(36)	12	33,3%
Totale	1.204	1.234	(30)	(2,4 %)

Gli “Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni” sono pari a 654 milioni di euro di cui 560 per ammortamenti e svalutazioni comprensivi di 5 milioni derivanti dal consolidamento del Gruppo AEB e 94 milioni di euro dovuto ad ammortamento per rischi inclusi i rischi su crediti (pari a 30 milioni di euro, in aumento di 15 milioni di euro rispetto al 2019, anche per effetto della pandemia).

Il “**Risultato Operativo Netto**” risulta pari a **550 milioni di euro** (687 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Il “Risultato da transazioni non ricorrenti” non presenta alcun valore al 31.12.2020, mentre nel 2019 risultava pari a 4 milioni di euro e si riferiva interamente al badwill derivante dall’acquisizione della partecipazione in Biofor da parte del Gruppo LGH e successivamente fusa in Linea Ambiente.

La “**Gestione finanziaria**” presenta un **saldo negativo di 81 milioni di euro** (negativo per 110 milioni di euro al 31.12.2019) il decremento è dovuto alla riduzione degli oneri finanziari per 31 milioni di euro, principalmente riconducibile al rifinanziamento delle obbligazioni scadute nel corso del 2019 (per 21 ml.).

Il “**Risultato d’esercizio di pertinenza del Gruppo**”, dedotto il risultato di pertinenza di terzi, è positivo e pari a **364 milioni di euro** (positivo per 389 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Di seguito tabella relativa al capitale investito

milioni di euro	31 12 2020	31 12 2019	Variazioni
CAPITALE INVESTITO			
Capitale immobilizzato netto	7.067	6.470	597
- Immobilizzazioni materiali	5.162	4.869	293
- Immobilizzazioni immateriali	2.737	2.379	358
- Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	32	45	(13)
- Altre attività/passività non correnti (*)	(99)	(117)	18
- Attività/passività per imposte anticipate/differite	265	277	(12)
- Fondi rischi, oneri e passività per discariche	(752)	(676)	(76)
- Benefici a dipendenti	(278)	(307)	(29)
di cui con contropartita il Patrimonio netto	(94)	(114)	
Capitale Circolante Netto e Altre attività/passività correnti	507	335	172
Capitale Circolante Netto:	617	555	62
- Rimanenze	139	184	(45)
- Crediti commerciali	2.030	1.852	178
- Debiti commerciali	(1.552)	(1.481)	(71)
Altre attività/passività correnti:	(110)	(220)	110
- Altre attività/passività correnti (*)	(181)	(277)	(96)

- Attività per imposte correnti/debiti per imposte	71	57	14
di cui con contropartita il Patrimonio netto	7	(21)	
Attività/Passività destinate alla vendita (*)	14	-	14
di cui con contropartita il Patrimonio netto	-	-	
TOTALE CAPITALE INVESTITO	7.588	6.805	783
FONTI DI COPERTURA			
Patrimonio netto	4.116	3.651	465
Totale posizione finanziaria oltre l'esercizio successivo	3.907	3.294	613
Totale posizione finanziaria entro l'esercizio successivo	(435)	(140)	(295)
Totale Posizione finanziaria netta	3.472	3.154	318
di cui con contropartita il Patrimonio netto	31	24	
TOTALE FONTI	7.588	6.805	783

* Al netto dei saldi inclusi nella Posizione finanziaria netta

Il Capitale immobilizzato netto, è pari a 7.067 milioni di euro, in aumento di 597milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019.

Le variazioni più significative intervenute sono le seguenti:

- **Immobilizzazioni Materiali**, presentano una variazione in aumento pari a 239milioni di euro che comprende, tra l'altro, quale voce rilevante gli investimenti effettuati sugli impianti di trattamento rifiuti e di termovalorizzazione e centrali termoelettriche, idroelettriche e di energia da fonti rinnovabili, sviluppo di reti, al netto degli ammortamenti e svalutazioni;
- **Immobilizzazioni Immateriali**, mostrano una variazione in aumento di 358 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019;
- **Partecipazioni e le Altre Attività Finanziarie non correnti** ammontano a 32 milioni di euro, in diminuzione di 13milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 principalmente a seguito della variazione del metodo di consolidamento di ASM Energia S.p.A. de di Gelsia Ambiente S.r.l., alla riclassificazione delle attività non correnti destinate alla vendita della partecipazione in Ge.S.I. S.r.l.;
- Fondi rischi, oneri e passività per discariche registrano una variazione in aumento pari a 76 milioni di euro, 28 ml./€ relativi ai costi decommissioning e discariche, 25 ml./€ agli effetti dei primi consolidamenti, 3 ml./€ per contenziosi legali e 20 ml./€ per ulteriori utilizzi.

Il Capitale Circolante Netto, definito quale somma algebrica fra crediti commerciali, rimanenze finali e debiti commerciali ammonta a **617 milioni di euro**, incrementato per 62 ml./€ rispetto al 31 dicembre 2019. Le poste principali sono di seguito commentate:

- Rimanenze pari a 139 ml./€ la diminuzione è riconducibile principalmente alla riduzione dello stock di combustibile e delle giacenze di carbone.
- Crediti commerciali pari a 2.030 ml./€ con un incremento di 178 ml./€, di cui 85 ml./€ riconducibile ai primi consolidamenti;

- Fondo rischi su crediti pari a 130 ml./€ risente anch'esso degli effetti dei primi consolidamenti;
- Debiti commerciali pari a 1.552 milioni di euro in aumenti rispetto al 2019 per 71 ml./€ .

Le Altre attività /passività correnti presentano un decremento pari ad 110 ml./€.

Le Attività/passività destinate alla vendita al 31 dicembre 2020 presentano saldo pari a 14 ml./€ si riferiscono per 11ml./€ alla riclassificazione secondo l'IFRS 5 delle attività e passività della società Consul System S.p.A. e 3 ml./€ alla riclassificazione della partecipazione in Ge.S.I. S.r.l.

Il Capitale investito consolidato al 31 dicembre 2020 ammonta a 7.588 milioni di euro e trova copertura nel Patrimonio netto per 4.116 milioni di euro e nella Posizione finanziaria netta per 3.472 milioni di euro.

Il **Patrimonio netto**, pari a **4.116 milioni di euro**, presenta una movimentazione positiva per complessivi 465 milioni di euro.

Alla variazione ha contribuito il risultato dell'esercizio per 368 milioni di euro (364 milioni di euro di competenza del Gruppo e 4 milioni di euro di competenza delle minoranze), compensato dalla distribuzione di dividendi per 241 ml./€. Si evidenziano inoltre una valutazione positiva dei derivati cash flow hedge e riserve IAS 19 per 32 ml./€.

La **Posizione finanziaria netta** si attesta a **3.472 milioni di euro** (3.154 milioni di euro al 31 dicembre 2019). Escludendo le variazioni di perimetro intervenute nell'anno, la Posizione Finanziaria Netta si attesta a 3.327 ml./€, registrando un assorbimento di cassa pari a 173 ml./€ rispetto al 31.12.2019, dopo investimenti per 738 ml./€ e dividendi per 241 ml./€.

OPERAZIONI IFRS 3 REVISED

Nel corso del 2020 il Gruppo A2A ha perfezionato le seguenti operazioni di acquisizione di partecipazioni, che rientrano nei dettami dell'IFRS3:

- in data 1° novembre 2020, consolidamento integrale del Gruppo AEB;
- in data 2 e 4 dicembre 2020, acquisizione e consolidamento integrale da parte di A2A Rinnovabili S.p.A., detenuta al 100% da A2A S.p.A., rispettivamente di Flabrum S.r.l., primo parco eolico del Gruppo A2A, e Solar Italy V S.r.l., società che detiene l'autorizzazione a costruire un parco fotovoltaico;
- in data 27 febbraio 2020, acquisizione e consolidamento integrale da parte di LGH S.p.A., delle società Agritre S.r.l. e Trestock S.r.l., società attive nella produzione di energia da biomasse;
- in data 19 ottobre 2020, acquisizione e consolidamento integrale da parte di LGH S.p.A., della società Fragea S.r.l..

Nel corso del 2020, inoltre, si è concluso il processo di Purchase Price Allocation conseguente **all'acquisizione del 90% di Electrometal S.r.l. e del 100% di Areslab S.r.l.**, società attive nel mercato del trattamento ed analisi dei rifiuti industriali, portato a termine da A2A Ambiente S.p.A.

Le operazioni sopra sintetizzate sono classificabili come business combination ai sensi del principio internazionale IFRS 3 "Aggregazioni aziendali"; il Gruppo ha proceduto a consolidare integralmente le società, mediante l'applicazione dell'acquisition method previsto dall'IFRS 3, in virtù del controllo ottenuto sulle entità acquisite.

L'IFRS 3 stabilisce che tutte le aggregazioni aziendali devono essere contabilizzate, entro dodici mesi dall'acquisizione, applicando il metodo dell'acquisto. L'acquirente,

pertanto, rileva tutte le attività, le passività e le passività potenziali identificabili dell'acquisto ai relativi fair value alla data di acquisizione ed evidenzia l'eventuale iscrizione di un avviamento.

Il corrispettivo trasferito in una business combination è determinato alla data di assunzione del controllo ed è pari al fair value delle attività trasferite, delle passività sostenute, nonché degli eventuali strumenti di capitale emessi dall'acquirente. I costi direttamente attribuibili all'operazione sono rilevati a Conto economico al momento del relativo sostenimento. Alla data di acquisizione del controllo, il Patrimonio netto delle imprese partecipate è determinato attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo patrimoniale il loro fair value, fatti salvi i casi in cui le disposizioni IFRS stabiliscano un differente criterio di valutazione. L'eventuale differenza residua rispetto al costo di acquisto, se positiva, è iscritta alla voce dell'attivo "Avviamento" (di seguito anche goodwill); se negativa, è rilevata a Conto economico.

Business combination Gruppo AEB

In data 27 ottobre 2020, A2A S.p.A. ha conferito la partecipazione in A2A Illuminazione Pubblica S.r.l. alla controllata Unareti S.p.A. per 19 milioni di euro, con contestuale scissione parziale del ramo di distribuzione gas relativo ad alcuni comuni della provincia di Bergamo e Milano e della partecipazione in A2A Illuminazione Pubblica S.r.l. a favore di AEB S.p.A., con efficacia dal 1° novembre 2020.

Per effetto di tale operazione AEB ha riconosciuto ad A2A quote azionarie del proprio Capitale Sociale pari al 33,5%.

Tale aggregazione è identificabile come una business combination ai sensi del principio internazionale IFRS 3 "Aggregazioni aziendali", in capo ad A2A S.p.A. che ha proceduto a consolidare integralmente il Gruppo AEB, a partire dal 1° novembre 2020.

In conseguenza dell'operazione sopra descritta il **Gruppo AEB è stato consolidato con metodo integrale e il Gruppo A2A ha ritenuto di effettuare immediatamente la Purchase Price Allocation (PPA)** affidando la valutazione ad un perito esterno indipendente che ha ridefinito tutti i valori dell'attivo e del passivo del Gruppo AEB. La conclusione del processo di PPA ha determinato un maggior valore di competenza di A2A pari a 11 milioni di euro. A fronte di tale allocazione il Patrimonio netto consolidato della quota del Gruppo AEB in A2A è risultato pari a 109 milioni di euro mentre i fair value degli interessi ceduti da A2A ad AEB, sono stati pari a 159 milioni di euro quale valutazione di concambio della partecipazione. Tale differenza, pari a 50 milioni di euro risulta iscritta come avviamento residuale dell'operazione.

Business combination LGH S.p.A.

In data 27 febbraio 2020, LGH S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione di Agritre S.r.l. e Trestock S.r.l., due società attive nella produzione di energia da biomassa.

L'operazione di acquisizione si è perfezionata per un controvalore di 53,4 milioni di euro, di cui 52,4 milioni di euro per acquisto quote partecipazioni e 1 milione di euro per subentro finanziamento ex soci. Il prezzo è stato interamente regolato al closing dell'operazione.

In sede di closing è emerso un avviamento pari a 10,2 milioni di euro, allocato direttamente al valore degli assets acquisiti per 14,4 milioni di euro e relative imposte differite per 4,2 milioni di euro.

In data 5 novembre 2020 LGH S.p.A. ha, inoltre, concluso l'operazione di acquisizione della partecipazione in Fragea S.r.l. e del ramo d'azienda relativo ad

un impianto attivo nella produzione di energia da biomassa, ubicato nel Comune di San Fiorano (Lodi).

L'acquisizione della partecipazione è stata definita per un controvalore di 0,3 milioni di euro, interamente regolati al closing ed ha generato un badwill iscritto a Conto economico per 0,1 milioni di euro.

L'acquisizione del ramo d'azienda si è concluso per un valore di 3,7 milioni di euro, interamente regolati al closing dell'operazione, ed ha generato un avviamento pari a 1,2 milioni di euro allocato interamente a maggior valore dell'impianto di San Fiorano.

Business combination Gruppo Rinnovabili

Nel mese di dicembre 2020 A2A Rinnovabili S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% di Flabrum S.r.l., proprietaria di un parco eolico, e Solar Italy V S.r.l., società che detiene l'autorizzazione a costruire un parco fotovoltaico.

L'operazione di acquisizione di Flabrum S.r.l. è stata conclusa per un valore di 13,7 milioni di euro di cui 12 milioni di euro per acquisto quote partecipazioni e 1,7 milioni di euro per subentro finanziamento ex soci. Il prezzo è stato interamente regolato al closing dell'operazione.

In sede di closing l'operazione ha generato un avviamento pari a 11,1 milioni di euro che sarà allocato con il processo di Purchase Price Allocation nei tempi previsti dall'IFRS 3.

L'operazione di acquisizione di Solar Italy V S.r.l. è stata conclusa per un valore di 0,3 migliaia di euro di cui 0,2 milioni di euro per acquisto quote e 0,1 milioni di euro per subentro finanziamento ex soci. Il prezzo è stato interamente regolato al closing dell'operazione.

In sede di closing l'operazione ha generato un avviamento pari a 0,2 milioni di euro che è stato allocato alle altre immobilizzazioni immateriali.

Business combination A2A Ambiente S.p.A.

In data 20 dicembre 2019, A2A Ambiente S.p.A., società detenuta al 100% da A2A S.p.A., ha completato l'acquisizione del 100% di Areslab S.r.l. e del 90% di Electrometal S.r.l.; società attive nello smaltimento di rifiuti industriali e relative analisi di laboratorio.

L'operazione è stata conclusa per un controvalore di 17,6 milioni di euro interamente per acquisto quote partecipazioni. Contestualmente al closing, in data 20 dicembre 2019, A2A Ambiente S.p.A. ha versato 15,8 milioni di euro; nel corso del 2020 la restante parte, pari a 1,8 milioni di euro, è stata versata al venditore oltre ad un aggiustamento prezzo di 0,3 milioni di euro che ha portato il controvalore complessivo dell'operazione pari a 17,9 milioni di euro.

In sede di closing l'operazione ha generato un avviamento pari a 13,6 milioni di euro che è stato riespresso alle altre immobilizzazioni immateriali per un totale di 11,6 milioni di euro e relative imposte differite per 3,2 milioni di euro. A conclusione dell'operazione rimane un avviamento residuale pari a 5,2 milioni di euro.

A) BRESCIA MOBILITA' SPA

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 di Brescia Mobilità S.p.A. presenta un utile dopo le imposte pari a € 9.081, con un MOL positivo di € 3.923.780 e con un risultato operativo negativo di -46.776 €, relativi alla gestione caratteristica.

Nel 2020, il dirompente dilagare della pandemia generata dalla diffusione a livello globale dell'agente patogeno denominato "Covid-19", oltre ad aver determinato pesanti conseguenze socio-sanitarie, ha impattato fortemente anche sulle società del Gruppo Brescia Mobilità, le quali, fin dal mese di marzo, hanno attivato un comitato interno (Unità di Crisi) con la diretta partecipazione della Direzione Generale.

I servizi essenziali sono stati mantenuti attivi anche nei periodi di lockdown, benché in forma ridotta, con l'adozione dei necessari protocolli preventivi atti a contenere il contagio, in ottemperanza alla disciplina normativa di carattere emergenziale e ai provvedimenti, nazionali e regionali, adottati dalle Autorità e finalizzati al relativo contenimento.

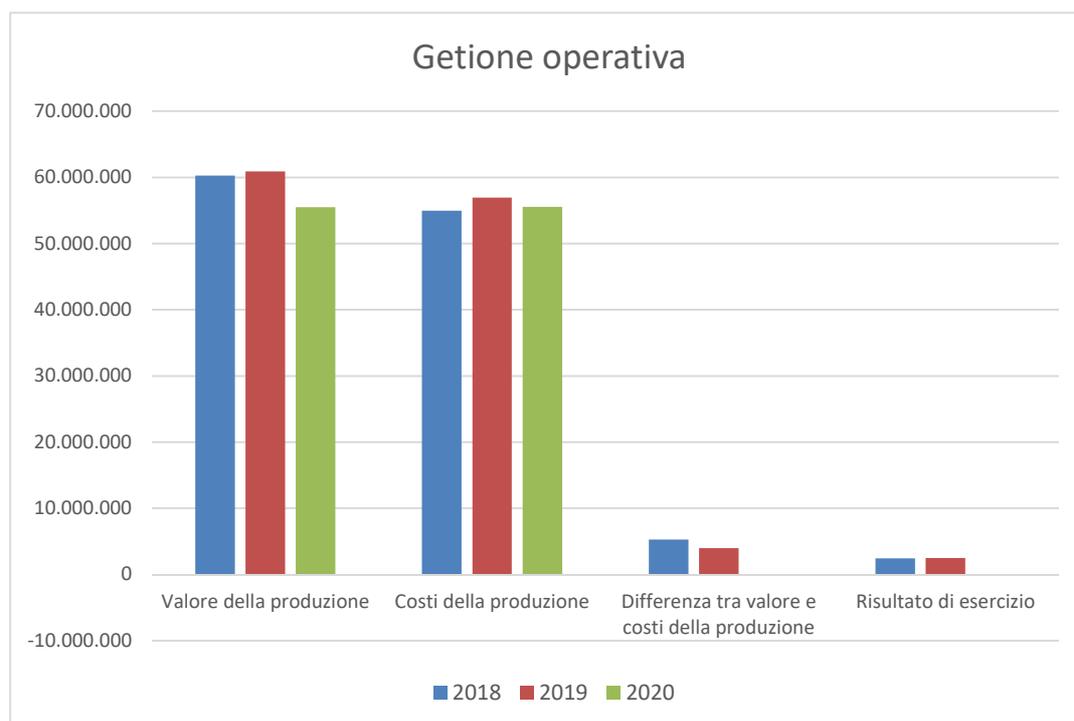
Si è proceduto, durante il lock down, tra le altre, alla sospensione del servizio di regolamentazione della sosta a pagamento e del relativo controllo, alla sospensione dei cantieri ad eccezione delle manutenzioni urgenti per la funzionalità dei servizi, alla chiusura o alla riduzione dell'orario degli Infopoint, alla chiusura del servizio Bikepoint, alla limitazione del servizio bicimia e alla sospensione del servizio "automia".

Per il servizio su gomma lo svolgimento del servizio si è ridotto rispetto alla percorrenza contrattuale (-9%), mentre per il servizio mediante metropolitana sono stati di volta in volta formulati soltanto nuovi orari e frequenze per andare incontro ai vari DPCM ed ordinanze susseguitesi nel corso dei mesi, a partire da marzo 2020 fino ad oggi. Tutto ciò, oltre al periodo di lockdown di circa due mesi e mezzo, dove il traffico passeggeri ha subito un tracollo di circa il -95%, ha provocato per il trasporto su gomma, una riduzione media annuale di passeggeri trasportati del 51,7% (sono stati trasportati infatti 28,1 milioni di passeggeri, rispetto ai 58,2 milioni del 2019), mentre i passeggeri trasportati sulla sola linea metropolitana ha subito un decremento del 53,5% rispetto all'anno precedente, passando da 18,7 milioni di passeggeri nel 2019 (che fino ad allora sono stati sempre in crescita) a 8,7 milioni di passeggeri nel 2020.

In relazione all'emergenza da Covid-19, l'Amministrazione Comunale, con delibere di Giunta nr. 652 del 16 dicembre 2020 e nr. 669 del 23 dicembre 2020, ha deliberato integrazioni economiche straordinarie a favore di Brescia Mobilità Spa per complessivi 8.880.775 € per il periodo della pandemia.

La suddivisione nelle due annualità 2020 e 2021 delle integrazioni straordinarie ricevute, è stata effettuata sulla base della evidenza dei risultati consuntivati a bilancio 2020 e sulla base di un budget economico previsionale per il 2021, predisposto dalla Società in funzione dell'andamento dei primi tre mesi dell'anno e dei forecast annuali. Le migliori stime del budget sono state effettuate valutando i possibili effetti che la pandemia sta avendo e potrà avere nel 2021 sui ricavi e sui costi di funzionamento dei servizi gestiti, in considerazione dell'andamento registrato a partire dal mese di marzo scorso.

CONTO ECONOMICO



Brescia Mobilità S.P.A.			
Valori da bilanci			
	2020	2019	2018
Valore della produzione	55.508.603	60.910.921	60.267.593
Costi della produzione	55.555.379	56.939.232	54.984.412
Differenza tra valore e costi della produzione	-46.776	3.971.689	5.283.181
Risultato di esercizio	9.081	2.493.342	2.457.582

Il **Valore della produzione** è di euro 55.508.603, con una riduzione del **8,87%**, rispetto al dato del 2019, ed è costituito da:

- **ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 49.883.222 (- 10,68% rispetto al 2019);
- **incrementi di immobilizzazioni per lavori interni:** euro 105.647 (euro 49.518 nel 2019);
- **altri ricavi e proventi:** euro 5.519.734 di cui 1.885.059 contributi in conto esercizio.

Di seguito il dettaglio dei **Ricavi delle vendite e delle prestazioni**:

Descrizione	2020	2019	2018
Proventi parcometri Brescia, Iseo e ZTL	2.754.502	4.249.050	4.249.397
Proventi dei parcheggi	6.437.459	9.938.636	9.869.921
Gestione servizi controllo traffico per il Comune di Brescia	2.585.276	2.542.692	2.426.976

Corrispettivo servizio Metrobus da Comune di Brescia	29.655.547	30.381.928	29.995.050
Gestione impianti semaforici in altri Comuni	8.250	12.650	11.150
Servizio Ecologis - City Logistics	12.259	25.011	27.720
Servizio bicimia	11.486	18.101	17.662
Noleggi e car sharing	9.932	14.652	12.076
Proventi deposito e manutenzione biciclette	39.837	49.448	49.722
Servizio telerilevazione da Bs Trasporti	20.000	20.000	20.000
Gestione infopoint	242.500	190.200	223.074
Introito da tariffe quota BSM Metrobus	4.033.095	7.049.207	6.243.592
Contributo R.L. tesserae libera circolazione metro	128.421	153.787	91.313
Gestione sistema di bigliettazione metrobus	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Realizzazione impianti elettrici e fotovoltaici	144.658	201.335	444.827
Integrazione straordinaria corispettivo per contratto programma e metro	2.800.000		
Totale ricavi delle vendite e prestazioni	49.883.222	55.846.697	54.682.480

Da evidenziare l'integrazione straordinaria del corrispettivo per contratto programma e metro erogata dal Comune e pari a € 2.800.000 per il 2020 e € 6.080.755 per il 2021 (tale voce costituisce quota di risconti passivi registrati nello stato patrimoniale 2020).

Di seguito il dettaglio delle voci che costituiscono gli *Altri ricavi e proventi*:

Descrizione	2020	2019	2018
Quota annua utilizzo contributi c/impianto	482.682	576.804	598.298
Contributo Regione per rinnovo CCNL	303.756	303.798	303.757
Contributo GSE impianto fotovoltaico	69.336	13.100	11.943
Contributi su progetti speciali e Altri contributi	34.081	77.885	202.301
Contributo straordinario per il TPL	985.819	-	-
Contributo straordinario spese Covid-19	9.385	-	-
TOTALE CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	1.885.059	971.587	1.116.299
Proventi da affitti di immobili	877.730	1.022.549	921.618
Rivalsa costi amm.vi, ass.vi, e altri costi verso società controllate	1.584.189	1.495.392	1.507.455
Altri ricavi e proventi	805.507	1.187.135	1.232.273
Lavori c/terzi	367.249	338.043	347.913
TOTALE RICAVI E PROVENTI DIVERSI	3.634.675	4.043.119	4.009.259

I **Costi della produzione** ammontano ad euro 55.555.379, in diminuzione del 2,43% rispetto al 2019, e hanno avuto il seguente andamento:

DESCRIZIONE	2020	2019	2018
COSTI PER MATERIE PRIME, DI CONSUMO E MERCI	937.953	1.278.742	944.993

COSTI PER SERVIZI	21.270.623	16.306.279	16.116.296
COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	21.672.893	28.009.137	27.486.276
COSTI PER IL PERSONALE	6.367.678	7.334.474	7.210.839
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.664.236	2.999.937	2.562.988
VARIAZIONI RIMANENZE	288.961	239.596	-21.220
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	1.654.000	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	135.000	103.000	9.538
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	564.035	668.067	674.702
TOTALE COSTI PRODUZIONE	55.555.379	56.939.232	54.984.412

Di seguito il dettaglio delle voci dei *costi della produzione* che hanno subito maggiori variazioni:

I costi per **materie prime e di consumo al netto delle variazioni delle rimanenze**, sono in diminuzione di € 340.789, dovuto principalmente ad una riduzione nel consumo di carburante per autotrazione e all'acquisto di ricambi per la manutenzione e il funzionamento di impianti semaforici, parcometri, impianti di videosorveglianza.

I **costi per servizi** subiscono nel complesso un incremento di euro 4.964.344.

Incide l'incremento del corrispettivo di servizio dovuto a Metro Brescia per la gestione della Metropolitana che nel 2020 aumenta di euro 4.000.000, a seguito della modifica del contratto e dell'imputazione a carico del gestore anche delle spese di manutenzione, prima in capo al concessionario. Di seguito si riporta il dettaglio delle spese che compongono tale voce:

Descrizione	2020	2019	2018
Spese per opere/lavori/manutenzioni	1.824.476	2.136.875	1.945.981
Energia elettrica, gas, calore, acqua	517.358	654.148	665.271
Pubblicità, promozionali, tipografiche, comunicazione utenti	128.265	308.699	312.371
Vigilanza, sorveglianza, pulizie	184.958	215.107	226.608
Assicurazioni, risarcimenti danni	371.886	282.392	225.394
Prestazioni professionali collaborazioni amministratori sindaci	2.688.540	876.832	824.392
Rivalse costi amministrativi e vari verso società controllate	514.540	459.621	471.462
Corrispettivo per conduzione tecnica metropolitana	14.409.580	10.424.086	10.550.369
Gestione parcheggi di terzi e quote introiti spettanti a Poliambulanza	231.871	457.096	444.399
Altri servizi e spese, aggi vendita	399.149	491.423	450.049
Totale costi per servizi	21.270.623	16.306.279	16.116.296

Nella voce “prestazioni professionali” sono compresi € 2.030.472 di prestazioni professionali tecniche di terzi per la progettazione e consulenze per la nuova linea Tramviaria di Brescia commissionata dall’amministrazione comunale.

I costi per **godimento di beni di terzi** diminuiscono di euro 6.336.244 rispetto all’esercizio precedente per la riduzione del canone di affitto della Metropolitana da versare a Brescia Infrastrutture relativamente all’anno 2020, a seguito trasferimento della manutenzione in capo a Brescia Mobilità e per riduzione del canone di affitto dei parcheggi di proprietà o in concessione a Brescia Infrastrutture..

I **costi per il personale** sono in diminuzione di euro 966.796 rispetto al 2019 grazie al contributo FIS erogato alla Società tra le misure di sostegno all’economia a seguito dell’emergenza Covid e contabilizzato direttamente in questa voce.

Nel corso dell’esercizio sono stati effettuati i seguenti accantonamenti:

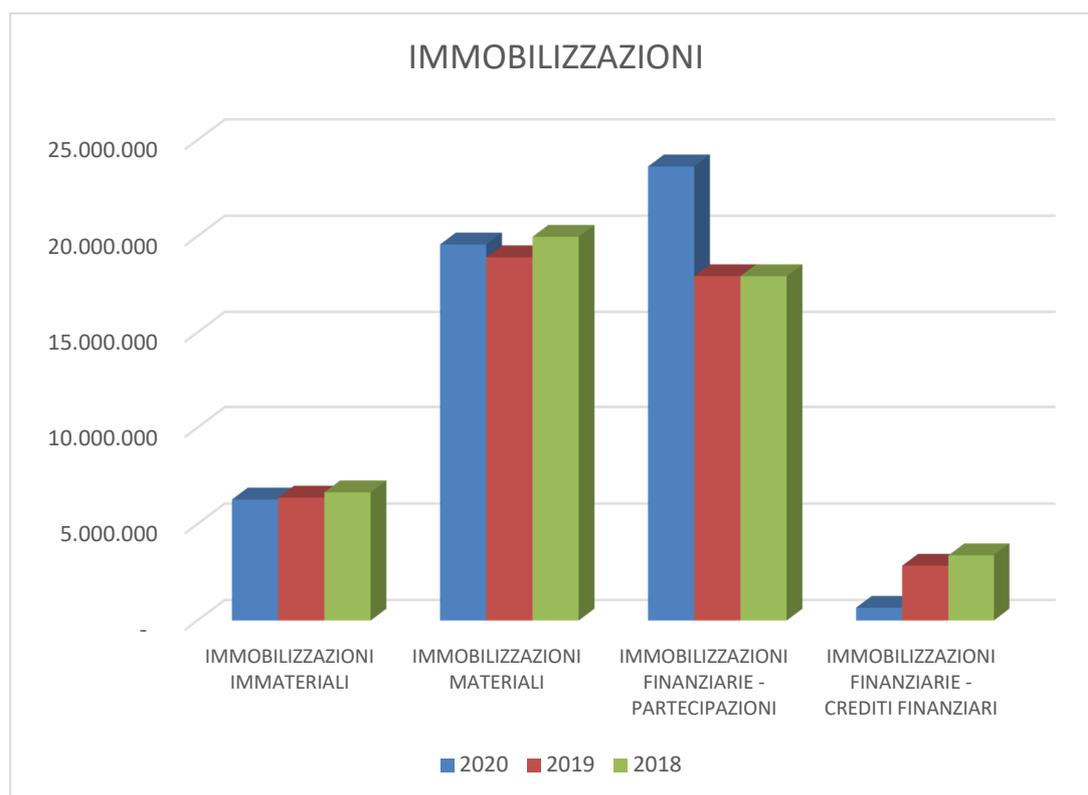
- **al fondo eventuali contenziosi € 266.000** dovuto a note di rettifica trasmesse da ente previdenziale sugli importi dei contribute calcolati per CIG straordinaria e contestate
- **al fondo rischi verso altri e rischi Covid-19 € 1.388.000** per quote abbonamenti dei parcheggi incassati da settembre a dicembre 2020 che potrebbero essere oggetto di rimborso verso gli aventi diritto.

La differenza tra valore e costi della produzione è negativa per euro 46.776, rispetto al dato positivo del 2019 di euro 3.971.689.

I **proventi e Oneri finanziari** ammontano ad euro -78.615 e si riferiscono principalmente a spese e commissioni bancarie e a commissioni su fidejussioni bancarie.

Il risultato prima delle imposte è negativo per euro 125.391 e a seguito anticipo imposte anni precedenti, la società beneficia di un credito di imposta di € 134.472, che porta il **risultato d’esercizio positivo per un totale di € 9.081.**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO



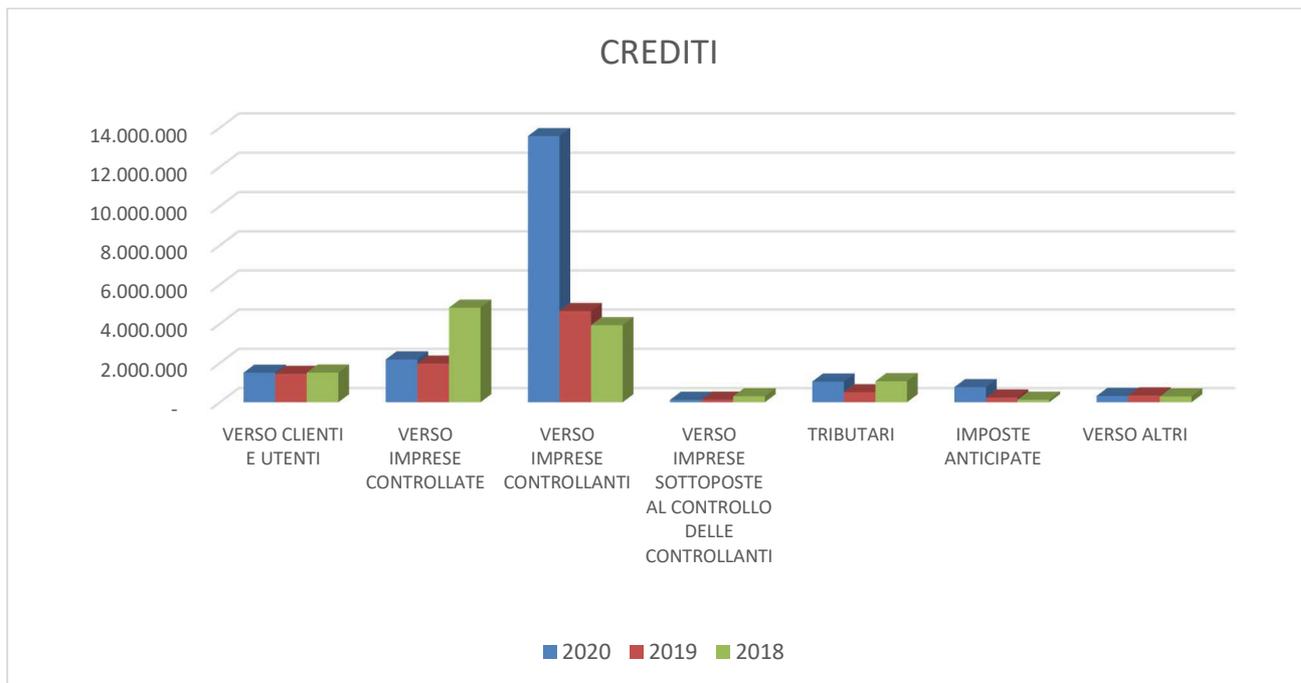
Complessivamente le immobilizzazioni immateriali decrescono a causa delle quote di ammortamento applicate direttamente, ma nel corso del 2020 sono stati effettuati acquisti di software applicativi e ampliamento uffici presso sede societaria.

Le immobilizzazioni materiali si riferiscono all'implementazione e installazione di impianti semaforici, nuove apparecchiature di videosorveglianza, estensione della fibra ottica aziendale, acquisto di nuove apparecchiature elettroniche informatiche.

Il valore delle partecipazioni finanziarie è aumentato a seguito dell'acquisto da parte di Brescia Mobilità della quota del 49% di Metro Brescia appartenenti a privati, a seguito della scadenza settennale del contratto avvenuta in data 1 marzo 2020; il valore di acquisto è pari a € 5.703.218.

Il valore totale delle partecipazioni detenute in società controllate da Brescia Mobilità al 31.12.2020 è pari a € 20.590.819.

La diminuzione dei crediti finanziari immobilizzati riguarda la diminuzione del finanziamento soci a favore di OMB International srl, non più necessario in quanto OMB è stata oggetto di fusione in Brescia Mobilità con effetto dal 1 gennaio 2021.



I crediti verso utenti e clienti si riferiscono a crediti commerciali per fatture emesse e da emettere e sono pari a € 2.035.329, al netto del fondo svalutazione crediti che ammonta a € 526.184, che ha subito un incremento di € 150.000 nel 2020.

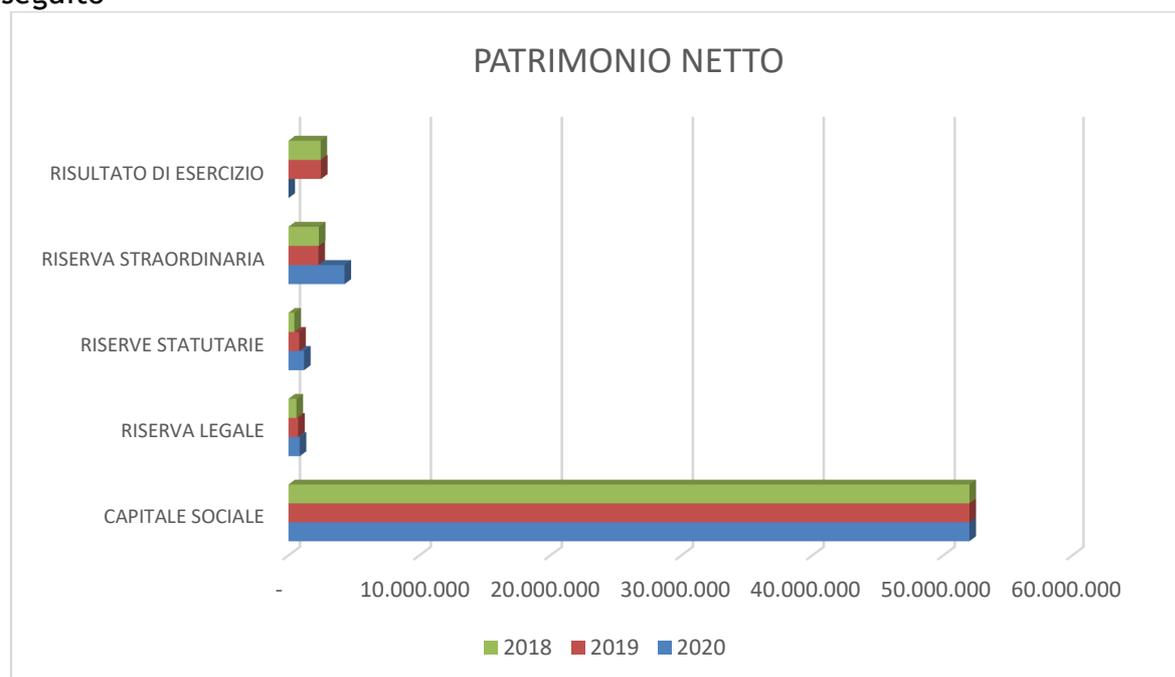
Si segnala in particolare l'aumento dei crediti commerciali verso il Comune di Brescia: si tratta di crediti straordinari per un importo di € 8.880.775. stanziati per gli esercizi 2020 e 2021 ad integrazione della forte riduzione degli introiti da tariffe dei parcheggi in struttura e dei parcometri su strada, e per la notevole riduzione dei ricavi da tariffe dei passeggeri trasportati sulla Metropolitana, a seguito della pandemia da COVID-19.

Sono in aumento rispetto all'anno precedente anche i crediti per imposte anticipate, calcolate utilizzando l'aliquota teorica vigente sulla ripresa fiscale di natura temporanea derivante dalla differenza tra ammortamenti civilistici e fiscali e sulla ripresa fiscale di accantonamenti temporaneamente non deducibili per i quali si ritiene di avere una ragionevole certezza di recupero nei prossimi esercizi.

Le disponibilità liquide al 31.12.2020 ammontano a € 10.279.016, con una diminuzione del 29,26% rispetto all'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Il patrimonio netto al 31.12.2020 ammonta a € 58.359.973 e risulta composto come di seguito



La riserva legale corrisponde al 1,67% del capitale sociale, la riserva statutaria al 2,30% e si evidenzia l'incremento della riserva straordinaria a seguito dell'ottimo risultato di esercizio del 2019.

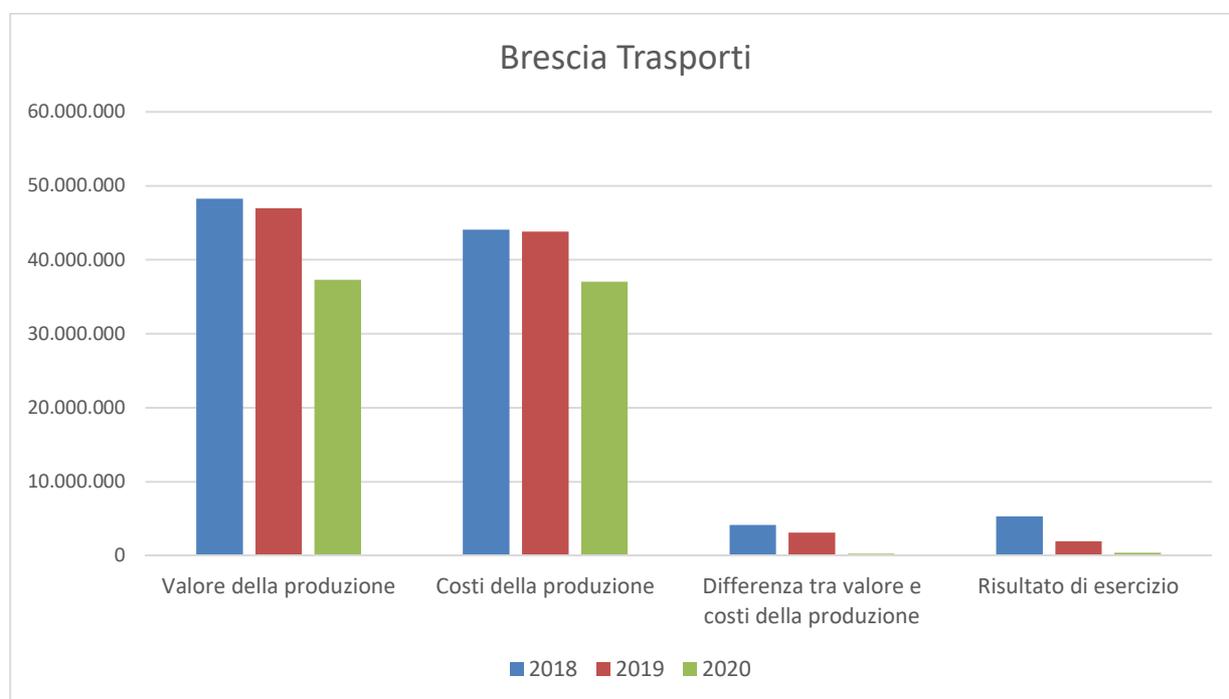
Tra le voci del passivo che subiscono maggiori variazioni si segnalano i fondi rischi verso altri e rischi Covid 19, di cui si è già sopraddetto, e i debiti verso imprese controllate che al 31.12.2020 ammontano a € 4.161.742 e si riferiscono a debiti verso Brescia Trasporti Spa per € 1.270.170 (servizi amministrativi e altri servizi) e verso metro Brescia Srl per € 2.703.250 (corrispettivi gestione Metropolitana che vengono corrisposti quando il Comune di Brescia salda le fatture corrispondenti alle medesime mensilità).

I ratei e risconti di ricavi ammontano a € 6.747.089, contro € 740.139 del 2019, e si riferiscono a rinvase verso società controllate per premi assicurativi annuali e risconti di affitti attivi ricevuti da terzi pari a € 666.334, e per € 6.080.755 quota di ricavi da corrispettivi straordinari anni 2020 e 2021 provenienti dal Comune di Brescia a sostegno dei mancati introiti tariffari dei parcheggi, parcometri e metropolitana, per la quota relativa al 2021.

B) Brescia Trasporti S.p.A.

Il bilancio di Brescia Trasporti Spa presenta una **utile di € 398.370**, con un MOL positivo di € 3.456.422 e con un risultato operativo positivo (differenza tra ricavi e costi operativi) di € 258.498 , relativo alla gestione caratteristica.

Dalla fine del mese di febbraio 2020, per fronteggiare la grave crisi epidemiologica da Covid-19, la Società ha attivato prontamente tutte le misure previste dagli atti normativi di volta in volta emanati ed ha rispettato le prescrizioni impartite dagli Enti competenti. Il servizio svolto è stato ridotto del 9% rispetto alla percorrenza contrattuale e il numero di passeggeri è diminuito del 51%, con una riduzione dell'introito da titoli di viaggio del 43%. Causa l'emergenza COVID-19 non è stata effettuata nessuna indagine di customer satisfaction. La società in conseguenza dei provvedimenti del Governo per il contenimento della pandemia ha beneficiato dell'assegno ordinario del Fondo Integrazione Salariale, di una riduzione IRAP, di crediti di imposta a copertura parziale spese sostenute per sanificazione dei mezzi e del deposito e ha beneficiato di una erogazione straordinaria per mancati introiti causa Emergenza Covid.



