



COMUNE DI BRESCIA
Settore Coordinamento Partecipate

BILANCIO CONSOLIDATO
2023

GRUPPO COMUNE DI BRESCIA

IL BILANCIO CONSOLIDATO

	INDICE	Pag.
	INTRODUZIONE	5
	RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA	7
	PARTE PRIMA	
1	<i>Il processo di consolidamento</i>	8
1.1	Inquadramento normativo	8
1.2	Il GAP e l'area di consolidamento	10
1.3	Informazioni sulle società ed enti compresi nell'area di consolidamento	21
	PARTE SECONDA	
2	<i>I bilanci delle società ed enti compresi nell'area di consolidamento</i>	42
2.1	Gruppo A2A	56
2.2	Gruppo Brescia Mobilità	83
2.3	Brescia Infrastrutture S.r.l.	102
2.4	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	110
2.5	Centro Sportivo S. Filippo S.p.A.	115
2.6	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	122
2.7	Fondazione Brescia Musei	127
2.8	Fondazione Brescia Solidale	134
2.9	Associazione Centro Teatrale Bresciano	141
2.10	Agenzia del TPL	145
	IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2023	147
	<i>Prospetti di bilancio</i>	
	Attivo	148
	Passivo	150
	Conto Economico	152
	NOTA INTEGRATIVA	154
1	PARTE PRIMA	
1.1	Introduzione	154
1.2	Asseverazione crediti/debiti	156
1.3	Operazioni infragruppo e metodo di consolidamento	161
1.4	Criteri di valutazione	164

2	PARTE SECONDA	
2.1	Stato Patrimoniale - Attivo	168
2.2	Stato Patrimoniale - Passivo	180
2.3	Conto Economico	190
3	PARTE TERZA	
3.1	Strumenti finanziari e derivati	205
3.2	Compensi membri CdA e Collegio Sindacale	205
3.3	Perdite negli ultimi tre esercizi ripianate dalla capogruppo	205
3.4	Debiti assistiti da garanzie reali	206
	Tabella 1 – Prospetto dati economico patrimoniali di sintesi	207
	Tabella 2 – Entrate e spese su bilancio comunale da rapporto con organismi partecipati	210
	Tabella 3 – Addetti	212

INTRODUZIONE

Il Bilancio consolidato del Gruppo amministrazione pubblica viene redatto in conformità al D.Lgs. 118/2011 ed allo specifico principio contabile applicato, allegato 4/4, così come modificato dal D.Lgs. n. 126/2014, nei termini che più precisamente vengono illustrati nelle specifiche sezioni.

La Giunta Comunale con propria delibera n. 528 del 20.12.2023 ha formalizzato l'individuazione dell'area di consolidamento per il 2023 dando conto della procedura seguita a tale scopo.

Successivamente, dopo l'approvazione da parte delle rispettive Assemblee, gli organismi nei quali il Comune detiene una partecipazione hanno inviato i documenti di bilancio ufficiali sulla base dei quali è stata rivista e calcolata l'effettiva rilevanza o meno degli stessi, ai fini dell'inserimento dell'area. Rispetto all'atto deliberativo sopra citato non si sono rilevate modifiche.

Risultano pertanto rientranti nell'area, considerando le partecipazioni sia dirette sia indirette, il Comune di Brescia (capogruppo), Brescia Infrastrutture S.r.l., Brescia Mobilità S.p.A. (capogruppo di Brescia Trasporti S.p.A. e Metro Brescia S.r.l.), Centrale del Latte di Brescia S.p.A., Centro Sportivo San Filippo S.p.A., Consorzio Brescia Mercati S.p.A., Fondazione Brescia Musei, Fondazione Brescia Solidale, Agenzia del Trasporto Pubblico Locale di Brescia, Associazione Centro Teatrale Bresciano e A2A S.p.A. (capogruppo con riferimento alle imprese incluse nel proprio bilancio consolidato e dettagliate nella successiva sezione "relazione sulla gestione"). **Tale perimetro è lo stesso dell'esercizio precedente non essendo intervenuta alcuna variazione.**

Il valore delle partecipazioni detenute dal Comune negli altri enti partecipati non consolidati, trova evidenza nell'attivo patrimoniale del bilancio consolidato, valorizzata nei termini previsti dal principio contabile e descritti in nota integrativa.

Il bilancio consolidato 2023 trae origine dal rendiconto del Comune di Brescia (capogruppo), approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 27 del 29.4.2024, e dai bilanci redatti dalle società ed enti inclusi nell'area di consolidamento, come approvati dai rispettivi organi assembleari.

Nessun organismo consolidato presenta risultati negativi.

Per quel che riguarda i bilanci degli organismi, è opportuno ricordare che l'entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.Lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, in tema di bilancio d'esercizio e di bilancio consolidato delle società, ha introdotto novità in tema di redazione e classificazione delle voci di bilancio. Inoltre, A2A S.p.A. in qualità di emittente di titoli negoziati sui mercati regolamentati europei, ai sensi dell'art. 4 del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento europeo, è soggetto obbligato alla redazione dei conti consolidati secondo gli standard IAS/IFRS.

Al fine di giungere alla redazione del consolidato 2023, si è provveduto a chiedere alle entità da consolidare l'inoltro degli schemi di bilancio approvati dalle rispettive assemblee societarie, e della relativa riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico secondo lo schema previsto dall'allegato 4/11 al D.Lgs. 118/2011.