Il **Valore della produzione** è di euro 37.309.047, in riduzione del 20,56% rispetto al 2019, ed è costituito da:

- **ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 29.656.393 con riduzione del 27,67 rispetto al dato registrato nel 2019;
- **altri ricavi e proventi:** euro 7.652.654 (euro 5.963.768 nel 2019).

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti è riportato di seguito:

descrizione	2019	2020	% variazione
Ricavi da tariffe e tessere LC	21.342.195	11.794.516	-44,74%
Servizi speciali, scuole e gran turismo	1.586.471	842.553	-46,89%

CorrISP. servizio TPL nell'Area Urbana di BS	17.298.326	16.254.753	-6,03%
CorrISP. servizio TPL Comune di Desenzano D.G.	643.962	646.396	0,38%
Corrispettivo di servizio altri Comuni	131.000	118.175	-9,79%
Totale ricavi delle vendite e prestazioni	41.001.954	29.656.393	-27,67%

Gli altri ricavi e proventi ammontano ad euro 7.652.654 in dettaglio:

- contributi c/impianti euro 861.390 iscritti annualmente a quote costanti nella stessa percentuale utilizzata per il calcolo dell'ammortamento del cespite a cui si riferiscono.
- Contributo rinnovo CCNL e contributi in conto esercizio euro 4.471.182 (euro 2.455.077 al 31 dicembre 2019) relative ad incrementi economici conseguenti ai rinnovi del contratto nazionale di lavoro autoferromobilità, da contributi di indennizzo civico ristoro per deviazioni di percorso autobus, da contributi conto energia ricevuti per la produzione di elettricità con l'impianto a pannelli fotovoltaici installati sul deposito degli autobus e da un contributo straordinario per mancati introiti a causa delle restrizioni alla mobilità imposte da decreti a seguito emergenza COVID 19 pari a € 2.018.538.

Ricavi e proventi diversi euro 2.320.082 in leggera diminuzione rispetto al 2019.

La voce accoglie principalmente la quota mensa a carico dei dipendenti, le trattenute a dipendenti per costi anticipati dalla Società, il rimborso accise sul gasolio, risarcimenti sinistri subiti, rivalsa costi personale distaccato.

Costi della produzione

I costi della produzione sono pari ad euro 37.050.549, in diminuzione del 15,46% rispetto all'esercizio precedente. Tra le voci più significative che hanno riguardato la gestione si segnalano:

Descrizione	2019	2020	% var
Materie prime, di consumo e merci	3.826.926	3.223.737	-15,76%
Servizi	15.719.102	9.953.062	-36,68%
Godimento beni di terzi	663.168	654.335	-1,33%
Personale	20.067.825	18.945.615	-5,59%
Ammortamenti	2.980.079	3.214.114	7,85%
Svalutazioni	-	26.000	0,00%
Accantonamenti per rischi	50.000	594.200	1088,40%
Altri accantonamenti	281.000	225.000	-19,93%
Oneri diversi di gestione	238.844	214.486	-10,20%
TOTALE COSTI PRODUZIONE	43.826.944	37.050.549	-15,46%

Nelle spese per servizi rientrano quelle per l'amministratore unico (€ 10.333), per il collegio sindacale (€ 30.000) per la società di revisione (€ 16.000) e per i servizi

generali e amministrativi svolti da Brescia Mobilità pari a € 95.000. La voce sicuramente più significativa riguarda la quota tariffe Metrobus spettanti a Brescia Mobilità, proventi riconosciuti in base a contratto per incassi titoli di viaggio passeggeri Metrobus (€ 4.033.095 contro € 7.049.207 del 2019). I costi per servizi sono diminuiti non solo per il Covid, ma anche per i corrispettivi per il contratto di servizio versati direttamente dall’Agenzia TPL alle società ATI per lo svolgimento del servizio di trasporto pubblico in gestione.

Nel 2020 è stato effettuato un accantonamento temporaneo prudenziale a “Fondo eventuali contenziosi” (€ 194.200), a fronte di note di rettifica trasmesse da ente previdenziale sugli importi dichiarati a seguito dell’utilizzo della cassa integrazione straordinaria per il Covid-19, contestate dalla società.

Sempre nel 2020 è stato effettuato un accantonamento temporaneo prudenziale al “fondo rimborso abbonamenti TPL” (€ 400.000) sulla base dell’importo per abbonamenti studenti incassati da settembre a dicembre 2020 che, a causa della situazione pandemica, potrebbero essere oggetto di rimborso a seguito del mancato utilizzo dei mezzi pubblici.

La differenza tra valore e costi della produzione risulta positiva per euro 258.498 (euro 3.138.778 nel 2019).

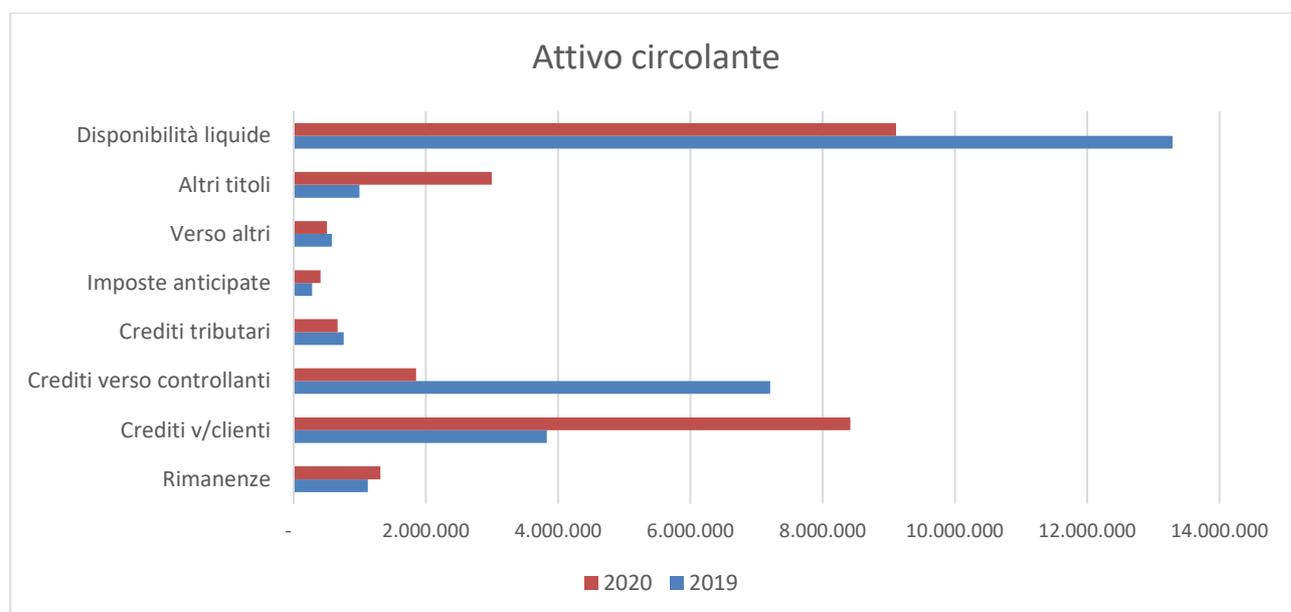
Proventi e oneri finanziari euro 6.553 (-40.494 nel 2019).

Il risultato prima delle imposte registra un valore pari ad euro 265.051 e il risultato di esercizio chiude con un saldo positivo pari a € 398.370.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Esercizio	Immobilizzazioni	Attivo circolante	Ratei e Risconti Attivi	Totale Attivo
2018	20.825.278	27.021.615	101.832	47.948.725
2019	19.088.899	28.079.148	426.938	47.594.985
2020	20.868.899	25.283.990	492.705	46.645.594

Tra le immobilizzazioni si segnalano in particolare la voce altri beni che comprende investimenti in arredi vari per uffici, impianti di videosorveglianza installati a bordo degli autobus e n. 18 nuovi autobus.



I crediti verso clienti si riferiscono a crediti commerciali per prestazioni e servizi svolti in Italia pari a € 8.943.556, al netto di un fondo svalutazione crediti di € 522.702. Tale voce che ha subito un forte incremento rispetto all'esercizio precedente comprende il credito verso Agenzia TPL per € 3.130.164 prima classificato nei crediti verso controllanti che infatti subisce una riduzione.

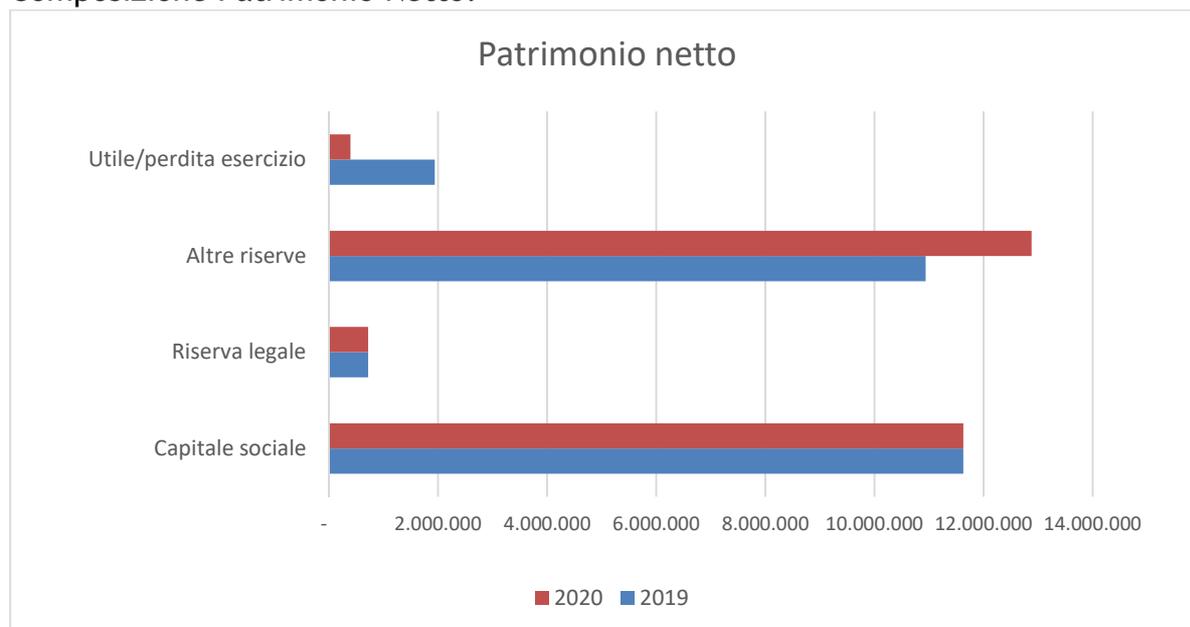
Tra i crediti verso controllanti, oltre a crediti verso Brescia Mobilità per € 1.270.045 sono compresi anche crediti verso il Comune di Brescia per servizi scolastici pari a € 584.134.

La voce altri titoli è costituita da investimenti a breve termine di liquidità in fondi comuni di investimento a basso rischio e sono stati iscritti al valore di acquisto.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

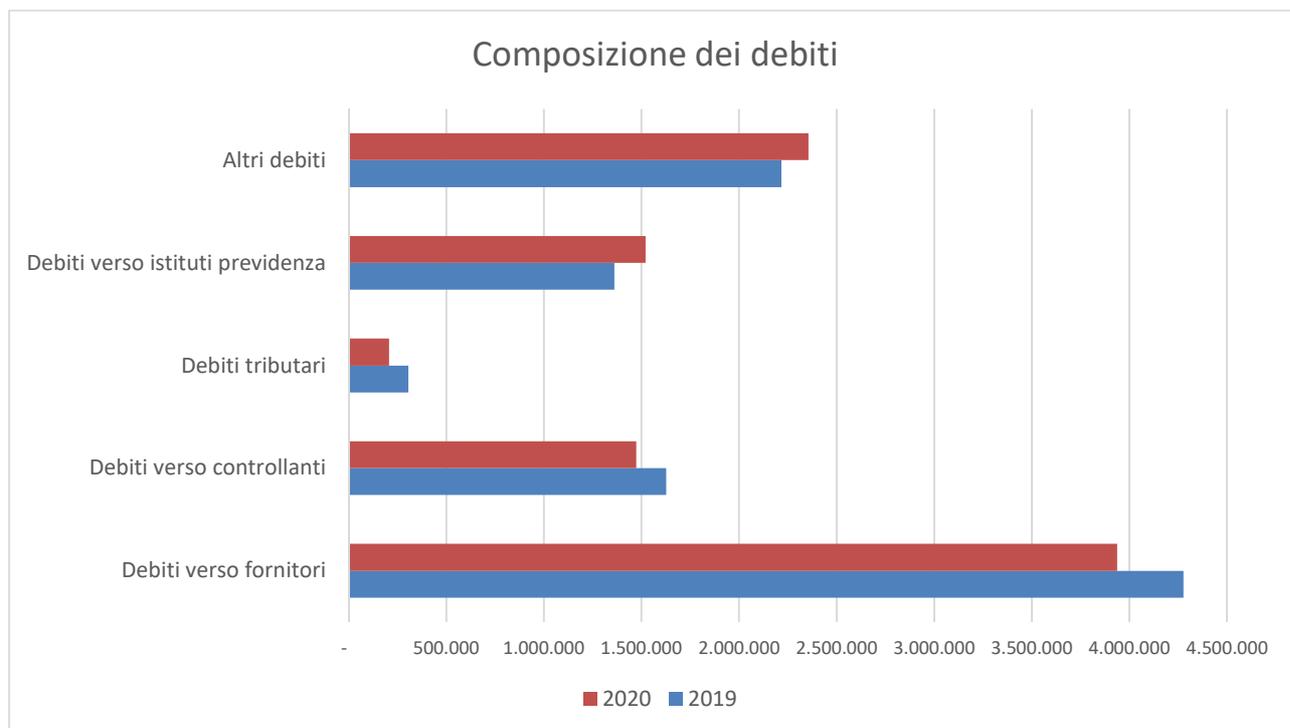
Esercizio	Patrimonio netto	Fondi per rischi e oneri	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	Debiti	Ratei e risconti passivi	Totale Passivo
2018	23.282.871	1.201.232	3.860.259	12.878.714	6.725.649	47.948.725
2019	25.222.875	1.283.294	3.816.859	9.786.860	7.485.097	47.594.985
2020	25.621.246	1.936.938	3.538.416	9.492.196	6.056.798	46.645.594

Composizione Patrimonio Netto:



Nel corso del 2020 è stato effettuato un accantonamento temporaneo prudenziale di € 194.200 a fronte di note di rettifica trasmesse da ente previdenziale sugli importi dichiarati a seguito dell'utilizzo della cassa integrazione straordinaria per il Covid-19, contestate dalla società.

Inoltre è stato accantonato un fondo di € 400.000 sulla base dell'importo per abbonamenti studenti incassati da settembre a dicembre 2020 che, a causa della situazione pandemica, potrebbero essere oggetto di rimborso.



RATEI E RISCOINTI PASSIVI

La voce è costituita principalmente da: proventi per abbonamenti trasporto pubblico incassati nel 2020 e di competenza anno successivo (euro 1.349.763); contributi da Regione per acquisto autobus il cui rilascio è previsto in quote proporzionali alle quote di ammortamento dei beni per i quali sono stanziati (euro 4.440.950).

C) Metro Brescia Srl

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 di Metro Brescia Srl presenta un utile di 853.528 €, con un MOL positivo di 1.741.919 € e con un risultato operativo positivo (differenza ricavi-costi operativi) di 1.068.451 €, relativi alla positiva gestione caratteristica. Il risultato di esercizio è al netto di 243.276 € di imposte.

Dalla fine del mese di febbraio 2020 causa la grave emergenza COVID-19, il servizio svolto è stato ridotto così come gli utilizzatori si sono drasticamente ridotti.

Considerato che la società svolge per contratto di servizio con Brescia Mobilità la "conduzione tecnica" e la manutenzione della metropolitana leggera automatica di Brescia, l'effetto COVID-19 non ha avuto particolari conseguenze sulla diminuzione dei ricavi, mentre sul fronte dei costi sono aumentati tutti quelli correlati alle misure da attuare a seguito delle norme per la tutela ed il contenimento della diffusione del COVID-19 e diminuiti alcuni costi legati alla diminuzione del servizio in alcuni periodi di contenimento.

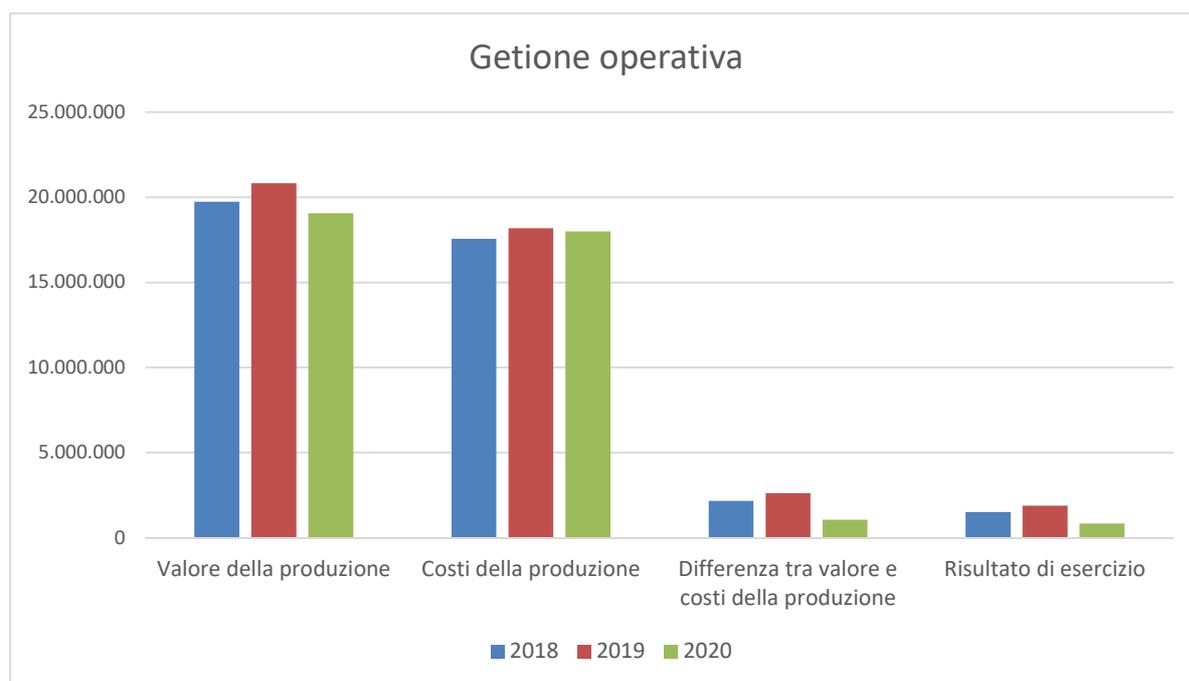
Il 28 febbraio 2020 e quindi al termine del settennato di cui al contratto iniziale, Brescia Mobilità, che precedentemente deteneva il 51% delle quote societarie di Metro Brescia, ha acquistato il residuo 49% delle quote appartenenti ai soci privati. A partire da tale data, Brescia Mobilità detiene il 100% del valore del capitale sociale della Società.

Per consentire l'esecuzione della manutenzione delle traversine della tratta in viadotto, nel periodo dal 22 giugno al 21 agosto (con anticipo sulla data di fine lavori prevista) si è limitato il servizio della metropolitana da nord verso sud alla stazione Sanpolo, supplendo il restante tragitto con l'ausilio di un efficace servizio sostitutivo su gomma.

L'efficienza del servizio reso, misurata tramite il parametro di Service Availability (SA), come valor medio mensile, è sempre stata superiore al 99%, quindi il target previsto da contratto pari al 98,00% è sempre stato raggiunto e superato. La produzione chilometrica complessiva nel periodo preso in esame (10 mesi, da marzo 2020 a dicembre 2020) comprensiva di tutte le variazioni sopra descritte è stata di 1.244.620,219 treni*km, con un decremento del 14,33% rispetto al valore teorico contrattuale stimato per lo stesso periodo. Tale riduzione è dovuta all'emergenza COVID-19 e alle lavorazioni sulle traversine esterne.

Nell'ultimo anno il traffico passeggeri trasportati sulla sola linea metropolitana, per le ragioni più volte evidenziate causate dalla pandemia da COVID-19, ha subito un decremento del 53,5% rispetto all'anno precedente passando da 18.710.631 di passeggeri nel 2019 (che fino ad allora sono stati sempre in crescita) a 8.703.250 di passeggeri nel 2020.

CONTO ECONOMICO



Il **Valore della produzione** è di euro 19.062.858, in riduzione del 8,43% rispetto al 2019, ed è costituito da:

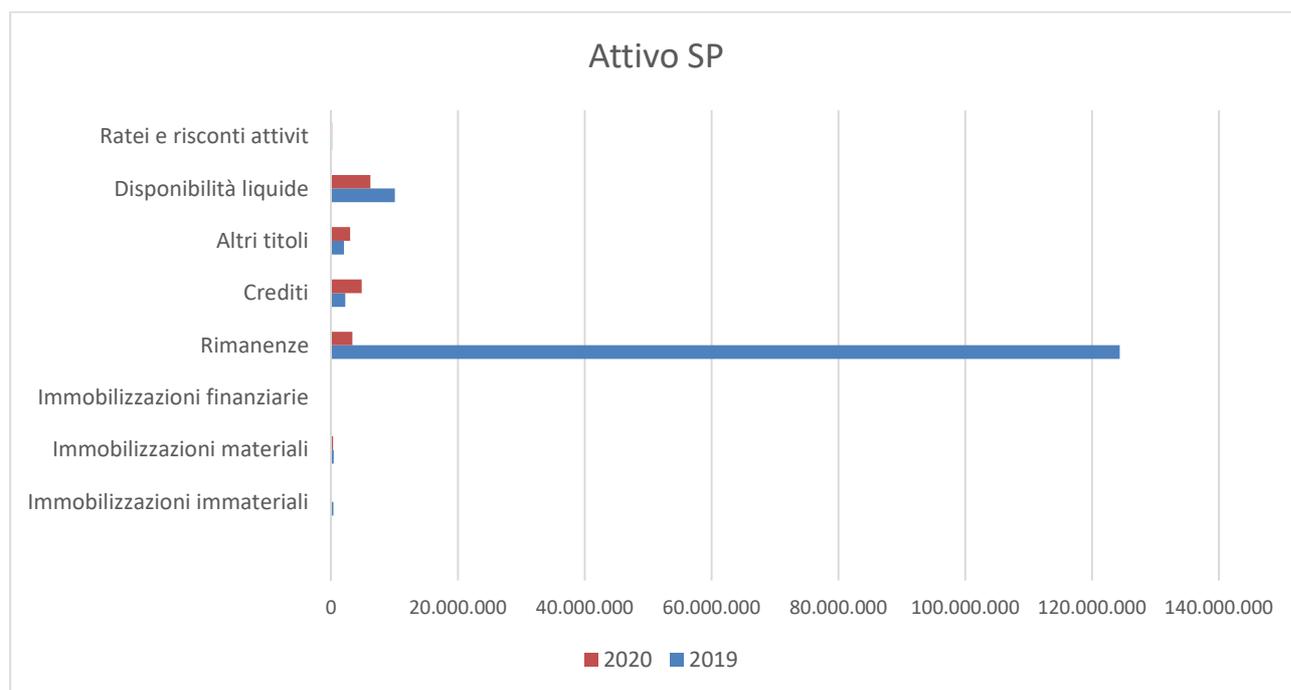
- **ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 12.823.000 e si riferisce ai 10 mesi da marzo a dicembre in quanto fino a febbraio 2020 la contabilizzazione dei ricavi è avvenuta con il metodo “a commessa” poiché il contratto prevedeva la costruzione e la gestione settennale dell’infrastruttura;
- **variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione:** € 4.031.070 si riferiscono alla quota di ricavi contabilizzati con il sistema “a commessa” in quanto il contratto di cui sopraddetto è scaduto il 28 febbraio 2020;
- **altri ricavi e proventi:** euro 2.208.788 (euro 785.160 nel 2019); la differenza consistente è dovuta a € 1.460.2020 di rinvase verso Brescia Infrastrutture per lavori eseguiti per la sostituzione traversine e per altri lavori di manutenzione straordinaria.

I **costi della produzione** sono pari ad euro 17.994.407, in leggera diminuzione rispetto all’esercizio precedente (- 1,05%). Tra le voci più significative che hanno riguardato la gestione si segnalano:

- **costi per materie prime di consumo e di merci** € 1.672.549 sono incrementati rispetto all’esercizio precedente per acquisto materiali specifici per contrastare l’emergenza Covid-19;
- **costi per servizi:** € 9.011.415 sono in flessione rispetto all’esercizio precedente (- 8,75%) in particolare sono diminuiti i costi relativi a lavori e manutenzioni, costi per le utenze e di comunicazione all’utenza. Tra questi costi sono compresi quelli relativi al compenso ai componenti del Consiglio di amministrazione (€ 67.844), al Collegio sindacale (€ 31.200) e alla società di revisione (€ 15.000). Nel corso dell’anno sono stati spesi 290.767 € per servizi e prestazioni di pulizie e sanificazioni al fine di contrastare la diffusione del virus COVID-19;
- **costi per godimento beni di terzi:** € 247.595 si tratta di noleggi sistemi telematici, informatici e telefonici;

- **costi per il personale:** € 5.868.867 in linea con quanto sostenuto nel 2019;
- **ammortamenti e svalutazioni:** € 493.631 in aumento del 68,39% rispetto al 2019 in quanto incide la percentuale di ammortamento su lavori effettuati presso il deposito della società e le stazioni della metropolitana considerati lavori su beni di terzi;
- **accantonamenti per rischi:** € 94.837 si tratta di un accantonamento temporaneo effettuato a fronte di note di rettifica trasmesse da ente previdenziale sugli importi dichiarati a seguito dell'utilizzo della cassa integrazione straordinaria per il Covid-19, contestate dalla Società.

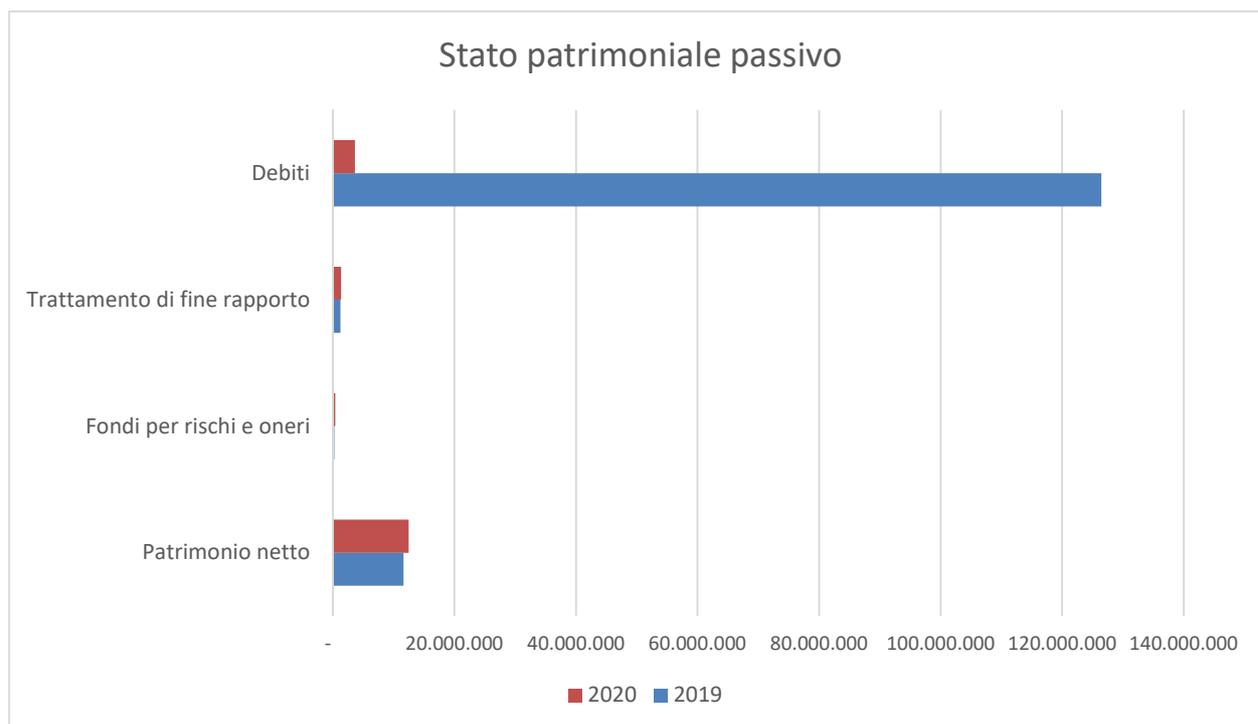
STATO PATRIMONIALE ATTIVO



Tra le voci dell'attivo si segnalano in particolare:

- **rimanenze lavori in corso su ordinazione:** nel 2020 pari a zero, nel 2019 contabilizzate per € 120.551.569. I lavori in corso su ordinazione colonna 2019 si riferiscono alle attività svolte per la commessa di conduzione biennale e manutenzione e gestione settennale della Metropolitana Leggera Automatica di Brescia (detta Metrobus) e sono valutate in base alla percentuale di completamento. La commessa e la conseguente chiusura del contratto settennale è avvenuta il primo marzo 2020. La voce materiali, ricambi, apparecchiature a scorta è prudenzialmente esposta al netto di un fondo obsolescenza materiali a magazzino di 1.243.468 €. Nel corso del semestre il fondo si è incrementato di 280.000 € a seguito di accantonamento.
- **Crediti:** ammontano complessivamente a € 4.821.702, e risultano più che raddoppiati rispetto all'esercizio precedente. In particolare risultano quasi 2,9ml di euro i crediti verso la controllante Brescia Mobilità per il corrispettivo del servizio del mese di dicembre per la gestione della metropolitana contrattualmente stabilito in € 2.337.383 e di crediti verso Brescia Infrastrutture Srl per i corrispettivi di servizio del mese di dicembre pari a € 1.523.479.
- **Altri titoli:** in incremento di 1ml rispetto all'esercizio precedente; si tratta di investimenti a breve termine di liquidità in certificati di deposito e in fondi comuni di investimento a basso rischio, esposti al valore di acquisto.
- **Disponibilità liquide:** ammontano a poco più di 6ml di euro.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il **patrimonio netto** ammonta a € 12.492.747 e risulta così composto:

Descrizione	2019	2020
Capitale sociale	4.020.408	4.020.408
Riserva legale	209.610	209.610
Altre riserve straordinarie	5.506.633	7.409.201
Utile/perdita esercizio	1.902.568	853.528

Tra i debiti spicca la diminuzione della voce “acconti” che si riferisce agli acconti progressivamente ricevuti relativi alla commessa di conduzione biennale e manutenzione e gestione settennale della Metropolitana Leggera Automatica di Brescia che si è chiusa al primo marzo 2020. Pertanto tale voce è stata chiusa anche contabilmente in pari data.

I debiti verso controllanti che ammontano a € 753.331, riguardano sostanzialmente i debiti verso Brescia Mobilità Spa (€ 742.702) per servizi amministrativi generali, come da contratto di servizio, e per la gestione di sistemi di esazione e debiti verso il Comune di Brescia per la quarta rata Tari dell’anno (€ 10.629).

D) OMB International Srl - in liquidazione

Il progetto di bilancio di liquidazione al 31.12.2020 riporta un **utile netto di € 1.184.714**.

Nel corso del 2020 la procedura di liquidazione societaria è ordinariamente proseguita, sia sul fronte delle entrate, con l'incasso di crediti ante liquidazione per € 1.776.218, sia su quello delle uscite, per spese ordinarie di gestione e per rimborsi finanziamenti per complessivi € 1.694.597.

In relazione ai crediti commerciali e non, vantati da Omb International, si segnala la posizione di OMB Roma e società collegate: sono attualmente pendenti due procedimenti giudiziari, il primo per le contestazioni sollevate dalla stessa relativa a forniture, il secondo per il mancato pagamento del debito per acquisto quote OMB Technology.

Nei confronti di Tradeco è in corso la causa per il mancato pagamento del loro debito per forniture; si evidenzia che il Tribunale di Bari nel mese di ottobre 2018 ha dichiarato il fallimento della società: OMB ha depositato ricorso in opposizione allo stato passivo, a causa della reiezione della domanda di ammissione al passivo. A questo punto è auspicabile una transazione che, pur non sostenendo un concreto realizzo, chiuderebbe immediatamente un capitolo di spese ed inutili rischi, con un ulteriore contenimento, tra l'altro delle spese legali nei due contenziosi pendenti.

Nel corso del 2021 si è proceduto alla fusione per incorporazione di OMB International in Brescia Mobilità con decorrenza 1 gennaio 2021.

Valore della produzione: euro 1.345.213 (euro 323.578 nel 2019).

E' interamente costituito da ricavi e proventi diversi ed in particolare dalle seguenti voci: Rilascio fondo attualizzazione crediti di euro 1.322.356 a seguito dell'incasso di crediti in precedenza considerati inesigibili;

Costi della produzione: euro 63.712 (euro 87.370 nel 2019) costituiti principalmente da: consulenze legali, tecniche e amministrative per € 34.767, compenso al liquidatore, al sindaco e alla società di revisione per € 34.965.

La differenza tra valore e costi di produzione è pari ad euro 1.281.501 (euro 236.208 al 31 dicembre 2019).

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Esercizio	Immobilizzazioni	Attivo circolante	Ratei e Risconti Attivi	Totale Attivo
2018	27	5.433.757	0	5.433.784
2019	14	3.884.255	0	3.884.269
2020	14	2.884.237	0	2.884.251

L'Attivo circolante al 31/12/2020 è costituito da:

- Crediti verso clienti (garantiti da effetti cambiari) euro 215.802;
- Crediti verso controllanti (benefici derivanti da consolidato fiscale nazionale) euro 188.322;
- Crediti verso altri (residuo credito di cessione quote partecipazione della controllata Omb technology Srl a Omb Roma Srl) euro 94.548;
- Crediti tributari (Iva/Ires) euro 57.882;
- Crediti imposte anticipate (calcolate sulla ripresa fiscale dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti) euro 1.717.703.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Esercizio	Patrimonio netto	Fondi rischi oneri	per e	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	Debiti	Ratei risconti passivi	e	Totale Passivo
2018	-6.072.050	231.150		0	11.274.684		0	5.433.784
2019	-5.859.410	154.100		0	9.589.579		0	3.884.269
2020	-4.674.696	77.050		0	7.481.897		0	2.884.251

Il Patrimonio Netto al 31/12/2020 è composto da:

- Capitale sociale euro 100.000;
- Riserva straordinaria per copertura perdite euro 1.500.000;
- Rettifiche di liquidazione (stima dell'ammontare di ricavi e costi da sostenere per la durata della liquidazione) euro -405.805;
- Perdite esercizi precedenti euro -7.053.605;
- Risultato esercizio 2020 (utile) euro 1.184.714.

Per la costituzione del fondo ricavi e costi di liquidazione, si è tenuto conto dei ricavi e costi stimati relativamente al periodo ipotizzato di durata della liquidazione, che si presume possa chiudersi entro il 31 dicembre 2021.

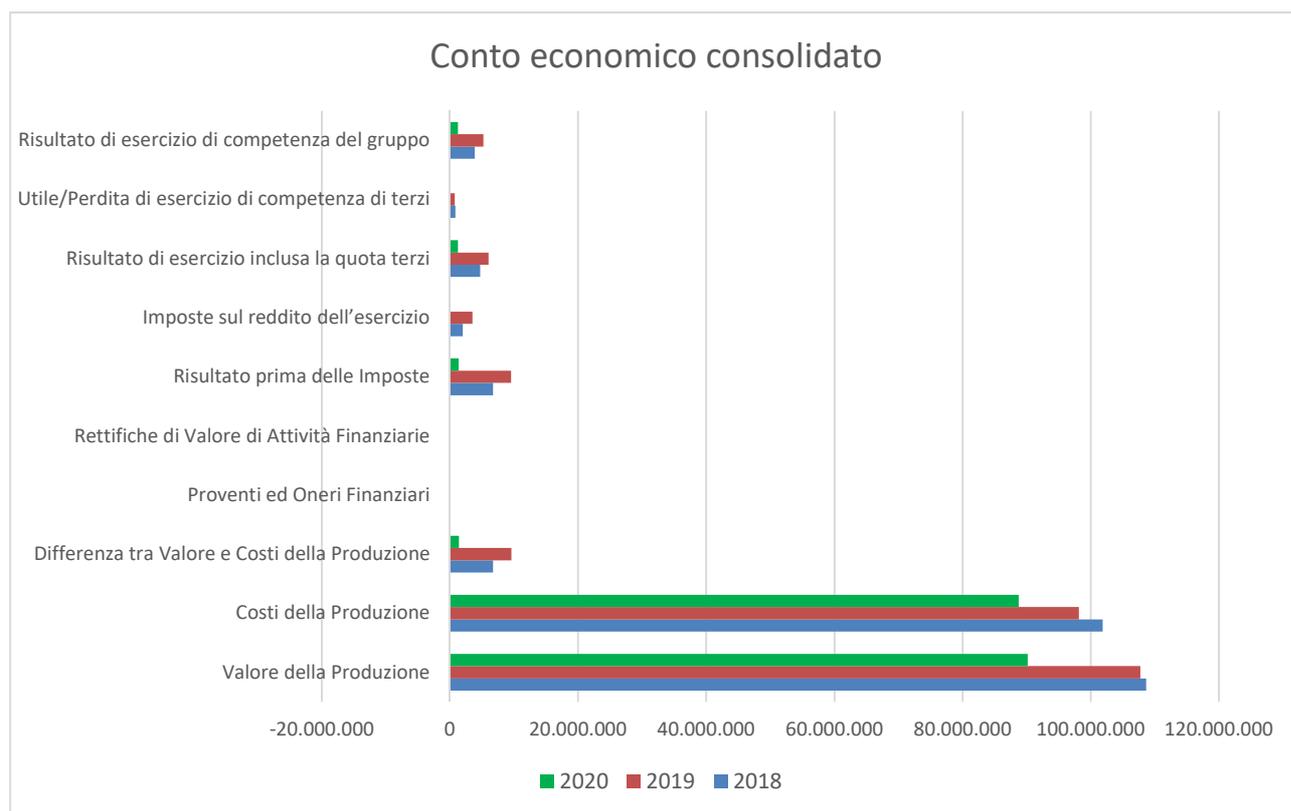
Nei debiti è rilevato il valore residuo del finanziamento soci pregresso concesso da Brescia Mobilità (euro 6.697.923) non gravato da interessi dalla data di messa in liquidazione della Società, e per il quale nel corso del 2020 la Società ha effettuato il rimborso di euro 2.180.000.

CONSOLIDATO DEL GRUPPO BRESCIA MOBILITA'

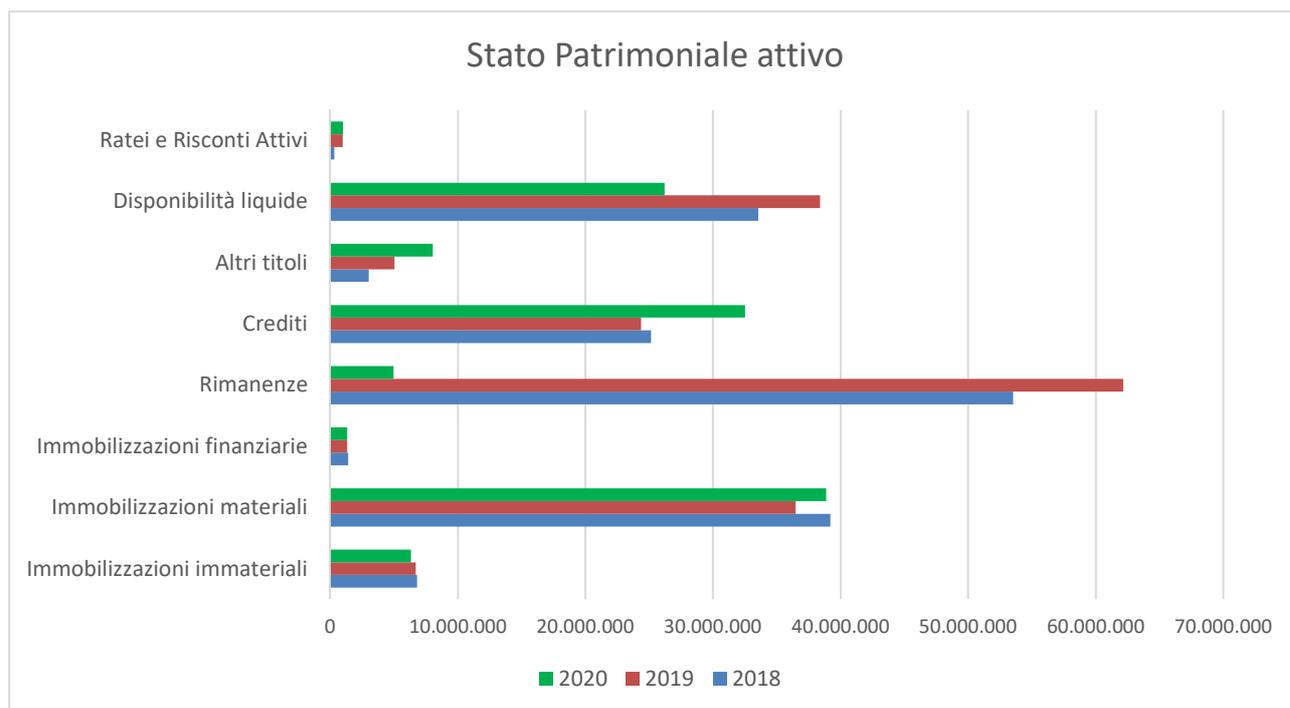
Ai sensi del D. Lgs. 127/91 è stato redatto il consolidato del gruppo, che include i bilanci di Brescia Mobilità S.p.a., di Brescia Trasporti S.r.l., di Metro Brescia, di OMB International S.r.l. in liquidazione, secondo il metodo del consolidamento integrale, assumendo cioè l'intero importo delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle singole Società, prescindendo dalle quote possedute, eliminando il valore contabile delle partecipazioni consolidate detenute dalla capogruppo a fronte del relativo patrimonio netto. L'unica partecipazione di collegamento (Nuova Trasporti Lombardi S.r.l.) è stata valutata con il metodo del patrimonio netto.

Il consolidato di gruppo evidenzia quale risultato finale un **utile d'esercizio di euro 1.241.729** (5.240.940 al 31 dicembre 2019). Il MOL del bilancio consolidato è pari ad euro 9.037.875, con una riduzione del 37,23% rispetto al 2019, mentre il **risultato operativo consolidato** (differenza ricavi - costi operativi) è di **euro 1.390.013** (9.605.614 euro nel 2019).

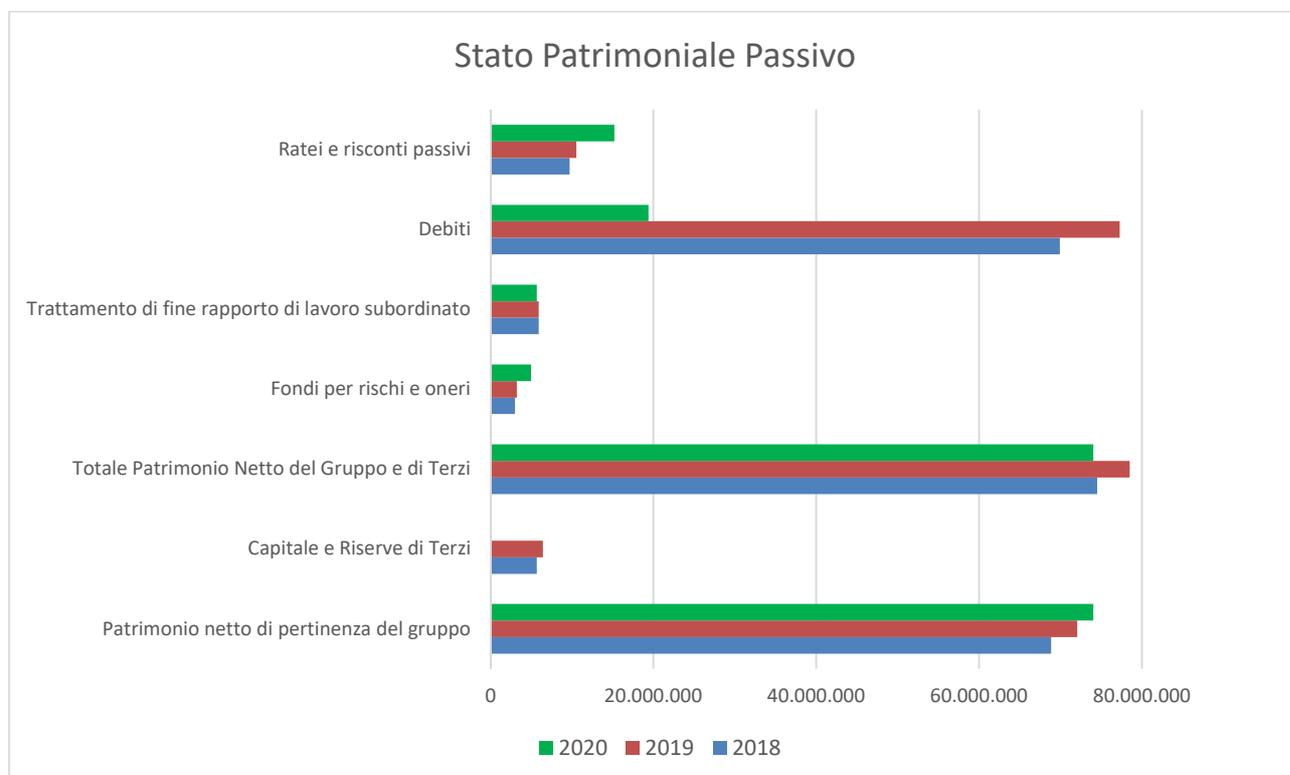
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO



STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO



STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO



Situazione contabile, gestionale e organizzativa

Il Bilancio 2020 si chiude con un **risultato positivo al netto delle imposte di 202.544 euro**, in linea con le aspettative della Società di chiusura e di poco superiore rispetto a quanto preventivato in sede di approvazione del Budget 2020, in considerazione del fatto che il risultato finale ha beneficiato di una sopravvenienza attiva tra le imposte pari a 125.118 euro per la quota d'acconto irap non versata a seguito delle indicazioni riportate dall'articolo 24 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34, cd. Decreto Rilancio.

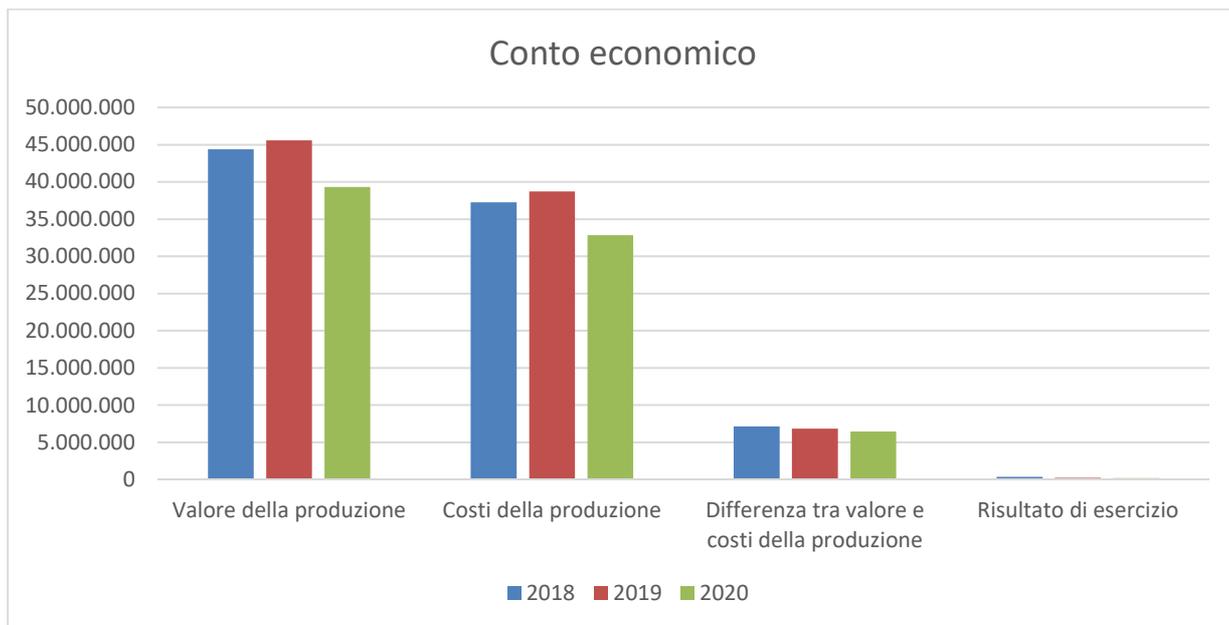
Nel corso del 2020 la Società è stata impegnata in molteplici attività, sia esse riguardanti il reperimento delle fonti di finanziamento Statali sia nell'avvio o nel proseguimento dei progetti e dei cantieri. Per meglio rappresentare le attività svolte di seguito si riportano i più significativi fatti di rilievo:

- a) Brescia Infrastrutture S.r.l., nell'ambito del contratto per l'attività di progettazione interna stipulato con il Comune di Brescia, è stata coinvolta nella progettazione delle seguenti commesse:
 - Progetto Immobiliare Via Milano 140 vol 2A, Casa del Parco delle Cave,
 - Pista ciclabile di via Garzetta,
 - Adeguamento sismico della palestra della scuola Giovanni XXIII.
 - Lavori delle Case del Sole
 - Sottopasso di via Rose
 - Riqualficazione via Milano, Nuovo Immobile Via Milano 140Attualmente la Società sta invece svolgendo le seguenti direzioni lavori:
 - Riqualficazione ambientale del Parco delle Cave
 - Il Centro Civico di via Volturmo
 - Via Garzetta primo stralcio
 - Centro Sportivo San Bartolomeo
 - Rinforzo sismico Scuola Fiumicello.
- b) La Società ha proseguito nella stesura del progetto definitivo per la messa in sicurezza idraulica del Garza nord e Garza sud per ridurre il rischio alluvione delle due stazioni della metropolitana di Casazza e San Polo Parco. Tali progetti sono stati trasmessi dal Comune in Regione Lombardia per accedere ad un finanziamento presso il Ministero dell'Ambiente.
- c) Brescia Infrastrutture S.r.l. ha operato anche per commesse proprie con il completamento dei lavori che avverranno a metà marzo del 2021 della sistemazione superficiale nei pressi della Stazione San Faustino e della collinetta alle spalle della statua di Cesare Battisti.
- d) La Società ha terminato il progetto definitivo del quinto e ultimo intervento finanziato dal CIPE n.16 del 2016, ossia le barriere antirumore presso la stazione "San Polino" della metropolitana che verranno eseguite nel biennio 2021/2022.
- e) Dopo aver ottenuto un finanziamento per la realizzazione del Parcheggio in struttura di oltre 1.000 posti auto con la delibera Cipe n. 2/2019 del 17 gennaio 2019, Brescia Infrastrutture S.r.l. sta ora redigendo il progetto definitivo che riqualficherà tutta l'area a nord della stazione Prealpino facendola diventare un importante hub della mobilità con l'inserimento di una zona attrezzata per l'interscambio bus urbani ed extraurbani.
- f) In seguito all'ottenimento dei Fondi FSC, la Società ha appaltato i lavori del progetto denominato TVCC live, che riguarda la sicurezza sui veicoli, con

l'inserimento di nuove telecamere di ultima generazione sui convogli che trasmettono le immagini live direttamente al posto centrale e consentono di monitorare la situazione sui treni durante l'esercizio commerciale.

g) A seguito della sottoscrizione con l'Università degli studi di Brescia del contratto di locazione trentennale dell'immobile in Corso Mameli, è in fase di realizzazione al piano terra e interrato una mensa universitaria.

CONTO ECONOMICO



Il **Valore della produzione** è di euro 39.314.642, in riduzione del rispetto all'esercizio precedente, ed è costituito da:

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 22.083.392 (euro 28.310.448 nel 2019) riferiti essenzialmente al canone della metropolitana (€ 17.606.168) e ai ricavi da parcheggio gestiti da terzi (€ 3.477.695). I ricavi per attività di ingegneria ammontano a € 430.290 e sono in linea con quelli dell'esercizio 2019.
- **Altri ricavi e proventi:** euro 17.186.621 si riferiscono principalmente alla quota annua di utilizzo dei contributi in c/impianto per la metropolitana € 16.400.473 e per € 390.889 alla quota annua della decennale postuma in riduzione dei risconti passivi.

I **Costi della produzione** ammontano ad euro 32.859.715, in riduzione del 15,18% rispetto al dato registrato nel 2019 e sono costituiti principalmente da:

- **Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo, merci:** euro 32.652;
- **Costi per servizi:** euro 3.810.873 (euro 9.362.871 nel 2019); la grande differenza rispetto al 2019 è dovuta al fatto che nell'esercizio precedente sono state sostenute spese per manutenzione straordinaria preventiva/correttiva alla metropolitana pari a € 5.643.550, che si sono azzerate nel 2020. Vi è una forte riduzione dei costi di vigilanza (-56,94%) a causa della mancata attività di presidio presso il palazzo Martinengo Colleoni sede del MO.Ca. per chiusura a causa del Covid-19. La voce comprende anche il compenso degli organi sociali che nel 2020 è pari a € 74.618 e la spesa per l'attività di revisione legale pari a € 22.000. Inoltre sono state sostenute spese per consulenze tecniche pari a €

130.229 per l'attività di ingegneria svolta dalla Società, € 139.491 per costi afferenti alla metropolitana e e 46.997 per perizie e progetti atti alla valorizzazione aree ed immobili da vendere o locare.

- **Costi per godimento di beni di terzi:** euro 281.355 (euro 242.598 nel 2019): le spese dei *canoni di noleggio sistemi informatici e telematici* sono aumentate per l'incremento numerico del personale; i *costi per canoni affitto locali* hanno subito un incremento in seguito alla stipula del nuovo contratto d'affitto con Brescia Mobilità, per l'ampliamento dei locali sede della Società.
- **Costi per il personale:** euro 1.276.351 (euro 1.103.337 nel 2019): in aumento per incremento dell'organico rispetto all'anno precedente. In particolare l'organico è passato dai 21 addetti del 2019 agli attuali 24 alla data del 31 dicembre 2020.
- **Costi per ammortamenti e svalutazioni:** euro 26.890.639, consiste essenzialmente negli ammortamenti che ammontano a € 26.837.044.
- **Oneri diversi di gestione:** euro 567.845 riguarda principalmente l'IMU € 475.630.

La differenza tra valore e costi della produzione è positiva per euro 6.454.927, sostanzialmente in linea con il dato del 2019.

I proventi e Oneri finanziari ammontano ad euro -5.922.962 e si tratta principalmente degli interessi passivi su mutui, in particolare quello assunto per la realizzazione della metropolitana.

Il risultato prima delle imposte è positivo per euro 542.723 e il risultato d'esercizio ammonta a € 202.544.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

descrizione	2019	2020	% variazione
Immobilizzazioni immateriali	17.138.124	16.304.942	-4,86%
Immobilizzazioni materiali	804.160.332	780.605.093	-2,93%
Immobilizzazioni finanziarie	24.535	24.564	0,12%
Rimanenze	3.603.876	2.997.228	-16,83%
Crediti	8.999.779	8.131.331	-9,65%
Disponibilità liquide	18.707.618	26.104.967	39,54%
Ratei e risconti attivi	1.992.645	1.578.625	-20,78%
Totale attivo	854.626.909	835.746.750	-2,21%

Tra le voci dell'attivo si segnalano in particolare:

- **Immobilizzazioni immateriali:** la variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta sostanzialmente alle quote di ammortamento annue applicate e sono relative ai parcheggi in concessione e ai parcheggi la cui gestione è affidata alla società;
- **Immobilizzazioni materiali:** la variazione riguarda incrementi nel valore di terreni e fabbricati (€ 1.490.664) relativa ad attività straordinarie sull'armamento di linea tratta San Polino-deposito, incrementi nella voce altri beni (€ 61.158) per arredi acquistati per la sede societaria e decrementi (€ 455.250) per smobilizzo del costo contabilizzato dalla Società nel 2013 per il 50% della registrazione dell'atto transattivo in quanto con sentenza n. 977/2020 la Corte d'Appello di Brescia ha dichiarato la non responsabilità della società,

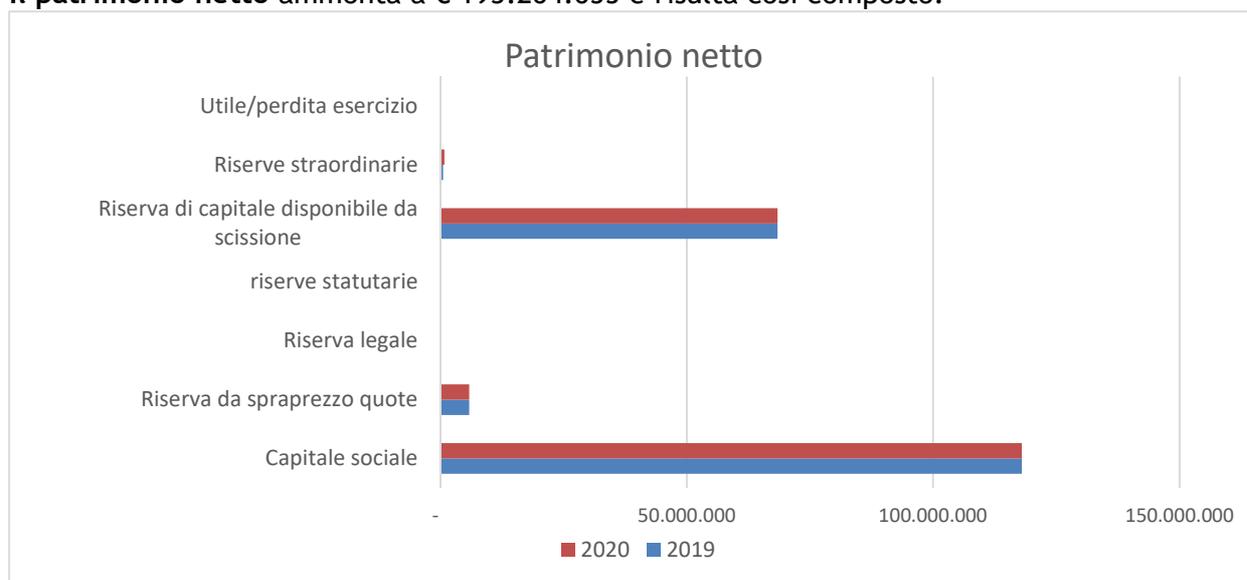
e un incremento alla voce immobilizzazioni in corso (€ 1.328.539) per interventi alla Metropolitana. Le quote di ammortamento relative al 2020 ammontano a € 26.058.122.

- **Rimanenze:** si riferiscono ad immobili da rivendere e ammontano a € 2.997.228.
- **Crediti:** ammontano complessivamente a € 8.131.331, e risultano in diminuzione del 9,65% rispetto all'esercizio precedente. In particolare i crediti verso clienti ammontano a € 692.456 e risultano iscritti al netto del fondo svalutazione crediti pari a € 491.598 (criticità legata ad un affittuario), i crediti verso il Comune di Brescia ammontano a € 306.803 e si riferiscono in particolare ad affitti degli immobili locati e per attività svolte dall'ufficio tecnico della Società, i crediti verso imprese controllate dal Comune di Brescia ammontano a € 2.104.985 e si riferiscono quasi totalmente a crediti verso Brescia Mobilità per il corrispettivo del servizio del mese di dicembre per la gestione della metropolitana. Risultano inoltre crediti verso lo Stato per contributi conto impianto a fondo perduto per la costruzione della Metropolitana.
- **Ratei e risconti attivi:** si riferiscono per € 1.026.897 a costi sostenuti nel 2020 o anni precedenti per premi assicurativi sulla decennale postuma per la metropolitana ma di competenzaa di tutto il periodo della costruzione e per la restante parte anticipazione di altri premi assicurativi.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Descrizione	2019	2020	% VARIAZIONE
Patrimonio netto	193.264.655	193.467.199	-0,10%
Fondi per rischi e oneri	1.680.801	1.680.801	0,00%
Trattamento di fine rapporto	162.747	155.208	4,86%
Debiti	133.655.885	131.328.556	1,77%
Ratei e risconti passivi	525.862.821	509.114.986	3,29%
TOTALE PASSIVO	854.626.909	835.746.750	2,26%

Il patrimonio netto ammonta a € 193.264.655 e risulta così composto:



Tra i **debiti** che ammontano complessivamente a € 131.328.556, la quota più rilevante pari al 96,74% del totale è rappresentata da debiti verso banche e si riferisce a mutui

contratti per la realizzazione di parcheggi e per la metropolitana, inoltre si segnala un importo di € 1.355.928 per fatture da ricevere per acquisti vari. Si segnala inoltre la diminuzione della voce “**Altri debiti**” dovuta all’eliminazione del debito contabilizzato relativo a spese di registrazione dell’atto transattivo metropolitana e alla estinzione di debiti per la chiusura della commessa per la realizzazione di progetti commissionati dal Comune in merito al progetto “Oltre la Strada”.

I **ratei e risconti passivi** ammontano a € 509.114.986 e si riferiscono a contributi in conto impianti a fondo perduto che vengono stornati in proporzione alle quote di ammortamento dei beni per cui sono stati stanziati.

CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA SPA

Anche il 2020 evidenzia un bilancio in utile per euro **3.383.221**.

Il 2020 è stato caratterizzato dalla contrazione del canale ho.re.ca. e dal cambiamento nelle abitudini dei consumatori per le limitazioni imposte dalla pandemia Covid-19. La Centrale del Latte anche nel corso del 2020 ha realizzato una serie di interventi con clienti del conto terzi e della Grande Distribuzione volti a recuperare i volumi di vendita.

Durante tutto il 2020 è proseguita l'attività di espansione e consolidamento dei profili social (in particolare Facebook e Instagram) del marchio Centrale del Latte di Brescia. È stata realizzata una campagna di comunicazione focalizzata sulla sostenibilità e sull'anima GREEN dell'azienda. Piazza della Loggia, simbolo della città di Brescia, si è trasformata per l'occasione in un prato verde con mucche al pascolo. Obiettivo della campagna di comunicazione era focalizzare l'attenzione sull'utilizzo delle nuove bottiglie realizzate con il 50% di plastica riciclata (RPET) - il massimo consentito dalla legge italiana per i contenitori di liquidi alimentari.

Continua l'attività di ricerca e sviluppo per prodotti a marchio: novità di quest'anno sono il latte UNO con solo l'1% di grassi, la scamorza bianca, nuovi gusti di yogurt (mango e curcuma) e yosprint (ribes, mirtillo e melograno).

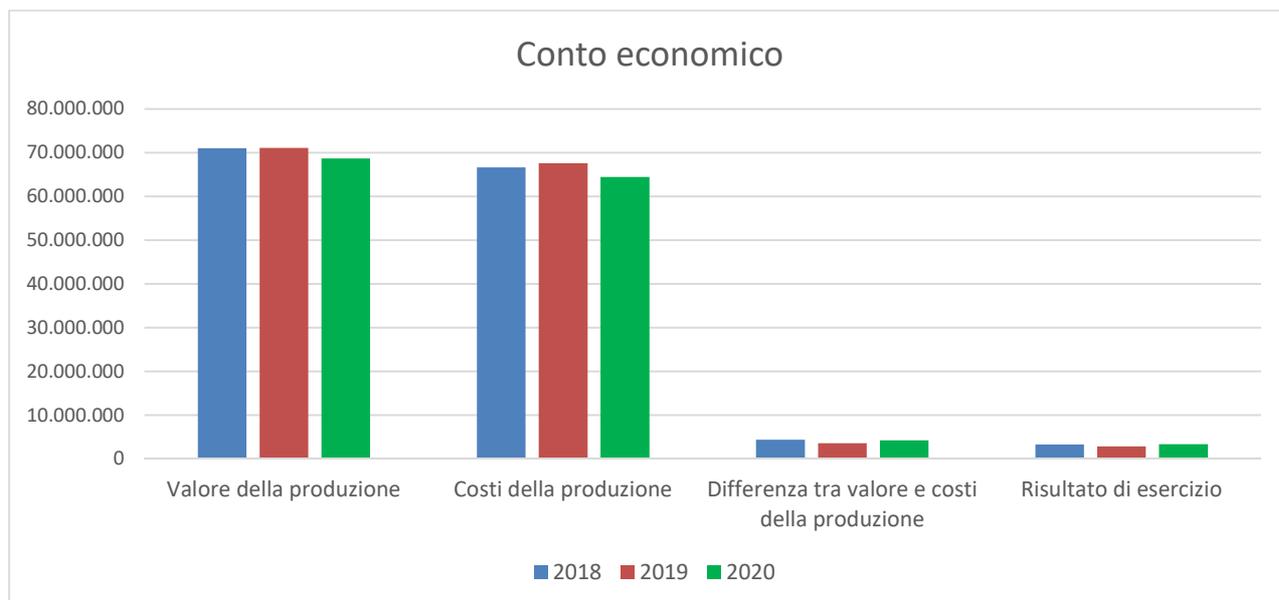
Infine l'attività di marketing si è focalizzata, durante tutto l'anno, sullo sviluppo e la realizzazione di nuove referenze conto terzi.

Conto Economico Riclassificato dal 01/01/20 al 31/12/20

In migliaia di euro	2020	2019
Ricavi Caratteristici	68.349	70.255
Altri Ricavi	328	850
Valore della Produzione	68.677	71.105
Costi Operativi Esterni	-56.343	-59.425
Valore Aggiunto	12.334	11.680
Costo del Lavoro	-6.050	-6.268
Margine Operativo Lordo	6.284	5.412
Ammortamenti e Perdite di Valore	-2.017	-1.845
Margine Operativo Netto	4.267	3.567
Saldo Gestione Finanziaria	-28	-6
Risultato Prima delle Imposte	4.239	3.561
Imposte	-856	-680
Utile (Perdita di Esercizio)	3.383	2.881

Si evidenzia un saldo della gestione finanziaria negativo pari a 28 migliaia di euro (27.739) a causa degli interessi passivi su mutuo contratto per estinzione contratti di leasing.

Il risultato al netto delle imposte è pari a € 3.383.221.



Il **valore della produzione** ammonta a € 68.677.342, in diminuzione del 3,42% rispetto all'esercizio precedente; si tratta prevalentemente di ricavi dalle vendite e delle prestazioni che rappresentano il 99,52% del totale.

I **costi della produzione** ammontano complessivamente a € 64.410.172 e le voci più significative riguardano:

- **Materie prime, di consumo e merci** rappresentano il 66,98% del totale dei costi di produzione e di questi oltre la metà sono materie prime, anche se in forte diminuzione rispetto all'esercizio precedente;
- **Servizi** ammontano a € 12.763.500 si suddividono in spese industriali per il 37,10%, spese commerciali per il 53,83% e spese generali per la restante quota del 9,07%
- **Spese per personale** che risultano pari a € 6.050.304, in diminuzione del 3,48% rispetto all'esercizio precedente, in quanto il numero medio dei dipendenti è passato da 98 a 94.

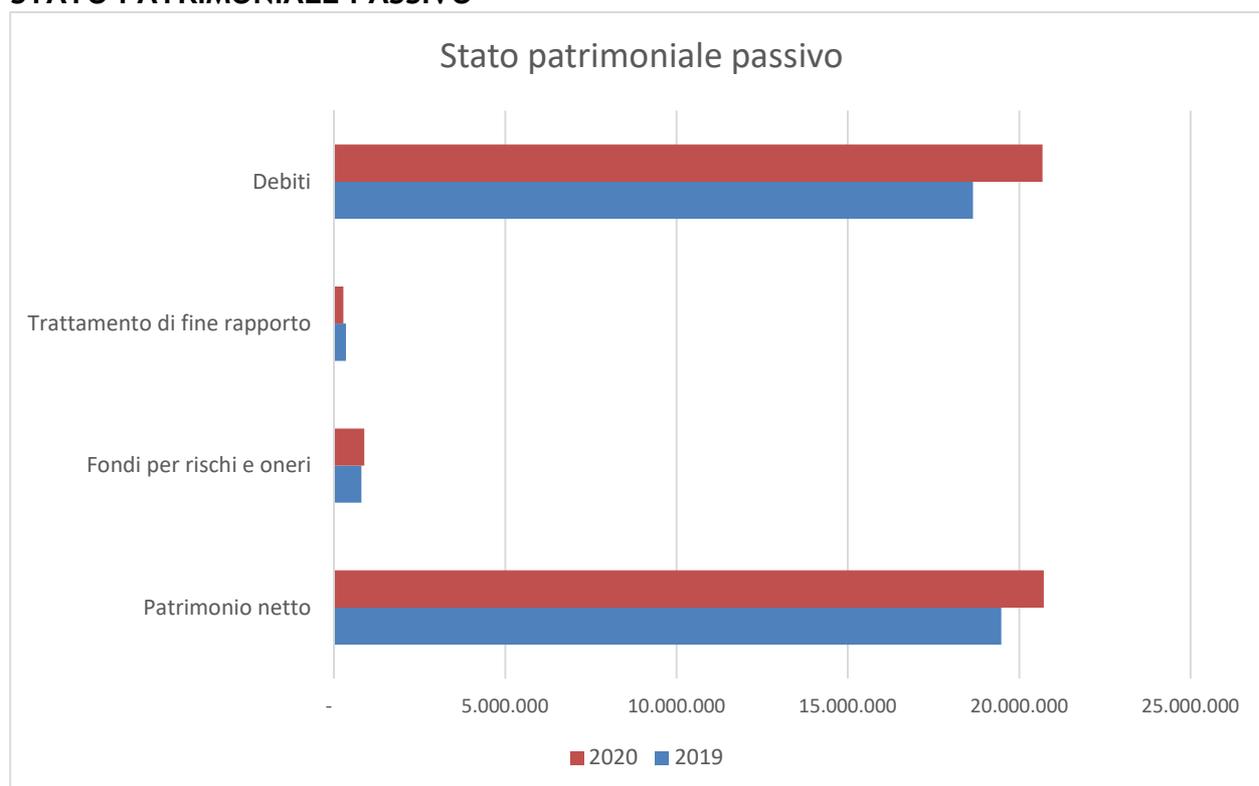
STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Descrizione	2019	2020	% variazione
Immobilizzazioni immateriali	28.656	15.942	-44,37%
Immobilizzazioni materiali	19.888.791	20.832.436	4,74%
Immobilizzazioni finanziarie	5.955	5.955	0,00%
Rimanenze	1.815.112	1.601.908	-11,75%
Crediti	13.936.979	14.061.103	0,89%
Disponibilità liquide	4.027.803	6.409.799	59,14%
Ratei e risconti attivi	64.596	65.369	1,19%
Totale attivo	39.767.892	42.992.512	8,11%

Lo Stato Patrimoniale passa da un totale di euro 39.767.892 nel 2019 ad euro 42.992.512 nel 2020; le principali voci dell'Attivo patrimoniale che hanno subito le più consistenti movimentazioni sono:

- **Immobilizzazioni materiali** sono aumentate complessivamente di € 943.645; in particolare sono stati effettuati nuovi interventi sull'immobile di via Lamarmora sul quale è costituita un'ipoteca a favore di Unicredit il cui saldo al 31.12.2020 ammonta a € 6.690.000 ed è stata completata l'installazione del nuovo impianto di depurazione con trattamento delle acque di scarico di tipo biologico a biomassa sospesa.
- **Crediti** che ammontano complessivamente a € 14.061.103 e si riferiscono per lo più a crediti verso clienti iscritti per € 13.040.744 al netto di un fondo svalutazione crediti pari a € 621.000.
- **Disponibilità liquide:** sono in incremento rispetto all'esercizio precedente (+59,14%)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



La variazione del **patrimonio netto** è la seguente:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva da soprapprezzo Delle azioni	Riserva Legale	Altre Riserve	Utile di esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2018	7.656	930	1.224	5.639	3.334	18.783
Delibera assemblea 16 aprile 2019:			167	3.167	-3.334	0
- Distribuzione dividendi				-2.181		-2.181
Utile esercizio 2019				2.880		2.880
Saldo al 31/12/2019	7.656	930	1.391	6.625	2.880	19.482
Delibera assemblea 21 maggio 2020:			144	2.736	-2.880	0
- Distribuzione dividendi				-2.144		-2.144
Utile esercizio 2020				3.383		3.383
Saldo al 31/12/2020	7.656	930	1.535	7.217	3.383	20.721

La voce Fondi per rischi ed oneri comprende euro 300.006 per trattamento di quiescenza ed euro 590.278 nella voce Altri relativi a passività delle quali alla data di chiusura del presente bilancio non è possibile determinare con esattezza l'ammontare, trattasi in particolare di probabili passività derivanti da controversie con ex dipendenti ed ex agenti.

La voce debiti passa da 18.648.045 nel 2019 a 20.691.739 nel 2020 e comprende debiti verso banche per euro 10.770.372 così distribuiti:

Dati in migliaia di euro

	2019	2020	Variazione
Scoperti di c/c	370	130	-240
Quota a breve del Mutuo Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.	473	492	19
Quota a breve del Mutuo Monte dei Paschi di Siena	500	1.100	600
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE ENTRO 12 MESI	1.343	1.722	379
			0
Quota a medio-lungo del Mutuo Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.	6.690	6.198	-492
Quota a medio-lungo del Mutuo Monte dei Paschi di Siena	1.250	2.850	1.600
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE OLTRE 12 MESI	7.940	9.048	1.108

Il debito oltre l'esercizio successivo di complessivi Euro 9.048 migliaia corrispondono al mutuo assistito da garanzia ipotecaria di pari importo stipulato in data 23 novembre 2006 con Unicredit Banca d'Impresa S.p.A., ai fini dell'acquisizione dal Comune di Brescia degli immobili costituenti la sede sociale e operativa della Centrale del Latte. La quota liquidabile oltre il quinto esercizio è pari ad Euro 4.595 migliaia. Il debito di complessivi € 2.850 migliaia corrisponde al mutuo di 1.000 migliaia stipulato in data 29 maggio 2018 ai fini del riscatto anticipati dei due impianti in leasing e ha durata di 5 anni e al mutuo pari a € 3.000 migliaia stipulato in data 21 aprile 2020 con Monte dei Paschi di Siena ai fini di possibili difficoltà di incasso di crediti clienti a seguito della situazione di emergenza sanitaria dovuta al Covid-19.

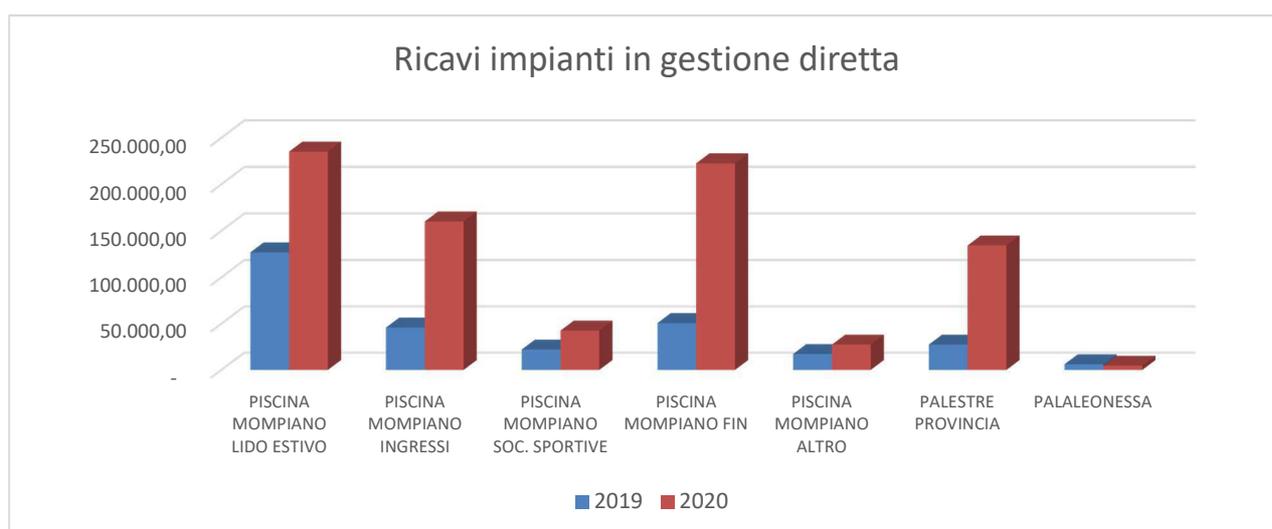
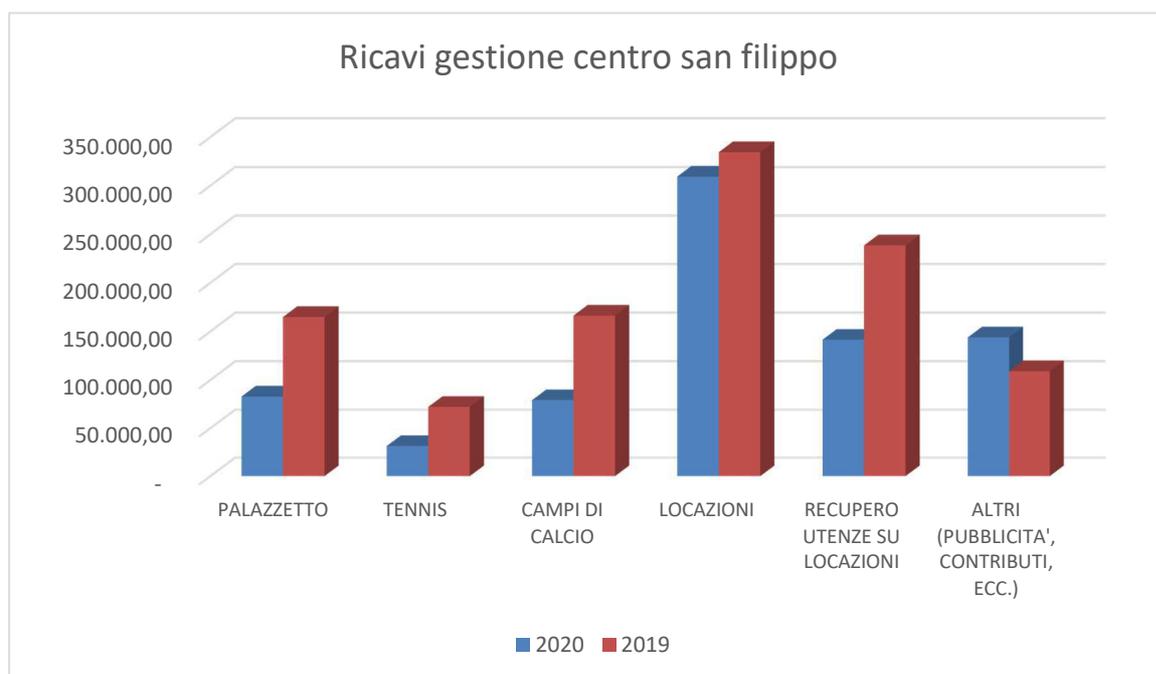
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA

La società Centro Sportivo San Filippo Spa gestisce direttamente il proprio Centro, l'Impianto natatorio di Mompiano, il Palaleonessa e venti palestre, in orario extrascolastico, degli istituti secondari superiori cittadini della Provincia di Brescia, applicando esclusivamente piani tariffari stabiliti dall'Amministrazione Comunale che si posizionano, con tariffe calmierate, fuori da un andamento di mercato concorrenziale. I fruitori degli spazi sportivi sono principalmente associazioni/società sportive, con le quali vengono sottoscritte convenzioni per l'intero anno sportivo, mentre un rapporto con il singolo utente si concretizza esclusivamente presso alcuni impianti del Centro San Filippo (campi da tennis e calcio) e dell'Impianto natatorio di Mompiano (nuoto libero e ingresso lido estivo). Va segnalato che un'intensa attività gestionale viene programmata per l'assolvimento degli obblighi del Contratto di Servizio, stipulato con il Comune di Brescia, per l'affidamento di numerosi impianti sportivi, che prevedono nello specifico bandi di gara per la concessione a soggetti terzi della gestione degli impianti sportivi, manutenzioni straordinarie degli impianti e concessione degli spazi sportivi.

La gestione 2020 è stata fortemente condizionata dalla situazione pandemica, gli impianti sportivi sono rimasti nell'arco dell'anno prevalentemente chiusi ovvero fruibili ai soli atletici agonisti.

La forte contrazione dei ricavi in ogni ambito e settore d'attività, ha oscillato mediamente nell'ordine del 50%, senza per altro trovare la stessa contrazione nei costi d'esercizio, vuoi per i costi fissi dovuti alle manutenzioni periodiche e annuali, vincolate da un'esigenze di mantenere livelli di sicurezza e efficienza, vuoi per il mantenimento in funzione, seppur a livelli ridotti, degli impianti con consumi di energia elettrica e calore che hanno nel complesso inciso con una riduzione dei costi nell'ordine del 15 per cento. L'apertura degli impianti per le attività sportive agonistiche e l'erogazione di un contributo da parte del Comune di Brescia hanno permesso alla Società, nonostante la contrazione dei ricavi, di ottenere un risultato d'esercizio in sostanziale pareggio. Purtroppo va segnalato che tale situazione anomala si concretizzerà anche nel 2021, considerato, alla data di stesura della presente relazione, il perdurare delle limitazioni e restrizioni imposte da decreti autoritativi.

Ricavi della gestione diretta per ogni attività caratteristica:



I ricavi generati, direttamente dal corrispettivo o indirettamente dalla concessione e gestione di spazi, valgono più dell'80% dell'intero valore della produzione. A tal proposito, per evidenziare che l'attività caratteristica del Centro va oramai considerata di pubblico interesse, il piano tariffario degli impianti sportivi, che annualmente la Giunta Comunale delibera, comprende anche le tariffe d'utilizzo degli impianti del Centro. Come poc'anzi accennato, nonostante i ricavi derivanti dall'affitto degli spazi degli impianti in gestione diretta abbiano subito una forte contrazione, il valore del corrispettivo del Contratto di Servizio è rimasto invariato, consentendo alla Società di mantenere arginata al 26 per cento la contrazione del valore di produzione al netto del contributo straordinario e immutati gli accordi con i Gestori terzi a cui viene affidata, tramite bando di gara, la concessione degli impianti.

Compressivamente i ricavi sono i seguenti nelle diverse composizioni

DESCRIZIONE	2020	2019
PALAZZETTO	82.972,83	164.836,96
TENNIS	31.434,22	72.254,88
CAMPI DI CALCIO	79.238,52	166.314,10
LOCAZIONI	309.390,34	334.454,51
RECUPERO UTENZE SU LOCAZIONI	141.487,50	238.535,38
ALTRI (PUBBLICITA', CONTRIBUTI, ECC.)	143.865,24	109.016,78
PISCINA MOMPIANO	263.082,03	688.083,88
PALESTRE PROVINCIA	27.495,69	134.378,03
PALALEONESSA	6.200,00	4.695,91
CONCESSIONI VARI IMPIANTI	69.326,01	77.437,05
CONTRATTO DI SERVIZIO	1.461.229,53	1.461.229,52
CONTRIBUTO STRAORDINARIO PER COVID	500.000,00	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.115.721,91	3.451.237,00

I **costi della produzione** diminuiscono, senza trovare la stessa contrazione rilevata per i ricavi, in quanto i costi fissi per manutenzioni ordinarie ed utenze, anche se in modo ridotto, sono comunque stati mantenuti e ammontano a euro 3.086.390 (3.429.134 euro nel 2019, - 10,00%).

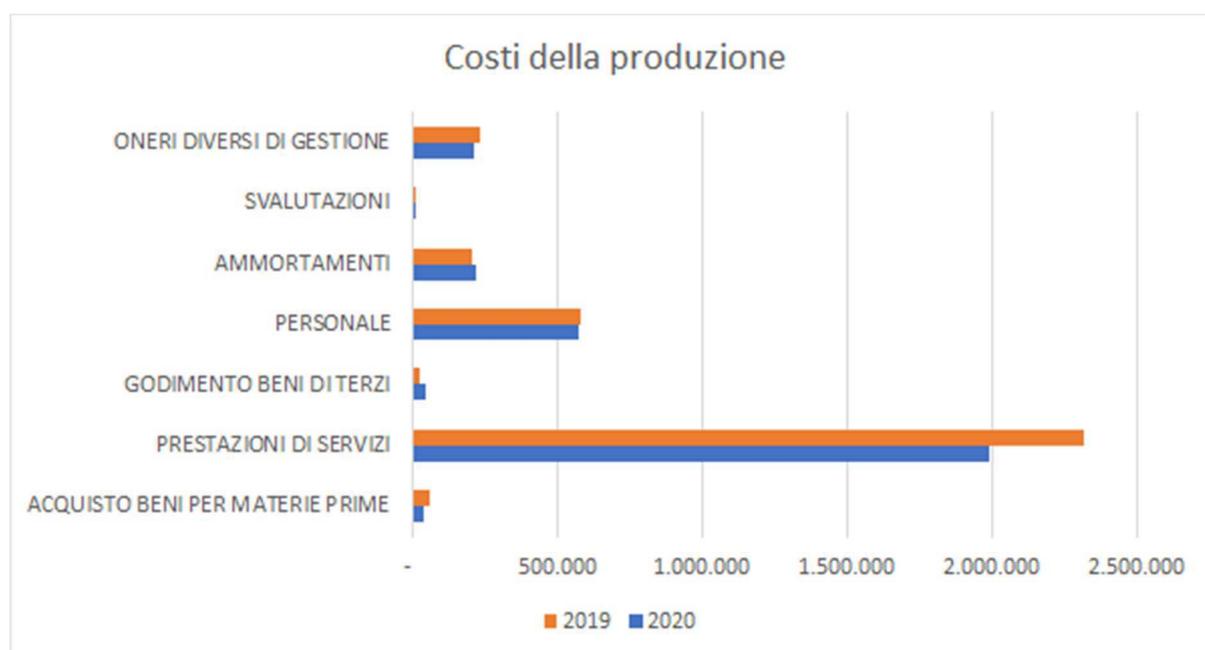
In particolare i costi di produzione sono stati mediamente inferiori rispetto a quelli dell'esercizio 2019. I **costi per servizi** (B7) pari ad euro 1.989.087, comprendono euro 23.389 dovuti a spese impreviste per COVID-19; i **costi per godimento di beni di terzi** passano da 26.173 euro del 2019 a 44.844 del 2020 e si riferiscono a noleggio autoveicoli e noleggi attrezzature presso la piscina di Mompiano e il Palaleonessa, i **costi per il personale** che passano da un valore di 580.228 dell'esercizio 2019 a 574.778 dell'esercizio 2020, la riduzione dei costi dovuta al pensionamento di un dipendente ed il ricorso alla cassa integrazione parziale per circa 210 giorni, è stata parzialmente compensata da maggiori ratei relativi a ferie maturate dai dipendenti e non fruite.

Gli **oneri diversi di gestione** passano da 234.587 del 2019 a 211.984 del 2020 (-10%).