Tutto ciò premesso, nelle sezioni che compongono questo volume, vengono presentate ed esaminate le risultanze di bilancio consolidato oltre a dettagliate informazioni sull'andamento degli organismi consolidati nell'esercizio; vengono comparati i dati di esercizi precedenti e fornite indicazioni in merito ai maggiori scostamenti.

Al fine di ottemperare alle previsioni dell'art. 10 del Regolamento sui controlli interni e di fornire una visione completa della situazione degli organismi partecipati comunali nel 2023, vengono poi

proposti un prospetto riassuntivo che evidenzia le voci di entrata e di spesa generate sul bilancio comunale 2023 dal rapporto con gli organismi partecipati e una tabella che presenta per ogni realtà il numero degli addetti al 31 dicembre nell'esercizio considerato.

RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA

PARTE PRIMA

1 - Il processo di consolidamento

1.1 - Inquadramento normativo

Il **BILANCIO CONSOLIDATO** rappresenta il bilancio di un gruppo, composto da più realtà con distinte personalità giuridiche ma che identificano un'unica entità economica a direzione unitaria. Permette quindi di rappresentare, in modo completo ed economicamente espressivo, il gruppo in termini di situazione patrimoniale, finanziaria e di risultato economico. Ciò avviene, in modo semplificato, attraverso le tre seguenti fasi:

- a) aggregazione delle attività, delle passività, dei componenti positivi e negativi di reddito della capogruppo (il Comune di Brescia) con i corrispondenti valori delle imprese/enti rientranti nell'area di consolidamento;
- b) eliminazione del valore delle partecipazioni della capogruppo nelle realtà consolidate, unitamente al Patrimonio Netto di queste ultime;
- c) eliminazione dei valori (patrimoniali, finanziari, reddituali) derivanti da operazioni tra le società del gruppo (infragruppo).

Il bilancio consolidato si rende necessario poiché l'insieme dei bilanci delle unità che compongono il gruppo non riesce a fornire la rappresentazione veritiera e corretta del reddito e del capitale di gruppo, così come il bilancio di esercizio della controllante non è in grado di fornire la rappresentazione della multiforme realtà economica sottostante, in quanto le entità sono esclusivamente rappresentate dal valore delle partecipazioni.

Il bilancio consolidato è composto, così come previsto dal principio contabile, da:

- Conto Economico;
- Stato Patrimoniale;
- nota integrativa e relazione sulla gestione (allegati).

I RIFERIMENTI NORMATIVI sono contenuti nel D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011, e relativi allegati, così come modificati dal D.Lgs 126 del 10.08.2014, i quali definiscono, tra l'altro: i criteri di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche territoriali, il principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria (allegato 4/3), il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (allegato 4/4); gli schemi di bilancio (allegato 4/11).

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011, così come modificato dal D.Lgs. n.126 del 10.08.2014, prevede che gli enti di cui all'articolo 1, comma 1, redigano il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4. Tale principio stabilisce che il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale ed il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate.

In particolare, il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire all'amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato supera le divisioni rappresentate dalle singole personalità giuridiche di enti, istituzioni, società ecc., che vengono di fatto assimilate a settori operativi del "gruppo amministrazione pubblica" dell'ente locale e devono:

- rispettare il principio contabile "allegato 4/4" al D.Lgs.118/2011 seguendo le istruzioni della capogruppo;
- collaborare fattivamente per la riuscita, nei risultati e nei tempi, del processo di consolidamento.

Sempre con riferimento all'allegato 4/4 del D. Lgs. 118/2011, il bilancio consolidato del gruppo di un'amministrazione pubblica è:

- obbligatorio, dall'esercizio 2016, con riferimento all'esercizio 2015, per tutti gli enti locali, con alcune eccezioni in termini di dimensione demografica degli Enti Locali;
- predisposto in attuazione degli articoli dall'11-bis all'11-quinquies del decreto e di quanto previsto dal principio;
- composto dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell'organo di revisione);
- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento, fermo restando che i componenti del gruppo devono trasmettere all'ente capogruppo i dati contabili necessari per il consolidamento entro il termine stabilito dall'ente capogruppo nel Regolamento di contabilità ovvero con altro proprio atto o, in mancanza, entro il termine dal principio contabile sopra citato.

1.2 - Il GAP e l'area di consolidamento

Introduzione

Conformemente a quanto indicato dal principio contabile 4/4 allegato al D.lgs. 118/2011, che *prevede che il bilancio consolidato venga predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce*, si è provveduto ad approvare l'area di consolidamento entro la fine dell'anno pur non disponendo ancora dei bilanci relativi all'esercizio 2023.

L'approvazione tempestiva dell'area ha permesso al Comune di Brescia, nella sua veste di Ente capogruppo, di comunicare agli organismi da consolidare l'elenco dei soggetti inseriti nell'area e contemporaneamente impartire le direttive necessarie per la predisposizione del consolidato stesso. Tale comunicazione, comprese le linee guida per la compilazione degli allegati, è stata inviata a tutti gli organismi inseriti nel consolidamento in data 17.4.2024 PG 128910/2024.

Dopo l'approvazione da parte delle rispettive Assemblee, gli organismi hanno inviato i documenti di bilancio ufficiali sulla base dei quali è stata ricalcolata l'effettiva rilevanza o meno degli stessi.

Le realtà (società, enti, fondazioni, associazioni, consorzi) nelle quali il Comune possiede una partecipazione, sono tutte inserite nel bilancio consolidato ma sono rappresentate in modo differente: laddove il collegamento è molto forte, cioè esiste un controllo effettivo, vi è un'integrazione dei valori di bilancio della singola realtà con quelli del Comune; negli altri casi, invece, la partecipazione è iscritta nel patrimonio (attivo) – immobilizzazioni finanziarie - del bilancio consolidato.

1.2.1 Obiettivo del documento

Il paragrafo 3.1 del “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011 (allegato poi integrato e modificato dal DM 11/08/2017), così recita:

“Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese [Elenco 1];*
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato” [Elenco 2].*

Il contenuto del primo elenco (ed anche quello del secondo che ne deriva) non coincide necessariamente con l'insieme delle realtà nelle quali il Comune di Brescia detiene delle partecipazioni o esercita, direttamente o indirettamente, una forma di controllo, poiché la finalità della sua predisposizione è solamente collegata a un obiettivo specifico, cioè la costruzione del bilancio consolidato. Pertanto, alcune realtà che ruotano nella sfera di influenza del Comune saranno considerate solo attraverso l'iscrizione nell'attivo di Stato Patrimoniale, attribuendo uno specifico valore all'investimento effettuato.

In sostanza, il percorso seguito è stato il seguente:

- a) si sono considerate le 43 realtà partecipate nelle quali il Comune possiede direttamente una quota, anche minimale, o ha nominato un rappresentante in organi decisionali;
- b) da questa lista, secondo i criteri stabiliti dalla normativa, si è costituito un primo elenco, composto dalle realtà che rispettano i requisiti previsti e che potenzialmente potrebbero entrare nell'area di consolidamento. A queste si sono aggiunte le controllate indirette, cioè quelle già consolidate da imprese di cui il Comune possiede la maggioranza (**Elenco 1** – paragrafo 5);

- c) infine, attraverso un ulteriore esame dell'elenco di cui al punto b), si è costituita l'area di consolidamento, cioè sono state individuate le realtà da consolidare, i cui valori saranno sommati (con le necessarie rettifiche) a quelli del bilancio consuntivo del Comune (**Elenco 2** – paragrafo 5).

1.2.2 Il gruppo amministrazione pubblica “Comune di Brescia”

Le entità che a vario titolo appartengono al gruppo amministrazione pubblica inteso in senso lato, sono state articolate nelle fattispecie previste dal principio contabile, qui brevemente riprese e commentate:

- a) organismi strumentali;
- b) enti strumentali: controllati e partecipati;
- c) società: controllate e partecipate.

a) Organismi strumentali

Il termine “organismo strumentale” non assume rilevanza operativa poiché, trattandosi di un'articolazione solo organizzativa della capogruppo, è un'entità priva di personalità giuridica. Nell'ambito del gruppo “Comune di Brescia” non vi sono organismi strumentali.

b) Enti strumentali

La prima fattispecie di rilievo è costituita dagli enti strumentali, intesi come soggetti pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni e le associazioni.

Vengono suddivisi in due tipologie: controllati e partecipati.

b1) Enti strumentali controllati

Sono previsti dal principio contabile cinque requisiti che identificano situazioni di controllo di diritto, di fatto e contrattuale. È anche introdotto in modo esplicito il concetto di influenza dominante, in virtù di contratti o clausole statutarie. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Nell'ambito del gruppo “Comune di Brescia” sono enti strumentali controllati le seguenti entità:

- 1) Fondazione Brescia Musei
- 2) Fondazione Brescia Solidale
- 3) Associazione Centro Teatrale Bresciano

Rispetto all'esercizio precedente non vi è nessuna modifica tra gli enti controllati.

Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

b2) Enti strumentali partecipati

Si tratta di una categoria residuale che identifica gli enti pubblici e privati e le aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di controllo.

Nell'ambito del gruppo “Comune di Brescia” le entità partecipate sono le seguenti:

- 1) Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale di Brescia

- 2) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 3) Associazione Italia Langobardorum
- 4) Consorzio di Valle Sabbia
- 5) Fondazione EULO - Università di Brescia
- 6) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 7) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 8) Fondazione della Comunità Bresciana
- 9) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 10) Fondazione Civiltà Bresciana
- 11) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 12) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 13) Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- 14) Fondazione Villa Paradiso
- 15) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 16) Scuola Materna Giovanni Segna
- 17) Fondazione S. Marta
- 18) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 19) Fondazione Ing. Michelangelo Gaia
- 20) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 21) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio
- 22) Associazione Casa della Memoria
- 23) Fondazione Casa di Dio Onlus
- 24) Fondazione Casa di Industria Onlus

Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile, tranne le seguenti, in quanto ex IPAB, escluse dal GAP ai sensi dell'art. 11 sexies del D.L. n. 135/2018:

- ***Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile***
- ***Fondazione S. Marta***
- ***Scuola materna Giovanni Segna***
- ***Fondazione Casa di Dio Onlus***
- ***Fondazione Casa di Industria Onlus***

c) Società

Come nel caso precedente, sono previste due fattispecie: le società controllate e quelle partecipate.

c1) Società controllate

Elemento distintivo rispetto alla tipologia precedente (sub b) è proprio il concetto di società, come definito dal Codice Civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII e con evidente riferimento a quelle di capitali. Come nel caso degli enti strumentali controllati si deve considerare il controllo di diritto, di fatto e contrattuale, ossia anche sulla scorta di patti parasociali; quello diretto e indiretto, oltre all'influenza dominante derivante dai contratti di servizio pubblico e di concessione, subordinando la loro rilevanza al fatto che l'ente o l'azienda svolga prevalentemente l'attività oggetto del contratto nei confronti della capogruppo.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", risultano società controllate:

- 1) Gruppo A2A (patti parasociali)
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.

- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) ACB Servizi S.r.l. (controllo congiunto tramite patti parasociali)
- 8) Visit Brescia S.c.a.r.l. – (ex. Bresciatourism) (controllo analogo congiunto con CCIAA)

Tutte le società di cui sopra e le loro controllate rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

c2) Società partecipate

Si tratta di una tipologia di entità ben definita che presuppone la totale partecipazione pubblica e l'affidamento diretto di servizi pubblici locali. Al verificarsi dei due requisiti, da ritenersi vincolanti, non è rilevante la quota di partecipazione posseduta nel singolo ente. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali l'ente locale dispone di una quota significativa di voti pari o superiore al 20%, o al 10% se trattasi di società quotata.

Il Comune detiene partecipazioni minoritarie nelle seguenti società:

- a) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- b) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- c) Autostrade Lombarde S.p.A.
- d) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- e) C.S.M.T. Gestione S.c.a.r.l.
- f) Farcom Brescia S.p.A.
- g) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- h) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

In conclusione, le entità con partecipazione diretta e/o controllo da parte del Comune di Brescia, inserite nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio, che rappresenta la base per la successiva determinazione dell'area di consolidamento, sono le seguenti:

- 1) Gruppo A2A
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) ACB Servizi S.r.l.
- 8) Visit Brescia Soc. a r.l.
- 9) Fondazione Brescia Musei
- 10) Fondazione Brescia Solidale
- 11) Fondazione E.U.L.O. Università di Brescia
- 12) Agenzia per il trasporto pubblico locale
- 13) Associazione Centro Teatrale Bresciano
- 14) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita

- 15) Associazione Italia Langobardorum
- 16) Consorzio di Valle Sabbia
- 17) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 18) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 19) Fondazione della Comunità Bresciana
- 20) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 21) Fondazione Civiltà Bresciana
- 22) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 23) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 24) Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- 25) Fondazione Villa Paradiso
- 26) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 27) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 28) Fondazione Ing. Michelangelo Gaia
- 29) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 30) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio

Le società che, pur essendo partecipate dal Comune di Brescia, non rispettano i requisiti per l'inserimento nell'elenco, sono le seguenti:

- 1) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- 2) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- 3) Autostrade Lombarde S.p.A.
- 4) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- 5) C.S.M.T. Gestione S.c.a.r.l.
- 6) Farcom Brescia S.p.A.
- 7) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- 8) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

1.2.3 Le cause di esclusione

Dopo l'individuazione, secondo il principio contabile, del gruppo amministrazione pubblica "Comune di Brescia", il passo successivo è stato identificare le entità (enti, aziende e società) che entrano nell'area di consolidamento vera e propria. Per effettuare questo passaggio, è necessario esaminare le possibilità di esclusione offerte dal paragrafo 3.1 del principio contabile.

La norma identifica due fattispecie:

a) Irrilevanza

"Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,*
- Patrimonio Netto,*
- totale dei ricavi caratteristici.*

In presenza di Patrimonio Netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Dall'esercizio 2018 sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia

all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento."

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Per effetto della disposizione suddetta si considerano rilevanti i seguenti enti e società, che quindi rientrano nel consolidamento, in quanto titolari di affidamenti diretti o società in house del Comune di Brescia:

- Gruppo A2A S.p.A.
- Brescia Infrastrutture S.r.l.
- Gruppo Brescia Mobilità S.p.A.
- Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- Fondazione Brescia Musei
- Fondazione Brescia Solidale
- Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale
- Associazione Centro Teatrale Bresciano

Gli altri enti e società indicati nell'elenco 1 si considerano scarsamente significativi e si applica il criterio previsto dal principio. In particolare si fa riferimento sia al 3% sia al 10% del valore di bilancio del Comune per le voci indicate.

I valori, riferiti al 31 dicembre 2023, sono i seguenti (Tabella 1 e 1 bis):

Tabella 1 - Dati contabilità economico-patrimoniale esercizio 2023

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.484.626.980	3%	44.538.809
Patrimonio Netto	1.143.996.104	3%	34.319.883
Ricavi caratteristici	263.654.389	3%	7.909.632

Tabella 1bis - Dati contabilità economico-patrimoniale esercizio 2023

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.484.626.980	10%	148.462.698
Patrimonio Netto	1.143.996.104	10%	114.399.610
Ricavi caratteristici	263.654.389	10%	26.365.439

In tabella 2 sono identificati i valori di bilancio 2023 per le realtà poco significative:

Tabella 2 – I parametri quantitativi (dati 2023)