Dettaglio costi della Produzione

	2020	2019
ACQUISTO BENI PER MATERIE PRIME	39.878	58.034
ASSICURAZIONI	34.713	34.544
UTENZE (ACQUA, ENERGIA, GAS, TELERISCALDAMENTO)	449.699	561.841
COSTI PER GESTIONI	693.729	889.370
CONSULENZE GESTIONALI	44.871	39.692
COMPENSO AMMINISTRATORI	54.480	54.400
COMPENSO SINDACI	33.817	34.337
GESTIONE AUTOMEZZI	22.221	21.740
MANUTENZIONI ORDINARIE	200.525	163.677

COLLABORAZIONI ESTERNE	150.226	170.289
PUBBLICITA'	127.814	136.538
PULIZIA	60.300	90.956
ATTIVITA' SPORTIVE	38.134	35.621
ALTRO	78.558	85.830
GODIMENTO BENI DI TERZI	44.844	26.173
PERSONALE	574.778	580.228
AMMORTAMENTI	221.819	203.188
SVALUTAZIONI	4.000	8.089
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	211.984	234.587
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	3.086.390	3.429.134



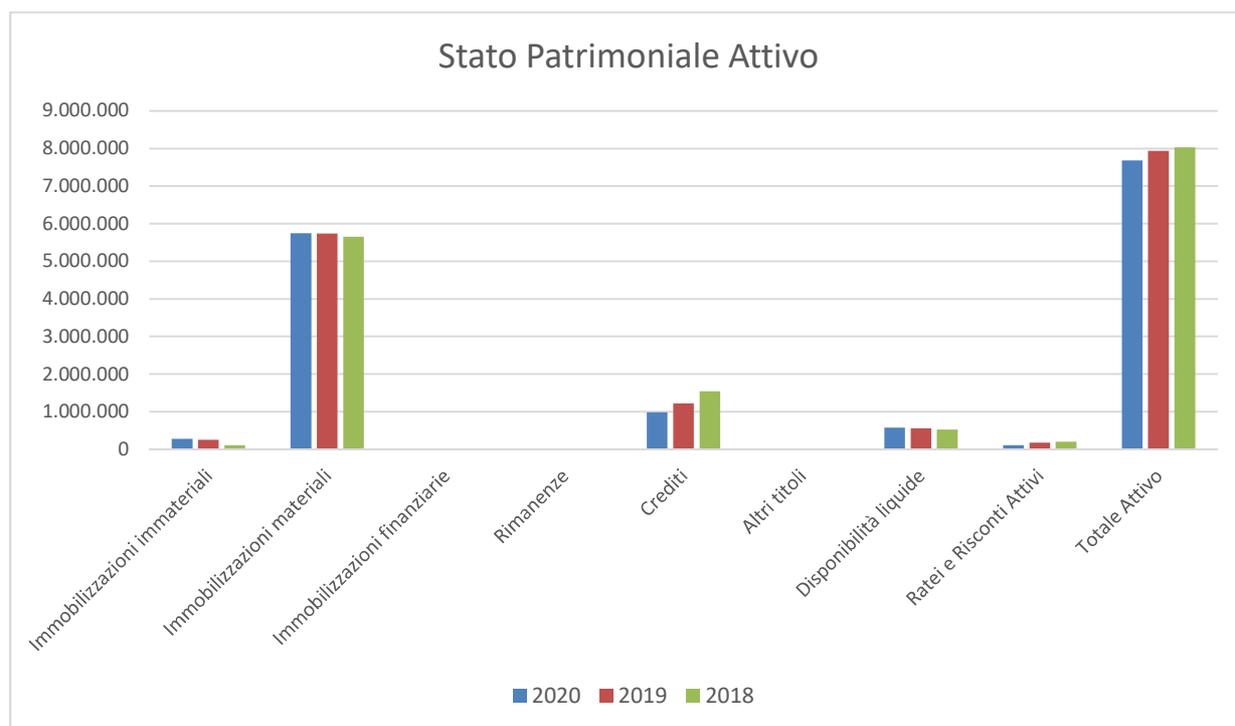
Differenza tra valore e costi della produzione è positiva per euro 29.332 in aumento rispetto al dato dell'esercizio 2019, positivo per euro 22.103 (+32,71%). Il risultato prima delle imposte è di euro 24.356 (euro 15.708 nel 2019) e sono state corrisposte imposte per euro 23.847 (euro 13.012 nel 2019).

IL RISULTATO DELL'ESERCIZIO E' PARI A euro 509,00. Senza il contributo straordinario di euro 500.000,00 la Società avrebbe chiuso con una forte perdita di esercizio, dovuta alla situazione di obbligatorietà di chiusura delle attività sportive.

La Società per quanto riguarda l'ambito amministrativo-contabile mantiene sempre particolare attenzione ai flussi di cassa in entrata ed in uscita, tramite l'applicazione di verifiche mensili dei budget ed un controllo costante e sistematico dei conti correnti bancari,

Parte degli interessi passivi sono generati dall'accollo di un mutuo, concordato con il Comune di Brescia, per il quale è stata prevista adeguata copertura nel corrispettivo del Contratto di servizio, finalizzato ad assorbire gli investimenti realizzati nel campo di calcio "Robusti"

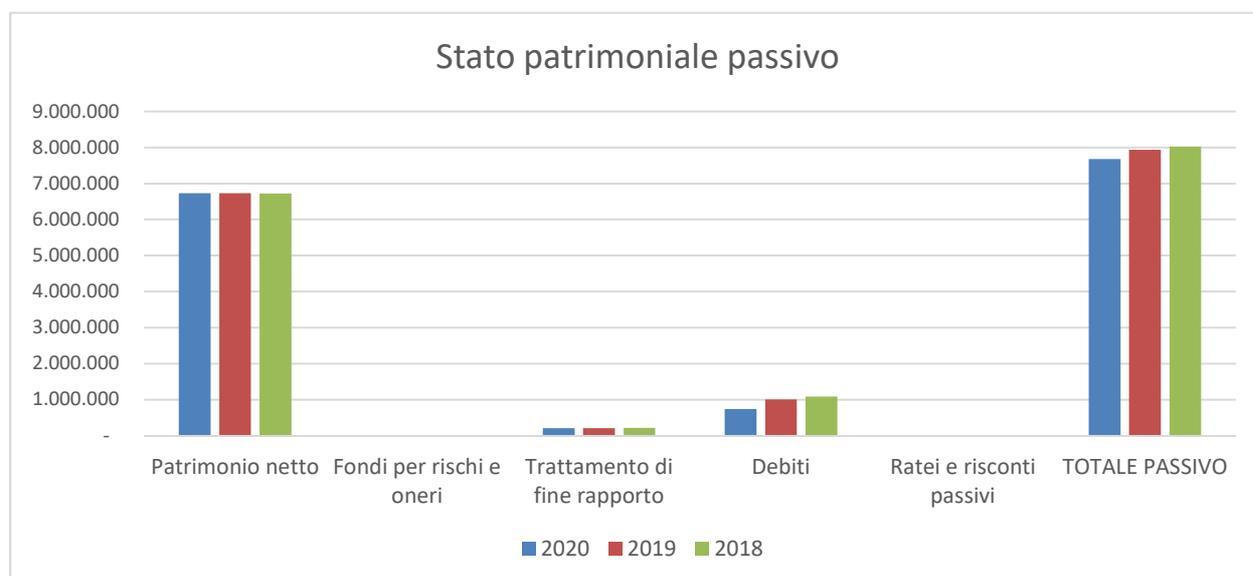
STATO PATRIMONIALE ATTIVO



La struttura del capitale investito mostra una parte significativa composta da attivo circolante, dato che i valori immediatamente liquidi (cassa e banche) ammontano a euro 576.893, mentre le rimanenze di merci e di prodotti finiti sono valutate in euro 0.

A ciò si deve aggiungere la presenza di crediti nei confronti della clientela per un totale di euro 562.522: la maggior parte di tale somma è considerata esigibile, anche se per alcuni si segnalano difficoltà nella riscossione. Si segnala che la società ha accantonato un fondo svalutazione crediti pari a euro 480.760 che serviranno a coprire la mancata entrata da parte di un cliente, per cui si è proceduto alla messa in mora per euro 108.780,00.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Descrizione	2020	2019	2018
Patrimonio netto	6.726.920	6.726.412	6.723.718
Fondi per rischi e oneri	-	-	-
Trattamento di fine rapporto	205.605	206.661	215.164
Debiti	740.272	1.006.489	1.084.327
Ratei e risconti passivi	10.205	-	4.539
TOTALE PASSIVO	7.683.002	7.939.562	8.027.748

Il **patrimonio netto** è pari a euro 6.726.920 e rappresenta un elemento che permette, nel caso si dovesse ricorrere a linee di finanziamento, di affrontare investimenti onerosi per manutenzioni straordinarie da programmare e realizzare nel Centro.

Composizione del Patrimonio Netto

DESCRIZIONE	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	6.669.109	6.669.109
RISERVA LEGALE	14.000	12.000
RISERVA STRAORDINARIA	43.302	42.607
UTILE ESERCIZIO	509	2.696
TOTALE	6.726.920	6.726.412

Dal lato delle fonti di finanziamento si può evidenziare che il bilancio presenta un importo delle passività a breve termine pari a euro 668.605, rappresentate principalmente da esposizione nei confronti dei fornitori per euro 477.941 e delle banche per euro 50.736. Il capitale circolante netto, dato dalla differenza tra l'attivo circolante e il passivo a breve, risulta pari a euro 889.381 ed evidenzia un equilibrio tra impieghi a breve termine e debiti a breve termine.

Analisi dei rischi aziendali

Rischi non finanziari

La Società ha avviato un piano di riordino dell'organico aziendale che prevede a regime la presenza di un nuovo amministrativo, con la prospettiva di poter organizzare una migliore redistribuzione dei carichi di lavoro, che negli anni si sono intensificati per un incremento degli affidamenti di impianti sportivi comunali, ovvero per assecondare le numerose incombenze che la gestione del Contratto di servizio richiede.

La Società lavora in regime di concorrenza con altre realtà cittadine che per diversa costituzione o impostazione aziendale potrebbe avere una minore attrazione, con perdita di quote di mercato, nonostante i servizi offerti restano di livelli qualitativi di assoluta rilevanza;

La Società è fortemente condizionata oramai dal valore che il contratto di servizio ha assunto nella dinamica aziendale ed un mutamento delle condizioni o recesso del contratto da parte dell'Amministrazione comunale potrebbe compromettere in futuro la stabilità economica della stessa Società.

Rischi finanziari

Nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento la società ha adottato criteri di prudenza e di rischio limitato. La società non ha emesso strumenti finanziari e non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati.

Per quanto riguarda i crediti negli anni è stato accantonato un congruo fondo svalutazione a copertura delle situazioni di lenta e difficile esigibilità.

CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA

Nel corso del 2020 la Società ha dato continuità all'esecuzione dei lavori previsti per la sistemazione, l'aggiornamento e il miglioramento del mercato, in conformità all'accordo sottoscritto con il Comune di Brescia, proprietario dell'immobile, relativo alla gestione del servizio pubblico delle attività connesse al mercato agroalimentare all'ingrosso di Brescia.

La Società ha operato in ottemperanza al contratto di affidamento del servizio pubblico di gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso sottoscritto in data 13.04.2018 e in ottemperanza alla Legge Regione Lombardia n.6/2010 - Testo Unico delle leggi regionali in materia di commercio e fiere e al Regolamento del Mercato Ortofrutticolo e Agroalimentare all'Ingrosso di Brescia, adottato con Deliberazione CC in data 17.3.2006 n.82/21478 PG, individuando e attuando modalità di monitoraggio e controllo dei servizi pubblici affidati:

- Servizio igienico-sanitario e annonario;
- Servizio di rilevazione statistica;
- Servizi bancari e di tesoreria
- Servizio di facchinaggio e di trasporto all'interno del mercato;
- Servizio di pesatura e verifica del peso;
- Servizi ausiliari (pulizia di mercato, raccolta differenziata, bar e ristoro, videosorveglianza, accoglienza, gestione delle utenze, fonia comune).

La Società ha avuto il compito di dare continuità al servizio pubblico anche durante tutto il periodo di emergenza sanitaria, in considerazione del considerevole aumento dei consumi di frutta e verdura, adoperandosi nel rispetto delle norme emanate e adottando tutti i provvedimenti necessari a tutela della salute sia degli operatori che dei frequentatori del mercato e sostenendo quindi costi più elevati.

Dopo l'apertura nel corso dell'anno 2019 di un proprio profilo instagram e facebook, sono state investite ulteriori risorse nel corso del 2020 per la promozione dell'Ortomercato, al fine di dare maggior risalto alle realtà presenti in mercato, ai prodotti forniti dai produttori locali e ai prodotti di qualità dei grossisti.

Non vengono segnalati fatti di rilievo, successivi alla chiusura dell'esercizio, che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

La Società attesta di non essere esposta a particolari rischi e/o incertezze pur prevedendo che, a causa del perdurare dell'emergenza Covid-19, dovrà sostenere anche per il 2021 consistenti costi di gestione dovuti a spese per dotazioni, presidi igienico sanitari e servizi di sanificazione.

In data 24.02.2020 l'Assemblea straordinaria dei soci ha modificato lo Statuto del Consorzio Brescia Mercati Spa per adeguarlo al modulo delle società "in house" (D.Lgs 175/2016 - Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica").

L'Anac ha negato l'iscrizione nell'elenco delle società in house della Società, richiesta dal Comune di Brescia, a causa della presenza di capitale privato all'interno della stessa, causa di incompatibilità col modulo della società "in house". Il diniego è stato impugnato al TAR del Lazio, in quanto la Legge Regionale n.6/2010 ammetterebbe la presenza di capitali privati minoritari nelle società a capitale pubblico che gestiscono i mercati agroalimentari all'ingrosso.

In attesa dell'esito del contenzioso, al fine anche di dare definitiva risposta alla richiesta di recesso espressa nel 2018 dal Gruppo Grossiti di Brescia, che nel corso del 2020 ha chiesto mediazione presso la Camera di Commercio, il Comune di Brescia ha

prospettato l'acquisizione delle azioni possedute dal Gruppo Grossisti di Mercato, pari al 16% del capitale sociale, demandando a Brescia Mercati l'acquisizione, ai sensi dell'art.2357 c.c., del restante 7% del capitale sociale privato, in modo da avere una totale partecipazione pubblica nel capitale societario, così come prescritto da Anac.

Conto Economico

Il conto economico della Società al 31/12/2020 registra un risultato positivo di euro 90.394.

CONSORZIO BRESCIA MERCATI S.P.A.				
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	1.896.697	1.881.934	14.763	28.155
31.12.2017	2.185.876	2.174.504	11.372	14.811
31.12.2018	2.322.892	2.164.140	158.752	140.974
31.12.2019	2.301.184	2.142.248	158.936	106.644
31.12.2020	2.493.787	2.387.364	106.423	90.394

Valore della produzione: il conto economico della Società nel 2020 vede un incremento del valore della produzione pari al 8,37% rispetto all'esercizio precedente.

L'importo complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi è pari ad euro 2.166.341 ed in linea con quello dell'esercizio precedente (euro 2.167.754 al 31 dicembre 2019).

Di seguito il dettaglio di tale importo suddiviso per attività:

	2020	2019
Concessione stand grossisti	805.103	767.712
Ingressi e abbonamenti	345.468	363.459
Concessione uso locali	322.662	350.778
Plateatico produttori fissi	52.813	53.795
Proventi vari e diversi	1.509	4.967
Concessione locali	60.842	60.450
Servizio movimentazione merce	577.944	566.593
Totale	2.166.341	2.167.754

Gli altri ricavi e proventi del 2020 ammontano ad euro 327.446 (euro 133.430 al 31 dicembre 2019). Si riferiscono in particolare a Credito d'imposta per spese emergenza Covid di euro 27.398 e Sopravvenienza attiva di euro 171.907 per azzeramento fondo oneri ampliamento, ammodernamento e manutenzione straordinaria del complesso Ortomercato stanziato in relazione alla precedente concessione scaduta nel 2018.

Costi della produzione: ammontano a euro 2.387.364 (euro 2.142.248 al 31 dicembre 2019).

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti è riportata di seguito:

	2020	2019
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.699	0
Costi per servizi	1.385.714	1.287.004
Costi per godimento di beni di terzi	404.148	403.176
Costi per il personale	320.695	321.072
Ammortamenti e svalutazioni	102.608	96.468
Accantonamenti per rischi	139.000	0
Oneri diversi di gestione	29.500	34.528
Totale costi della produzione	2.387.364	2.142.248

L'incremento dei costi di produzione rispetto all'esercizio precedente (+11,44%), è attribuibile principalmente a costi non ricorrenti e nello specifico:

Spese per emergenza Covid	113.287
Accantonamento per vertenza recesso socio	94.000
Accantonamento per vertenza Ats	45.000

Di seguito le principali voci dei costi per servizi rapportate ai valori dell'anno precedente:

	2020	2019
Servizio ingressi e vigilanza	127.390	139.529
Utenze	94.454	88.256
Spazzamento e smaltimento rifiuti	127.617	129.977
Collaboratori e professionisti	57.997	106.385
Manutenzioni e riparazioni	45.181	51.754
Amministratori, Sindaci	73.585	71.927
Pubblicità e sviluppo marketing	13.365	12.635
Servizio Movimentazione merce	531.948	521.178
Diverse	59.044	64.217
Opere da convenzione col Comune	101.371	101.146
Spese per emergenza Covid	113.287	-

La differenza tra valore e costi della produzione è pari a euro 106.423 (euro 158.936 al 31 dicembre 2019).

Proventi ed oneri finanziari: pari ad euro - 3.472 (euro - 4.205 nel 2019), costituiti da:

- Proventi finanziari euro 6.165 (euro 7.627 al 31 dicembre 2019);
- Oneri finanziari per euro 9.637 (euro 11.832 al 31 dicembre 2019).

Il risultato prima delle imposte registra un valore pari a euro 102.951 (euro 154.731 al 31 dicembre 2019).

Il risultato di esercizio 2020 è positivo per euro 90.394, dopo aver scontato euro 12.557 di imposte.

Stato Patrimoniale Attivo

Descrizione	2019	2020	% variazione
Immobilizzazioni immateriali	128.757	239.278	85,84%
Immobilizzazioni materiali	612.495	557.369	-9,00%
Crediti	538.546	654.885	21,60%
Disponibilità liquide	2.132.431	1.665.127	-21,91%
Ratei e risconti attivi	873.405	1.049.552	20,17%
Total attivo	4.285.634	4.166.211	-2,79%

La voce che ha subito maggiore incremento è “Altre immobilizzazioni immateriali” (costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi) pari ad euro 227.365 (euro 118.844 nel 2019).

Immobilizzazioni materiali: euro 557.369 al 31 dicembre 2020 (euro 612.495 al 31 dicembre 2019) al netto dei fondi di ammortamento.

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31 dicembre 2020 è pari ad euro 2.320.012 e rispetto all'esercizio scorso (euro 2.670.977) ha subito una variazione in diminuzione pari a euro 350.965.

Di seguito l'analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante:

	Valore 1.1.2020	Variazione	Valore 31.12.20	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	494.737	88.251	582.988	565.927	17.061
Crediti tributari	14.945	45.466	60.411	60.411	-
Crediti verso altri	28.864	(17.378)	11.486	11.486	-
Totale crediti	538.546	116.339	654.885	637.824	17.061

Ratei e risconti attivi: euro 1.049.552 al 31 dicembre 2020 si riferiscono principalmente a spese effettuate per miglioria del complesso Ortomercato di competenza di esercizi futuri (euro 737.294) relative agli interventi previsti nel contratto di servizio, € 290.380 si riferiscono a maggiori spese per migliorie dell'Ortomercato, non previste nel contratto di servizio

Stato Patrimoniale Passivo

Descrizione	2019	2020	% VARIAZIONE
Patrimonio netto	1.184.011	1.274.408	7,63%
Fondi per rischi e oneri	865.842	929.565	7,36%
Trattamento di fine rapporto	221.115	237.103	7,23%
Debiti	1.950.013	1.651.632	-15,30%
Ratei e risconti passivi	64.653	73.503	13,69%
TOTALE PASSIVO	4.285.634	4.166.211	-2,79%

Il Patrimonio netto ammonta a euro 1.274.408 ed evidenzia una variazione in aumento rispetto al valore al 31 dicembre 2019 di euro 90.394, corrispondente al risultato d'esercizio 2020.

Di seguito la composizione del Patrimonio netto al 31 dicembre 2020:

Descrizione	2020	2019
Capitale sociale	327.914	327.914
Riserva da spraprezzo azioni	84.957	84.957
Riserva legale	51.229	45.897
Riserve straordinarie	719.914	618.599
Utile/perdita esercizio	90.394	106.644

Fondi per rischi ed oneri: l'importo complessivo è pari ad euro 929.565 ed è costituito da:

- Spese per migliorie Ortomercato: euro 460.275 residue, come da convenzione, a fronte di un importo originario di euro 1.011.455;
- Oneri per maggiori spese migliorie Ortomercato: euro 330.290, l'importo scaturisce dalle differenze tra i costi preventivati in sede di convenzione con il Comune di Brescia e quello nuovamente stimato in fase di realizzazione lavori;
- Oneri per vertenza recesso soci (onere non ricorrente): è stato effettuato un accantonamento di euro 94.000 a fronte di presunti oneri per la definizione della vertenza nei confronti di un socio che ha richiesto il recesso;
- Oneri vertenza ATS (onere non ricorrente): è stato effettuato un accantonamento di euro 45.000 a fronte di una vertenza con ATS, per contestazioni inerenti difformità riscontrate nel complesso Ortomercato.

Si evidenzia l'annullamento nel 2020, previa verifica di insussistenza di impegni residui, del "fondo ampliamento, ammodernamento e manutenzione straordinaria del complesso Ortomercato" per l'importo residuo di euro 171.907. Tale annullamento ha generato una sopravvenienza attiva di pari importo nel conto economico.

Il fondo era stato costituito in relazione alla precedente concessione, scaduta nel 2018, al fine di coprire eventuali oneri relativi all'ampliamento, ammodernamento e manutenzione straordinaria del complesso Ortomercato.

Debiti: pari ad euro 1.651.632 (euro 1.950.013 al 31 dicembre 2019). I principali si riferiscono a debiti verso banche (euro 357.926) e debiti verso fornitori (euro 1.196.114, di cui euro 460.890 verso il Comune di Brescia originato dall'acquisto di diritto di superficie dell'area su cui è stato realizzato il fabbricato "floromercato" che viene pagato in quote annuali, senza interessi, fino al 2050.

I musei civici oggetto della gestione ordinaria a cura della Fondazione comprendono:

- il Museo di Santa Giulia,
- BRIXIA - Parco Archeologico di Brescia Romana,
- il Museo delle Armi Luigi Marzoli,
- il Museo del Risorgimento (attualmente chiuso in attesa di urgenti interventi di messa in sicurezza);
- la Pinacoteca Tosio Martinengo.

Nel corso del 2020 la Fondazione ha proseguito seppur in maniera significativamente ridotta la propria attività promuovendo una serie di eventi collegati principalmente alla promozione dei musei.

L'attività espositiva si è estrinsecata principalmente con la realizzazione delle seguenti esposizioni:

- “Zhera Dogan. Avremo anche giorni migliori. Opere dalle carceri turche.” presso il Museo di Santa Giulia per il periodo dal 16 novembre 2019 al 7 marzo 2020;
- “PTM andata e ritorno” progetto espositivo in corso dal 2019 che prevede di accogliere nelle sale della Pinacoteca Tosio Martinengo nuove opere “ospiti”, a fronte di prestiti di opere d'arte, per ampliare l'offerta ai visitatori all'interno della collezione permanente;
- “GestoZero.Istantanee 2020” esposizione di oltre 70 artisti di Brescia, Bergamo e Cremona, città particolarmente colpite dal Covid-19, sul tema dell'arte come strumento di rinascita e di ripartenza dopo la tragedia, presso il Museo di Santa Giulia per il periodo 1 agosto - 20 settembre 2020;
- “Juan Navarro Baldeweg. Architettura, Pittura, Scultura in un campo di energia e processo” presso il Museo di Santa Giulia per il periodo 18 settembre 2020 - 5 aprile 2021 progetto espositivo riferito all'architetto che ha realizzato il nuovo allestimento del Capitolium che accoglie la Vittoria Alata dopo il restauro;
- “Raffaello. L'invenzione del divino pittore” presso il Museo di Santa Giulia per il periodo 2 ottobre 2020 - 10 gennaio 2021 prorogata sino al 19 febbraio 2021 progetto espositivo dedicato al genio raffaellesco che approfondisce la diffusione del linguaggio e le invenzioni del genio urbinato.

Si segnala che la Fondazione nel 2019 ha pubblicato un avviso per la raccolta di manifestazioni di interesse per l'affidamento diretto (ai sensi dell'articolo 36 del D.L. 50/2016) del partenariato per la produzione editoriale, la gestione dei bookshop e per le cointeressenze nella produzione di mostre. L'affidamento è stato aggiudicato all'operatore Skirà Editore SPA la cui operatività è iniziata a settembre 2020, dopo la chiusura definitiva dei punti vendita da parte della Fondazione nel mese di marzo 2020.

Le sedi museali gestite hanno visto nel 2020 l'accesso di n. 48.461 visitatori a fronte di n. 235.285 rilevati nell'esercizio 2019: il risultato numerico delle presenze nelle sedi espositive è inficiato dai lunghi periodi di chiusura al pubblico imposti dalle disposizioni normative relative all'emergenza sanitaria.

E' continuata nel periodo di apertura al pubblico l'attività di gestione ordinaria della sala multimediale “Nuovo Eden” unitamente agli spazi annessi, con la programmazione definita in collaborazione con il Comune di Brescia.

A seguito della chiusura per la pandemia, avvenuta verso fine febbraio, è stata attivata una piattaforma web per la visione in streaming di film.

Nei mesi estivi si è svolta la rassegna del cinema “Nuovo Eden” presso la nuova arena estiva in Castello unitamente alle attività estive di “ATS We Love Castello”.

La sala cinematografica è stata riaperta al pubblico nei periodi previsti dalle disposizioni governative. L'afflusso di utenti nel corso dell'anno 2020 è stato di n.22.748 (n.63.444 nell'anno 2019).

E' proseguita l'attività di marketing e fundraising anche con l'impegno dell'Art Bonus a sostegno degli interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni pubblici di interesse culturale, in particolare tra i primi progetti, la raccolta fondi per il restauro della "Vittoria Alata" e delle opere della Pinacoteca Tosio Martinengo. Nell'ambito del progetto finanziato tramite art bonus per la ricollocazione della "Vittoria Alata" si è concluso il riallestimento dell'aula orientale del Tempio Capitolino e prosegue l'attività per il nuovo allestimento della sezione "Età romana" presso Santa Giulia a seguito dello spostamento del bronzo che si prevede di completare nel 2021.

Si evidenzia, inoltre, che nel corso del 2020 ha avuto avvio il programma denominato "Alleanza per la cultura" che ha finalità oltre che di raccolta fondi anche di coinvolgimento diretto di enti e imprese del territorio alle attività culturali della città. Eredità Romeda: la Fondazione è stata nominata quale unico erede dell'artista bresciano Giuseppe Bruno Romeda, scultore e collezionista d'arte, deceduto in Francia nel mese di febbraio 2017. L'eredità ha tra l'altro disposto la liquidazione di tutti i beni mobili ed immobili e di trasferire alla Fondazione le disponibilità finanziarie residue oltre ai beni mobili ed immobili invenduti, in cambio della divulgazione della produzione artistica di Giuseppe Bruno Romeda, Robert Coutright e di altri artisti contemporanei. L'esecutore testamentario ha provveduto agli adempimenti connessi all'inventario terminando la propria attività e presentando il conto della gestione testamentaria in data 13/05/2019; con detto atto i beni dell'eredità sono entrati nella disponibilità della Fondazione. Tali fondi sono evidenziati nel patrimonio netto.

Conto Economico

Il conto economico della Fondazione al 31/12/2020 registra un risultato positivo di euro 1.822.

	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	4.854.643	4.628.979	225.664	167.956
31.12.2017	5.113.419	5.356.285	-242.866	-212.510
31.12.2018	6.131.574	6.148.583	17.009	6.286
31.12.2019	5.720.663	5.712.004	8.659	6.990
31.12.2020	5.282.956	5.266.173	16.783	1.822

Il **Valore della produzione** registra un decremento del 7,65% rispetto all'esercizio precedente ed è costituito da:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni euro 982.946, in diminuzione del 32,48% rispetto al 2019 dovuti principalmente ai corrispettivi per biglietti museali, cinema ed altri eventi (-63,88%), mentre sono in aumento rispetto al 2019 i proventi per sponsorizzazioni per euro 423.886

Altri ricavi e proventi (euro 4.300.010) sono leggermente aumentati rispetto al 2019 e sono così ripartiti:

	31/12/2020	- 31/12/2019	- Variazioni
Contributi in c/esercizio Comune di Brescia	3.400.000	3.465.000	(65.000)
Contributi in c/esercizio di terzi e crediti imp.	459.090	74.007	385.083
Donazioni e liberalità di terzi	3.000	11.736	(8.736)
Sopravvenienze attive - plusvalenze	2.487	3.760	(1.273)
Altri ricavi e proventi diversi	9.813	8.709	1.104
Utilizzo erogazioni art bonus per progetti	364.982	134.062	230.920
Utilizzo fondo eredità Romeda	60.638	567.604	(506.966)
Totale	4.300.010	4.264.878	35.132

Tra i contributi in c/esercizio di terzi e crediti d'imposta si evidenziano quelli attribuiti da altri Enti Pubblici:

Contributi da Enti Pubblici	31/12/2020	31/12/2019
Provincia di Brescia	0	0
Regione Lombardia	40.000	10.000
CCIAA Brescia	0	5.000
MIBAC - Cinema	11.450	7.114
MIBAC - Credito d'imposta cinema	33.670	26.745
MIBAC - Contributo fondo emergenze musei e sale cinematografiche	268.462	0
Credito d'imposta per sanificazione acquisto dispositivi protezione (D.L.34/2020)	4.144	0
Credito d'imposta per investimenti pubblicitari (Art.57-bis DL 50/2017/L.96/2017)	3.532	0

I **Costi della produzione** registrano una riduzione, rispetto all'anno precedente, del 7,80%.

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni sono riportate di seguito:

	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	130.470	139.546	(9.076)
Servizi	3.023.108	3.978.771	(955.663)
Godimento di beni di terzi	97.142	171.376	(74.234)

Salari e stipendi	941.945	912.052	29.893
Oneri sociali	298.010	287.734	10.276
Trattamento di fine rapporto	61.767	56.806	4.961
Altri costi del personale	11.437	4.215	7.222
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	5.765	4.701	1.064
Ammortamento immobilizzazioni materiali	36.652	35.639	1.013
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	4.768	(4.768)
Variazione rimanenze materie prime	(461)	220	(681)
Accantonamento per rischi	640.000	21.091	618.909
Oneri diversi di gestione	20.338	95.085	(74.747)
Totale	5.266.173	5.712.004	(445.831)

Materie prime, sussidiarie, merci e Costi per servizi: sono strettamente correlati all'andamento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, in seguito all'emergenza Covid-19 e includono:

- costi relativi agli interventi di restauro di opere d'arte realizzati con il sostegno delle erogazioni ricevute a titolo di Art Bonus per Euro 364.990 (nel bilancio 2019 per Euro 134.062);
- oneri connessi all'eredità G. Romeda per Euro 60.638 (nel bilancio 2019 per Euro 567.604).

Le principali variazioni sono dovute ad una riduzione dei costi relativi al servizio di sorveglianza e custodia e agli acquisti di libri e oggettistica in vendita oltre agli oneri variabili connessi alla realizzazione delle mostre e degli eventi dell'anno.

Godimento di beni di terzi: la variazione in diminuzione di euro 74.234 è principalmente riferita alla riduzione del costo per noleggio dei film conseguente alla ridotta attività della sala cinematografica.

Costi per il personale sono in aumento di euro 52.352 rispetto al valore al 31 dicembre 2019. La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi. Tra i costi del personale sono inclusi oneri verso il Comune di Brescia del personale in comando complessivamente per Euro 121.334.

Oneri diversi di gestione: sono influenzati dal ricalcolo dell'incidenza del pro rata IVA di detraibilità connesso al volume delle operazioni per attività esenti, tra cui risulta il contributo percepito dal Comune di Brescia nell'anno 2020; il calcolo per l'anno 2020 ha avuto un'incidenza minore rispetto all'esercizio 2019.

La differenza tra valore e costi della produzione è pari a euro 16.783 (euro 8.659 al 31 dicembre 2019).

Proventi ed oneri finanziari: euro 19.904 (euro 19.189 al 31 dicembre 2019) Includono oneri connessi alle polizze vita intera Lombarda Vita Twin Selection, sottoscritte nell'esercizio 2020, per euro 8.000.

Il risultato d'esercizio ante imposte è positivo per euro 36.687 (euro 27.848 nel 2019).
 Il risultato d'esercizio netto ammonta a € 1.822.

Stato Patrimoniale Attivo

Descrizione	- 2019	- 2020	% variazione
Immobilizzazioni immateriali	- 12.280	- 13.369	- 8,87%
Immobilizzazioni materiali	- 127.007	- 294.422	- 131,82%
Immobilizzazioni finanziarie	- 2.324.113	- 2.042.000	- -12,14%
Rimanenze	- 1.018	- 1.479	- 45,28%
Crediti	- 678.261	- 497.972	- -26,58%
Disponibilità liquide	- 6.882.831	- 7.505.908	- 9,05%
Ratei e risconti attivi	- 19.090	- 36.681	- 92,15%
Total Attivo	- 10.044.600	- 10.391.831	- 3,46%

Le **Immobilizzazioni** al 31 dicembre 2020 pari ad euro 2.349.791 (euro 2.463.400 nel 2019) hanno subito una variazione in diminuzione pari a euro 113.609. Si segnalano in particolare movimentazioni in aumento per acquisti di software per licenze d'uso di programmi, acquisti di attrezzature (carrelli per trasporto opere, UPS), acquisti di macchine da proiezione e impianto sonoro e di macchine elettroniche d'ufficio e acquisizione di opere d'arte (€ 125.829 relativi all'opera Vittoria alata di Emilio Isgrò e opere fotografiche di Alfred Seiland)

Le Immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalla partecipazione nella società Sci Du Mas San Peyre, rappresentata da una quota pari al 100% del capitale sociale di Euro 457.347.= v.n. della stessa. Detta partecipazione è stata iscritta al valore di perizia attribuito al complesso immobiliare elaborato da Sandrine Bordes, dello Studio CAPAN & BORDES - nel giugno 2017 (€ 1.050.000); da un prodotto finanziario rappresentato da due polizze Lombarda Vita Twin Selection sottoscritte nel 2020, al netto degli oneri di sottoscrizione. Dette polizze sono state acquisite con le risorse del lascito G.Romeda.

Crediti: euro 497.972 al 31 dicembre 2020 (euro 678.261 al 31 dicembre 2019).

Di seguito si fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante:

	- Valore 01.01.2020	Variazione	- Valore 31.12.2020	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	86.470	(18.238)	68.232	68.232	-
Crediti verso imprese controllanti	88.053	(83.610)	4.443	4.443	-
Crediti tributari	380.286	(40.548)	339.738	339.738	-

Crediti verso altri	123.452	(37.893)	85.559	80.440	5.119
Totale crediti	678.261	(180.289)	497.972	492.853	5.119

Stato Patrimoniale Passivo

Descrizione	2019	2020	% VARIAZIONE
Patrimonio netto	7.723.795	7.711.818	-0,16%
Fondi per rischi e oneri	30.559	670.559	2094,31%
Trattamento di fine rapporto	323.822	377.038	16,43%
Debiti	1.964.195	1.620.278	-17,51%
Ratei e risconti passivi	2.229	12.138	444,55%
TOTALE PASSIVO	10.044.600	10.391.831	3,46%

Il **Patrimonio netto** risulta composto soprattutto da altre riserve che sono costituite da Fondo liberalità donazioni e lasciti testamentari (euro 5.870.867). Tale fondo è stato costituito per accogliere l'insieme delle risorse finanziarie, dei beni mobili e patrimoniali dell'eredità G. Romeda resesi disponibili alla Fondazione alla data in cui l'Esecutore testamentario ha terminato il suo incarico. E' inoltre previsto un Fondo elargizioni diverse (euro 541.955) relativo alla raccolta di fondi - avviata nel corso degli anni precedenti, anche con l'impiego dell'Art Bonus - destinati al sostegno di interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni pubblici di interesse culturale. Tra i primi progetti, la raccolta fondi per il restauro della "Vittoria Alata".

Fondi per rischi ed oneri: l'importo complessivo esistente a fine esercizio è di euro 670.559 costituito dal fondo per la valorizzazione del personale per euro 9.468, ai sensi del CCNL Federculture previsto per annualità 2016/2018; il fondo rischi e oneri per euro 21.091, costituito nel 2019 e connesso alla cessione a titolo gratuito, al Comune di Brescia del quadro del "Bagnadore"-olio su tela: "Annunciazione 1590, al fine di usufruire del art bonus per il restauro della tela; fondo rischi e oneri contrattuali per euro 640.000, costituito nel 2020 per rischio di maggiori oneri connessi a clausole contrattuali per forniture di servizi in appalto.

Trattamento fine rapporto euro 377.038 al 31 dicembre 2020 (euro 323.822 al 31 dicembre 2019). Si segnala la variazione nel numero medio dei dipendenti (da 20,49 al 31 dicembre 2019 a 26,01 del 31 dicembre 2020 riferita ad assunzioni in sostituzione di maternità e incremento organico.

Debiti: euro 1.620.278 al 31 dicembre 2020 (euro 1.964.195 al 31 dicembre 2019), così suddivisi:

Descrizione	2019	2020	% variazione
Debiti verso banche	509	20	-96,07%
Acconti	152.445	433.592	184,43%
Debiti verso fornitori	1.362.952	744.661	-45,36%

Debiti verso controllanti	62.536	65.853	5,30%
Debiti tributari	93.002	80.351	-13,60%
Debiti verso istituti previdenza	90.457	88.523	-2,14%
Altri debiti	202.294	207.278	2,46%
TOTALE DEBITI	1.964.195	1.620.278	-17,51%

Gli **acconti** sono relativi a:

- Euro 6.797 prevendita di biglietti museali;
- Euro 399.415 contributi per progetti in corso di realizzazione;
- Euro 400 incassi di prevendite per conto terzi;
- Euro 26.980 contributo a fondo perduto incassato nell'esercizio correlato ad venti la cui programmazione è stata rinviata al 2021.;

I **debiti verso controllanti** sono riferiti al Comune di Brescia per rimborso oneri del personale in comando del secondo semestre 2020.

Altri debiti sono costituiti per la quasi totalità (euro 198.922) da debiti verso dipendenti e assimilati.

FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE

La Fondazione risponde ai bisogni della popolazione anziana fragile con n. 269 posti a carattere residenziale e n. 77 posti a carattere semiresidenziale.

Alle unità d'offerta residenziali e semiresidenziali si aggiunge il servizio RSA Aperta erogato in regime di accreditamento con Regione Lombardia ai sensi della DGR 2942/2014 e con decorrenza 1 ottobre 2017 ha preso avvio il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia.

Con decorrenza 01.10.2020 la Fondazione ha sottoscritto un protocollo d'intesa con l'Amministrazione Comunale per la gestione dello Sportello Assistenti Familiari (S.A.F.) di cui alla Legge regionale 15/2015 e successiva DGR Lombardia 5648/2016.

Prosegue l'applicazione del protocollo sottoscritto nel 2017 per la gestione congiunta relativa all'ingresso presso le Residenze sanitarie per anziani.

Nel periodo estivo ha trovato conclusione il lavoro di ristrutturazione e ampliamento dell'immobile sito a Brescia in Via Zappa nr. 22 e ciò ha permesso di trasferire nella nuova struttura gli ospiti accolti presso la comunità residenziale ex Villa Palazzoli ubicati presso la Fondazione Richiedei a Gussago.

Alla data del 31/12/2020 le persone in lista per l'ingresso nelle due Rsa della Fondazione sono n. 879 unità.

La flessione degli indici di saturazione delle unità d'offerta ha impattato indistintamente sulle strutture. In particolare per quanto concerne le RSA risultata particolarmente colpita la RSA Arici Sega interessata da un importante focolaio di Covid-19 nei mesi di aprile-maggio, con una flessione della saturazione rispetto al 2019 pari al 6.50%.

Di seguito si riporta la tabella con variazione indici di saturazione:

SATURAZIONE	2015	2016	2017	2018	2019	2020
RSA VILLA ELISA	99,87%	99,78%	99,87%	99,68%	99,87%	96,89%
RSA ARICI SEGA	99,78%	99,78%	99,78%	99,91%	99,52%	93,02%

L'emergenza pandemica ha avuto importanti ripercussioni sull'organizzazione delle unità d'offerta sociali tenuto conto delle disposizioni normative che hanno imposto:

- la chiusura temporanea di alcuni servizi con flessione della produzione annuale;
- l'impossibilità ad effettuare nuovi inserimenti di ospiti e/o utenti in presenza di focolai attivi la necessità di effettuare isolamenti e mantenere misure di distanziamento sociale con riduzione della capacità ricettiva;
- la necessità di garantire un elevato standard assistenziale per far fronte ai mutati bisogni clinici e assistenziali.

Anche l'organizzazione del personale ha dovuto adattarsi con flessibilità al verificarsi: di quarantene precauzionali tra il personale; di infortunio biologico da Covid19; della necessità di effettuare monitoraggio attraverso screening quindicinali con tamponi nasofaringei per gli operatori e mensile per gli ospiti delle Unità d'offerta residenziali, settimanale per gli ospiti e gli operatori dei servizi semi residenziali.

L'evento pandemico straordinario ha avuto anche dal punto di vista economico finanziari notevoli ripercussioni, producendo minori ricavi a fronte di maggiori costi sostenuti.

La Fondazione non è esposta a particolari rischi e/o incertezze pur prevedendo che l'evento pandemico possa avere ripercussioni anche nel corso dell'anno 2021.

La Fondazione ha in essere importanti collaborazioni con associazioni e istituzioni territoriali:

- Associazione Auser, per la gestione del servizio di trasporto e accompagnamento degli utenti i centri diurni integrati;
- Associazione Don Benedini per le attività ludico ricreative e occupazionali;
- Associazione Croce Bianca per la gestione del servizio di telesoccorso;
- Scuola dell'infanzia San Polo per scambio intergenerazionale tra gruppi di pazienti affetti da demenza e i bambini;
- Scuole secondarie e di formazione professionale per i tirocini di personale ausiliario (CFP Zanardelli, Dedalo, Lal Lombardia, Target Service);
- Università Statale di Brescia per tirocini corsi di laurea;
- Università Cattolica e Università Statale di Bergamo per tirocini del corso di laurea in Psicologia.

I rapporti con il territorio durante il 2020 sono stati interrotti a seguito delle restrizioni alla mobilità imposte dalla normativa nazionale e regionale legata all'emergenza sanitaria.

La progettualità condivisa a inizio anno non ha trovato pieno compimento, fatto salvo la ripresa nel periodo autunnale di alcune attività di tirocinio professionalizzante.

In data 08 marzo 2020 è stata disposta la chiusura dei centri diurni integrati.

La riapertura, avvenuta nel mese di agosto ha comportato l'adeguamento dei locali, la rivalutazione di tutti gli ospiti, la somministrazione di tampone nasofaringeo prima della riammissione.

Durante il periodo di chiusura sono stati garantiti e mantenuti rapporti telefonici con la rete parentale. La riorganizzazione degli spazi e la necessità di garantire il distanziamento sociale nonché le attività giornaliere a gruppi omogenei e costanti per ridurre la possibilità di diffusione del contagio non ha permesso di raggiungere la saturazione prevista dalla capacità ricettiva dei locali.

Conto Economico

FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE				
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	8.835.981	8.651.715	184.266	186.192
31.12.2017	8.814.542	8.701.126	113.416	98.495
31.12.2018	9.527.932	9.466.501	61.431	61.105
31.12.2019	9.953.357	9.640.147	313.210	306.348
31.12.2020	9.794.218	9.780.014	14.203	1.301

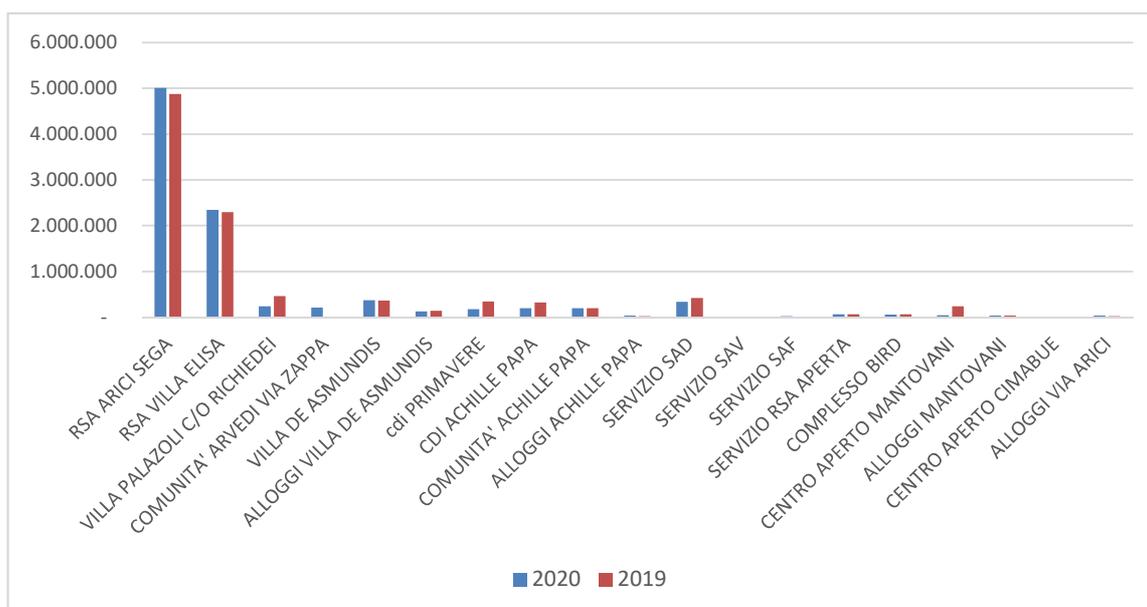
Il **Valore della produzione** registra un decremento del 1,60%. Di seguito si evidenzia l'andamento dei ricavi delle prestazioni:

Ricavi delle prestazioni e dei servizi	2020	2019	variazioni
Rette solventi	180.300	216.600	(36.300)
Rette RSA da Corruni e Province	850.986	980.972	(129.986)
Rette RSA da Privati	2.391.591	2.446.828	(55.237)
Corrgensi ATS RSA	2.895.673	2.759.527	136.146
Corrgensi ATS CDI	231.722	312.459	(80.737)
Rette ATS extrabudget	979.477	738.794	240.683
Rette ATS SV ante 2007	18.900	18.849	52
Ricavi ATS RSA aperta	65.854	65.854	
Ricavi ATS iperproduzione 2020 rif DGR 4611/21	32.009		32.009
Rette CD da Comuni e Province	111.694	264.726	(153.032)
Rette CD da privati		2.108	(2.108)
Ricasi servizio trasporti utenti CDI	33.215	126.770	(93.555)
Rette Centri Aperti c/Corruni	38.802	202.918	(164.117)
Rette Centri Aperti privati	355		355
Case Albergo da privati	850.523	888.386	(37.863)
Alloggi protetti da privati	99.328	84.762	14.566
Rette Case Albergo/Alloggi da Corruni e Province	236.590	343.535	(106.946)
Rette alloggi c/corruni	139.787		139.787
Proventi da servizi di fisioterapia	1.398	4.416	(3.018)
Altri servizi domiciliari	339.973	420.620	(80.646)
Altri proventi di carattere assistenziale e sanitario	25.099	12.424	12.674
Totale	9.523.275	9.890.547	(367.272)

Le principali variazioni registrate nel 2020 rispetto al 2019 si riferiscono a:

- incremento extra budget dovuto all'apertura presso Arici Sega del nucleo Stati Vegetativi in corso 2019;
- chiusura forzata centri diurni a causa pandemia e mancata saturazione posti letto RSA e Case Albergo.

Nella seguente grafico si evidenzia l'andamento dei ricavi per singola unità d'offerta:



Gli altri ricavi e proventi ammontano ad euro 270.943 e si riferiscono in particolare ad un contributo straordinario del Comune (euro 133.012), contributo per maggiori spese per sanificazione (euro 28.297) e contributo da Fondazione ASM per progetto SAV (euro 1.000).

I **Costi della produzione** ammontano ad euro 9.780.014 e hanno registrato un incremento del 1,45%.

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni rilevanti sono riportate di seguito:

Costi della produzione	2020	2019	Variazioni
Acq. Materie prime, di consumo e merci	443.509	420.792	22.718
Acquisto di servizi	3.069.926	3.278.700	(208.774)
Godimento beni di terzi	84.821	153.446	(68.625)
Costo del personale	5.904.091	5.617.741	286.350
Ammortamenti e svalutazioni	165.390	91.909	73.481
Variazioni rimanenze di magazzino	(26.906)	(7.324)	(19.582)
Altri accantonamenti	71.717	-	71.717
Oneri diversi di gestione	48.440	48.340	100
Sopravvenienze passive	19.025	36.543	(17.517)
Totale	9.780.014	9.640.147	139.867

L'acquisto di servizi euro 3.069.926 registra un decremento di euro 208.774. In particolare decrementano i servizi appaltati non sanitari, le prestazioni di servizi

assistenziali, le utenze; incrementano invece per € 63.111 i costi per le manutenzioni e riparazioni e i servizi in appalto globale (Comunità Achille Papa).

I costi per il personale euro 5.904.091 (euro 5.617.741 al 31.12.2019) registrano un incremento di euro 286.350, determinato da:

- incremento della dotazione organica a seguito dell'attivazione di uno specifico nucleo per l'accoglienza di pazienti in stati vegetativo c/o RSA Arici Segà;
- incremento dei tabellari contrattuali del CCNL Uneba;
- incremento delle ore di servizio durante il periodo di massima diffusione del contagio pandemia cooptando presso le RSA il personale operante sui servizi semiresidenziali chiusi per disposizione normativa.

La differenza tra valore e costi della produzione è pari ad euro 14.203 (euro 313.210 al 31 dicembre 2019).

Proventi ed oneri finanziari: pari ad euro -12.902 riguardano principalmente interessi passivi su mutui e finanziamenti.

Il risultato d'esercizio ante imposte registra nell'esercizio 2020 un valore positivo per euro 1.301 (euro 306.348 nel 2019), dato che coincide con il risultato d'esercizio. Non sono infatti iscritte imposte di competenza in conformità alla normativa vigente, in relazione alle esenzioni applicabili per le Fondazioni O.N.L.U.S. che prevedono la non assoggettabilità dell'eventuale reddito derivante dallo svolgimento di attività aventi finalità di solidarietà sociale ad imposizione diretta. Una specifica normativa regionale esenta inoltre le O.N.L.U.S. dall'IRAP.

Stato Patrimoniale Attivo

descrizione	2019	2020	% variazione
Immobilizzazioni immateriali	526.422	813.765	54,58%
Immobilizzazioni materiali	250.701	265.900	6,06%
Rimanenze	64.044	90.950	42,01%
Crediti	1.576.591	1.628.175	3,27%
Disponibilità liquide	4.123.310	4.428.899	7,41%
Ratei e risconti attivi	22.015	17.359	-21,15%
Total Attivo	6.563.083	7.245.048	10,39%

Immobilizzazioni: ammontano a euro 1.079.665 e sono costituite da:

- **Immobilizzazioni immateriali:** sono incrementate per i seguenti motivi: acquisto nuovi software (euro 9.943), lavori di adeguamento strutturale immobile via Zappa (euro 337.244) e spese incrementative su beni di terzi (euro 15.105).
- **Immobilizzazioni materiali:** euro 265.900 costituite soprattutto da arredi e attrezzature specifiche.

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31 dicembre 2020 è pari ad euro 6.148.024 (euro 5.763.945 al 31 dicembre 2019) risulta così composto:

- **Rimanenze:** euro 90.950 relative soprattutto a farmaci e altri beni sanitari;
- **Crediti:** euro 1.628.175 si riferiscono principalmente a crediti verso clienti per euro 1.387.141 (di cui crediti per fatture da emettere per euro 989.910) e crediti nei confronti dell'erario per euro 18.912 e crediti verso altri per euro

222.122 (comprensivo di credito verso il Comune di Brescia per contributo straordinario per emergenza Covid e verso istituti previdenziali)

Disponibilità liquide: euro 4.428.899 al 31 dicembre 2020. Il saldo ha registrato un incremento dovuto essenzialmente all'ordinaria attività di gestione

Stato Patrimoniale Passivo

Descrizione	2019	2020	% VARIAZIONE
Patrimonio netto	1.914.761	1.916.062	0,07%
Fondi per rischi e oneri	224.836	296.553	31,90%
Trattamento di fine rapporto	1.504.521	1.606.552	6,78%
Debiti	2.907.960	3.416.968	17,50%
Ratei e risconti passivi	11.005	8.913	-19,01%
TOTALE PASSIVO	6.563.083	7.245.048	10,39%

Il **Patrimonio Netto** ammonta a euro 1.916.062 dal capitale di dotazione pari a un milione di euro, altre riserve per euro 248.376 e utili portati a nuovo per la differenza.

Fondo per rischi ed oneri: l'importo complessivo ammonta ad euro 296.553 (euro 224.836 al 31 dicembre 2019). L'incremento del fondo per euro 71.717 nell'esercizio 2020 è stato valutato rispetto a:

- residuo dei costi presunti derivanti dai possibili aumenti retributivi da liquidare in forza dei contratti di lavoro collettivi nazionali;
- residuo di accantonamento per manutenzione ciclica;
- probabilità di dover corrispondere ad A2A Energia la differenza IVA determinatasi a seguito di espressione di parere da parte dell'Agenzia delle Entrate in tema di agevolazioni sulle aliquote relative alle utenze ad uso domestico;
- potenziale rischio di insolvenza da parte dei Clienti;
- residuo accantonamento a fondo formazione personale al netto di quanto utilizzato nel 2019.

Trattamento di fine rapporto subordinato: euro 1.606.552 al 31 dicembre 2020 (euro 1.504.521 al 31 dicembre 2019): La dotazione organica della Fondazione risulta al 31 dicembre 2020 pari a 210 unità.

Debiti: euro 3.416.968 e risultano così suddivisi:

Debiti	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Totale al 31/12/20	Valore al 31/12/19
verso banche	46.487	560.728	607.215	652.665
verso fornitori	824.912		824.912	841.232
tributari	40.479		40.479	49.198
verso istituti di previdenza	247.182		247.182	222.910
clienti c/anticipi	472.582		472.582	0
altri debiti	1.224.598		1.224.598	1.141.955
Totale	2.856.240	560.728	3.416.968	2.907.960

La voce debiti verso banche è costituita dai due finanziamenti accesi nel corso del 2019 a copertura dell'intervento di ristrutturazione e ampliamento dell'immobile sito a Brescia in via Zappa, di proprietà del Comune di Brescia, finalizzato all'accoglimento di una comunità residenziale per anziani e un servizio residenziale sociale alloggiativo. La voce clienti c/anticipi è relativa ad anticipo rette Rsa e Cdi da parte del Comune di Brescia, per il periodo gennaio/marzo 2021.

ASSOCIAZIONE CENTRO TEATRALE BRESCIANO

La drammatica crisi sanitaria ha costretto anche il teatro a un lungo e necessario silenzio, con sale vuote e sipari calati.

La quarantasettesima stagione di Prosa 2020/2021, dal titolo “Gli Infiniti Mondi” è stata presentata nonostante il periodo di criticità, con offerta e contenuti di alto profilo culturale con protagonisti, i più grandi registi e attori della scena nazionale, sia negli spettacoli di ospitalità che in quelli di produzione CTB (11 nuove produzioni, per un totale di 100 recite tra Teatro Sociale e Teatro Mina Mezzadri).

In relazione alla diffusione della pandemia legata al Covid-19, si evidenzia la sospensione dell’attività operativa dal 7 marzo al 14 giugno 2020: in questo periodo le attività essenziali riguardanti i dipendenti dei settori amministrativo ed organizzativo, sono proseguite in smart working, mentre per i dipendenti tecnici l’Associazione ha fatto ricorso alla CIG in deroga, per nove settimane.

Dal 23 ottobre 2020 e sino al 3 maggio 2021 è rimasta sospesa l’attività delle sale teatrali in presenza di pubblico mentre è proseguita l’attività interna riguardante la programmazione e la produzione degli spettacoli.

Anche durante tutto il periodo di chiusura, il Centro Teatrale Bresciano ha continuato a tessere progetti con i maggiori artisti della scena, a rapportarsi con tutti gli altri grandi enti di produzione del territorio nazionale, ad ideare e realizzare spettacoli di produzione da presentare a Brescia e poi distribuire in tutta Italia.

L’attenzione al mondo della scuola e dell’Università caratterizza da sempre la programmazione del CTB al fine di sviluppare nel tempo un progetto culturale ed educativo strutturato per favorire l’avvicinamento delle nuove generazioni alla cultura teatrale. Il CTB collabora da molti anni con tutte le principali istituzioni ed associazioni culturali e di spettacolo del territorio: sono attivi accordi triennali di partenariato con l’Università Cattolica del Sacro Cuore, il Conservatorio “Luca Marenzio” e il Festival Pianistico Internazionale di Brescia e Bergamo per la realizzazione di progetti culturali, educativi e di spettacolo; è solida la collaborazione con la Fondazione Brescia Musei-Cinema Nuovo Eden, con la Diocesi di Brescia, il C.U.T. La Stanza e con le numerose associazioni raccolte nel Collettivo Extraordinario (Associazione Viandanze - Inventari Superiori, Teatro Residenza Idra, Somebody Teatro, Compagnia Lyra).

Conto Economico

Il conto economico dell’Associazione al 31/12/2020 registra un risultato positivo di euro 4.025.

Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	3.518.370	3.420.370	98.000	95.038
31.12.2017	3.951.636	4.007.665	-56.029	-55.858
31.12.2018	4.308.837	4.345.969	-37.132	-37.284
31.12.2019	4.029.008	4.065.766	-36.758	-36.829
31.12.2020	3.941.383	3.924.481	16.902	4.025

Il valore della produzione è pari ad euro 3.941.383, contro euro 4.029.008 del 2019 e registra una differenza negativa di euro 87.625.

In particolare si segnalano:

- Sovvenzione e contributi dello Stato finalizzati all'attività teatrale primaria: ammontano ad euro 881.687 (euro 857.746 al 31 dicembre 2019) con incremento di euro 23.941 relativo al contributo statale DD 17/11/2020 n.1970;
- Contributi di enti pubblici e privati a sostegno dell'attività: ammontano ad euro 732.559 (euro 328.241 al 31 dicembre 2019) con incremento di euro 404.318;
- Proventi dell'attività recitativa delle proprie produzioni: ammontano ad euro 1.214.652 (euro 1.088.981 al 31 dicembre 2019);
- Proventi da recite di compagnie ospiti - stagione di prosa a Brescia: ammontano ad euro 197.377 (euro 459.488 al 31 dicembre 2019);
- Contributi e finanziamenti per attività teatrali e culturali collaterali: ammontano ad euro 14.217 (euro 75.836 al 31 dicembre 2019): non sono stati rilevati contributi grazie alla partecipazione ai bandi ("Oltre la Strada" e Fondazione Cariplo per "Teatro Sociale d'Arte")
- Partecipazione a bandi: ammontano ad euro 160.619 (0 al 31 dicembre 2019) di cui:
 - Quota bando "Oltre la Strada" euro 60.619;
 - Contributo da Fondazione Cariplo per "Teatro Sociale d'Arte" euro 100.000;
- Contributi ordinari degli enti partecipanti: ammontano ad euro 748.000 (euro 798.000 al 31 dicembre 2019);
- Ricavi diversi: ammontano ad euro 6.211 (euro 49.398 al 31 dicembre 2019);
- Ricavi della gestione Teatro Sociale: ammontano ad euro 185.263 a titolo di rimborso spese anticipate dal Ctb per conto del Comune di Brescia e dei terzi utilizzatori (euro 281.330 al 31 dicembre 2019).

I costi della produzione registrano un decremento di euro 141.285 passando da euro 4.065.766 del 2019 ad euro 3.924.481 del 2020.

In particolare si segnalano:

- Spese di produzione teatrale: ammontano ad euro 1.856.401 (euro 1.481.369 al 31 dicembre 2019) con un incremento pari ad euro 375.032;
- Spese di gestione della stagione di prosa Teatro Sociale/S.Chiara: ammontano ad euro 509.851 (euro 902.926 al 31 dicembre 2019) ;
- Spese per altre attività teatrali e culturali collaterali: ammontano ad euro 140.238 (euro 122.260 al 31 dicembre 2019);
- Costi di gestione bandi: ammontano ad euro 50.893 (euro 56.353 al 31 dicembre 2019);
- Oneri per gli organi dell'ente: ammontano ad euro 168.186 (euro 171.087 al 31 dicembre 2019);
- Oneri per il personale fisso: ammontano ad euro 328.368 (euro 330.439 al 31 dicembre 2019). L'accantonamento per Tfr è pari ad euro 16.529;
- Oneri per il personale a tempo determinato e i collaboratori e consulenti: ammontano ad euro 118.120 (euro 110.181 al 31 dicembre 2019);
- Oneri per servizi generali: ammontano ad euro 181.292 (euro 252.782 al 31 dicembre 2019);
- Imposte e tasse: ammontano ad euro 298 (euro 922 al 31 dicembre 2019);
- Oneri finanziari: ammontano ad euro 24.108 (euro 5.204 al 31 dicembre 2019) incrementati rispetto all'esercizio precedente a seguito dell'accensione di due finanziamenti con Ubi Banca (ora BPER);

- Ammortamenti/Fondi /Sopravvenienze: ammontano ad euro 132.039 (euro 48.246 al 31 dicembre 2019, di cui:
- Ammortamenti euro 35.214 (euro 24.440 al 31 dicembre 2019)
- Sopravvenienze passive euro 74.465 (euro 1.446 al 31 dicembre 2019)
- Restituzione al bilancio dello Stato quota spese intermedie ex Legge 135/2012 euro 22.360, invariata rispetto al 31 dicembre 2019;
- Spese di gestione del Teatro Sociale: ammontano ad euro 466.145 (euro 654.699 al 31 dicembre 2019, in netto calo rispetto all' esercizio precedente principalmente per i risparmi derivanti dal minore impiego di servizi maschere e pulizie.

La differenza tra il valore e i costi della produzione è pari ad euro 16.902 (euro - 36.758 nell'esercizio 2019)

Il risultato d' esercizio 2020 è positivo per euro 4.025 (euro - 36.829 nell'esercizio 2019).

Il risultato positivo di bilancio è stato raggiunto grazie ad una gestione combinata di più fattori:

- gestione oculata dei costi;
- incidenza dell'Art Bonus, di cui una parte rappresentata alla rinuncia al rimborso dei biglietti/voucher da parte degli spettatori;
- misure di sostegno previste dal governo (contributi e dilazione di pagamenti).

Stato Patrimoniale Attivo

Immobilizzazioni (valore originario) euro 488.681 al 31 dicembre 2020 (euro 442.666 al 31 dicembre 2019).

L'incremento è da attribuire ad acquisizioni di:

- Macchine ufficio euro 5.188;
- Mobili e macchine ufficio euro 1.966;
- Software euro 1.333;
- Migliorie su beni di terzi euro 14.752;
- Attrezzatura teatro euro 12.747;
- Attrezzatura per produzione euro 9.578;
- Macchinari proiezione e impianto sonoro euro 450.

Disponibilità liquide: euro 303.171 al 31 dicembre 2020 (euro 397.351 al 31 dicembre 2019).

- Cassa euro 70.702 (euro 46.694 al 31 dicembre 2019);
- Banche euro 232.469 (euro -350.657 al 31 dicembre 2019). Il limite ordinario fido è aumentato temporaneamente di euro 250.000 ed ammonta ad euro 515.000.

Clients e Fatture da emettere: i crediti per prestazioni teatrali nei confronti di teatri, enti e privati ammontano a euro 336.125, in netta diminuzione rispetto al valore al 31 dicembre 2019 di euro 527.657.

Fatture da emettere è pari ad euro 283.999 (euro 322.623 al 31 dicembre 2019)

Crediti diversi: euro 1.200.647 (euro 1.222.041 al 31 dicembre 2019).

Di seguito un dettaglio delle voci che hanno subito maggiori variazioni:

- Contributi da riscuotere: al 31 dicembre 2020 ammontano a euro 807.403 (nel 2019 ammontavano a euro 840.903) ripartiti come segue:
 - ✓ Comune di Castel Mella euro 500;
 - ✓ Comunità Bresciana euro 30.000;
 - ✓ Provincia di Brescia euro 35.000;
 - ✓ Regione Lombardia euro 36.083;
 - ✓ Comune di Brescia euro 122.244;
 - ✓ A2A Spa euro 20.000;
 - ✓ Fondazione Cariplo euro 84.000;
 - ✓ Ubi-Banco di Brescia euro 280.000;
 - ✓ Dipartimento dello Spettacolo dal vivo euro 199.576.
- Fatture da emettere pari ad euro 283.999 (euro 322.623 al 31 dicembre 2019).
- Erario conto ritenute acconto subite pari ad euro 82.152 (euro 36.211 al 31 dicembre 2019).

Ratei e Risconti attivi: euro 563.685 al 31 dicembre 2020 (euro 891.701 al 31 dicembre 2019). La voce è relativa a soli risconti attivi relativi a costi di competenza anno 2021:

- Allestimento spettacoli euro 390.289;
- Spese di pubblicità della stagione di prosa 2020/2021 - quota anno 2021 euro 53.528;
- Spese di coproduzione euro 118.853;
- Altri risconti euro 1.015.

Stato Patrimoniale Passivo

Il Patrimonio netto ammonta ad euro 128.826 al 31 dicembre 2020, incrementato rispetto al valore al 31 dicembre 2019 dall'utile esercizio 2020 di euro 4.025 ed è come di seguito costituito:

- Fondo di dotazione versato dagli enti fondatori euro 108.456;
- Riserve di versamenti in conto capitale euro 16.345;
- Utile esercizio 4.025.

Debiti verso fornitori: ammontano ad euro 702.950 (euro 1.129.992 al 31 dicembre 2019).

Debiti diversi: euro 1.259.481 (euro 580.439 al 31 dicembre 2019).

Di seguito un dettaglio delle voci che hanno subito maggiori incrementi:

- Finanziamenti UBI-Banco di Brescia pari ad euro 589.221: si tratta di due finanziamenti erogati da UBI- ora BPER, rispettivamente nel gennaio 2020 per euro 350.000, di cui è stata chiesta moratoria e nel dicembre 2020 per euro 250.000, con preammortamento di un anno;
- Debiti verso clienti per voucher abbonamenti/biglietti pari ad euro 80.998: rappresentano debiti per voucher emessi a seguito della sospensione degli spettacoli, non ancora utilizzati dagli spettatori;
- Debito verso Inps per proroga di euro 124.270: dilazione di pagamento di contributi previdenziali e ritenute Irpef dipendenti, della quale si è usufruito per espressa previsione Ministeriale.

Ratei e risconti passivi: euro 177.555 (euro 358.701 al 31 dicembre 2019) di cui:

- Risconti passivi di euro 132.135 relativi agli incassi dell'anno degli abbonamenti di competenza 2021;
- Ratei passivi di euro 12.706 relativi alle quote di 14[^] mensilità del personale fisso.
- Altri risconti passivi di euro 32.714.

Fondi di ammortamento e accantonamento: euro 613.154 (euro 589.090 al 31 dicembre 2019):

- Fondo di accantonamento TFR per il personale fisso pari ad euro 259.177 (euro 263.287 al 31 dicembre 2019);
- Fondi ammortamento pari ad euro 353.977 (euro 325.804 al 31 dicembre 2019).

AGENZIA DEL TPL

L'Agenzia per il trasporto pubblico locale è ente pubblico non economico e in quanto tale è tenuto all'applicazione del D.lgs. n. 118/2011 recante norme sull'armonizzazione dei sistemi contabili negli enti territoriali e ai suoi allegati.

L'art. 2 del D.lgs. 118/2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico patrimoniale. Nell'ambito di tale sistema integrato la contabilità economico-patrimoniale affianca quella finanziaria che resta il sistema contabile principale e fondamentale per i fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

Conto Economico

Il conto economico dell'Agenzia al 31/12/2020 registra un **risultato positivo di euro 2.202.402**.

AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA				
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	67.193.703	66.179.367	1.014.335	1.017.157
31.12.2017	55.363.379	56.080.585	-717.206	-734.794
31.12.2018	63.806.713	63.458.483	348.229	800.468
31.12.2019	67.425.119	68.135.554	-710.345	-716.345
31.12.2020	75.147.217	72.936.307	2.210.910	2.202.402

Il **Valore della produzione** è pari ad euro 75.147.217, contro euro 67.425.119 dell'esercizio 2019 e registrando un incremento di euro 7.722.098.

I componenti positivi della gestione sono interamente riconducibili a:

- Proventi da trasferimenti correnti (da Amministrazioni Pubbliche): euro 73.842.424 al 31 dicembre 2020 (euro 60.283.350 al 31 dicembre 2019); l'importo è costituito dai contributi trasferiti da altre amministrazioni, in particolare dalla Regione Lombardia per l'esercizio della delega attribuita agli enti locali coinvolti (funzione congiuntamente affidata all'Agenzia) e dagli ulteriori apporti finanziari che gli enti partecipanti (Provincia di Brescia e Comune di Brescia) attribuiscono all'Agenzia per integrare le spese della relativa attività di gestione corrente.

I predetti trasferimenti vengono disposti con Decreto della Regione Lombardia in attuazione delle specifiche norme regionali (art.4 L.R. 08.07.2015 n.19, che ha modificato e integrato la L.R. 04.04.2012 n.6) di disciplina del settore trasporti.

La norma ha previsto il subentro dell'Agenzia del TPL nella titolarità dei contratti di servizio sottoscritti dagli enti locali per la gestione dei servizi di trasporto pubblico locale, nonché degli atti di affidamento in essere e disposto, conseguentemente, il trasferimento all'Agenzia delle risorse per la gestione dei

servizi stessi, nonché delle risorse per lo svolgimento delle funzioni amministrative inerenti

- Contributi agli investimenti: euro 1.270.896 al 31 dicembre 2020 (euro 7.102.216 al 31 dicembre 2019);
- Altri proventi e ricavi diversi: euro 33.897 al 31 dicembre 2020 (euro 39.552 al 31 dicembre 2019).

I **Costi della produzione** registrano un incremento di euro 4.800.753, passando da euro 68.135.554 dell'esercizio 2019 ad un valore di euro 72.936.307 del 2020.

I componenti negativi della gestione sono costituiti da:

- Acquisto di materie prime e/o beni di consumo: euro 4.209 al 31 dicembre 2020 (euro 2.055 al 31 dicembre 2019);
- Prestazioni di servizi: euro 47.959.714 al 31 dicembre 2020 (euro 31.071.561 al 31 dicembre 2019);
- Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti ad altri soggetti: euro 24.560.557 al 31 dicembre 2020 (euro 36.590.777 al 31 dicembre 2019);
- Utilizzo beni di terzi: euro 9.382 al 31 dicembre 2020 (euro 8.874 al 31 dicembre 2019);
- Personale: euro 377.695 al 31 dicembre 2020 (euro 445.093 al 31 dicembre 2019): ai sensi della L.R. 4/4/2012, n.6 di disciplina del settore dei trasporti ed istitutiva delle Agenzie per il trasporto pubblico locale, l'Agenzia è costituita con risorse umane messe a disposizione degli enti partecipanti e con oneri a carico del sistema. L'onere contabilizzato è rappresentato dal trattamento contrattuale di competenza del Direttore dell'Agenzia e dal costo del personale dipendente trasferito dalla Provincia di Brescia.
- Ammortamenti e svalutazioni: euro 14.633 al 31 dicembre 2020 (euro 16.005 al 31 dicembre 2019);
- Oneri diversi di gestione: euro 10.117 al 31 dicembre 2020 (euro 1.189 al 31 dicembre 2019).

A decorrere dal 1 luglio 2016, l'onere dei servizi di trasporto pubblico extraurbano incombe direttamente sull'Agenzia e pertanto, dalla medesima data, le risorse regionali (contributi e CCNL) non vengono più trasferite alla Provincia come effettuato in precedenza.

Con effetto dal 1 marzo 2020, l'agenzia è subentrata al Comune di Brescia quale ente affidante nel Contratto di servizio che riguarda i "servizi di TPL integrati in area Urbana di Brescia", completando formalmente e operativamente il processo previsto dalla LR 6/2012 di assunzione in capo all'ente regolatore competente per il bacino di Brescia (Agenzia Tpl), dei compiti precedentemente assegnati agli enti locali in materia.

La differenza tra valore e costi della produzione è pari ad euro 2.210.910 (euro - 710.345 al 31 dicembre 2019)

I componenti positivi della gestione sono costituiti da:

- Proventi ed oneri finanziari: euro 21 (euro 19.364 al 31 dicembre 2019) interamente riferiti a proventi finanziari;
- Proventi ed oneri straordinari: euro 16.761 (euro 676 al 31 dicembre 2019) di cui:
 - ✓ Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo euro 302.864;
 - ✓ Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo euro 286.103.

Il risultato prima delle imposte registra un valore pari ad euro 2.227.693 (euro - 690.395 al 31 dicembre 2019).

Il risultato d'esercizio 2020 è positivo per euro 2.202.402, dopo aver scontato euro 25.291 di imposte, rispetto ad una perdita d'esercizio 2019 di euro -716.347 quando le imposte dovute risultavano pari ad euro 25.951.

Stato Patrimoniale Attivo

Le voci dell'attivo sono costituite da:

- Immobilizzazioni: euro 16.331 al 31 dicembre 2020 (euro 24.897 al 31 dicembre 2019): il decremento si registra principalmente nella voce "Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno" per euro 7.453 contabilizzata nelle immobilizzazioni immateriali;
- Crediti: euro 2.925 al 31 dicembre 2020 (euro 330.525 al 31 dicembre 2019): la diminuzione è attribuibile principalmente all'azzeramento della voce "crediti per trasferimenti e contributi";
- Disponibilità liquide: euro 22.704.380 al 31 dicembre 2020 (euro 16.792.376 al 31 dicembre 2019)
- Ratei e risconti: euro 8.851 al 31 dicembre 2020 (euro 8.833 al 31 dicembre 2019).

Stato Patrimoniale Passivo

Le voci del passivo sono costituite da:

- ✓ Patrimonio Netto da euro 636.733 del 2019 ad euro 2.839.135 al 31 dicembre 2020, incrementato dall'utile d'esercizio 2020 di euro 2.202.402;
- ✓ Debiti: euro 19.841.690 al 31 dicembre 2020 (euro 16.483.631 al 31 dicembre 2019) e in dettaglio:
 - ❖ Debiti verso fornitori: incrementano di euro 6.165.850 rispetto all'esercizio 2019;
 - ❖ Debiti per trasferimenti e contributi: decrementano di euro 270.900 rispetto all'esercizio 2019);
 - ❖ Altri debiti (tributari, vs Istituti di Sicurezza Sociale, altri): decrementano di euro 2.536.892.

Ratei e risconti: euro 51.663 al 31 dicembre 2020 (euro 36.267 al 31 dicembre 2019).

IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2020

3 - Prospetti di bilancio

3.1 - Attivo

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Anno 2020	Anno 2019
	1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0	0
		B) IMMOBILIZZAZIONI		
I		<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
	1	costi di impianto e di ampliamento	0	0
	2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	1.000	2.000
	3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	40.633.938	31.524.759
	4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	1.895.795.566	1.636.241.424
	5	avviamento	426.110.966	373.797.264
	6	immobilizzazioni in corso ed acconti	73.560.089	62.536.083
	9	altre	329.273.652	304.225.089
		Totale immobilizzazioni immateriali	2.765.375.211	2.408.326.619
		<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
II	1	Beni demaniali	189.388.168	182.585.539
	1.1	Terreni	4.074.415	4.076.514
	1.2	Fabbricati	72.606.464	72.725.313
	1.3	Infrastrutture	112.324.584	105.401.007
	1.9	Altri beni demaniali	382.705	382.705
III	2	Altre immobilizzazioni materiali	6.145.288.932	5.992.037.879
	2.1	Terreni	290.847.879	275.738.962
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	17.373.143	
	2.2	Fabbricati	1.353.428.313	1.374.025.128
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	48.445.371	
	2.3	Impianti e macchinari	4.018.355.801	3.868.320.771
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	47.536.811	81.904.537
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	54.300.671	49.795.469
	2.5	Mezzi di trasporto	59.537.466	59.116.321
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	1.568.575	1.160.740
	2.7	Mobili e arredi	742.597	920.010
	2.8	Infrastrutture	5.730	6.343
	2.99	Altri beni materiali	366.501.900	362.954.135
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	257.770.437	152.168.193
		Totale immobilizzazioni materiali	6.592.447.537	6.326.791.611
IV		<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>		
	1	Partecipazioni in	74.674.098	48.774.773
	a	<i>imprese controllate</i>	1.050.000	1.065.488
	b	<i>imprese partecipate</i>	54.131.129	47.155.008
	c	<i>altri soggetti</i>	19.492.969	554.277
	2	Crediti verso	68.078	68.201
	a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0	0
	b	<i>imprese controllate</i>	0	0
	c	<i>imprese partecipate</i>	0	0
	d	<i>altri soggetti</i>	68.078	68.201
	3	Altri titoli	992.000	1.274.113
		Totale immobilizzazioni finanziarie	75.734.176	50.117.087

		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	9.433.556.924	8.785.235.317
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE			
	<u>Rimanenze</u>		148.448.213	194.568.790
	Totale		148.448.213	194.568.790
II	<u>Crediti</u>			
1	Crediti di natura tributaria		23.153.779	29.356.609
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>		0	0
b	<i>Altri crediti da tributi</i>		22.876.414	29.331.663
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>		277.365	24.946
2	Crediti per trasferimenti e contributi		16.078.231	13.005.259
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>		16.017.372	12.862.703
b	<i>imprese controllate</i>		0	0
c	<i>imprese partecipate</i>		0	0
d	<i>verso altri soggetti</i>		60.859	142.556
3	Verso clienti ed utenti		2.047.165.372	1.869.219.511
4	Altri Crediti		1.030.513.744	911.641.455
a	<i>verso l'erario</i>		350.745.469	348.406.723
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>		202.644	116.665
c	<i>altri</i>		679.565.631	563.118.067
	Totale crediti		3.116.911.126	2.823.222.834
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>			
1	partecipazioni		0	0
2	altri titoli		70.965.279	55.849.956
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi		70.965.279	55.849.956
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>			
1	Conto di tesoreria		104.743.906	68.520.684
a	<i>Istituto tesoriere</i>		104.743.906	68.520.684
b	<i>presso Banca d'Italia</i>		0	0
2	Altri depositi bancari e postali		1.108.480.420	524.381.088
3	Denaro e valori in cassa		755.374	819.984
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0	0
	Totale disponibilità liquide		1.213.979.700	593.721.756
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		4.550.304.318	3.667.363.336
	D) RATEI E RISCONTI			
1	Ratei attivi		7.945	22.044
2	Risconti attivi		28.593.006	28.147.877
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)		28.600.951	28.169.921
	TOTALE DELL'ATTIVO		14.012.462.193	12.480.768.574

3.2 - Passivo

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		Anno 2020	Anno 2019
	A) PATRIMONIO NETTO		
I	Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189
II	Riserve	4.434.513.951	3.920.885.339
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	3.487.402.502	3.030.825.779
b	<i>da capitale</i>	217.622.757	214.895.854
c	<i>da permessi di costruire</i>	192.803.060	189.156.582
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	536.685.632	485.958.748
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	0	48.376
III	Risultato economico dell'esercizio	319.861.687	350.625.550
	Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi	5.112.280.827	4.629.416.078
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	3.399.170.603	2.817.206.120
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	278.433.665	297.501.454
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	3.677.604.268	3.114.707.574
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	5.112.280.827	4.629.416.078
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	<i>per trattamento di quiescenza</i>	300.006	310.572
2	<i>per imposte</i>	1.601.519	2.519.143
3	<i>altri</i>	766.550.437	684.743.734
4	<i>fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri</i>	0	0
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	768.451.962	687.573.449
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	286.650.737	316.346.179
	TOTALE T.F.R. (C)	286.650.737	316.346.179
	D) DEBITI		
1	Debiti da finanziamento	4.690.556.225	3.787.158.403
a	<i>prestiti obbligazionari</i>	3.087.638.341	2.595.412.725
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	275.943	316.398
c	<i>verso banche e tesoriere</i>	1.343.277.882	1.120.379.010
d	<i>verso altri finanziatori</i>	259.364.059	71.050.270
2	Debiti verso fornitori	1.599.484.582	1.524.113.831
3	Acconti	3.381.117	3.090.843
4 -	Debiti per trasferimenti e contributi	7.820.554	8.374.179
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0	0
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	685.633	751.774
c	<i>imprese controllate</i>	564.795	359.632
d	<i>imprese partecipate</i>	0	0
e	<i>altri soggetti</i>	6.570.126	7.262.773
5	altri debiti	1.155.086.264	1.133.432.174
a	<i>tributari</i>	63.726.088	85.501.048
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	49.779.166	48.971.504
c	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	0	0
d	<i>altri</i>	1.041.581.010	998.959.622
	TOTALE DEBITI (D)	7.456.328.742	6.456.169.430
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
I	Ratei passivi	4.825.962	4.742.496
II	Risconti passivi	383.923.963	386.520.942
1	<i>Contributi agli investimenti</i>	356.200.669	372.023.428
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	355.925.200	371.804.131

b	<i>da altri soggetti</i>	275.469	219.297
2	Concessioni pluriennali	10.470.665	9.243.415
3	Altri risconti passivi	17.252.629	5.254.099
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	388.749.925	391.263.438
	TOTALE DEL PASSIVO	14.012.462.193	12.480.768.574
	CONTI D'ORDINE		
	1) Impegni su esercizi futuri	60.237.842	60.851.217
	2) beni di terzi in uso	83.351.147	78.213.556
	3) beni dati in uso a terzi	0	0
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	0
	5) garanzie prestate a imprese controllate	125.900.000	125.900.000
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	1.055.000	1.055.000
	7) garanzie prestate a altre imprese	2.185.703.923	1.285.165.469
	TOTALE CONTI D'ORDINE	2.456.247.912	1.551.185.242

3.3 - Conto Economico

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		Anno 2020	Anno 2019
<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>			
1	Proventi da tributi	120.272.884	130.462.108
2	Proventi da fondi perequativi	6.934.137	6.051.453
3	Proventi da trasferimenti e contributi	114.456.053	58.303.124
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	93.723.481	51.159.495
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	17.939.595	1.495.895
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	2.792.977	5.647.734
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	6.737.026.175	7.209.991.751
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	23.229.735	32.139.139
b	Ricavi della vendita di beni	5.618.938.322	6.116.825.328
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.094.858.118	1.061.027.284
5	Variazioni delle riman di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-112.542	271.428
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3.509.969	5.568.246
8	Altri ricavi e proventi diversi	228.254.908	260.203.173
totale componenti positivi della gestione A)		7.210.341.584	7.670.851.283
<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.460.082.356	4.059.959.342
10	Prestazioni di servizi	1.417.807.930	1.280.068.905
11	Utilizzo beni di terzi	102.967.280	80.332.058
12	Trasferimenti e contributi	19.198.153	18.672.986
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	15.820.299	14.760.110
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	0	0
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	3.377.854	3.912.876
13	Personale	818.051.536	814.287.452
14	Ammortamenti e svalutazioni	656.072.060	587.641.746
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	145.659.934	127.418.295
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	462.002.814	413.133.997
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	4.803.453	9.241.597
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	43.605.859	37.847.857
15	Variazioni nelle riman di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	631.043	532.087
16	Accantonamenti per rischi	66.948.299	21.125.210
17	Altri accantonamenti	2.396.538	1.646.116
18	Oneri diversi di gestione	157.751.376	156.849.644
totale componenti negativi della gestione B)		6.701.906.571	7.021.115.546
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		508.435.013	649.735.737
<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>			
<u>Proventi finanziari</u>			
19	Proventi da partecipazioni	526.765	320.488
a	<i>da società controllate</i>	0	0
b	<i>da società partecipate</i>	441.906	218.929
c	<i>da altri soggetti</i>	84.859	101.559
20	Altri proventi finanziari	4.619.339	10.166.483
Totale proventi finanziari		5.146.104	10.486.971
<u>Oneri finanziari</u>			

21	Interessi ed altri oneri finanziari	102.966.311	139.213.141
a	<i>Interessi passivi</i>	85.638.149	107.897.519
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	17.328.162	31.315.622
	Totale oneri finanziari	102.966.311	139.213.141
	totale (C)	-97.820.207	-128.726.170
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	0	3.972.408
23	Svalutazioni	44.507	9.202
	totale (D)	-44.507	3.963.206
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	<u>Proventi straordinari</u>		
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	3.800.000	5.000.000
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0	0
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	4.235.184	5.574.609
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	130.140	465.154
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	6.948.843	15.445.088
	totale proventi	15.114.167	26.484.851
25	<u>Oneri straordinari</u>		
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	0	0
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	1.498.788	3.332.521
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	16.971	106.785
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	49.800	19.498
	totale oneri	1.565.559	3.458.804
	Totale (E)	13.548.608	23.026.047
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	424.118.907	547.998.820
26	Imposte	104.257.220	197.373.270
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	319.861.687	350.625.550
28	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	278.433.665	297.501.454
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA DELLA CAPOGRUPPO	41.428.022	53.124.096

4 - Relazione sulla gestione e Nota Integrativa

Relazione sulla gestione del bilancio consolidato al 31/12/2020

Il Decreto Legislativo del 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni stabilisce che gli enti di cui all'articolo 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 (così come modificato e aggiornato).

Il bilancio consolidato è costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato e dai seguenti allegati:

- a) la relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa;
- b) la relazione dei revisori dei conti.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Il gruppo "amministrazione pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

Al fine della predisposizione del Bilancio consolidato 2020, la Giunta comunale con propria deliberazione n. 209 del 9.12.2020 ha approvato:

- a) l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica per l'esercizio 2020"
- b) l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" oggetto di consolidamento, nel bilancio consolidato 2020".

Nel primo elenco (Enti componenti il gruppo di Amministrazione pubblica) secondo quanto stabilito nell'allegato 4/4 (come recentemente modificato dal D.M. 11 agosto 2017) al D.Lgs. n. 118/2011 sono inclusi:

SOCIETA'	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllate	Energia e diversificazione delle fonti energetiche/Sviluppo sostenibile e tutela del territorio	Gruppo AZA
	Trasporti e diritto alla mobilità	- Gruppo Brescia Mobilità - Brescia Infrastrutture S.r.l.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca/Sviluppo economico e competitività	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.

ENTI STRUMENTALI	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllati	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	<ul style="list-style-type: none"> - Fondazione Brescia Musei - Associazione Centro Teatrale Bresciano
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Fondazione Brescia Solidale
	Istruzione e diritto allo studio	Fondazione E.U.L.O.
Partecipati	Trasporti e diritto alla mobilità	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<ul style="list-style-type: none"> - Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti - Fondazione Villa Paradiso
	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<ul style="list-style-type: none"> - Consorzio di Valle Sabbia - Consorzio Federativo Utenze del Mella
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	<ul style="list-style-type: none"> - Fondazione del Teatro Grande di Brescia - Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti - Associazione Italia Langobardorum - Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti - Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio - Fondazione della Comunità Bresciana - Fondazione Ai Caduti dell'Adamello - Fondazione Clementina Calzari Trebeschi - Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita - Associazione Casa della Memoria
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali/ Istruzione e diritto allo studio	Fondazione Civiltà Bresciana
	Istruzione e diritto allo studio	<ul style="list-style-type: none"> - Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi" - Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale - Fondazione ing. Michelangelo Gaia

Il secondo elenco (Enti oggetto di consolidamento) è costruito partendo dal primo elenco depurato degli enti e delle società per i quali non risulta possibile reperire le informazioni utili al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate (vedi nota sotto lettera “b”), oppure che risultano irrilevanti sulla base dei criteri stabiliti nel principio e analizzati nella prima parte del presente documento:

SOCIETA'/ENTI	DENOMINAZIONE
Società controllate	1. Gruppo A2A 2. Brescia Infrastrutture S.r.l. 3. Gruppo Brescia Mobilità 4. Centrale del Latte di Brescia S.p.A. 5. Centro Sportivo San Filippo S.p.A. 6. Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
Enti strumentali controllati	7. Fondazione Brescia Musei 8. Fondazione Brescia Solidale 9. Fondazione E.U.L.O. 10. Associazione Centro Teatrale Bresciano
Enti strumentali partecipati	11. Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale bacino di Brescia

A seguito delle verifiche effettuate sui dati di bilancio alla data del 31/12/2020 si conferma l'area del consolidamento del Gruppo Amministrazione Comune di Brescia così come individuato con deliberazione Giunta Comunale n. 209/2020, con la precisazione che Fondazione E.U.L.O. non ha approvato alla data di redazione del presente documento il bilancio 2020 e pertanto non è stato possibile procedere con il suo consolidamento. E' inoltre da precisare che la Fondazione verrà modificata nella sua compagine societaria e pertanto sarà oggetto di modifica statutaria.