Denominazione	Totale attivo	Patrimonio Netto	Ricavi caratteristici
Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	1.534.318,00	925.835,00	973.314,00
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	n.d	n.d	43.000,00
Associazione Italia Langobardorum	n.d	n.d	235.265,00
Consorzio di Valle Sabbia	3.841.518,00	3.336.032,00	1.648.610,00
Consorzio Federativo Utenze del Mella	n.d	n.d	n.d
Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale	n.d	n.d	n.d
Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	n.d	n.d	27.800,00
Fondazione ai Caduti dell'Adamello	8.699.426,00	8.668.637,00	55.500,00
Fondazione Civiltà Bresciana	1.483.505,00	675.017,00	168.698,00
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	3.472.644,00	1.863.866,00	5.198.343,00
Fondazione EULO - Università di Brescia	37.929.156,00	37.916.728,00	160.800,00
Fondazione Musil Battisti	1.494.237,00	298.019,00	299.988,00
Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	621.552,00	294.265,00	234.357,00
Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	n.d	n.d	202.992,00
Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi"	n.d	n.d	n.d
Fondazione Villa Paradiso	14.943.876,00	13.919.933,00	70.863,00
Fondazione della Comunità Bresciana	33.313.873,00	22.458.525,00	5.863.195,00
Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	115.115,00	113.489,00	20.315,00
Associazione Casa della Memoria	n.d	n.d	62.090,00
ACB Servizi	485.858,00	207.800,00	697.590,00
Visit Brescia	1.269.297,00	123.122,00	1.734.440,00

n.d.: non disponibile

I totali degli enti analizzati nella tabella 2, anche presi complessivamente, sono inferiori al 10% dei valori di bilancio della capogruppo e pertanto sono esclusi dal consolidamento per irrilevanza.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie

La seconda causa è legata all'impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza costi sproporzionati. Si tratta di una causa sostanzialmente non utilizzabile o applicabile solo in casi estremamente limitati, al fine di evitare comportamenti strumentali.

1.2.4 L'area di consolidamento del Comune di Brescia

Il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto, oltre che chiaro, la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dal Comune di Brescia. Tale rappresentazione deve anche essere rilevante, nel senso che a fronte di realtà di modeste dimensioni o marginali, è possibile esercitare un'esclusione, in quanto i benefici informativi derivanti dal loro inserimento sono ampiamente inferiori ai costi necessari per effettuarlo. Come si è visto al punto precedente, è la stessa normativa che prevede questa possibilità definendo addirittura dei parametri puntuali, al fine di ridurre il grado di soggettività nella scelta.

La condizione alla base della predisposizione del bilancio consolidato è il concetto di controllo, anche se nel caso degli enti locali sono anche previste fattispecie differenti. Il riferimento al controllo, unitario e, in alcuni casi, congiunto, è fondamentale in quanto esso presuppone il governo dell'entità, cioè la possibilità di indirizzare le scelte strategiche, operative e finanziarie della controllata.

Per quanto scritto, è necessario che l'area di consolidamento comprenda tutte le situazioni di controllo, anche indipendentemente dalla dimensione, condizione per un effettivo monitoraggio da parte della controllante.

In conclusione, il secondo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile, che identifica l'area di consolidamento del gruppo "Comune di Brescia", contiene le seguenti entità controllate direttamente o indirettamente.

Controllo diretto

- 1) A2A S.p.A.
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Brescia Mobilità S.p.A.
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) Fondazione Brescia Musei
- 8) Fondazione Brescia Solidale
- 9) Agenzia del Trasporto Pubblico Locale
- 10) Associazione Centro Teatrale Bresciano

Controllo indiretto

Rientrano in questa tipologia tutte le partecipazioni controllate da A2A S.p.A. e Brescia Mobilità S.p.A..

La definizione del perimetro di consolidamento, con i dati disponibili e riferiti al bilancio 2022, è stata realizzata alla fine del 2023 (Delibera Giunta Comunale n. 528 del 20.12.2023) per permettere alla capogruppo Comune di Brescia di comunicare in tempi rapidi le direttive necessarie agli

organismi da consolidare per la predisposizione dello stesso bilancio consolidato, così come previsto dal paragrafo 3.2 del principio contabile.

1.2.5 Gli elenchi di cui al paragrafo 3.1 del “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”

Elenco 1

Contiene “gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese”.

SOCIETA'	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllate	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	- Gruppo A2A S.p.A.
	Trasporti e diritto alla mobilità	- Gruppo Brescia Mobilità S.p.A. - Brescia Infrastrutture S.r.l.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	- Centrale del Latte di Brescia S.p.A. - Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	- Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	- ACB Servizi S.r.l.
	Sviluppo e valorizzazione del turismo	- Visit Brescia S.c.a.r.l.
ENTI STRUMENTALI	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllati	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione Brescia Musei - Associazione Centro Teatrale Bresciano
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Fondazione Brescia Solidale
	Trasporti e diritto alla mobilità	Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	- Associazione Centro per l'Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti - Fondazione Villa Paradiso

Partecipati	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Consorzio di Valle Sabbia
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	<ul style="list-style-type: none"> - Fondazione del Teatro Grande di Brescia - Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti - Associazione Italia Langobardorum - Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti - Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio - Fondazione della Comunità Bresciana - Fondazione Ai Caduti dell'Adamello - Fondazione Clementina Calzari Trebeschi - Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita - Associazione Casa della Memoria - Fondazione Civiltà Bresciana
	Istruzione e diritto allo studio	<ul style="list-style-type: none"> - Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi" - Fondazione EULO - Università di Brescia - Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale - Fondazione Ing. Michelangelo Gaia

Elenco 2

Contiene “gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato”.

SOCIETA' /ENTI	DENOMINAZIONE
Società controllate	1. Gruppo A2A 2. Brescia Infrastrutture S.r.l. 3. Gruppo Brescia Mobilità 4. Centrale del Latte di Brescia S.p.A. 5. Centro Sportivo San Filippo S.p.A. 6. Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
Enti strumentali controllati	7. Fondazione Brescia Musei 8. Fondazione Brescia Solidale 9. Associazione Centro Teatrale Bresciano
Enti strumentali partecipati	10. Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia

1.2.6 Dalle partecipate all'area di consolidamento

Ecco come le realtà partecipate/controllate, direttamente e indirettamente, entreranno nel bilancio consolidato, insieme chiaramente al Comune (Tabella 3).