Data di chiusura dei bilanci da consolidare

La data di chiusura dei bilanci delle singole entità consolidate è omogenea e coincidente con il 31 dicembre.

Operazioni infragruppo

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti, qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.

La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

Le attività da compiere prima del consolidamento riguardano la riconciliazione dei saldi contabili e le rettifiche di consolidamento per le operazioni infra-gruppo andando ad evidenziare:

- Le operazioni avvenute nell'esercizio all'interno del gruppo amministrazione pubblica distinguendo per tipologia (rapporti finanziari debito/credito; acquisti/vendite beni e servizi; operazioni relative alle immobilizzazioni; pagamento dei dividendi; trasferimenti in c/c capitale e di parte corrente);
- Le modalità di contabilizzazione delle operazioni che si sono verificate con individuazione della corrispondenza dei saldi reciproci;
- La presenza di eventuali disallineamenti con i relativi adeguamenti dei valori delle poste attraverso le scritture contabili.

Particolare attenzione va posta sulle partite “in transito” per evitare che la loro omessa registrazione da parte di una società da consolidare renda i saldi non omogenei.

La redazione del bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri riguardanti operazioni effettuate all’interno del gruppo amministrazione pubblica.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l’importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico (quali i crediti e i debiti, sia di funzionamento o commerciali, che di finanziamento nello stato patrimoniale, gli oneri e i proventi per trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite).

Altri interventi di rettifica, invece, hanno effetto sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi e le partite “in transito” , ossia quelle partite contabilizzate in un bilancio e non in quello della controparte.

Per quest’ultime, al fine di poter effettuare correttamente le elisioni, si è proceduto alla rilevazione del costo/ricavo e del credito/debito non contabilizzato.

Di seguito si riportano in sintesi le scritture contabili effettuate:

Comune di Brescia	Dare	Avere	
	Prestazioni di servizi	Debiti verso fornitori	
	BSI: Rivalsa costi Informagiovani che il Comune impegna nel 2021. Si rettifica per provvedere all'elisione e nel 2021 si ribalta	11.173,79	11.173,79
	BSM: Segnaletica ciclovie - il Comune impegna nel 2021. Si rettifica per provvedere all'elisione e nel 2021 si ribalta	35.000,00	35.000,00
	BSM: - SPOST.TVCC VIA SOSTEGNO INTERF.PISTA-Cil - Comune impegna nel 2021. Si rettifica per provvedere all'elisione e nel 2021 si ribalta	1.470,00	1.470,00
	Prestazioni di servizi	Altri debiti	
	BST: ABBONAM. TPL X VOLONTARI SERV.CIV. che il Comune impegna nel 2021. Si rettifica per provvedere all'elisione e nel 2021 si ribalta	1.209,09	1.209,09
	BST: ABB.SPEC.CASA SCUOLA SERV RIS. che il Comune impegna nel 2021. Si rettifica per provvedere all'elisione e nel 2021 si ribalta	19.950,54	19.950,54
	Contributi investimenti	Altri debiti	
	BSM: AGGIORNAM TETRA VIGILI - il Comune in FPV 2021 - si rettifica e si ribalta l'anno prossimo sempre che il Comune non continui con FPV	170.477,87	170.477,87

	Trasferimenti correnti		Debiti verso fornitori	
	A2A Smart City - Progetto Oltre la strada. Importo che A2A ha in bilancio mentre il Comune ha spostato sul 2021. Si procede a rettifica a fronte di elisione infragruppo	157.653,00		157.653,00
	Trasferimenti correnti		Debiti verso imprese controllate	
	BSM. Residuo contributo MILES che il comune mette sul 2021. Si procede a rettifica a fronte di elisione infragruppo	25.652,75		25.652,75
	Risconti attivi		Prestazioni di servizi	
	BSM - contributo Covid - quota che Bsm mette a risconto ma il Comune no. Faccio elisione con risconti attivi	6.080.774,96		6.080.774,96
	Fond BsSolidale - anticipo rette anno 2021 che il Comune ha già pagato. Faccio elisione con risconti attivi	472.582,28		472.582,28

A2A Spa	Dare		Avere	
	Crediti verso clienti		Ricavi prestazione servizi	
	A2A CALORE e BSI - Fatture riscaldamento di competenza del 2020 che A2A mette sul bilancio 2021. Fatta elisione e operazione rettifica da ribaltare l'anno prossimo.	2.536,15		2.536,15

Agenzia TPL	Dare		Avere	
	Trasferimenti correnti		SPP altri soggetti	
	Tessere libera circolazione anno 2020 con BSM che correttamente mette in bilancio 2020. TPL invece non li registra come competenza ma lo farà nel 2021 non appena pagherà	80.560,36		80.560,36
	Prestazione di servizi		Riserve es. precedenti	
	BSM - CONTRIB CCNL METRO 2° SEM 2020 - TPL paga nel 2021	118.385,00		118.385,00

Brescia Mobilità	Dare		Avere	
	Prestazione di servizi		Riserve es. precedenti	
	BSM con Unareti - Allacciamento EE fatture che BSM carica sul 2021 - elisione con rettifica	22.814,50		22.814,50

Nel caso di operazioni tra la controllante e le sue controllate oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione. Ad esempio, nei casi in cui l'imposta sul valore aggiunto risulta indetraibile per la capogruppo, mentre per i

componenti del gruppo è detraibile, il valore dell'imposta non è oggetto di eliminazione.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è stata effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dalle entità economiche incluse nell'area di consolidamento.

Metodi di consolidamento

I metodi di consolidamento rappresentano la modalità operativa attraverso la quale i bilanci delle entità che compongono l'area di consolidamento sono aggregati, dopo aver operato tutte le rettifiche previste nei principi. Ne sono previsti due:

- il metodo integrale, che presuppone il consolidamento totale delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi, mettendo in evidenza, laddove vi sono i presupposti, gli interessi delle minoranze (quote di terzi);
- il metodo proporzionale, che presuppone il consolidamento in proporzione alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati.

Per la redazione del presente bilancio consolidato è stato utilizzato il metodo integrale per tutte le entità ad esclusione dell'Agenzia del TPL per il consolidamento della quale è stato utilizzato il metodo proporzionale, conformemente alle disposizioni del principio contabile 4/4 di cui AL d. Lgs. 118/2011, relativamente agli enti strumentali partecipati.

Differenza di consolidamento.

La differenza di consolidamento può derivare, per ciascuna componente del gruppo, dal confronto (ed eliminazione) tra il valore contabile della partecipazione e la corrispondente frazione del patrimonio netto, effettuato, laddove sono disponibili le informazioni necessarie, alla data di acquisto. Se iscritta nell'attivo viene sottoposta ad ammortamento in un periodo di cinque anni; l'iscrizione nel passivo avviene in una riserva del patrimonio netto - "Riserva da consolidamento", che secondo gli schemi del D. Lgs. 118/2011 confluisce nella riserva da esercizi precedenti. Nella nota integrativa relativa allo Stato Patrimoniale Passivo è stata dettagliata la composizione della riserva da consolidamento e le relative quote di pertinenza di terzi.

Uniformità dei criteri di valutazione

I criteri di valutazione sono quelli utilizzati nel bilancio individuale della controllante, cioè dell'impresa che redige il bilancio. Qualora alcuni criteri non trovino impiego da parte della capogruppo, si fa riferimento a quelli prevalenti nell'ambito delle entità consolidate.

Sono stati mantenuti criteri non uniformi quando la difformità influenza positivamente la rappresentazione veritiera e corretta. Inoltre, a fronte di criteri di valutazione diversi, non sono stati ricondotti a uniformità qualora gli effetti dell'operazione siano stati ritenuti irrilevanti.

In merito ai criteri utilizzati per la redazione dei bilanci delle entità si precisa che sono stati redatti in conformità al d.lgs 139/2015 e al Codice Civile, ad eccezione dell'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale che, essendo un ente pubblico non economico, fa riferimento, come tutti gli enti pubblici, al d.Lgs 118/2011 e alla Quotata A2A che utilizza i principi contabili internazionali IAS e IFRS.

Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità a quanto previsto dal principio contabile di cui all'allegato n. 4/4 del decreto legislativo n. 118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", successivamente modificato dal D.lgs. n. 126/2014.

Sia le operazioni societarie che quelle del Comune sono state contabilizzate secondo il principio della competenza. Le società hanno, inoltre, tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se di essi si è avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio, ma prima della redazione del bilancio.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione utilizzati dal Comune di Brescia, poiché è stato adottato un sistema di rilevazioni in partita doppia basandosi sul momento dell'accertamento e della liquidazione nell'ambito del nuovo principio della contabilità finanziaria potenziata, nonché tenendo conto del principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/3 del decreto legislativo n. 118/2011, si ritiene che le risultanze dei bilanci di esercizio siano confrontabili con quelli delle società.

La capogruppo si fa carico della corretta integrazione dei bilanci, verificandone i criteri di valutazione e procedendo alle opportune rettifiche ed alla loro omogeneizzazione. La procedura di consolidamento ha previsto che ognuna delle entità da consolidare abbia rispettato le direttive di consolidamento impartite dalla capogruppo. Si è verificata una sostanziale omogeneità dei criteri di valutazione utilizzati dalle società; per alcune voci di bilancio è stato necessario derogare all'obbligo di uniformità in quanto la conservazione di criteri difformi è risultata più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta.

I criteri generali adottati per la redazione del Bilancio Consolidato sono:

- **Chiarezza e Veridicità:** il Bilancio deve rappresentare in modo "veritiero e corretto" la situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
- **Uniformità:** le valutazioni degli elementi patrimoniali devono essere eseguite adottando dei criteri uniformi;
- **Continuità:** le modalità del consolidamento adottate devono essere mantenute costanti da un esercizio all'altro, salvo casi specifici e motivati, per garantire comparazioni dei valori economici e patrimoniali nel tempo; in caso di mutamento dei criteri, la diversa tecnica di consolidamento deve essere applicata anche a ritroso, in modo da garantire l'uniformità dei valori contabili dell'esercizio precedente;
- **Contemporaneità:** la data di riferimento del Bilancio Consolidato deve essere quella del bilancio della controllante ed i bilanci dei soggetti giuridici compresi nell'area di consolidamento devono fare riferimento allo stesso arco temporale;
- **Competenza:** l'effetto delle operazioni e degli altri eventi di gestione è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Per quanto riguarda le Amministrazioni Pubbliche, si fa riferimento a quanto disposto dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, allegato n. 4/3 del D.lgs. n. 118/2011.

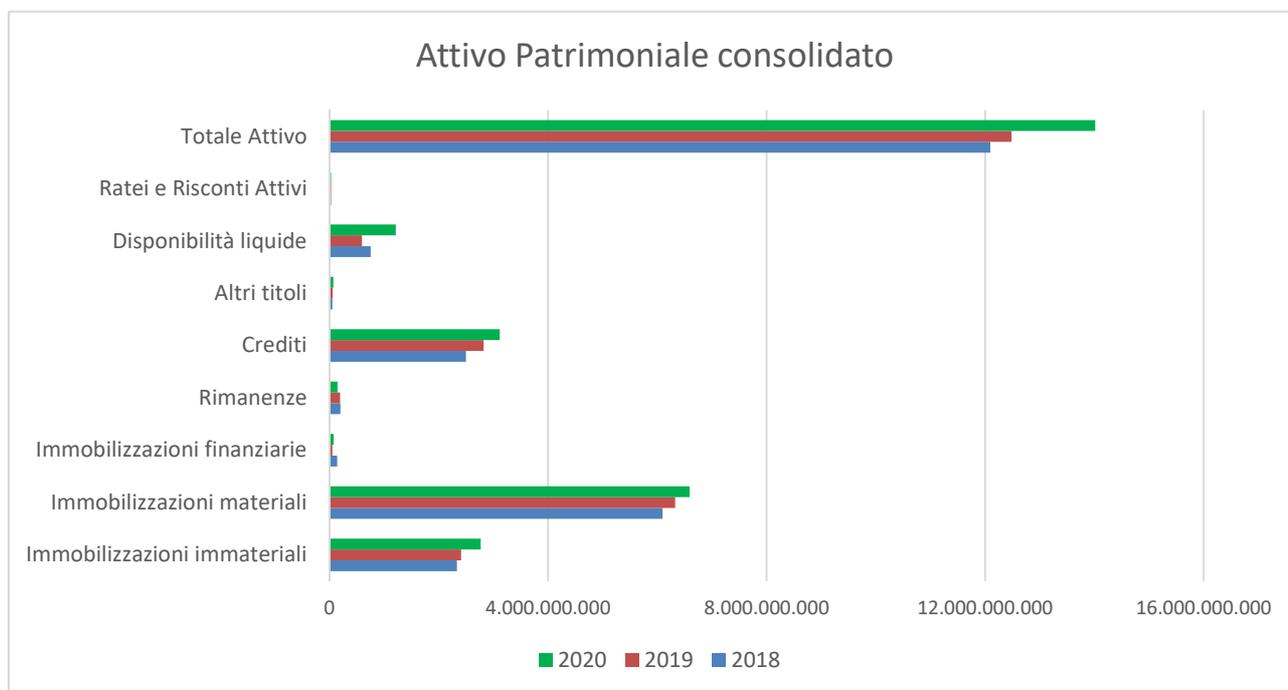
Di seguito sono rappresentati i criteri di valutazione delle poste utilizzati nelle operazioni di consolidamento.

Cespiti patrimoniali	Criteri di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Costo d'acquisto, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le aliquote applicate rispecchiano la valutazione sulla residua possibilità di utilizzo del bene effettuato da ciascun soggetto giuridico dell'area di consolidamento
Immobilizzazioni materiali	<p>Costo d'acquisto o di produzione interna, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. I criteri di valutazione dei beni Patrimoniali Disponibili, Indisponibili e i beni Demaniali sono stabiliti dall'art. 230 del D. Lgs. 267/2000. I componenti del gruppo adottano percentuali di ammortamento differenti che ad oggi pare non opportuno uniformare in quanto la conservazione di percentuali difformi risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano le realtà consolidate.</p> <p>Le immobilizzazioni in corso di costruzione sono state iscritte per l'importo dei costi sostenuti al 31/12/2019.</p>
Immobilizzazioni finanziarie	<p>La Commissione Arconet, su specifico quesito di un Ente afferma che sia corretto <i>Iscrivere la partecipazione al costo di acquisto nello Stato patrimoniale del Comune ma applicare il criterio del patrimonio netto in sede di bilancio consolidato con riferimento alle partecipazioni non consolidate, operando le necessarie rettifiche.</i></p> <p>Alla luce del parere espresso da Arconet si è provveduto, a decorrere dal consolidato 2016, ad attuare le necessarie rettifiche alla valutazione al costo di acquisto effettuata in sede di rendiconto del Comune determinandone il valore secondo il criterio del patrimonio netto.</p> <p>E' necessario anzitutto, individuare nei confronti di quali partecipazioni vadano effettuate le rettifiche di valore, sulla base della definizione di partecipazione di cui art. 11-quinques del D. Lgs. 118/2011.</p> <p>Per il gruppo Comune di Brescia, così come definito dal d.lgs 118/2011, la valutazione a patrimonio netto per l'esercizio 2019 non si applica ad alcuna società, confermandosi la valutazione al costo di acquisto.</p>
Crediti	<p>Valore nominale ricondotto al presumibile di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.</p> <p>La valutazione dei crediti verso imprese controllate, partecipate, amministrazioni pubbliche e altri soggetti, di cui al punto C.II.2, e quelli "altri", di cui al punto C.II.4 è fatta non al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra il costo iniziale e il valore a scadenza sono di scarso rilievo.</p>
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Costo di acquisto o al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore
Rimanenze	I componenti del gruppo adottano criteri differenti che ad oggi non pare opportuno uniformare in quanto la loro conservazione risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano. I

	<p>criteri adottati sono: costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.</p>
Disponibilità liquide	<p>Valore nominale o numerario ovvero al loro effettivo importo.</p>
Ratei e Risconti	<p>Quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia nel rispetto della competenza temporale</p>
Fondi per rischi ed oneri	<p>Sono destinati a fronteggiare passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali l'ammontare o la data di sopravvenienza non sono noti alla data di chiusura dell'esercizio. Il Comune di Brescia ha effettuato l'accantonamento nel rispetto del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.</p>
Fondo trattamento fine rapporto	<p>Effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge o dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Tale passività è soggetta a rivalutazione per norma di legge. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Delle liquidazioni avvenute nell'anno per cessazione del rapporto di lavoro - Degli anticipi corrisposti - Del Fondo Garanzia INPS posto per legge a carico del TFR dei dipendenti - Di quanto versato al fondo tesoreria INPS o ai fondi di previdenza complementare
Debiti	<p>I debiti del Comune di Brescia sono iscritti al loro valore nominale al netto di eventuali sconti commerciali di cassa. I debiti delle società consolidate sono rilevati con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.</p> <p>La valutazione dei debiti commerciali iscritti alla voce D.2 è effettuata al valore nominale.</p>

4.2 STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

L'attivo patrimoniale del gruppo pari a € 14.012.462.193 risulta così sinteticamente composto:



Le IMMOBILIZZAZIONI sono pari ad euro 9.433.556.924 composte nei termini di seguito esplicitati.

Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo è pari a euro **2.765.375.211** così suddiviso:

<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>Anno 2020</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Differenze</i>
costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	1.000	2.000	- 1.000
diritti di brevetto ed utilizzazione opere	40.633.938	31.524.759	9.109.179
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	1.895.795.566	1.636.241.424	259.554.142
avviamento	426.110.966	373.797.264	52.313.702
immobilizzazioni in corso ed acconti	73.560.089	62.536.083	11.024.006
altre	329.273.652	304.225.089	25.048.563
Totale immobilizzazioni immateriali	2.765.375.211	2.408.326.619	357.048.592

Passando all'esame degli scostamenti più significativi si rileva che:

- le "concessioni, licenze, marchi e diritti" comprendono oltre al valore riferito al Gruppo A2A (euro 1.876.199.533) per i beni in concessione relativi alla distribuzione gas e al ciclo idrico integrato, anche, quale altro importo significativo, 14.383.267 euro riferiti a spese sostenute da Brescia Infrastrutture per i parcheggi che la Società ha avuto in concessione dal Comune di Brescia; sono compresi inoltre 5.170.157 euro riferiti a Brescia Mobilità. Tale voce ha avuto una

- variazione positiva rispetto all'anno precedente di euro 259.554.142, dovuta soprattutto ad incrementi nei sistemi informativi di A2A Spa;
- la voce “**avviamento**” riferibile al solo Gruppo A2A ha subito una variazione in aumento di 52.313.702 dovuta essenzialmente all'effetto dei primi consolidamenti;
 - infine la voce “**altre**” rappresentata, per i valori più importanti, dal Comune di Brescia per euro 4.502.056, da Brescia Infrastrutture per euro 1.898.164 e dal Gruppo A2A per euro 320.842.498 e per quanto riguarda quest'ultimo gruppo si riferiscono al valore delle Customer List riferite alle acquisizioni di portafogli clienti effettuate dalle società del Gruppo (in particolare del gruppo ACSM-AGAM, A2A Energia Spa e altre).

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, il cui valore complessivo è pari ad euro **6.592.447.537**, così suddiviso:

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Anno 2020</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Differenze</i>
Beni demaniali	189.388.168	182.585.539	6.802.629
Terreni	4.074.415	4.076.514	-2.099
Fabbricati	72.606.464	72.725.313	-118.849
Infrastrutture	112.324.584	105.401.007	6.923.577
Altri beni demaniali	382.705	382.705	0
Altre immobilizzazioni materiali	6.145.288.932	5.992.037.879	153.251.053
Terreni	290.847.879	275.738.962	15.108.917
di cui in leasing finanziario	17.373.143	0	17.373.143
Fabbricati	1.353.428.313	1.374.025.128	-20.596.815
di cui in leasing finanziario	48.445.371	0	48.445.371
Impianti e macchinari	4.018.355.801	3.868.320.771	150.035.030
di cui in leasing finanziario	47.536.811	81.904.537	-34.367.726
Attrezzature industriali e commerciali	54.300.671	49.795.469	4.505.202
Mezzi di trasporto	59.537.466	59.116.321	421.145
Macchine per ufficio e hardware	1.568.575	1.160.740	407.835
Mobili e arredi	742.597	920.010	-177.413
Infrastrutture	5.730	6.343	-613
Altri beni materiali	366.501.900	362.954.135	3.547.765
Immobilizzazioni in corso ed acconti	257.770.437	152.168.193	105.602.244
Totale immobilizzazioni materiali	6.592.447.537	6.326.791.611	265.655.926

Anzitutto si rileva alla voce “**beni demaniali**” un valore pari a euro 189.388.168 riferito quasi interamente al bilancio della Capogruppo Comune di Brescia. I terreni e fabbricati sono utilizzati sia direttamente sia assegnati in comodato, in particolare a Fondazione Brescia Solidale, Fondazione Brescia Musei e Centro Sportivo S. Filippo.

La Capogruppo, al riguardo, nel proprio rendiconto economico-patrimoniale commenta come segue:

“Al fine di determinare la consistenza finale delle immobilizzazioni materiali si è proceduto nel modo seguente:

- *(BII1- Beni Demaniali e BIII2 - Altre immobilizzazioni materiali): alla consistenza iniziale, sulla base delle risultanze inventariali, sono stati sommati gli incrementi di valore per opere finite o acquisti di beni perfezionati e sono state portate in diminuzione le alienazioni di beni avvenute nel corso del 2020, i beni stralciati dagli inventari dei beni mobili e le rettifiche resesi necessarie per allineare i valori finali alle risultanze degli inventari.*

I valori sono riportati al netto del fondo ammortamento per ciascuna tipologia di beni.

- *(BII 3 - Immobilizzazioni in corso ed acconti): sono valorizzate le immobilizzazioni in corso di realizzazione. Le variazioni rispetto alla consistenza iniziale sono, ordinariamente, in aumento, sia a seguito dei pagamenti effettuati sia per gli incrementi per lavori interni e in riduzione, per la valorizzazione delle opere terminate ed affluite nelle immobilizzazioni materiali di cui ai punti BII 1 e BIII 2.01 e 2.02.*

Analizzando le singole voci si precisa che:

- *per i beni demaniali la consistenza finale è stata determinata sommando al valore dei beni acquisiti successivamente al 31/12/1995, valutati al costo e risultanti dall'inventario degli immobili, il valore residuo al 31/12/1996 dei mutui assunti per il finanziamento di beni demaniali acquisiti fino alla data di entrata in vigore del D.L.vo 77/95;*
- *la consistenza finale dei beni patrimoniali immobili è ricavata dall'inventario dei beni immobili;*
- *la consistenza finale dei beni mobili è ricavata dall'inventario dei beni mobili.*

Con riferimento al significativo valore riferito al gruppo A2A quali immobilizzazioni materiali per euro 5.162.046.703 (pari al 78,30% del totale delle immobilizzazioni materiali) e al relativo scostamento, le voci che lo compongono sono le seguenti:

Dati in milioni di euro

Costo storico	11.703
Fondo ammortamento	5.717
Svalutazioni	824
Totale valore al 31/12/2020	5.162

Gli incrementi del 2020, al netto dell'effetto del fondo ammortamento, sono relativi ai seguenti investimenti:

- 176 milioni di euro per la Business Unit Reti in particolare interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti di distribuzione di energia elettrica, l'ampliamento e il rifacimento della rete in media e bassa tensione, l'installazione dei nuovi contatori elettronici, lo sviluppo delle reti di teleriscaldamento, interventi sulla rete ed apparati in fibra ottica e sulla rete di trasporto gas;
- 168 milioni di euro per la Business Unit Ambiente e si riferiscono ad interventi sugli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti de gruppo, acquisto di attrezzature per la raccolta dei rifiuti;
- 70 milioni di euro per la Business Unit Generazione e Trading relativi ad investimenti sulle centrali idroelettriche e sugli impianti di energia da fonti rinnovabili;
- 24 milioni di euro per la Business Unit Mercato, relativi al Piano di efficientamento con nuove sorgenti luminose a tecnologia led e interventi sulla rete di ricarica veicoli elettrici;
- 13 milioni di euro per la Business Unit Corporate relativi ad interventi su fabbricati nelle aree di Milano, Como, Brescia e Cremona.

Tra le immobilizzazioni materiali, sempre riferite al Gruppo A2A, sono comprese “Attività per diritti d’uso” per complessivi 113 milioni di euro, iscritti con la metodologia prevista dallo IFRS 16 e per i quali il debito residuo verso le società locatrici, al 31 dicembre 2020, risulta pari a 110 milioni di euro.

Per quanto riguarda le altre entità consolidate, la voce “**altre immobilizzazioni materiali**” comprende euro 5.562.893 fabbricati ed impianti sportivi riferiti al Centro San Filippo, euro 779.027.961 beni in capo a Brescia Infrastrutture riferiti principalmente alla Metropolitana, euro 38.256.084 fabbricati ed impianti vari dell’intero gruppo Brescia Mobilità, euro 18.220.305 terreni, fabbricati ed impianti di Centrale del Latte ed euro 367.289.709 immobili, arredi e macchinari della Capogruppo.

La voce “**immobilizzazioni in corso ed acconti**”, che ammonta complessivamente a euro 257.770.437, si riferisce essenzialmente per 226 milioni di euro al gruppo A2A e per 27 milioni di euro al bilancio del Comune.

Non è stato inserito, in quanto non è stato approvato il bilancio di esercizio del 2020, il valore di euro 18.893.000 della Fondazione EULO relativa al patrimonio conferito dal Comune in sede di costituzione nel quale è ospitata l’Università degli Studi di Brescia, con atto convenzionale di comodato d’uso gratuito, e attualmente sede delle facoltà di Medicina ed Ingegneria.

Immobilizzazioni finanziarie

Nell’ambito delle immobilizzazioni finanziarie, complessivamente pari a euro **75.734.176**, il valore delle “**partecipazioni**” è pari ad euro 74.674.098 e comprende le partecipazioni del Comune di Brescia (euro 26.971.529) unitamente a quelle di A2A (euro 45.364.366), Brescia Mobilità (euro 1.289.453), di Centrale del Latte (euro 5.955) e Fondazione Brescia Musei (euro 1.050.000).

Nello specifico per A2A il riferimento è all’elenco denominato “partecipazioni in società valutate con il metodo del Patrimonio Netto” inserito nella pari sezione della relazione sulla gestione.

Per Brescia Mobilità si tratta di partecipazioni in imprese collegate ed in altre imprese: le partecipazioni in imprese collegate (euro 1.284.453) si riferiscono alla quota di partecipazione, pari al 50% del capitale sociale e valutata da Brescia Mobilità con il metodo del patrimonio netto, detenuta in Nuovi Trasporti Lombardi Srl (NTL Srl), che ha per oggetto la gestione di servizi di trasporto di persone, cose ed informazioni che a sua volta detiene il 45% del capitale sociale di APAM Esercizio, società affidataria del servizio di trasporto pubblico nell’area urbana ed extraurbana di Mantova; Il restante 50% del capitale sociale di NTL Srl è detenuto da ATB Mobilità di Bergamo, capogruppo dell’azienda orobica di trasporto pubblico. Sempre con riferimento a Brescia Mobilità nella voce “altri soggetti” sono inserite le quote di partecipazione (5.000 euro), pari al 5% del capitale sociale, in una società consortile a responsabilità limitata, denominata Trasporti Brescia Nord s.c.a r.l., costituita l’8.7.2004 per organizzare l’attività di trasporto pubblico in Val Trompia.

Per Centrale del Latte di Brescia le partecipazioni si riferiscono a piccole quote della Banca di Credito Cooperativo dell’Agro Bresciano Scrl (n. 200 azioni pari ad euro 2.000), della BCC Pompiano e Franciacorta (n. 1 azione pari a 600 Euro), del consorzio CORIPET - riciclo plastica - (euro 2.000) e di una quota del Consorzio de Alimentaria Qualitate (euro 1.355).

Infine per Fondazione Brescia Musei si tratta della partecipazione nella società francese Sci Du Mas San Peyre, rappresentata da una quota pari al 100% del capitale sociale di Euro 457.347. Tale soggetto è una società civile immobiliare di diritto francese costituita nel 1998 e proprietaria di diverse entità immobiliari.

Di seguito il dettaglio:

<i>Società</i>	<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>	<i>Partecipazioni in imprese partecipate</i>	<i>Partecipazioni in altri soggetti</i>	<i>Totale partecipazioni</i>
Comune di Brescia	-	7.483.560 €	19.487.969 €	26.971.529 €
AZA S.p.A.	-	45.364.366 €	-	45.364.366 €
Brescia Mobilità S.p.A.	-	1.277.248 €	5.000 €	1.282.248 €
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	-	5.955 €	-	5.955 €
Fondazione Brescia Musei	1.050.000 €	-	-	1.050.000 €
TOTALE	1.050.000 €	54.131.129 €	19.492.969 €	74.674.098 €

Il valore delle partecipazioni detenute dal Comune di Brescia, inserite nell'attivo patrimoniale consolidato ovviamente con esclusione delle entità consolidate, viene dettagliato nella tabella sotto riportata:

<i>società</i>	<i>Capitale sociale o valore fondo dotazione % del Comune BS</i>	<i>% di consolidamento</i>	<i>Valori inseriti nel Rendiconto comunale 2020</i>	<i>Valutazione Consolidato 2019</i>	<i>Valutazione Consolidato 2020</i>	<i>Patrimonio netto al 31.12.2020</i>
ACB Servizi S.r.l.	15%		15.000	15.000	15.000	35.928
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	0,15%		10.000	10.000	10.000	10.176
Autostrade Centro Padane S.p.A.	10,98%		3.293.210	3.293.210	3.293.210	10.893.198
Autostrade Lombarde S.p.A.	0,20%		950.000	950.000	950.000	1.010.578
Banca Popolare Etica S.c.p.a.	0,04%		26.250	26.250	26.250	37.782
Bresciatourism Soc. cons. a r. 1.	4,90%		5.000	5.000	5.000	6.031
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. 1.	6,00%		84.000	84.000	84.000	102.417
C.S.M.T. Soc. cons a r.l.	13,89%		338.667	338.667	321.696	321.696
Farcom Brescia S.p.A			2.683.380	2.683.380	2.683.380	2.739.379

Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	0,66%		95.024	95.024	95.024	101.950
Società semplice del Teatro Grande			0	0	0	34.431
Totale partecipazioni in società partecipate			7.500.531	7.500.531	7.483.560	15.293.566

Il totale delle immobilizzazioni finanziarie comprende anche la voce “**Crediti verso altri soggetti**” pari ad euro 68.078, riferita a depositi cauzionali di Brescia Mobilità e Brescia Infrastrutture e la voce “**Altri titoli**” per euro 992.000 relativa a polizza d’investimento della Fondazioni Brescia Musei.

L’Attivo Circolante è pari ad euro 4.550.304.318, valore composto nei termini di seguito esplicitati.

Rimanenze

Il valore complessivo è pari ad euro 148.448.213 come di seguito suddiviso:

<i>Entità</i>	<i>Valore 2020</i>
Comune di Brescia	19.466
A2A	138.773.367
BS Mobilità	4.963.815
Brescia Infrastrutture	2.997.228
Centrale del Latte	1.601.908
Fondazione Brescia Musei	1.479
Fondazione Brescia Solidale	90.950
<i>Totale</i>	<i>148.448.213</i>

Per il Gruppo A2A il valore di euro 138.773.367, al netto del relativo fondo obsolescenza per 20 milioni di euro, si riferisce a giacenze di combustibili, materie prime, sussidiarie e di consumo presso terzi. Il valore di euro 4.963.815 del Gruppo Brescia Mobilità S.p.A., in gran parte relativo a “prodotti finiti” e a “lavori in corso su ordinazione”.

Crediti

Il valore complessivo di euro **3.116.911.126** è così ripartito:

	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Crediti di natura tributaria	23.153.779	29.356.609	-6.202.830
- Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-	0
- Altri crediti da tributi	22.876.414	29.331.663	-6.455.249
- Crediti da Fondi perequativi	277.365	24.946	252.419
Crediti per trasferimenti e contributi	16.078.231	13.005.259	3.072.972
- verso amministrazioni pubbliche	16.017.372	12.862.703	3.154.669
- imprese controllate	-	-	0
- imprese partecipate	-	-	0
- verso altri soggetti	60.859	142.556	-81.697
Verso clienti ed utenti	2.047.165.372	1.869.219.511	177.945.861
Altri Crediti	1.030.513.744	911.641.455	118.872.289
- verso l'erario	350.745.469	348.406.723	2.338.746
- per attività svolta per c/terzi	202.644	116.665	85.979
- altri	679.565.631	563.118.067	116.447.564
Totale crediti	3.116.911.126	2.823.222.834	293.688.292

Passando all'esame dei dati si rilevano:

- “crediti di natura tributaria” per euro 23.153.779 imputabili per euro 21.275.839 al Comune;
- “crediti per trasferimenti e contributi” per euro 16.078.231, imputabili anch'essi quasi interamente al Comune (16.103.894), la voce ha subito elisioni per euro 710.822;
- “crediti verso clienti ed utenti” per euro 2.047.165.372 così ripartiti:

Entità	Anno 2020	Anno 2019	Differenza
Comune di Brescia	15.795.485	14.524.040	1.271.445
Brescia Infrastrutture	2.616.295	3.393.328	- 777.033
Brescia Mobilità Gruppo	26.008.377	18.047.487	7.960.890
Centrale del Latte di Brescia	13.040.744	13.053.427	- 12.683
Centro Sportivo San Filippo	893.514	1.139.745	- 246.231
Fondazione Brescia Musei	72.675	174.523	- 101.848
Fondazione Brescia Solidale	1.387.141	1.462.340	- 75.199
Fondazione EULO	-	80.000	- 80.000
Centro Teatrale Bresciano	742.368	1.099.880	- 357.512
Consorzio Brescia Mercati	582.988	494.737	88.251
A2A Gruppo	2.026.740.116	1.848.918.530	177.821.586
Totale	2.087.879.703	1.902.388.037	185.491.666
Elisioni	40.714.331	33.168.526	7.545.805
Totale al netto elisioni	2.047.165.372	1.869.219.511	177.945.861

- “altri crediti” per euro 1.030.513.744, che comprendono crediti “verso l'erario”, crediti per “attività svolta per c/terzi” e “altri”, così ripartiti:

Entità	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Comune di Brescia	4.696.981	2.982.834	4.373.947
Brescia Infrastrutture	5.515.036	5.606.451	7.685.253
Brescia Mobilità Gruppo	4.621.617	4.885.638	4.847.990
Centrale del Latte di Brescia	1.020.359	883.552	1.225.649
Centro Sportivo San Filippo	87.579	79.620	68.772
Fondazione Brescia Musei	425.297	503.738	1.793.551
Fondazione Brescia Solidale	241.034	114.251	249.617
Fondazione EULO	0	3.502	3.496
Agenzia del TPL	1.316	19.522	14.190
Centro Teatrale Bresciano	105.783	646.469	346.304
Consorzio Brescia Mercati	71.897	43.809	17.573
A2A Gruppo	1.017.298.301	897.328.039	623.389.490
<i>Totale</i>	<i>1.034.085.200</i>	<i>913.097.425</i>	<i>645.110.555</i>
<i>Elisioni</i>	<i>3.571.456</i>	<i>1.455.970</i>	<i>1.647.868</i>
<i>Totale al netto elisioni</i>	<i>1.030.513.744</i>	<i>911.641.455</i>	<i>643.462.687</i>

In Brescia Infrastrutture la voce “altri crediti” si riferisce essenzialmente a crediti per imposte anticipate (€ 3.842.252) e ai crediti verso lo Stato per finanziamento alla Metropolitana (€ 1.515.811) quali contributi conto impianto a fondo perduto ancora da ricevere per la costruzione dell’opera. In Brescia Mobilità la voce comprende essenzialmente i crediti per anticipi di imposta (€ 3.717.952). In A2A l’importo corrisponde per euro 76 milioni a crediti verso l’erario per imposte correnti, per € 112 milioni crediti verso la Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali e per euro 426 milioni da strumenti derivati correnti.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Il valore complessivo di euro **70.965.279**, riferito ad altri titoli, è da imputare a Brescia Mobilità per euro 8.036.212 relativi ad investimenti a breve termine di liquidità in fondi comuni classificati a basso rischio. In A2A la somma di euro 63.464.103 è riferita ad altre attività finanziarie non correnti, a strumenti derivati e ad altre attività non correnti. La voce ha subito elisioni per euro 535.036.

Disponibilità liquide

Le “disponibilità liquide”, ammontanti a complessivi euro **1.213.979.700**, sono così costituite:

	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Conto di tesoreria	104.743.906	68.520.684	36.223.222
<i>Istituto tesoriere</i>	104.743.906	68.520.684	36.223.222
<i>presso Banca d'Italia</i>	-	-	-
Altri depositi bancari e postali	1.108.480.420	524.381.088	584.099.332
Denaro e valori in cassa	755.374	819.984	- 64.610
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-	-
Totale disponibilità liquide	1.213.979.700	593.721.756	620.257.944

Passando all’esame dei dati si rilevano:

- euro 104.743.906 per il “conto di tesoreria” da imputare per euro 94.526.935 al Comune, quale fondo di cassa, polizze e prelievi da depositi bancari relativi alla contabilizzazione dei mutui contratti con Cassa Depositi e Prestiti e per euro 10.216.971

all'Agenzia del TPL;

- euro 1.108.480.420 per “altri depositi bancari e postali” così suddivisi:

<i>Descrizione</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>Differenza</i>
Comune di Brescia	24.203.215	16.399.257	7.803.958
Brescia Infrastrutture	26.104.608	18.707.259	7.397.349
Brescia Mobilità Gruppo	25.759.672	37.813.697	- 12.054.025
Centrale del Latte di Brescia	6.401.759	4.013.039	2.388.720
Centro Sportivo San Filippo	574.003	553.395	20.608
Fondazione Brescia Musei	7.501.198	6.869.278	631.920
Fondazione Brescia Solidale	4.419.253	4.114.195	305.058
Fondazione EULO	-	21.491	- 21.491
Centro Teatrale Bresciano	232.469	- 350.657	583.126
Consorzio Brescia Mercati	1.662.958	2.131.087	- 468.129
A2A gruppo	1.011.621.285	434.109.047	577.512.238
Totale	1.108.480.420	524.381.088	584.099.332

- euro 755.374 per “denaro e valori in cassa” quasi interamente imputabili a Brescia Mobilità (euro 447.427) e ad A2A (euro 209.431).

Ratei e risconti attivi sono complessivamente pari ad euro 28.600.951

I ratei attivi (€ 7.945) sono da ascrivere quasi totalmente a Consorzio Brescia mercati.

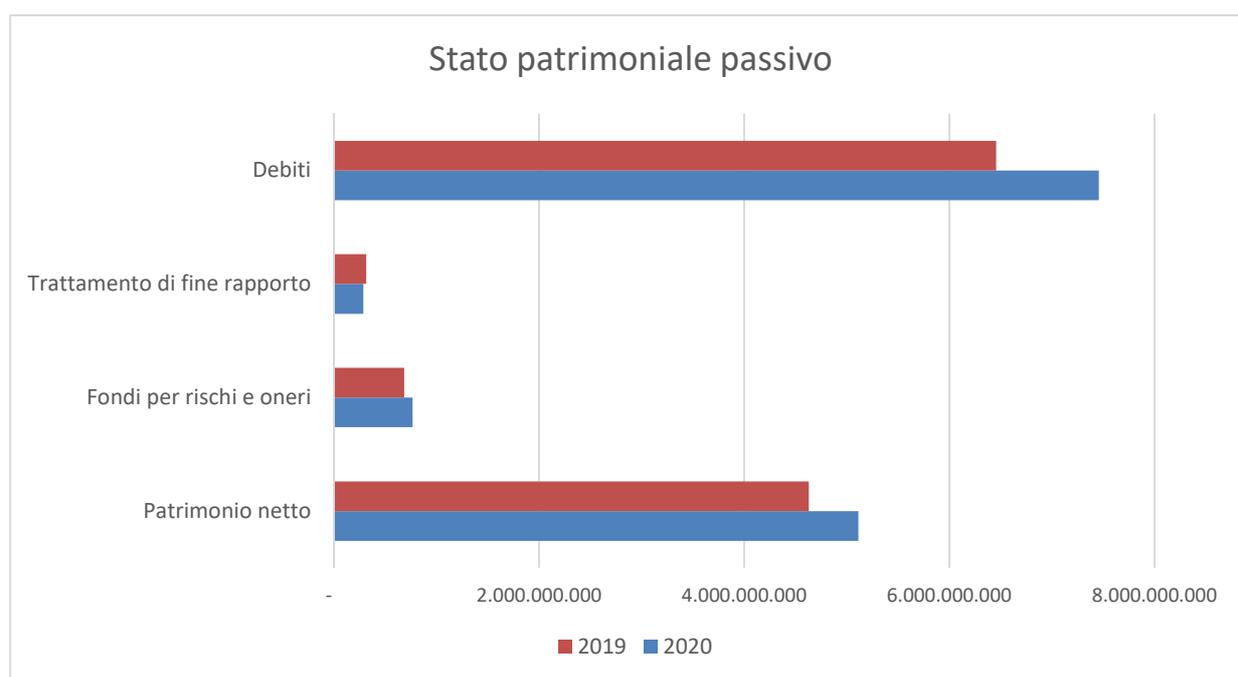
I risconti attivi, complessivamente pari ad euro 28.593.006, sono imputabili per gli importi più rappresentativi:

- per euro 23.984.484 ad A2A;
- per euro 1.578.625 a Brescia Infrastrutture relativamente a premi assicurativi sulla decennale postuma per la metropolitana ma di competenza di tutto il periodo della costruzione e all'anticipazione di altri premi assicurativi;
- per euro 1.012.236 a Brescia Mobilità per il pagamento di polizze assicurative, tasse di proprietà autoveicoli aziendali, canoni di affitto anticipati di immobili, abbonamenti annuali,
- per euro 563.685 a Centro Teatrale Bresciano quali spese di pubblicità anno 2021 e costi per allestimento e coproduzione degli spettacoli 2021/2022;
- per euro 1.042.969 a Consorzio Bs Mercati per spese convenzione con il Comune di Brescia (€uro 737.294), per spese aggiuntive miglione Ortomercato (€ 290.380), per assicurazioni e per affitti passivi e canoni.

4.3 STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Lo Stato Patrimoniale Consolidato passivo che ammonta complessivamente a € 14.012.462.193 risulta essere sinteticamente così composto:

Descrizione	2020	2019	% VARIAZIONE
Patrimonio netto	5.112.280.827	4.629.416.078	9,45%
Fondi per rischi e oneri	768.451.962	687.573.449	10,52%
Trattamento di fine rapporto	286.650.737	316.346.179	-10,36%
Debiti	7.456.328.742	6.456.169.430	13,41%
Ratei e risconti passivi	388.749.925	391.263.438	-0,65%
TOTALE PASSIVO	14.012.462.193	12.480.768.574	10,93%



Il **Patrimonio Netto**, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta ad euro **5.112.280.827** nei termini di seguito esplicitati. Tale voce comprende anzitutto il fondo di dotazione del Comune, le riserve di tutte le realtà inserite nel perimetro di consolidamento o da esso emergenti, comprese le riserve da consolidamento, e il risultato consolidato d'esercizio.

Di seguito vengono anzitutto evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio del Comune di Brescia:

PATRIMONIO NETTO Capogruppo	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189	-
Riserve	741.047.238	719.580.737	21.466.501
da risultato economico di esercizi precedenti	11.558.547	44.465.407	- 32.906.860
da capitale	-	-	-
da permessi di costruire	192.803.060	189.156.582	3.646.478
Riserve indisponibili per beni demaniali e	536.685.631	485.958.748	50.726.883
Altre riserve indisponibili	-	-	-
Risultato economico dell'esercizio	7.810.986	16.029.411	- 8.218.425
Patrimonio netto della capogruppo	1.106.763.413	1.093.515.337	13.248.076

In merito alle variazioni intervenute, il rendiconto della Capogruppo precisa quanto segue.

Il fondo di dotazione è pari a 357.905 migliaia di euro, valore pari all'importo risultante nello Stato patrimoniale al 31.12.2019, a seguito dei ricalcoli operati per effetto delle modifiche ai principi contabili disposti dal Decreto Ministeriale 18 maggio 2017.

La parte di patrimonio netto ascrivibile alle riserve ha subito le seguenti variazioni, passando a 741.047 migliaia di euro, rispetto a 719.581 migliaia di euro al 31.12.2019:

- la voce Riserve da risultato economico esercizi precedenti è stata aggiornata con il risultato economico dell'esercizio 2019 (16.029 migliaia di euro) e ridotta delle somme correlate al riallineamento delle riserve indisponibili, come precisato nel corrispondente punto successivo, al valore dei beni demaniali e del patrimonio indisponibile al 31.12.2019;
- le Riserve da permessi di costruire sono state incrementate dalle somme accertate sulla competenza 2020, al netto della quota di permessi di costruire allocato tra i proventi del Conto economico (3.800 migliaia di euro), della restituzione di permessi già versati (51 migliaia di euro) e dalle somme utilizzate per il finanziamento delle opere di urbanizzazione demaniali e del patrimonio indisponibile (760 migliaia di euro), iscritte tra le riserve indisponibili per i beni demaniali e del patrimonio indisponibile e per i beni culturali. L'incremento registrato comprende i permessi a scomputo opere;
- le Riserve indisponibili (536.686 migliaia di euro) sono state incrementate dalle acquisizioni gratuite di beni demaniali, culturali e del patrimonio indisponibile, dalle somme utilizzate per il finanziamento delle opere di urbanizzazione demaniali e del patrimonio indisponibile e dall'incremento di valore dei beni demaniali, culturali e del patrimonio indisponibile, nonché rettifiche dalla quota di ammortamento dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili, in conformità ai principi contabili applicati.

Di seguito vengono anzitutto evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio netto totale comprensivo sia della quota di terzi che di quella della Capogruppo:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2020</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Differenze</i>
Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189	-
Riserve	4.434.513.951	3.920.885.339	513.628.612
da risultato economico di esercizi precedenti	3.487.402.502	3.030.825.779	456.576.723
da capitale	217.622.757	214.895.854	2.726.903
da permessi di costruire	192.803.060	189.156.582	3.646.478
Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	536.685.632	485.958.748	50.726.884
Altre riserve indisponibili	-	48.376	- 48.376
Risultato economico dell'esercizio	319.861.687	350.625.550	- 30.763.863
Patrimonio netto comprensivo della quota di terzi	5.112.280.827	4.629.416.078	482.864.749
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	3.399.170.603	2.817.206.120	581.964.483
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	278.433.665	297.501.454	- 19.067.789
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	3.677.604.268	3.114.707.574	562.896.694
Totale Patrimonio netto	5.112.280.827	4.629.416.078	482.864.749

I valori emersi dall'elisione del valore delle partecipazioni consolidate con la corrispondente quota di patrimonio sono stati inseriti nella "riserva da risultato economico esercizi precedenti" quale "riserva di consolidamento". Tale voce risulta così composta riferita alle singole realtà:

Entità	Risultato esercizi precedenti	Riserve da consolidamento	Totale
Comune di Brescia	11.752.585	-	11.752.585
Brescia Infrastrutture	69.384.655	-	69.384.655
Brescia Mobilità Gruppo	20.816.691	130.770	20.947.461
Centrale del Latte	8.751.803	5.755.826	14.507.629
Centro Sportivo San Filippo	57.302	-	57.302
Fondazione Brescia Musei	108.742	6.507.898	6.616.640
Fondazione Brescia Solidale	666.386	248.375	914.761
Fondazione Eulo	-	-	-
Agenzia del TPL	283.303	-	283.303
Centro Teatrale Bresciano	-	78.320	78.320
Consorzio Brescia Mercati	771.143	275.250	1.046.393
A2A Gruppo	1.626.947.084	1.775.161.021	3.402.108.105
<i>Totale</i>	<i>1.739.539.694</i>	<i>1.788.157.460</i>	<i>3.527.697.154</i>
RISCONTI		- 40.294.652	- 40.294.652
Totale al netto elisioni	1.739.539.694	1.747.862.808	3.487.402.502

Le quote di pertinenza di terzi si riferiscono alle realtà partecipate nelle quali, oltre al Comune, sono presenti soggetti terzi e precisamente: Centrale del Latte S.p.a. (48,647% del capitale), Brescia Mobilità S.p.a. e sue controllate (0,251%), Consorzio Brescia Mercati S.p.a. (58,031%) e A2A S.p.a. e sue controllate (74,999999944%).

E' da considerare inoltre quanto stabilito dal principio contabile 4/4 per gli enti partecipati: *"Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione. La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo, se lo statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti."* Tale criterio è stato applicato pertanto alla valorizzazione delle quote di terzi delle fondazioni e degli altri enti partecipati e le conseguenti quote di terzi risultano quantificate come di seguito: Fondazione Brescia Musei (3/7), l'Associazione Centro Teatrale Bresciano (2/5).

In applicazione delle indicazioni sopra descritte, il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi risulta essere il seguente:

Fondo di dotazione e riserve pertinenza di terzi	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
A2A	2.811.514.312	2.443.882.709	367.631.603
Brescia Mobilità	182.770	181.945	825
Centrale del Latte di Brescia	8.434.665	8.076.185	358.480
Consorzio Brescia Mercati	687.095	625.207	61.888
Fondazione Brescia Musei	3.304.284	1.102.400	2.201.884
Associazione Centro Teatrale Bresciano	49.920	64.652	-14.732
Risultato di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo Brescia Mobilità	0	5.657.958	-5.657.958
Risultato di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo A2A	574.997.557	357.615.064	217.382.493
Totale	3.399.170.603	2.817.206.120	581.964.483

Il risultato economico di pertinenza di terzi, pari a € 278.433.665, risulta così composto:

Risultato economico di pertinenza di terzi	Anno 2020	Anno 2019	Differenza
A2A	272.976.146	291.231.937	- 18.255.791
Brescia Mobilità	3.117	13.155	- 10.038
Centrale del Latte di Brescia	1.645.836	1.401.376	244.460
Consorzio Brescia Mercati	52.457	61.887	- 9.430
Fondazione Brescia Musei	781	999	- 218
Fondazione Teatro Grande	-	-	-
Associazione Centro Teatrale Bresciano	1.610	- 14.732	16.342
Risultato di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo Brescia Mobilità	-	768.244	- 768.244
Risultato di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo A2A	3.753.718	4.038.589	- 284.871
Totale	278.433.665	297.501.454	- 19.067.789

Il risultato economico dell'esercizio, euro 319.861.687, è composto dal risultato economico di competenza della Capogruppo, euro 41.428.022, dal risultato di pertinenza di terzi, euro 278.433.665 e risulta così composto:

Entità	Risultato	Rettifiche	Pertinenza di terzi	Totale
Comune di Brescia	7.810.986	5.141	0	7.816.127
Brescia Infrastrutture	202.544	0	0	202.544
Brescia Mobilità Gruppo	1.218.915	0	-3.117	1.215.798
Centrale del Latte	3.383.221	-1.100.898	-1.645.836	636.487
Centro Sportivo San Filippo	509	0	0	509
Fondazione Brescia Musei	1.822		-781	1.041
Fondazione Brescia Solidale	1.301		0	1.301
Agenzia del TPL	1.372.008		0	1.372.008
Centro Teatrale Bresciano	4.025		-1.610	2.415
Consorzio Brescia Mercati	90.394		-52.457	37.937
A2A Gruppo	367.571.759	-60.700.040	-276.729.864	30.141.855
<i>Totale</i>	<i>381.657.484</i>	<i>-61.795.797</i>	<i>-278.433.665</i>	<i>41.428.022</i>

I Fondi per rischi e oneri ammontano a complessivi euro 768.451.962

	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
per trattamento di quiescenza	300.006	310.572	- 10.566
per imposte	1.601.519	2.519.143	- 917.624
altri	766.550.437	684.743.734	81.806.703
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-	-
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	768.451.962	687.573.449	80.878.513

Il fondo “per trattamento di quiescenza” di euro 300.006 è riferito a Centrale del Latte ed è stato stanziato sulle provvigioni corrisposte agli agenti, tenuto conto della normativa vigente (d.lgs 303/1998).

La voce “altri” di euro 766.550.437, è riferita principalmente a:

- A2A S.p.a. per euro 752 milioni di euro: costituito da euro 301 milioni di “Fondi decommissioning” riferiti agli oneri per smantellamento e ripristino dei siti produttivi, euro 184 milioni di “Fondi spese chiusura e post-chiusura discariche”, euro 48 milioni di “Fondi fiscali” per accantonamenti effettuati a fronte di contenziosi in essere o potenziali verso l’Erario o enti territoriali, euro 42 milioni per i “Fondi cause legali e contenziosi del personale”. Gli “Altri fondi” per euro 171 milioni sono composti per 46 milioni di euro da accantonamenti per canoni di derivazione d’acqua pubblica, per 6 milioni di euro da accantonamenti per oneri derivanti dal piano di ristrutturazione aziendale, da 119 milioni di euro di altri fondi;

- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 4.756.021: l’importo è costituito da accantonamenti per l’indennizzo di sinistri, eventuali contenziosi, rinnovo CCNL autoferrotranvieri. E’ stato inoltre accantonato un importo pari a € 1.788.000 denominato “fondo rischi verso altri e rischi Covid-19” nel quale è compreso l’importo degli abbonamenti parcheggi e trasporto pubblico incassati da settembre a dicembre 2020 che potrebbero essere oggetto di rimborso verso gli aventi diritto a seguito del mancato utilizzo;

- Consorzio Brescia Mercati S.p.a. per euro 929.565: l’importo è relativo ai fondi costituiti per ampliamento, ammodernamento, manutenzione dell’Ortomercato per euro 330.290 e dal Fondo Convenzione Area Mercato per euro 460.275 costituito nel

2018 per effetto del nuovo contratto di concessione decennale stipulato con il Comune: per quest'ultimo l'importo originario era di euro 1.011.455 per l'importo dei lavori ancora da eseguire. La voce va considerata anche in relazione al risconto attivo di euro 737.294 iscritto nell'attivo patrimoniale con riferimento al citato contratto. E' stata inoltre accantonata una quota di € 94.000 per possibili oneri vertenza recesso soci e € 45.000 per possibili oneri da sostenere per la vertenza con ATS;

- Comune di Brescia per euro 7.133 migliaia di euro: si tratta di accantonamenti al fondo spese legali e contenzioso per euro 1.293 migliaia di euro, accantonamenti per incrementi contrattuali CCNL dipendenti per 2.523 migliaia di euro e indennità di fine mandato per 18 migliaia di euro, accantonamento per passività potenziali 3.237 migliaia di euro e per perdite organismi partecipati 62 migliaia di euro.

Il Trattamento di fine rapporto è pari ad euro 286.650.737

Si riferisce alle sole realtà consolidate in quanto il Comune non accantona somme a tale titolo. Le stesse realtà occupano al 31.12.2020 complessivamente 15.561 dipendenti, come da tabella 3 - ADDETTI redatta nell'ambito delle "Informazioni a completamento riferite alla totalità delle partecipazioni detenute".

I Debiti ammontano a complessivi euro 7.456.328.742

	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Debiti da finanziamento	4.690.556.225	3.787.158.403	903.397.822
prestiti obbligazionari	3.087.638.341	2.595.412.725	492.225.616
v/ altre amministrazioni pubbliche	275.943	316.398	- 40.455
verso banche e tesoriere	1.343.277.882	1.120.379.010	222.898.872
verso altri finanziatori	259.364.059	71.050.270	188.313.789
Debiti verso fornitori	1.599.484.582	1.524.113.831	75.370.751
Acconti	3.381.117	3.090.843	290.274
Debiti per trasferimenti e contributi	7.820.554	8.374.179	- 553.625
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-	-
altre amministrazioni pubbliche	685.633	751.774	- 66.141
imprese controllate	564.795	359.632	205.163
imprese partecipate	-	-	-
altri soggetti	6.570.126	7.262.773	- 692.647
altri debiti	1.155.086.264	1.133.432.174	21.654.090
<i>tributari</i>	63.726.088	85.501.048	- 21.774.960
<i>verso istituti di previdenza e sicur</i>	49.779.166	48.971.504	807.662
<i>per attività svolta per c/ terzi</i>	-	-	-
<i>altri</i>	1.041.581.010	998.959.622	42.621.388
TOTALE DEBITI	7.456.328.742	6.456.169.430	1.000.159.312

Si evidenziano le voci più significative:

- I "Debiti da finanziamento" ammontano in totale a euro 4.690.556.225 e rappresentano il 62,91% del totale dei debiti, sono aumentati del 23,85% rispetto all'esercizio precedente; in particolare si evidenzia:

- i **debiti verso banche e tesoriere** ammontano ad euro 1.343.277.882 e le voci di rilievo riguardano essenzialmente:
 - Comune di Brescia per euro 108.030.162, relativi alle quote capitale di mutui ancora da rimborsare,
 - Brescia Infrastrutture S.r.l. per euro 127.048.758 relativi principalmente a finanziamenti per la costruzione della metropolitana,
 - A2A S.p.a. per euro 1.095.771.379 per acquisizioni di linee di credito e di quote di finanziamenti,
 - Centrale del Latte per € 10.770.372 per mutui contratti per acquisto sede sociale ed operativa e per mutuo stipulato in data 21 aprile 2020 per possibili difficoltà di incasso crediti a seguito situazione di emergenza sanitaria da Covid-19,
 - Fondazione Brescia solidale (€ 607.215) per finanziamenti assunti nel 2019 a copertura della ristrutturazione e ampliamento dell'immobile sito a Brescia in via Zappa di proprietà del Comune finalizzato ad accogliere una comunità residenziale per anziani e un servizio residenziale sociale alloggiativo

La voce **“prestiti obbligazionari”** per euro 3.087.638.341 riguarda esclusivamente A2A S.p.a. per obbligazioni non convertibili contabilizzate al costo ammortizzato;

I **“debiti verso fornitori”** ammontano ad euro 1.599.484.582. La voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo per euro 52.973.211. Di seguito la ripartizione della voce:

Entità	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Comune di Brescia	55.242.359	48.240.246	7.002.113
Brescia Infrastrutture	3.610.281	1.470.659	2.139.622
Brescia Mobilità Gruppo	11.954.944	13.278.752	- 1.323.808
Centrale del Latte	7.701.469	7.905.686	- 204.217
Centro Sportivo San Filippo	477.941	653.917	- 175.976
Fondazione Brescia Musei	810.514	1.425.488	- 614.974
Fondazione Brescia Solidale	824.912	841.232	- 16.320
Fondazione Eulo	-	2.484	- 2.484
Agenzia del TPL	5.770.534	2.995.902	2.774.632
Centro Teatrale Bresciano	1.055.939	1.512.048	- 456.109
Consorzio Brescia Mercati	1.196.114	1.438.922	- 242.808
A2A Gruppo	1.549.166.433	1.477.321.706	71.844.727
<i>Totale</i>	<i>1.637.811.440</i>	<i>1.577.087.042</i>	<i>60.724.398</i>
<i>Elisioni</i>	<i>38.326.858</i>	<i>52.973.211</i>	<i>- 14.646.353</i>
Totale al netto elisioni	1.599.484.582	1.524.113.831	75.370.751

- La voce **“acconti”** per euro **3.381.117** accoglie gli anticipi da clienti per prestazioni/cessioni non ancora effettuate/ultimate ed in dettaglio sono riferibili a Fondazione Brescia Musei per euro 433.592 (per anticipi su contributi per progetti in corso di realizzazione), Fondazione Brescia Solidale (€ 472.582) per anticipi su rette di competenza dell'esercizio successivo e A2A S.p.a. per euro 2.866.527. La voce ha subito elisioni per un importo di euro 472.582.
- I **“debiti per trasferimenti e contributi”** per euro **7.820.554**, sono riferiti principalmente al bilancio comunale e sono relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e al bilancio dell' Agenzia del TPL. La voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo

pari ad euro 6.798.397.

- Gli “**altri debiti**”, che comprendono debiti tributari e debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, ammontano a **euro 1.155.086.264** . Di seguito la ripartizione della voce:

Entità	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Comune di Brescia	20.047.519	21.032.982	- 985.463
Brescia Infrastrutture	669.517	1.820.136	- 1.150.619
Brescia Mobilità gruppo	7.446.587	7.303.070	143.517
Centrale del Latte	2.219.898	1.459.376	760.522
Centro Sportivo San Filippo	160.123	188.817	- 28.694
Fondazione Brescia Musei	376.152	385.753	- 9.601
Fondazione Brescia Solidale	1.512.259	1.414.063	98.196
Fondazione Eulo		10.392	- 10.392
Agenzia del TPL	189.915	1.331.516	- 1.141.601
Centro Teatrale Bresciano	242.533	187.936	54.597
Consorzio Brescia Mercati	97.592	97.783	- 191
A2A gruppo	1.122.530.559	1.098.323.533	24.207.026
<i>Totale</i>	1.155.492.654	1.133.555.357	21.937.297
<i>Elisioni</i>	406.390	123.183	283.207
Totale al netto elisioni	1.155.086.264	1.133.432.174	21.654.090

Ratei e risconti ammontano a euro 388.749.925

	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Ratei passivi	4.825.962	4.742.496	83.466
Risconti passivi	383.923.963	386.520.942	-2.596.979
Contributi agli investimenti	356.200.669	372.023.428	-15.822.759
- <i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	355.925.200	371.804.131	-15.878.931
- <i>da altri soggetti</i>	275.469	219.297	56.172
Concessioni pluriennali	10.470.665	9.243.415	1.227.250
Altri risconti passivi	17.252.629	5.254.099	11.998.530
TOTALE RATEI E RISCONTI	388.749.925	391.263.438	-2.513.513

I “**ratei passivi**” sono pari a euro 4.825.962 e sono riferiti per la quasi totalità al Comune di Brescia (costi del personale per produttività ed oneri riflessi di competenza dell’esercizio 2020 che saranno liquidati nell’anno 2021).

La voce “**risconti passivi**” di euro 383.923.963 che ha subito elisioni e rettifiche per operazioni infragruppo di euro 6.087.6870 è riferita essenzialmente a:

- Brescia Mobilità S.p.a: il valore di euro 15.188.437 relativo ai risconti di ricavi di gestione (premi assicurativi, affitti ricevuti da terzi, proventi abbonamenti del trasporto pubblico) e ai contributi c/impianto a fondo perduto;
- Brescia Infrastrutture S.r.l. il valore di euro 509.114.986 si riferisce ai risconti di “*contributi da Stato, Regione e Comune per la Metropolitana*”.

I Conti d’ordine ammontano ad euro 2.456.247.912

	<i>Anno 2020</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Differenze</i>
1) Impegni su esercizi futuri	60.237.842	60.851.217	- 613.375
2) beni di terzi in uso	83.351.147	78.213.556	5.137.591
3) beni dati in uso a terzi	-	-	-
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-	-
5) garanzie prestate a imprese controllate	125.900.000	125.900.000	-
6) garanzie prestate a imprese partecipate	1.055.000	1.055.000	-
7) garanzie prestate a altre imprese	2.185.703.923	1.285.165.469	900.538.454
TOTALE CONTI D'ORDINE	2.456.247.912	1.551.185.242	905.062.670

Gli **“impegni su esercizi futuri”** pari ad euro 60.237.842 riguardano:

- Comune di Brescia (euro 42.607.479) si riferiscono ad impegni finanziari su esercizi futuri valorizzati per un importo corrispondente al fondo pluriennale vincolato di spesa rilevato dalla contabilità finanziaria attraverso il conto del bilancio;
- Brescia Infrastrutture Srl per euro 17.630.363 si riferiscono a cauzioni, garanzie reali su mutui e fidejussioni assunti dalla Società e depositati presso terzi, o ricevute da fornitori.

I **“beni di terzi in uso”** pari ad euro 83.351.147, sono riferibili al Comune: sono costituiti da depositi cauzionali presso il Tesoriere.

Le **“garanzie prestate a imprese controllate e partecipate”** di euro 126.955.000 riguardano:

- Comune di Brescia per euro 125.455.000 per mutui assunti da terzi (fidejussioni), valorizzate in misura corrispondente alla somma originariamente mutuata;
- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 1.500.000 e consistono in impegni a provvedere e garanzie prese nei confronti di Istituti di Credito, a favore della controllata OMB International Srl, in liquidazione, e di Brescia Trasporti SpA per affidamenti su c/c per emissione di fidejussioni.

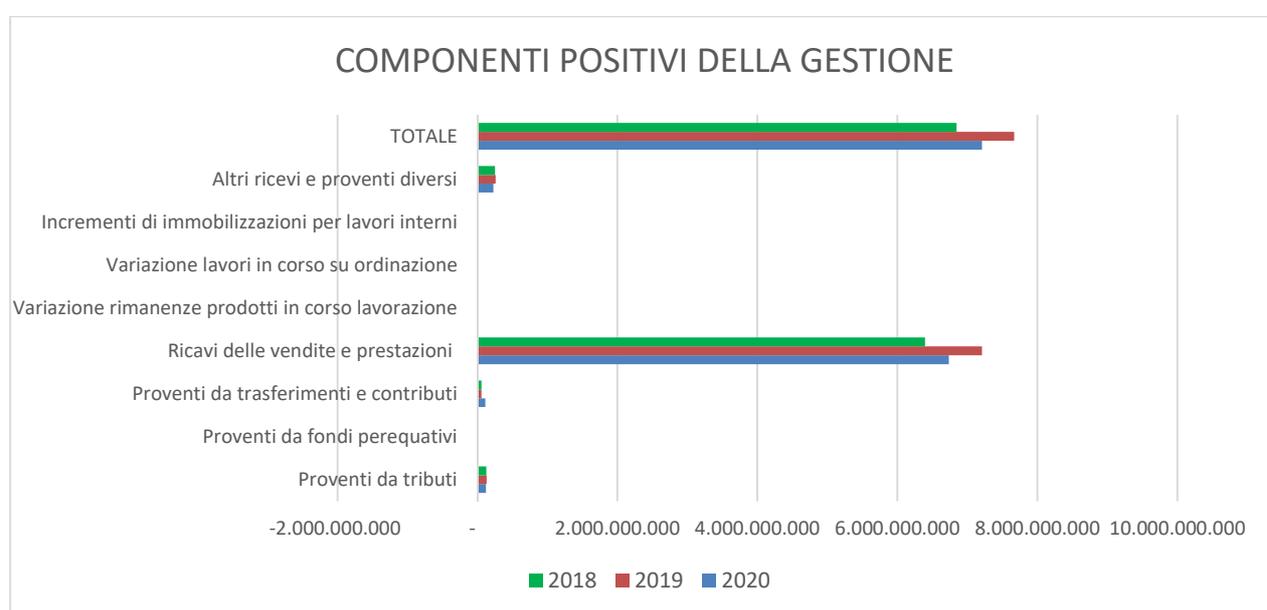
Le **“garanzie prestate ad altre imprese”** di euro 2.185.703.923 si riferiscono in particolare a:

- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 1.833.856, relative a fidejussioni prestate a terzi in garanzia (verso Agenzia Entrate per rimborso Iva anni precedenti, verso privati per contratti affitto immobili, verso terzi per regolare esecuzione appalti, verso Ferrovie dello Stato, componente del RTI per la proposta di Project Financing, per la realizzazione e gestione del sistema tranviario cittadino costituito da due future linee tranviarie per una estensione di 23 km.);
- Brescia Infrastrutture Srl per euro 517.208, consistenti in una fidejussione di euro 360.627 rilasciata indirettamente per conto della Società dalla Banca Credito Bergamasco verso terzi per un'obbligazione di ripristino relativa a lavori Metropolitana, fidejussioni per euro 156.581 rilasciate a favore del Comune di Brescia a garanzia dell'impegno per opere di urbanizzazione. La differenza importante rispetto all'esercizio precedente è dovuta alla chiusura di fidejussioni per euro 11.641.099 relative a pratiche di rimborso Iva;
- Centrale del Latte per euro 97.000, relative a garanzie prestate a favore di Consorzio Brixia 2010 e da BCC Agro Bs;
- A2A S.p.a. per 2.183 milioni di euro di cui a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento per 80 milioni di euro. Tali garanzie sono state rilasciate da banche per 894 milioni di euro, da assicurazioni per 86 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali *parent company guarantee*, per 240 milioni di euro, nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACSM-AGAM per 54 milioni di euro.

4.4 CONTO ECONOMICO

I COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 7.210.341.584.

<i>Descrizione</i>	2020	2019	2018
Proventi da tributi	120.272.884	130.462.108	126.181.505
Proventi da fondi perequativi	6.934.137	6.051.453	6.051.453
Proventi da trasferimenti e contributi	114.456.053	58.303.124	57.420.440
Ricavi delle vendite e prestazioni	6.737.026.175	7.209.991.751	6.395.088.435
Variazione rimanenze prodotti in corso lavorazione	-112.542	271.428	-394.029
Variazione lavori in corso su ordinazione	-	-	125.061
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3.509.969	5.568.246	10.877.749
Altri ricevi e proventi diversi	228.254.908	260.203.173	249.596.239
TOTALE	7.210.341.584	7.670.851.283	6.844.946.853



I Proventi da tributi e i Proventi da fondi perequativi sono fondamentalmente riconducibili al Comune. La voce Proventi da tributi ha subito elisioni per operazioni infragruppo per un importo pari a € 2.645.923.

I Proventi da trasferimenti e contributi comprendono per la maggior parte entrate di competenza del Comune, ma anche quote di competenza dell’Agenzia del TPL che contribuisce per euro 33.800.994 (quota riferita al 45% dell’importo di bilancio in quanto consolidata con il metodo proporzionale), di cui € 571.903 quale quota di contributi per gli investimenti. Anche questa voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo per un importo pari ad euro 6.622.380, di cui € 719.329 con imputazione al bilancio dell’ente e € 5.903.051 con imputazione al bilancio dell’Agenzia del TPL, relativa alla quota per i primi 3 mesi del contratto trasporto poi passato direttamente all’ATI.

Tra i proventi da trasferimenti e contributi rientra anche la voce “Quota annuale di contributi agli investimenti” dovuta principalmente a Brescia Infrastrutture (€ 16.510.026 per Metropolitana e Mo.Ca.) e a Brescia Mobilità (€ 1.344.072) e che si riferisce alla quota di ricavo annuo che annulla la quota di ammortamento riferita agli investimenti conclusi e finanziati con contributi a fondo perduto proveniente da altri Enti.

I “ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici” che complessivamente ammontano a € 6.737.026.175 comprendono:

	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	23.229.735	32.139.139	34.004.621
Ricavi dalla vendita di beni	5.618.938.322	6.116.825.328	5.326.598.753
Ricavi e Proventi dalla prestazione di servizi	1.094.858.118	1.061.027.284	1.034.485.061
<i>Totale</i>	6.737.026.175	7.209.991.751	6.395.088.435

A causa della pandemia dovuta al COVID-19 che ha colpito tutto il mondo, a livello di gruppo sono diminuiti i ricavi delle vendite e prestazioni di servizi, con una riduzione del 6,56%, ma sostanzialmente in linea con il dato registrato nel 2018.

I “proventi derivanti dalla gestione dei beni” si riferiscono principalmente ai proventi di Brescia Infrastrutture per affitti relativi a fabbricati di proprietà e per il canone di affitto della Metropolitana (€ 21.653.102). La diminuzione è dovuta principalmente ad una riduzione del canone di affitto della Metropolitana. La voce è oggetto di un’elisione infragruppo pari a euro 6.181.519, dovuta a costi/ricavi per la gestione della Metropolitana.

I “ricavi dalla vendita di beni” si riferiscono esclusivamente a Centrale del Latte (euro 68.349.266, in diminuzione del 2,71% rispetto al 2019) per la propria attività e al gruppo A2A (euro 5.550.571.347 in diminuzione del 8,20 rispetto al 2019) per ricavi di vendita e distribuzione di energia elettrica, calore, acqua e gas e ricavi relativi ai Certificati Verdi.

I “ricavi e proventi dalla prestazione di servizi” sono così ripartiti:

Entità	Anno 2020	Anno 2019	Differenza
Comune di Brescia	5.002.743	7.371.900	-2.369.157
Brescia Infrastrutture	430.290	425.207	5.083
Brescia Mobilità Gruppo	74.216.321	94.009.419	-19.793.098
Centro Sportivo San Filippo	2.516.772	3.409.003	-892.231
Fondazione Brescia Musei	965.171	1.343.148	-377.977
Fondazione Brescia Solidale	9.523.275	9.890.547	-367.272
Centro Teatrale Bresciano	1.584.642	1.857.131	-272.489
Consorzio Brescia Mercati	2.166.341	2.167.754	-1.413
A2A Gruppo	1.117.235.903	1.075.761.814	41.474.089
<i>Totale</i>	1.213.641.458	1.196.235.923	17.405.535
<i>Elisioni</i>	118.783.340	135.208.639	
Totale al netto elisioni	1.094.858.118	1.061.027.284	33.830.834

In particolare per Brescia Mobilità tali ricavi riguardano la gestione degli impianti semaforici, i proventi dei parcheggi e parcometri, la gestione ZTL e multaphot, proventi da tariffe TPL, corrispettivo del servizio Metrobus e Bus, tutti servizi in forte riduzione in quanto influenzati dal periodo di lockdown di tutte le attività. Per A2A i ricavi sono riferiti alle prestazioni fornite ai vari clienti. I valori sopra esposti sono al lordo di elisioni, in relazione ad operazioni svolte all’interno del gruppo, per un importo di euro 118.783.340.

La voce “**variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione**” pari a - € 112.542 si riferisce a Centrale del Latte.

Gli “**incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**” interessano il Comune di Brescia per euro 2.178.608; l’incremento è stato quantificato extra-contabilmente, considerando il costo del personale impiegato, in tutto o in parte, in attività di progettazione e direzione lavori. Inoltre, figura l’importo di euro 1.286.732, riferito alle commesse in essere nell’ambito del gruppo Brescia Mobilità per il servizio di conduzione tecnica biennale, manutenzione ordinaria e straordinaria settennale della linea metropolitana leggera, conclusasi nel corso del mese di febbraio.

In “**Altri ricavi e proventi diversi**” trovano collocazione i seguenti importi:

Entità	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Comune di Brescia	33.661.020	44.884.101	- 11.223.081
Brescia Infrastrutture	676.595	17.287.778	- 16.611.183
Brescia Mobilità Gruppo	13.239.282	8.617.888	4.621.394
Centrale del Latte	379.342	396.976	- 17.634
Centro Sportivo San Filippo	598.950	42.234	556.716
Fondazione Brescia Musei	4.300.010	4.264.878	35.132
Fondazione Brescia Solidale	236.841	53.294	183.547
Agenzia del TPL	15.254	17.799	- 2.545
Centro Teatrale Bresciano	2.356.741	2.146.416	210.325
Consorzio Brescia Mercati	327.446	133.430	194.016
A2A Gruppo	193.778.239	202.204.242	- 8.426.003
<i>Totale</i>	<i>249.569.720</i>	<i>280.049.036</i>	<i>- 30.479.316</i>
<i>Elisioni</i>	<i>21.314.812</i>	<i>19.845.863</i>	
Totale al netto elisioni	228.254.908	260.203.173	- 31.948.265

Per quanto riguarda il Comune nella voce sono compresi i ricavi e proventi da servizi pubblici di attività gestite in regime di impresa al netto dell’Iva a debito (11.710 migliaia di euro), attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (22.385 migliaia di euro) in aumento rispetto all’esercizio precedente (12.786 migliaia di euro, con una riduzione del 42,88% rispetto all’esercizio precedente) e proventi e rimborsi diversi relativi a recupero spese inquilini alloggi comunali, rimborsi spese consultazioni elettorali, contributo termovalorizzatore (9.165 migliaia di euro).

In A2A la voce ha subito una riduzione di poco più di 8 ml di euro per effetto di minori ricavi per il reintegro dei costi di generazione sostenuti per la centrale di San Filippo del Mela (Impianto essenziale) per 16 milioni, compensati da maggiori ricavi legati agli incentivi sulla produzione netta da fonti rinnovabili per 6 milioni, da altri maggiori ricavi per 6 milioni di euro e da minori sopravvenienze attive per circa 2 ml di euro.

In Brescia Mobilità si evidenziano contributi in conto esercizio quale quota annua utilizzo contributi c/impianto e contributo Regione per rinnovo CCNL, ma la differenza sostanziale rispetto all’esercizio precedente riguarda un contributo straordinario per Covid-19 per mancati introiti causati da restrizioni imposte alla mobilità pari a € 3.004.357. La differenza consistente rispetto all’esercizio

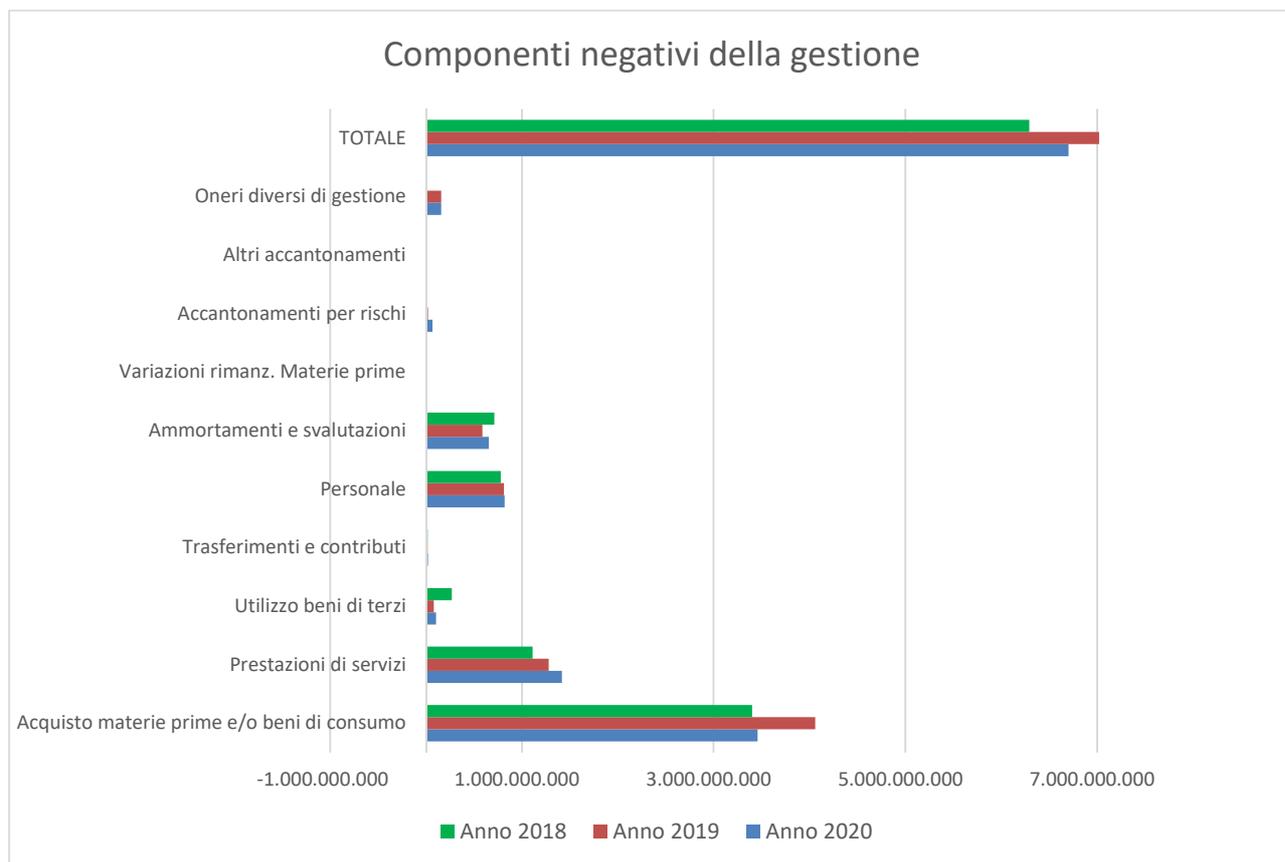
precedente relativa a Brescia Infrastrutture riguarda la diversa allocazione della quota annua di utilizzo contributi in conto impianti per la Metropolitana e la quota annua di contributi in conto esercizio per MO.CA.

Per quanto riguarda la Fondazione Brescia Musei, nella voce altri ricavi trova collocazione il contributo in conto esercizio da parte del Comune di Brescia (€ 3.400.000) e di altri soggetti (€ 459.090 che ha registrato un aumento di € 385.083 rispetto all'esercizio precedente).

Questo conto ha subito elisioni per operazioni infragruppo per euro 21.314.812.

I COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 6.701.906.571

Descrizione	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Acquisto materie prime e/o beni di consumo	3.460.082.356	4.059.959.342	3.400.528.501
Prestazioni di servizi	1.417.807.930	1.280.068.905	1.111.484.908
Utilizzo beni di terzi	102.967.280	80.332.058	270.557.243
Trasferimenti e contributi	19.198.153	18.672.986	16.201.847
Personale	818.051.536	814.287.452	779.953.519
Ammortamenti e svalutazioni	656.072.060	587.641.746	711.334.981
Variazioni rimanenz. Materie prime	631.043	532.087	- 267.531
Accantonamenti per rischi	66.948.299	21.125.210	- 4.367.957
Altri accantonamenti	2.396.538	1.646.116	2.312.003
Oneri diversi di gestione	157.751.376	156.849.644	5.853.265
TOTALE	6.701.906.571	7.021.115.546	6.293.590.779



Di seguito l'analisi delle voci che hanno subito maggiori scostamenti

Gli "acquisti di materie prime e/o beni di consumo" attengono a:

Entità	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Comune di Brescia	2.981.444	1.774.976	1.206.468
Brescia Infrastrutture	32.652	44.751	- 12.099
Brescia Mobilità Gruppo	5.987.127	6.362.807	- 375.680
Centrale del Latte di Brescia	43.140.851	47.117.848	- 3.976.997
Centro Sportivo San Filippo	39.878	58.034	- 18.156
Fondazione Brescia Musei	130.470	139.546	- 9.076
Fondazione Brescia Solidale	443.509	420.792	22.717
Agenzia del TPL	1.894	925	969
Centro Teatrale Bresciano	93.966	84.774	9.192
Consorzio Brescia Mercati	5.699	-	5.699
A2A Gruppo	3.407.227.616	4.003.964.123	- 596.736.507
<i>Totale</i>	<i>3.460.085.106</i>	<i>4.059.968.576</i>	<i>- 599.883.470</i>
<i>Elisioni</i>	<i>2.750</i>	<i>9.234</i>	
Totale al netto elisioni	3.460.082.356	4.059.959.342	- 599.876.986

La riduzione dei costi di A2A è dovuto al decremento dei costi per acquisti di energia e combustibili per 597 milioni di euro.

La riduzione dei costi di Centrale del Latte di Brescia è dovuto alla riduzione dei volumi di prodotti venduti a causa della situazione pandemica da COVID 19.

Le “prestazioni di servizi” sono relative all’area produttiva, amministrativa e commerciale e risultano così costituite:

Entità	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Comune di Brescia	162.101.199	174.710.962	- 12.609.763
Brescia Infrastrutture	3.810.873	9.386.802	- 5.575.929
Brescia Mobilità Gruppo	18.931.190	21.582.142	- 2.650.952
Centrale del Latte di Brescia	12.763.500	11.954.861	808.639
Centro Sportivo S. Filippo	1.989.087	2.307.943	- 318.856
Fondazione Brescia Musei	3.023.108	3.978.771	- 955.663
Fondazione Brescia Solidale	3.069.926	3.278.699	- 208.773
Fondazione EULO	-	3.566	- 3.566
Agenzia del TPL	21.700.256	13.982.203	7.718.053
Centro Teatrale Bresciano	1.806.304	2.242.869	- 436.565
Consorzio Brescia Mercati	1.385.714	1.287.004	98.710
A2A Gruppo	1.282.421.530	1.151.577.653	130.843.877
<i>Totale</i>	<i>1.513.002.687</i>	<i>1.396.293.475</i>	<i>116.709.212</i>
<i>Elisioni</i>	<i>95.194.757</i>	<i>116.224.570</i>	
Totale al netto elisioni	1.417.807.930	1.280.068.905	137.739.025

I valori più consistenti riguardano i bilanci del Comune, del gruppo A2A e del gruppo Brescia Mobilità. In questo conto si rilevano elisioni per operazioni infragrupo per euro 95.194.757.

A causa della situazione pandemica, quasi tutte le realtà consolidate presentano riduzioni nelle prestazioni di servizi erogati, tranne il gruppo A2A che registra un incremento di costi per servizi del 11,36%, dovuti a oneri di vettoriamiento, e appalti.

La consistente riduzione dei costi di Brescia Infrastrutture riguarda il fatto che non sono stati eseguiti nel corso del 2020 interventi di manutenzione straordinaria alla Metropolitana, sostenuti nel 2019 per un importo pari a € 5.643.550.

La voce “Utilizzo beni di terzi” per euro 102.967.280 è così ripartita:

Entità	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Comune di Brescia	1.974.717	1.857.129	117.588
Brescia Infrastrutture	281.355	242.080	39.275
Brescia Mobilità Gruppo	22.103.852	28.469.039	- 6.365.187
Centrale del Latte di Brescia	29.533	28.911	622
Centro Sportivo S. Filippo	44.844	26.173	18.671
Fondazione Brescia Musei	97.142	171.376	- 74.234
Fondazione Brescia Solidale	84.821	153.446	- 68.625
Fondazione EULO	0	0	-
Agenzia del TPL	4.222	3.993	229
Centro Teatrale Bresciano	33.768	21.929	11.839
Consorzio Brescia Mercati	404.148	403.176	972
A2A Gruppo	100.403.314	73.794.919	26.608.395
<i>Totale</i>	<i>125.461.716</i>	<i>105.172.171</i>	<i>20.289.545</i>
<i>Elisioni</i>	<i>22.494.436</i>	<i>24.840.113</i>	
Totale al netto elisioni	102.967.280	80.332.058	22.635.222

In Brescia Mobilità la quota di euro 22.103.852 si riferisce essenzialmente ai canoni di affitto dei parcheggi corrisposti a Brescia Infrastrutture Srl, quale proprietaria degli stessi, così come il “canone di affitto Metrobus”. Entrambe voci in diminuzione, grazie a riduzione concessa da Brescia Infrastrutture per mancato utilizzo del servizio a causa del Covid 19 (riduzione del 23,92% pari ad € 6.652.372). Sono state fatte elisioni per operazioni infragrupo per euro 22.494.436.

I “trasferimenti e contributi” ammontano complessivamente a € 19.198.153 e sono riferiti principalmente al bilancio comunale relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e per € 36.505.275, in consistente aumento rispetto all’esercizio precedente, a causa dei contributi ministeriali ricevuti per fronteggiare l’emergenza sanitaria da Covid 19 e aiutare le numerose famiglie e attività produttive in difficoltà e al bilancio dell’Agenzia TPL. La voce è soggetta ad elisione per un importo pari ad euro 27.860.060, che porta ad avere la seguente situazione:

	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Trasferimenti e contributi	19.198.153	18.672.986	16.201.847
<i>Trasferimenti correnti</i>	15.820.299	14.760.110	14.226.138
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	0	0	71.679
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	3.377.854	3.912.876	1.904.030

Il costo complessivo del “personale” ammonta a euro 818.051.536, in leggero aumento rispetto all’esercizio precedente (+0,46%).

In particolare la situazione complessiva del personale del gruppo risulta essere la seguente

Entità	2020		2019	
	n. unità	Importo	n. unità	Importo
Comune di Brescia	1465	63.402.344	1501	63.551.041
Brescia Infrastrutture	24	1.276.351	21	1.105.156
Brescia Mobilità Gruppo	728	31.629.614	718	33.741.349
Centrale del Latte di Brescia	90	6.050.304	98	6.268.223
Centro Sportivo S. Filippo	13	574.778	14	580.228
Fondazione Brescia Musei	26	1.313.159	27	1.260.807
Fondazione Brescia Solidale	210	5.904.091	204	5.617.742
Fondazione EULO	0	0	0	0
Agenzia del TPL	8	169.963	8	200.292
Centro Teatrale Bresciano	14	1.817.799	14	1.556.559
Consorzio Brescia Mercati	5	320.695	5	321.072
A2A Gruppo	12978	705.592.438	12186	700.084.983
<i>Totale</i>	<i>15561</i>	<i>818.051.536</i>	<i>14796</i>	<i>814.287.452</i>
<i>Elisioni</i>		<i>0</i>		<i>0</i>
Totale al netto elisioni		818.051.536		814.287.452

La spesa per il personale del Comune di Brescia è diminuita a seguito riduzione del personale dipendente soprattutto per pensionamenti alla fine dell'esercizio.