Nello specifico:

1. **consolidamento integrale:** i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati per l'intero importo a quelli del bilancio del Comune;
2. **consolidamento proporzionale:** i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati, per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, a quelli del bilancio del Comune;
3. **iscrizione delle partecipazioni non comprese nell'area di consolidamento**, con esclusione di quelle per le quali non esiste legame partecipativo, al costo di acquisto e applicazione del metodo del Patrimonio Netto solo alle società controllate e a quelle partecipate, così come definite dagli artt. 11-quater e 11-quinquies del D.Lgs. 118/2011, secondo quanto indicato dalla commissione Arconet.

Tabella 3 – Le modalità di inserimento nel bilancio consolidato

<i>Consolidamento integrale</i>	<i>Iscrizione nella voce Partecipazioni</i>
Comune di Brescia	ACB Servizi S.r.l.
Gruppo A2A	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
Brescia Infrastrutture S.r.l.	Autostrade Centro Padane S.p.A.
Gruppo Brescia Mobilità	Autostrade Lombarde S.p.A.
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	Banca Popolare Etica S.C.p.A.
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	Visit Brescia S.c.a.r.l.
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	C.S.M.T. Gestione S.c.a.r.l.
Fondazione Brescia Musei	Farcom Brescia S.p.A.
Fondazione Brescia Solidale	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
Associazione Centro Teatrale Bresciano.	Società Semplice del Teatro Grande di Brescia
	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
	Associazione Italia Langobardorum
<i>Consolidamento proporzionale</i>	Consorzio di Valle Sabbia
Agenzia del Trasporto Pubblico Locale	Fondazione EULO - Università di Brescia
	Fondazione del Teatro Grande di Brescia
	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
	Fondazione della Comunità Bresciana
	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
	Fondazione Civiltà Bresciana
	Fondazione ai Caduti dell'Adamello
	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
	Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
	Fondazione Villa Paradiso
	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
	Scuola Materna Giovanni Segna
	Fondazione S. Marta
	Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
	Fondazione Ing. Michelangelo Gaia
	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
	Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio
	Associazione Casa della Memoria
	Fondazione Casa di Dio Onlus
	Fondazione Casa di Industria Onlus

1.3 Informazioni sulle società ed enti compresi nell'area di consolidamento

Di seguito si illustrano le specificità dei soggetti componenti il Gruppo.



ASM, azienda municipalizzata con antiche radici nella municipalità bresciana e fortemente legata al territorio, produceva, sviluppava e vendeva servizi nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dell'ambiente. Dopo la trasformazione in società per azioni (1997) e la quotazione in Borsa (2002), ha perseguito con coerenza e successo obiettivi di crescita nelle aree d'affari di maggior rilievo strategico nel settore delle local public utilities. Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 123/25972 P.G. del 27 giugno 2007 ha approvato il progetto di fusione per incorporazione tra A.S.M. Brescia S.p.A. e AEM S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, con contestuale cambio di denominazione sociale in A2A S.p.A. e il trasferimento della sede legale a Brescia.

La Società, operativa dal 1° gennaio 2008, è soggetta al controllo dei Comuni di Brescia e di Milano i quali hanno identico ruolo e identici poteri.

Con deliberazione di Giunta n. 1018/38278 P.G. del 5 ottobre 2007 è stato approvato l'accordo parasociale tra i due Comuni - relativo all'assetto proprietario e alla corporate governance della Società post fusione - successivamente aggiornato, da ultimo con deliberazione di Consiglio Comunale n. 106/5661 P.G. 2016 e scadenza al 1° febbraio 2020. Per effetto della mancata disdetta entro il 31 luglio 2019, il patto è stato rinnovato per un ulteriore triennio a decorrere dallo stesso 1° febbraio 2020 e successivamente ulteriormente rinnovato con attuale scadenza al 1° febbraio 2026, sempre per effetto della mancata disdetta entro il termine previsto nel patto.

La Società ha per oggetto l'esercizio, in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione, delle attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque. Ha inoltre per oggetto l'esercizio delle attività nel campo di altri servizi a rete, compresa quella di installazione, manutenzione, allacciamento e collaudo di impianti di telecomunicazioni, nonché l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi nel campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere. In tali ambiti la Società potrà anche svolgere attività di studio, consulenza e progettazione, ad eccezione delle attività per le quali esiste un'espressa riserva di legge.

Il capitale sociale al 31.12.2023 ammonta ad euro 1.629.110.744,04 ed è composto da n. 3.132.905.277 azioni del valore nominale di euro 0,52 ciascuna.

Il Comune di Brescia detiene n. 783.226.321 azioni per un totale di euro 407.277.686,92 pari al 25,000000056% del capitale sociale. Il Comune di Milano detiene pari partecipazione.

Il patto parasociale in essere tra il Comune di Brescia ed il Comune di Milano è riferito a n. 1.315.820.218 azioni ordinarie, che rappresentano il 42% del capitale sociale della Società, ed entrambi i comuni partecipano con n. 657.910.109 azioni, pari al 21% del capitale sociale.