Le variazioni più consistenti riguardano:

- aumento di unità dedicate alla progettazione in Brescia Infrastrutture che ha portato ad un incremento della spesa pari a € 171.195;
- riduzione della spesa nel gruppo Brescia Mobilità dovuto principalmente ad utilizzo FIS per il periodo di chiusura e a numerose malattie sempre a causa del COVID 19;
- riduzione della spesa per Centrale del Latte a seguito pensionamenti che hanno portato ad una riduzione per € 217.919;
- Incremento di € 286.349 in Fondazione Brescia Solidale per potenziamento dotazione organica a seguito attivazione di uno specifico nucleo per l'accoglienza di pazienti in stato vegetativo presso RSA Arici Sega e incremento dei tabellari contrattuali del CCNL Uneba, oltre che incremento delle ore di servizio durante il periodo di massima diffusione del contagio pandemia;
- Incremento della spesa del personale del gruppo A2A complessivamente pari a € 5.507.455 a seguito incremento del numero delle unità che è passato da 12.186 a 12.978. Il costo medio pro-capite è risultato pari a 56,79 migliaia di euro (57,38 migliaia di euro nel 2019). Con riferimento all'emergenza COVID 19 il Gruppo ha fatto ricorso, nel corso dell'esercizio, all'istituto della Cassa Integrazione Guadagni che ha prodotto una riduzione dei costi del personale di circa 2 milioni di euro.

Gli "ammortamenti" rappresentano la quota di competenza del periodo per l'utilizzo delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

	Anno 2020	Anno 2019	Differenza
Ammortamenti e svalutazioni	656.072.060	587.641.746	68.430.314
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	<i>145.659.934</i>	<i>127.418.295</i>	<i>18.241.639</i>
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	<i>462.002.814</i>	<i>413.133.997</i>	<i>48.868.817</i>
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	<i>4.803.453</i>	<i>9.241.597</i>	<i>-4.438.144</i>
<i>Svalutazione dei crediti</i>	<i>43.605.859</i>	<i>37.847.857</i>	<i>5.758.002</i>

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Entità	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Comune di Brescia	2.197.800	2.203.806	- 6.006
Brescia Infrastrutture	856.694	886.716	- 30.022
Brescia Mobilità Gruppo	954.265	790.983	163.282
Centrale del Latte di Brescia	12.715	16.475	- 3.760
Centro Sportivo S. Filippo	34.278	43.731	- 9.453
Fondazione Brescia Musei	5.765	4.701	1.064
Fondazione Brescia Solidale	74.948	6.890	68.058
Fondazione del Teatro Grande	0	0	-
Fondazione EULO	0	0	-
Agenzia del TPL	3.111	4.248	- 1.137
Centro Teatrale Bresciano	7.041	6.015	1.026
Consorzio Brescia Mercati	41.064	16.294	24.770
A2A Gruppo	141.472.253	123.438.436	18.033.817
<i>Totale</i>	<i>145.659.934</i>	<i>127.418.295</i>	<i>18.241.639</i>
<i>Elisioni</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
Totale al netto elisioni	145.659.934	127.418.295	18.241.639

Ammortamento immobilizzazioni materiali

Entità	Anno 2020	Anno 2019	Differenze
Comune di Brescia	15.760.056	1.056.805	14.703.251
Brescia Infrastrutture	25.980.350	26.176.854	- 196.504
Brescia Mobilità Gruppo	5.175.971	4.913.712	262.259
Centrale del Latte di Brescia	1.538.837	1.540.746	- 1.909
Centro Sportivo S. Filippo	187.541	159.457	28.084
Fondazione Brescia Musei	36.652	35.639	1.013
Fondazione Brescia Solidale	90.442	85.019	5.423
Fondazione del Teatro Grande	0	0	-
Fondazione EULO	0	0	-
Agenzia del TPL	3.474	2.954	520
Centro Teatrale Bresciano	28.173	18.425	9.748
Consorzio Brescia Mercati	61.544	77.394	- 15.850
A2A Gruppo	413.139.774	379.066.992	34.072.782
<i>Totale</i>	<i>462.002.814</i>	<i>413.133.997</i>	<i>48.868.817</i>
<i>Elisioni</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>
Totale al netto elisioni	462.002.814	413.133.997	

Nel bilancio del Comune la voce ammortamenti viene quantificata applicando, alle consistenze di inventario al 31.12.2020, le percentuali indicate nel punto 4.18 dal principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria.

Nel bilancio del Gruppo A2A:

- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali risultano pari a 142 milioni di euro (123 milioni di euro al 31 dicembre 2019). La voce rileva maggiori ammortamenti per 19 milioni di euro di cui 3 milioni di euro derivanti dal consolidamento del Gruppo AEB, 3 milioni di euro relativi al servizio idrico integrato e 13 milioni di euro all'implementazione di sistemi informativi

- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali presentano un aumento di 34 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 e riguardano:
 - maggiori ammortamenti per 2 milioni di euro derivanti dal consolidamento del Gruppo AEB;
 - maggiori ammortamenti per 9 milioni di euro correlati al piano di sostituzione contatori elettrici;
 - maggiori ammortamenti per 2 milioni di euro per diritti d'uso;
 - maggiori ammortamenti per 10 milioni di euro riferiti principalmente agli investimenti entrati in produzione successivamente al 31 dicembre 2019;
 - maggiori ammortamenti per 11 milioni di euro conseguenti il ripristino di valore a seguito di Impairment Test a fine esercizio 2019 per gli asset relativi agli impianti di Chivasso, Sermide e Mincio;
 - maggiori ammortamenti per 4 milioni di euro riferiti al consolidamento, a partire dall'esercizio 2020, di Agritre S.r.l. e Trestock S.r.l., e di Biofor consolidata a partire dal secondo semestre 2019;
 - minori ammortamenti per 4 milioni di euro, relativi per 3 milioni di euro alla rivisitazione delle vite utili degli impianti di Corteolona, Giussago, Lacchiarella e Cascina Maggiore a seguito del rinnovo delle autorizzazioni e per 1 milione di euro relativo alla rivisitazione della vita utile della Linea 1 del Termovalorizzatore di Parona che verrà sostituita dalla nuova Linea 3.

La voce **“Altre svalutazioni di immobilizzazioni”** riguardano esclusivamente il gruppo A2A e derivano per 1 ml da consolidamento del Gruppo AEB, 2 milioni di euro dalla svalutazione effettuata sulla centrale di Monfalcone e 2 milioni di euro dalla svalutazione effettuata sulla discarica di Grottaglie in considerazione delle ridotte capacità reddituali future, a seguito del rigetto del ricorso da parte del Consiglio di Stato verso la Sentenza del T.A.R. di Lecce n. 143/2019 e la conseguente conferma dell'annullamento del DD 45/18 che aveva permesso una modifica sostanziale dell'AIA relativa alla discarica con conseguente ripresa dell'attività di smaltimento.

La voce **“Svalutazione crediti”** che ammonta a € 43.605.859 si riferisce in particolare a:

- Comune di Brescia per un importo di € 12.331.978 rispetto ad € 22.770.552 del 2019. Tale importo corrisponde all'accantonamento al fondo svalutazione crediti;
- Gruppo Brescia Mobilità per un importo pari a € 176.000,
- Centrale del Latte di Brescia per un importo pari a € 315.000 per perdite attese relative al portafoglio di crediti verso la clientela;
- Gruppo A2A per un importo di € 30.725.286 (15 ml nel 2019), di questi 1 milione di euro derivante dal consolidamento del Gruppo AEB, determinato dall'accantonamento dell'esercizio. L'incremento dell'accantonamento per rischi su crediti risente degli effetti della pandemia COVID-19, infatti il Gruppo, tenendo conto che gli impatti relativi all'emergenza sanitaria non si sono esauriti ma potrebbero essere solo posticipati nel tempo (riduzione degli ammortizzatori, possibile chiusure definitive di alcune attività nel corso dei prossimi mesi), nella valutazione dei rischi delle perdite attese su crediti, ha ritenuto opportuno introdurre il correttivo **“svalutazione specifica emergenza Coronavirus”**, non solo considerando come rischioso il credito scaduto da oltre 270 giorni ma anche lo scaduto da 90 giorni a 270 giorni e procedendo conseguentemente con un aumento degli accantonamenti per rischi su crediti per circa 16 milioni di euro.

Le **“variazioni nelle rimanenze di materie prime, sussidiarie...”** che ammontano a € 631.043 si riferiscono per la quasi totalità a Brescia Mobilità.

Gli “accantonamenti per rischi” per € 66.948.299 (€ 21.125.210 nel 2019) sono relativi per la quasi totalità al gruppo A2A (€ 63.657.884) e sono relativi ad accantonamenti dell’esercizio per 75 milioni di euro, rettificati dalle eccedenze per 11 milioni, a seguito del venir meno di alcuni contenziosi in essere. Gli accantonamenti dell’esercizio hanno riguardato per 8 milioni di euro l’accantonamento per canoni di derivazione d’acqua pubblica, per 12 milioni di euro accantonamenti a fondi fiscali, per 2 milioni di euro accantonamenti a fondi spese chiusura e post-chiusura su discariche, per 9 milioni di euro accantonamenti 87 A2A Relazione finanziaria annuale consolidata 2020 per fondi cause legali e contenziosi del personale, per 44 milioni di euro accantonamenti principalmente relativi al contenzioso sulla Discarica di Grottaglie e da altri accantonamenti per contenziosi in essere. Le eccedenze di fondi rischi ammontano a 11 milioni di euro e si riferiscono per 5 milioni di euro al rilascio di fondi per sovraccanoni di derivazione idroelettrica, per 3 milioni di euro al rilascio di fondi per contenziosi fiscali e ad altri rilasci per 3 milioni di euro.

Gli “altri accantonamenti” per euro 2.396.538 riguardano

- oneri del Comune, per euro 1.890.495, che non trovano corrispondenza negli impegni di spesa della contabilità finanziaria e che corrispondono al fondo per rinnovi contrattuali (1.069 migliaia di euro) e fondo per spese potenziali (821 migliaia di euro),
- € 445.000 a carico Gruppo Brescia Mobilità per fondo rinnovi CCNL

Negli “Oneri diversi di gestione” le voci più rilevanti sono riferite al Comune per euro 3.344.281, a Brescia Mobilità per euro 868.664 dovute alla raccolta e smaltimento rifiuti e IMU, contributi associativi e spese di rappresentanza, a Brescia Infrastrutture per euro 567.845 rappresentate per la maggior parte dall’IMU e al gruppo A2A per € 162.253.559 per imposte e tasse (35 milioni), canoni di concessione (€ 85 ml) sopravvenienze passive e altri costi. Questa voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo pari a € 10.007.828.

LA DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE È POSITIVA PER EURO 508.435.013, NEL 2019 ERA PARI A € 649.735.737 E NEL 2018 ERA POSITIVA PER EURO 551.356.074.

La gestione finanziaria evidenzia un risultato negativo pari ad euro 97.820.207.

	Anno 2020	Anno 2019	Differenza
<u>Proventi finanziari</u>			
Proventi da partecipazioni	526.765	320.488	206.277
<i>da società controllate</i>	0	0	-
<i>da società partecipate</i>	441.906	218.929	222.977
<i>da altri soggetti</i>	84.859	101.559	- 16.700
Altri proventi finanziari	4.619.339	10.166.483	- 5.547.144
Totale proventi finanziari	5.146.104	10.486.971	- 5.340.867
<u>Oneri finanziari</u>			
Interessi ed altri oneri finanziari	102.966.311	139.213.141	- 36.246.830
<i>Interessi passivi</i>	85.638.149	107.897.519	- 22.259.370
<i>Altri oneri finanziari</i>	17.328.162	31.315.622	- 13.987.460
Totale oneri finanziari	102.966.311	139.213.141	- 36.246.830
totale	-97.820.207	-128.726.170	30.905.963

Con riferimento al bilancio comunale tra i **proventi da partecipazioni** (62.243 migliaia di euro) sono contabilizzati i dividendi e la distribuzione riserve da società controllate o partecipate. In particolare si tratta dei dividendi corrisposti da A2A S.p.A (60.700 migliaia di euro), da Centrale del Latte S.p.A (1.101 migliaia di euro). Tale voce è stata oggetto di rettifiche di consolidamento, in particolare si è provveduto all'eliminazione di tutti i dividendi infragrupo. Residuano tra i proventi finanziari da partecipate i proventi da Autostrade Centro Padane per liquidazione parte riserve straordinarie pari a € 441.906, mentre tra i proventi altri soggetti la voce più significativa riguarda il bilancio del gruppo A2A per € 68.219.

Gli **“altri proventi finanziari”** sono pari ad euro 4.619.339 dopo operazioni di elisione per euro 5.872.795 relativamente ad operazioni infragrupo A2A. Si riferiscono:

- gruppo A2A per euro 10.283.861 relativi a proventi verso il Comune di Brescia per contratto di gestione illuminazione pubblica (€ 6ml oggetto di elisione) e per plusvalenze da alienazione di attività finanziarie e utili su cambi
- Gruppo Brescia Mobilità per euro 169.689

Negli **oneri finanziari** si rilevano **“interessi passivi”** per euro 85.638.149, in particolare:

- euro 3.019.733 interessi relativi alla remunerazione dei debiti contratti per finanziamento degli investimenti del Comune di Brescia;
- euro 5.900.290 in capo a Brescia Infrastrutture per interessi passivi su mutui;
- euro 76.656.907 in capo al Gruppo A2A di cui 73ml interessi su prestiti obbligazionari e 3ml interessi su mutui verso istituti di credito.

La voce **“altri oneri finanziari”** si riferisce quasi esclusivamente al gruppo A2A.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie presentano un saldo negativo di euro 44.507

Si tratta di svalutazioni dovute al Gruppo Brescia Mobilità per scritture di consolidamento del valore della partecipazione in NTL Srl e al gruppo A2A.

La gestione straordinaria risulta positiva per euro 13.548.608

	Anno 2020	Anno 2019	Differenza
<u>Proventi straordinari</u>			
Proventi da permessi di costruire	3.800.000	5.000.000	- 1.200.000
Proventi da trasferimenti in conto capitale	-	-	-
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	4.235.184	5.574.609	- 1.339.425
Plusvalenze patrimoniali	130.140	465.154	- 335.014
Altri proventi straordinari	6.948.843	15.445.088	- 8.496.245
totale proventi	15.114.167	26.484.851	- 11.370.684
<u>Oneri straordinari</u>			
Trasferimenti in conto capitale	0	0	-
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	1.498.788	3.332.521	- 1.833.733
Minusvalenze patrimoniali	16.971	14.909	2.062
Altri oneri straordinari	49.800	19.498	30.302
totale oneri	1.565.559	3.366.928	- 1.801.369
Totale	13.548.608	23.117.923	- 9.569.315

Il D.lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, ha determinato l'eliminazione delle partite straordinarie dagli schemi di bilancio, prevedendo la sola illustrazione nella nota integrativa nel caso di voci eccezionali. Come già precisato nell'introduzione, non avendo l'allegato 11) al D.lgs. 118/2011 recepito gli schemi di bilancio conseguenti all'entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.lgs. 139/2015, i valori indicati sono tratti dai bilanci riclassificati secondo l'allegato 11) e pertanto vi possono essere delle differenze con i bilanci ufficiali approvati dalle assemblee societarie.

I proventi complessivamente pari a euro 15.114.167 si riferiscono:

- € 13.721.406 dalla capogruppo e in particolare
 - o € 3.800.000 da "proventi da permessi di costruire"
 - o € 2.530.000 da cancellazione di debiti già contabilizzati nello Stato Patrimoniale dell'esercizio 2019,
 - o € 683.000 per incasso di crediti già svalutati in anni precedenti,
 - o € 127.000 per rettifiche di risconti passivi per contributi agli investimenti di esercizi precedenti,
 - o € 106.000 plusvalenze da alienazione immobili e € 24.000 plusvalenze da alienazione mobile;
 - o € 6.451.000 da attività di recupero tributario antievasivo

- € 666.472 da Gruppo Mobilità si riferiscono a minori costi e maggiori ricavi rilevati in esercizi precedenti

Gli **oneri straordinari** ammontano a complessivi **euro 1.565.559** dopo aver operato operazioni di rettifica e sono riferite quasi esclusivamente alla Capogruppo relative a insussistenze dell'attivo o sopravvenienze passive per € 1.124.000 derivanti dal riaccertamento dei residui (€ 663 migliaia di euro), dalla riduzione del valore della partecipazione in CSMT Scarl (€ 55.000) e dalla revisione dei valori inventariali (€ 406.000).

Il risultato prima delle imposte risulta positivo per euro 424.118.907 con una riduzione del 22,60% rispetto al risultato del 2019.

Il valore complessivo delle **Imposte** ammonta ad **euro 104.257.220** e riguarda tutte le entità rientranti nel perimetro di consolidamento. Si elencano di seguito i valori riferiti a ciascuna entità:

<i>entità</i>	<i>Anno 2020</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Differenza</i>
Comune di Brescia	3.484.235	3.299.229	185.006
Brescia Infrastrutture	340.179	543.326	- 203.147
Brescia Mobilità Gruppo	107.306	3.531.902	- 3.424.596
Centrale del Latte	856.211	679.758	176.453
Centro Sportivo San Filippo	23.847	13.012	10.835
Fondazione Brescia Musei	34.865	20.858	14.007
Fondazione Brescia Solidale	-	-	-
Fondazione Eulo	-	3.476	- 3.476
Agenzia del TPL	11.382	11.678	- 296
Centro Teatrale Bresciano	-	-	-
Consorzio Brescia Mercati	12.557	48.087	- 35.530
A2A Gruppo	99.386.638	189.297.889	- 89.911.251
TOTALE	104.257.220	197.449.215	- 93.191.995
Elisioni/rettifiche	0	75.945	- 75.945
TOTALE CONSOLIDATO	104.257.220	197.373.270	- 93.116.050

Nel dettaglio:

- Comune prevalentemente per IRAP
- Centrale del Latte per IRES e IRAP per 1.086 migliaia di euro meno imposte esercizi precedenti e imposte differite per 230 migliaia di euro
- Brescia Infrastrutture per IRES (€ 322.496) e IRAP per euro 272.668 oltre ad imposte differite/anticipate per euro -141.147
- Gruppo Brescia Mobilità per IRES (aliquota ordinaria 24%) e IRAP (aliquota ordinaria del 3,9%) oltre ad imposte differite e anticipate per € 1.217.028, a cui va decurtata € 1.109.722 per benefici da consolidato fiscale e minore IRAP in conseguenza aiuti alle imprese a causa pandemia da Covid-19
- Gruppo A2A per IRES (130ml), IRAP (28ml). La capogruppo A2A determina le imposte IRAP sulla base del metodo cd delle "holding industriali", in base al quale l'imponibile è determinato tenendo conto anche dei proventi e oneri finanziari esclusi quelli relativi a partecipazioni)

Il risultato dell'esercizio è pari ad euro 319.861.687 comprensivo della quota di pertinenza di terzi, mentre il risultato di competenza della capogruppo ammonta a € 41.428.022

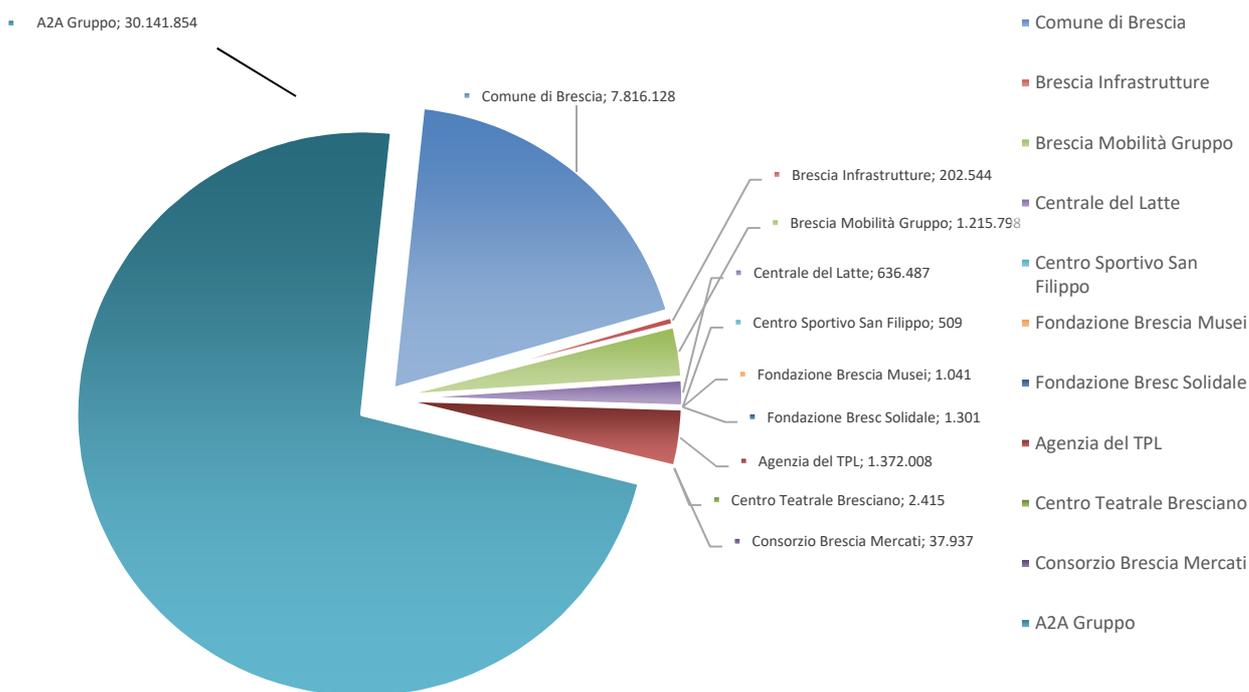
Il risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi è pari ad euro 278.433.665, determinato in considerazione delle partecipazioni dei soggetti terzi, nei termini esposti nella sezione dedicata al Patrimonio Netto.

	<i>Anno 2020</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	424.118.907	547.998.820	477.370.089
Imposte	104.257.220	197.373.270	163.655.317
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	319.861.687	350.625.550	313.714.772
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	278.433.665	297.501.454	270.795.495
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA DELLA CAPOGRUPPO	41.428.022	53.124.096	42.919.277

Di seguito il dettaglio del risultato di esercizio consolidato di competenza della capogruppo pari a € 41.428.022

Entità	Risultato di esercizio 2020	Quote terzi	Risultato capogruppo
Comune di Brescia	7.810.986	5.142	7.816.128
Brescia Infrastrutture	202.544	0	202.544
Brescia Mobilità Gruppo	1.218.915	-3.117	1.215.798
Centrale del Latte	3.383.221	-2.746.734	636.487
Centro Sportivo San Filippo	509	0	509
Fondazione Brescia Musei	1.822	-781	1.041
Fondazione Bresc Solidale	1.301	0	1.301
Agenzia del TPL	1.372.008	0	1.372.008
Centro Teatrale Bresciano	4.025	-1.610	2.415
Consorzio Brescia Mercati	90.394	-52.457	37.937
A2A Gruppo	367.571.759	-337.429.905	30.141.854
			41.428.022

Risultato consolidato capogruppo



Il risultato di esercizio delle entità del gruppo in base ai bilanci presentati al 31/12/2020 risulta essere il seguente, senza considerare tutte le operazioni di rettifica da consolidamento che portano al risultato sopra descritto:

<i>entità</i>	<i>Risultato prima delle imposte 2020</i>	<i>Imposte</i>	<i>Risultato dell'esercizio 2020</i>	<i>Risultato dell'esercizio 2019</i>
Comune di Brescia	11.295.221	3.484.235	7.810.986	16.029.411
Brescia Infrastrutture	542.723	340.179	202.544	246.299
Brescia Mobilità Gruppo	1.326.221	107.306	1.218.915	6.009.184
Centrale del Latte	4.239.432	856.211	3.383.221	2.880.703
Centro Sportivo San Filippo	24.356	23.847	509	13.588
Fondazione Brescia Musei	36.687	34.865	1.822	6.990
Fondazione Brescia Solidale	1301	0	1.301	306.348
Fondazione Eulo	0	0	0	38.893
Agenzia del TPL	1.383.390	11.382	1.372.008	-728.025
Centro Teatrale Bresciano	4025	0	4.025	-36.829
Consorzio Brescia Mercati	102.951	12.557	90.394	106.644
A2A Gruppo	466.958.397	99.386.638	367.571.759	392.520.529

5 ALTRE INFORMAZIONI

5.1 Strumenti derivati, fair value e informazioni su entità e natura

Solo AZA SpA risulta avere strumenti finanziari derivati di natura non corrente iscritti tra le altre attività non correnti per un valore pari a 7 milioni di euro, riferiti alla valutazione a fair value di uno strumento finanziario alla chiusura dell'esercizio e per un valore pari a 20 milioni di euro tra le passività di natura non corrente.

5.2 Compensi amministratori e collegio sindacale

DESCRIZIONE	Compensi amministratori	Compensi sindaci
AZA SPA (solo capogruppo)	1.708.001,00	291.060,00
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	44.000,00	35.000,00
GRUPPO BRESCIA MOBILITA'	178.047,00	124.800,00
CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA SPA	157.100,00	54.110,00
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA	54.480,00	33.817,00
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	42.750,00	20.800,00
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	-	57.806,00
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	12.000,00	6.240,00
FONDAZIONE EULO	-	
AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA	-	22.000,00
CENTRO TEATRALE BRESCIANO	-	10.474,28

5.3 Perdite, negli ultimi tre esercizi, ripianate dalla capogruppo

L'Associazione Centro Teatrale Bresciano ha chiuso l'esercizio con una perdita pari a € 36.828,63 nel 2019 coperta con il Fondo di dotazione versato dagli enti fondatori. Il Fondo di dotazione iniziale dell'Associazione ammontava a € 108.446. L'Agenzia del TPL, nel 2019, ha chiuso con un risultato economico negativo pari a 716.347, pur tuttavia avendo una contabilità finanziaria, tale risultato negativo di competenza è stato coperto da avanzo di amministrazione degli anni precedenti, per cui il risultato finanziario complessivo dell'Agenzia ammonta a € 382.875.

5.4 Debiti assistiti da garanzie reali

COMUNE DI BRESCIA

ISTITUTO MUTUANTE	DESCRIZIONE	SOMMA MUTUATA	PERIODO	TASSO%	DEBITO RESIDUO 31/12/2020
BANCO DI BRESCIA	MUTUO ASSUNTO DA ASSOCIAZIONE SPORTIVA S. ANNO PER CAMPI DI CALCIO BADIA	475	2012-2023	5,1	147
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	LAVORI MIGLIORIA CAMPO CALCIO RENATO GEI REALIZZATO DA ASD	380	2011-2022	2,971	64
BANCA CREDITO COOPERATIVO	MUTUO ASSUNTO DA SAN FILIPPO CAMPO CALCIO ROBUSTI	660	2007-2022	4,74	149
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	MUTUO ASSUNTO DA BSI PER METROBUS	123.740	2013-2045	5,273	106.654

GRUPPO A2A

<i>milioni di euro</i>	31 12 2020	31 12 2019	31 12 2018
GARANZIE RICEVUTE	918	837	706
GARANZIE PRESTATE	1.265	1.274	1.182

Garanzie ricevute

L'entità delle garanzie ricevute è pari a 918 milioni di euro (837 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e sono costituite per 342 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni rilasciate dalle imprese appaltatrici a fronte della corretta esecuzione dei lavori assegnati e per 499 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni ricevute da clienti a garanzia della regolarità dei pagamenti, nonché a garanzie ricevute dal Gruppo ACSM-AGAM per 41 milioni di euro e a garanzie ricevute dal Gruppo AEB per 36 milioni di euro.

Garanzie prestate e impegni con terzi

L'entità delle garanzie prestate è pari a 1.265 milioni di euro (1.274 milioni di euro al 31 dicembre 2019), di cui a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento pari a 66 milioni di euro. Tali garanzie sono state rilasciate da banche per 862 milioni di euro, da assicurazioni per 50 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali parent company guarantee, per 261 milioni di euro, nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACSM-AGAM per 89 milioni di euro ed a garanzie prestate dal Gruppo AEB per 3 milioni di euro.

- *Prospetto dati economico patrimoniali di sintesi (tabella 1)*
- *Entrate e spese su bilancio comunale da rapporto con organismi partecipati (tabella 2)*
- *Addetti (tabella 3)*

Tabella 1

Codice fiscale	Soggetto	Sede	% partecipazione diretta al 31/12/2020	Totale attivo 31/12/2020	patrimonio netto 31/12/2020	Valore della produzione al 31/12/2020
11957540153	A2A S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LAMARMORA , 230 - BRESCIA	25,000000056%	9.450.130.080,00	3.176.611.504,00	3.988.771.743,00
03379210986	Brescia Infrastrutture S.r.l.	VIA TRIUPLINA , 14 - BRESCIA	100%	835.746.750,00	193.467.199,00	39.314.642,00
02246660985	Brescia Mobilità S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LEONIDA MAGNOLINI , 3 - BRESCIA	99,749%	82.652.068,00	58.359.973,00	55.508.603,00
03341930174	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	VIA LAMARMORA , 189 - BRESCIA	51,353%	42.992.512,00	20.721.732,00	68.616.066,00
00750630170	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	VIA BAZOLI , 6 - BRESCIA	100%	7.683.002,00	6.726.920,00	3.115.722,00
02857260174	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 - BRESCIA	41,969%	4.166.211,00	1.274.408,00	2.493.787,00
03611520176	ACB Servizi S.r.l.	VIA CRETA , 42 -BRESCIA	15%	455.442,00	222.485,00	654.887,00
03611520177	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	VIA EINAUDI, 23 - BRESCIA	0,1487%	6.856.699,00	6.843.972,00	66,00
00114590193	Autostrade Centro Padane S.p.A.	VIA COLLETTA , 1 - BRESCIA	10,98%	88.452.976,00	87.003.725,00	1.064.830,00
02677720167	Autostrade Lombarde S.p.A.	VIA SOMALIA , 02-apr - BRESCIA	0,20311%	565.754.277,00	512.412.315,00	14.026.157,00
02622940233	Banca Popolare Etica S.c.p.a.	VIA TOMMASEO NICCOLO', 7 -PADOVA	0,0375%	2.724.413.790,00	120.565.000,00	49.056.367,00
02403340983	Bresciatourism Soc. cons. a r. l.	VIA LUIGI EINAUDI , 23 - BRESCIA	4,90%	891.142,00	129.851,00	1.759.609,00
02835410982	C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. 1.	VIA BRANZE , 45 - BRESCIA	6,00%	2.888.377,00	1.560.657,00	2.687.073,00
02322070984	C.S.M.T. Soc. cons a r.l.	PIAZZA DEL MERCATO , 15 - BRESCIA	13,89%	4.090.390,00	2.316.029,00	183.658,00
02194900987	Farcom Brescia S.p.A.	VIA ACHILLE GRANDI , 18 - BRESCIA	20,0103%	21.699.990,00	13.745.501,00	14.089.930,00
03151460171	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	VIA CAPRERA , 5 - BRESCIA	0,88194%	21.799.514,00	15.540.327,00	1.062.529,00

Codice fiscale	Soggetto	Sede	% partecipazione diretta al 31/12/2020	Totale attivo 31/12/2020	patrimonio netto 31/12/2020	Valore della produzione al 31/12/2020
00294730171	Società semplice del Teatro Grande	VIA PAGANORA, 14 - BRESCIA	proprietà 31 palchi - 291,525/1.000	134.506,00	117.506,00	50.076,00
02428570986	Fondazione Brescia Musei	VIA MUSEI , 81 - BRESCIA	92,00%	10.391.831,00	7.711.818,00	5.282.956,00
98133500177	Fondazione Brescia Solidale	VIA LUCIO FIORENTINI, 19/B - BRESCIA	100%	7.245.048,00	1.916.062,00	9.760.116,00
98161820174	Fondazione E.U.L.O.	CORSO GOFFREDO MAMELI, 21 - BRESCIA	100%	-----	-----	-----
03196320174	Associazione Centro Teatrale Bresciano	PIAZZA LOGGIA, 6 - BRESCIA	42,857%	2.534.870,00	128.826,00	3.941.383,00
98182620173	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia	VIA GUGLIELMO MARCONI, 12 - BRESCIA	45%	22.732.488,00	2.839.135,00	75.147.217,00
98064920170	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	VIA SANT'ANTONIO, 16 - BRESCIA	25%	1.377.414,00	487.036,00	1.428.023,00
98159040173	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	VIA SAN FAUSTINO, 74 - BRESCIA		-----	-----	33.500,00
93021070540	Associazione Italia Langobardorum	PIAZZA DEL COMUNE, 1 - SPOLETO (PG)	14,285%	-----	215.452,00	179.651,00
87000590171	Consorzio Consiglio di Valle Sabbia	VIA REVERBERI,2 - VESTONE (BS)		-----	2.436.003,00	1.829.205,00
98152630178	Fondazione del Teatro Grande di Brescia	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 - BRESCIA	55,557%	2.751.966,00	1.216.823,00	2.837.267,00
98013490176	Fondazione Civiltà Bresciana	VICOLO SAN GIUSEPPE, 5 - BRESCIA		1.669.496,00	330.095,00	139.675,00
96059210227	Fondazione Ai Caduti dell'Adamello	PIAZZA DANTE, 15 - TRENTO	7,042%	8.673.189,00	8.662.456,00	43.753,00
02664730989	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	VIA CAIROLI, 9 - BRESCIA	5,172%	2.068.852,00	329.504,00	273.740,00
98005480177	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	VIA CAIROLI, 9 - BRESCIA		627.324,00	295.508,00	213.597,00
80062930179	Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	VIA BATTAGLIE, 61/1 - BRESCIA		-----	-----	133.425,00
80018530172	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi	VIA TOSIO, 10/12 - BRESCIA		-----	-----	-----

Codice fiscale	Soggetto	Sede	% partecipazione diretta al 31/12/2020	Totale attivo 31/12/2020	patrimonio netto 31/12/2020	Valore della produzione al 31/12/2020
80012930170	Fondazione Provinciale Bresciana per l'assistenza minorile	PIAZZA DEL FORO, 7 - BRESCIA		8.822.115,00	4.617.694,00	115.919,00
80010290171	Fondazione Villa Paradiso	VICOLO BORGONDIO, 29 - BRESCIA		15.254.404,00	15.014.598,00	78.901,00
98101130171	Fondazione della Comunità Bresciana	VIA GRAMSCI, 17 - BRESCIA		32.404.552,00	21.445.131,00	-----
80019170176	Fondazione S. Marta	VIA PIETRO MARONE, 13/A - BRESCIA		2.091.432,00	46.350,00	341.245,00
80051570176	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	VIA F. CRISPI, 2 - BRESCIA		154.456,00	152.425,00	18.027,00
80052030170	Scuola Materna Giovanni Sega	VIA G. SEGA, 12 - BRESCIA		949.001,00	23.793,00	480.225,00
80017570179	Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 - BRESCIA		-----	-----	27.758,00
80047340171	Fondazione Pro Istruzione Tecnica Professionale Industriale	PIAZZA DEL FORO, 7 - BRESCIA		9.354.950,00	9.253.529,00	165.487,00
80048550174	Consorzio generale federativo Utenze del Mella	VIA PETRARCA, 42 - FLERO (BS)		-----	-----	-----
98117150171	Associazione Casa della memoria	VIA F. CRISPI, 2 - BRESCIA		-----	-----	41.671,00
2467380982	Fondazione Casa di Dio Onlus	VIA MORETTO, 4 - BRESCIA		162.280.880,00	154.110.825,00	19.741.527,00
80052670173	Fondazione Casa di Industria Onlus	VIA V. GAMBARA, 6/15 - BRESCIA		14.226.762,00	10.498.567,00	6.407.364,00

Tabella 2

ANNO 2020

	Denominazione organismo partecipato	Pagamenti effettuati per corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per trasferimenti diversi dai corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per spese in conto capitale all'organismo partecipato	Totale pagamenti effettuati all'organismo partecipato	Utili incassati dall'organismo partecipato	Altre risorse incassate dall'organismo partecipato (inclusi tributi locali)	Totale entrate dall'organismo partecipato	Saldo
1	Gruppo A2A S.p.A.	41.171.713,90	11.490.084,34	208.213,08	52.870.011,32	60.700.039,88	9.964.145,22	70.664.185,10	17.794.173,78
2	Brescia Infrastrutture S.r.l.	494.652,87	686.715,82		1.181.368,69		477.117,00	477.117,00	-704.251,69
3	Gruppo Brescia Mobilità S.p.A.(compresi oneri per trasporto pubblico locale)	44.834.009,35	2.152.282,43	609.276,13	47.595.567,91		737.427,20	737.427,20	-46.858.140,71
4	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.				0,00	1.100.898,40	64.067,00	1.164.965,40	1.164.965,40
5	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	1.789.173,45	261.504,00	657.492,69	2.708.170,14		180.951,00	180.951,00	-2.527.219,14
6	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.				0,00		482.105,47	482.105,47	482.105,47
7	ACB Servizi S.r.l.		15.536,00		15.536,00		446,00	446,00	-15.090,00
8	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.				0,00		0,00	0,00	0,00
9	Autostrade Centro Padane S.p.A.				0,00	441.906,19		441.906,19	441.906,19
10	Autostrade Lombarde S.p.A.				0,00		0,00	0,00	0,00
11	Banca Popolare Etica S.c.p.a.				0,00		0,00	0,00	0,00
12	Bresciatourism Soc. cons. a r. l.		20.000,00		20.000,00		0,00	0,00	-20.000,00
13	C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.				0,00		53.750,00	53.750,00	53.750,00
14	C.S.M.T. Soc. cons. a r. l.				0,00		0,00	0,00	0,00
15	Farcom Brescia S.p.A.		11.309,81		11.309,81		601.265,87	601.265,87	589.956,06
16	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.				0,00		132.122,11	132.122,11	132.122,11
17	Società semplice del Teatro Grande di Brescia		17.123,00		17.123,00		26.076,00	26.076,00	8.953,00
18	Fondazione Brescia Musei		3.491.385,01		3.491.385,01		120.093,39	120.093,39	-3.371.291,62
19	Fondazione Brescia Solidale	1.855.022,33	69.370,73		1.924.393,06		32.952,00	32.952,00	-1.891.441,06
20	Fondazione E.U.L.O.		160.000,00		160.000,00		36.060,00	36.060,00	-123.940,00
21	Associazione Centro Teatrale Bresciano		705.355,99		705.355,99		10.490,00	10.490,00	-694.865,99

	Denominazione organismo partecipato	Pagamenti effettuati per corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per trasferimenti diversi dai corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per spese in conto capitale all'organismo partecipato	Totale pagamenti effettuati all'organismo partecipato	Utili incassati dall'organismo partecipato	Altre risorse incassate dall'organismo partecipato (inclusi tributi locali)	Totale entrate dall'organismo partecipato	Saldo
22	Agenzia del trasporto pubblico locale		5.298.981,84	604.068,92	5.903.050,76		4.001.294,34	4.001.294,34	-1.901.756,42
23	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti		50.000,00		50.000,00			0,00	-50.000,00
24	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita		17.000,00		17.000,00			0,00	-17.000,00
25	Associazione Italia Langobardorum		3.000,00		3.000,00			0,00	-3.000,00
26	Consorzio Consiglio di Valle Sabbia				0,00			0,00	0,00
27	Fondazione del Teatro Grande di Brescia		520.000,00		520.000,00		5.733,00	5.733,00	-514.267,00
28	Fondazione Civiltà Bresciana		15.450,00		15.450,00		4.604,00	4.604,00	-10.846,00
29	Fondazione Ai Caduti dell'Adamello		3.500,00		3.500,00			0,00	-3.500,00
30	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti		55.000,00		55.000,00		1.345,00	1.345,00	-53.655,00
31	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti		7.500,00		7.500,00		1.769,00	1.769,00	-5.731,00
32	Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio		25.450,00		25.450,00		1.954,00	1.954,00	-23.496,00
33	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi				0,00			0,00	0,00
34	Fondazione Provinciale Bresciana per l'assistenza minorile		31.999,98		31.999,98		14.679,00	14.679,00	-17.320,98
35	Fondazione Villa Paradiso				0,00		19.936,87	19.936,87	19.936,87
36	Fondazione della Comunità Bresciana		48.608,50		48.608,50		9.345,09	9.345,09	-39.263,41
37	Fondazione S. Marta		151.118,67		151.118,67		1.197,00	1.197,00	-149.921,67
38	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi		1.650,00		1.650,00			0,00	-1.650,00
39	Scuola Materna Giovanni Sega		367.976,61		367.976,61		1.374,00	1.374,00	-366.602,61
40	Fondazione Ing. Michelangelo Gaia				0,00			0,00	0,00
41	Fondazione Pro Istruzione Tecnica Professionale Industriale				0,00			0,00	0,00
42	Consorzio generale federativo Utenze del Mella		129.675,00		129.675,00			0,00	-129.675,00
43	Associazione Casa della memoria		31.000,00		31.000,00			0,00	-31.000,00
44	Fondazione Casa di Dio Onlus		430.148,25		430.148,25		94.735,00	94.735,00	-335.413,25
45	Fondazione Casa di Industria Onlus		652.934,16		652.934,16		11.434,00	11.434,00	-641.500,16

Tabella 3

Denominazione organismo partecipato	Numero addetti a tempo indeterminato al 31.12.2020	Numero addetti a tempo determinato al 31.12.2020	Numero addetti al 31.12.2020	Numero addetti al 31.12.2019
Comune di Brescia			1.465	1.501
A2A S.p.a. (gruppo)			12.978	12.186
Brescia Mobilità S.p.a. (gruppo)			728	718
Brescia Infrastrutture S.r.l.			24	21
Centrale del Latte di Brescia S.p.a.			90	98
Centro Sportivo San Filippo S.p.a.			13	14
Consorzio Brescia Mercati S.p.a.			5	5
ACB Servizi S.r.l.			3	3
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.a.			-----	-----
Autostrade Centro Padane S.p.a. (gruppo)			5	5
Autostrade Lombarde S.p.a. (gruppo)			-----	-----
Banca Popolare Etica S.c.p.a.			358	334
Bresciatourism Soc. cons. a r. l.			5	5
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.			19	17
C.S.M.T. Soc. cons. a r. l.			-----	-----
Farcom Brescia S.p.a.			61	61
Immobiliare Fiera di Brescia			2	4
Società semplice del Teatro Grande			-----	-----
Fondazione Brescia Musei			26	27
Fondazione Brescia Solidale			210	204
Fondazione E.U.LO.			-----	-----
Associazione Centro Teatrale Bresciano (1)			14	14
Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia (2)			8	8
Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	30	5	35	36
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita			-----	-----
Associazione Italia Langobardorum			1	1
Consorzio Consiglio di Valle Sabbia			-----	-----
Fondazione del Teatro Grande di Brescia (1)			10	13

Denominazione organismo partecipato	Numero addetti a tempo indeterminato al 31.12.2020	Numero addetti a tempo determinato al 31.12.2020	Numero addetti al 31.12.2020	Numero addetti al 31.12.2019
Fondazione Civiltà Bresciana			2	2
Fondazione Ai Caduti dell'Adamello			-----	-----
Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti			4	5
Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti			2	2
Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio			-----	-----
Fondazione Universitaria Milziade Tirandi			-----	-----
Fondazione Provinciale Bresciana per l'assistenza minorile			-----	-----
Fondazione Villa Paradiso			1	1
Fondazione della Comunità Bresciana			5	5
Fondazione S. Marta			-----	-----
Fondazione Clementina Calzari Trebeschi			-----	-----
Scuola Materna Giovanni Segà			18	19
Fondazione Ing. Michelangelo Gaia			-----	-----
Fondazione Pro Istruzione Tecnica Professionale Industriale			-----	-----
Consorzio generale federativo Utenze del Mella			1	1
Associazione Casa della memoria			-----	-----
Fondazione Casa di Dio Onlus			433	427
Fondazione Casa di Industria Onlus			107	-----
Totale Comune			1.465	1.501
Totale altre entità			15.148	14.217

(1) numero di addetti fissi esclusi i collaboratori delle singole iniziative (mostre, rassegne, concerti, spettacoli ecc.)

(2) l'agenzia si avvale di 2 unità lavorative distaccate dal Comune