I principi fondamentali relativi all'assetto proprietario e di corporate governance della Società prevedono l'impegno a mantenere sindacato un numero pari di azioni complessivamente rappresentativo del 42% del capitale sociale di A2A, a gestire in modo coordinato la propria partecipazione nella Società per quel che concerne le azioni sindacate, riconoscendosi reciprocamente identico ruolo ed identici poteri; la gestione avverrà in modo stabile e duraturo, nella misura massima consentita dalla legge e dalle disposizioni dello statuto, con l'obiettivo del

miglioramento e dell'ottimizzazione dei servizi resi alla collettività dalla Società.

Circa i servizi affidati dal Comune di Brescia, con decorrenza 1° gennaio 2008 A2A S.p.A. è subentrata nella titolarità del contratto-programma approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 75/15408 P.G. del 22 aprile 2002 "A.S.M. Brescia S.p.A. – contratto-programma ed indicazioni relative alla quotazione in borsa" che precisa i servizi affidati ad A.S.M. Brescia S.p.A. e le relative specifiche tecniche. Ai sensi dell'art. 1 del sopracitato contratto-programma è facoltà della Società erogare i servizi pubblici affidati dal Comune direttamente o tramite partecipazioni, accordi o forme di controllo e collaborazioni in società o imprese, fatta salva la piena e solidale responsabilità di queste ultime e di A.S.M. (ora A2A), per il rispetto di quanto previsto dal contratto-programma medesimo.

Ne consegue che i servizi affidati sono:

- distribuzione del gas – gestione UNARETI S.p.A.;
- distribuzione di calore a mezzo reti e impianti di teleriscaldamento – gestione A2A Calore e Servizi S.r.l.;
- raccolta e trasporto dei rifiuti urbani – gestione APRICA S.p.A.;
- illuminazione pubblica – gestione A2A Illuminazione pubblica S.r.l.;
- lampade votive – A2A Illuminazione pubblica S.r.l..

A2A S.p.A. è capogruppo di un articolato insieme di aziende, alcune incluse nel bilancio consolidato e altre valutate con il metodo del Patrimonio Netto (vedasi la specifica sezione di commento delle risultanze d'esercizio).

A2A S.p.A. è responsabile dell'indirizzo strategico, della pianificazione, del controllo, della gestione finanziaria e del coordinamento delle attività del Gruppo A2A. Fornisce inoltre alle società del Gruppo servizi a supporto del business e delle attività operative (servizi amministrativi, legali, di approvvigionamento, di gestione del personale, di information technology e di comunicazione) al fine di ottimizzare le risorse disponibili e di utilizzare in modo efficiente il know how esistente. Tali servizi sono regolati da appositi contratti di servizio intercompany. Alla data del 31 dicembre 2023 il Gruppo è costituito da 159 società (143 nel 2022 e 137 nel 2021), di cui 115 (122 nel 2022 e 115 nel 2021) consolidate e 19 (21 nel 2022 e 22 nel 2021) valutate col metodo del Patrimonio Netto, oltre a 25 partecipazioni in altre imprese. Delle 115 realtà consolidate, solo 13 sono controllate al 100% da A2A S.p.A., le altre sono controllate direttamente in misura inferiore al 100% o indirettamente tramite le proprie controllate.

Si segnalano le seguenti variazioni al perimetro di consolidamento rispetto al 2022 del Gruppo A2A:

- acquisizione da parte di AEB S.p.A. del 90% di VGE 05 S.r.l., società operante nel settore fotovoltaico, con conseguente consolidamento integrale;
- acquisizione da parte di A2A Calore & Servizi S.r.l. del 100% di Termica Cologno S.r.l. con conseguente consolidamento integrale;
- costituzione in data 11 aprile 2023 da parte di A2A S.p.A. della società A2A Services & Real Estate S.p.A. (già A2A Servizi S.r.l.), consolidata integralmente, e conferimento in data 1° ottobre 2023 da parte di A2A S.p.A. (81,33%), Acinque S.p.A. (10,29%) e Ambiente Energia Brianza S.p.A. (8,38%), di un ramo relativo ai servizi legati a dipendenti, clienti, fornitori e servizi di edificio;
- acquisizione da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. del 100% di Juwi Development 12 S.r.l. e di Juwi Development 13 S.r.l., con conseguente consolidamento integrale;
- costituzione delle società R2R 01 S.r.l., R2R 02 S.r.l., R2R 03 S.r.l. e R2R 04 S.r.l., da parte di R2R S.r.l., che ne detiene il 100%, consolidate integralmente;
- costituzione della società Mogorella S.r.l., da parte di A2A Rinnovabili S.p.A., che ne detiene il

100%, consolidata integralmente;

- cessione da parte di A2A Ambiente dell'80% di Bioenergia Gualdo S.r.l., del 55% di Energia Anagni S.r.l. e della sua controllata al 100% Bioenergia Roccasecca S.r.l., con conseguente uscita dal perimetro di consolidamento.

Le società a controllo diretto 100% di A2A S.p.A. sono le seguenti:

- Unareti S.p.A.;
- A2A Calore & Servizi S.r.l.;
- A2A Smart City S.p.A.;
- A2A Energia S.p.A.;
- A2A Ciclo Idrico S.p.A.;
- A2A Ambiente S.p.A.;
- A2A Energiefuture S.p.A.;
- A2A Gencogas S.p.A.;
- A2A Montenegro d.o.o.;
- A2A Energy solutions S.r.l.;
- A2A Rinnovabili S.p.A.;
- Linea Green S.p.A.;
- A2A E-Mobility S.r.l..



Brescia Infrastrutture S.r.l. ha origine dalla scissione parziale proporzionale (art. 2506 bis c.1 CC) di Brescia Mobilità S.p.A. in una società a responsabilità limitata (società beneficiaria, di nuova costituzione, destinata a divenire società patrimoniale) e in una società di gestione/erogazione. Al nuovo soggetto giuridico, costituito in data 22.12.2011 (Notaio Zampaglione rep. 93407 raccolta 29475) e operativo dall' 1.1.2012, sono stati trasferite le attività, i debiti e i crediti relativi alla realizzazione del Metrobus, nonché il diritto di proprietà o diritto di superficie o diritto di concessione dei parcheggi pubblici nel Comune di Brescia prima presenti nel patrimonio di Brescia Mobilità S.p.A.. Alla stessa inoltre sono rimaste in capo tutte le attività che svolge a favore del Comune di Brescia in base al contratto-programma, direttamente o tramite le proprie controllate, ad eccezione della realizzazione del Metrobus.

Con delibera del Consiglio Comunale n. 143 del 29.7.2011 il Comune di Brescia, a seguito della scissione proporzionale, ha acquisito la quota azionaria pari allo 0,2515% detenuta da A2A S.p.A., e conseguentemente ha ottenuto la proprietà di Brescia Infrastrutture S.r.l al 100%. Nel marzo 2012 (atto notaio Zampaglione del 19.3.2012 rep. 94102 raccolta 29838) è stato poi deliberato il conferimento alla Società di beni immobili destinati alla vendita e il cui ricavo è finalizzato al finanziamento delle opere in corso o a copertura di progetti futuri, con aumento del capitale sociale da € 98.000.000 ad € 100.000.000.

Con delibera del Consiglio Comunale n. 5 del 16.1.2012 è stata approvata la fusione per incorporazione di Brixia Sviluppo S.p.A., società anch'essa posseduta interamente dal Comune di Brescia, in Brescia Infrastrutture S.r.l..

A seguito di aumento di capitale, delibera Consiglio Comunale n. 208 in data 21.12.2012, il capitale sociale di Brescia Infrastrutture S.r.l. risulta alla data del 31.12.2021 pari a euro 118.000.000. Nel corso dell'esercizio 2022 il Consiglio Comunale con deliberazione n. 26 del 20.5.2022 ha approvato l'aumento di capitale sociale tramite conferimento dell'area ove sta per essere realizzato il parcheggio in struttura presso la stazione "Prealpino" della Metropolitana e dove potrà essere realizzato un fabbricato ad uso servizi per un valore complessivo di € 2.183.000, portando così il capitale sociale a € 120.183.000.

Ai sensi del proprio Statuto, Brescia Infrastrutture S.r.l. che detiene la proprietà delle infrastrutture attribuitele in sede di scissione di Brescia Mobilità S.p.A., può detenere la proprietà delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali attinenti sia i servizi pubblici locali sia le attività rese a favore del Comune di Brescia, che non configurino servizi pubblici locali. Inoltre può detenere la proprietà di fabbricati e di ogni tipologia di immobile, rete, impianto, dotazione patrimoniale. Può svolgere attività, nel campo immobiliare, di predisposizione ed esecuzione di indagini e pratiche amministrative, di ottenimento di licenze, concessioni, permessi ed utenze, di formulazione di preventivi, stime ed analisi, di conferimento di incarichi professionali.

Con deliberazioni della Giunta Comunale n. 161 del 7.4.2015 e n. 67 del 14.2.2017 a Brescia Infrastrutture è stata affidata direttamente, ricorrendo alle previsioni normative riferite alle società in house, mediante apposito contratto, l'attività di progettazione interna in materia di lavori pubblici, ai sensi dell'art. 24, del D.lgs. n. 50 del 18 aprile 2016. Tali contratti sono stati rinnovati con nuovo contratto approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 115 del 26.10.2020 per il periodo 2020 – 2030.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 94 del 20.12.2022 è stata approvata la concessione amministrativa a titolo gratuito a favore di Brescia Infrastrutture S.r.l. dell'asset "Metropolitana

Leggera” con scadenza 31.12.2100; con stesso atto è stata approvata la convenzione per la gestione dell’asset Metropolitana a carico di Brescia Infrastrutture S.r.l. che si impegna alla manutenzione straordinaria, mentre per la gestione ordinaria dovrà locare l’asset al gestore individuato dal Comune di Brescia.



Brescia Mobilità S.p.A., operativa dal 28.12.2001, deriva dalla scissione di ASM Brescia S.p.A. con attribuzione al nuovo soggetto giuridico del ramo semafori, del ramo soste, di studi e progetti per la realizzazione della metropolitana leggera automatica, del 100% di Brescia Trasporti S.p.A. e del 96% di Sintesi S.p.A..

Brescia Mobilità S.p.A., ai sensi del proprio statuto, provvedeva al coordinamento degli aspetti normativi, finanziari e operativi dell'appalto e successiva realizzazione e messa in esercizio del Metrobus e/o di altri sistemi di trasporto innovativi; alla realizzazione e gestione di aree di sosta per autoveicoli, autosilo ed autostazioni e impianti connessi; all'attività di noleggio al pubblico di veicoli, motocicli e biciclette; alla gestione della rimozione forzata dei veicoli; al controllo delle aree di sosta, delle corsie riservate per il trasporto pubblico; alla realizzazione, manutenzione e gestione di impianti fissi e informatici e telematici connessi alla mobilità; all'impianto ed esercizio di apparati semaforici, di segnaletica stradale orizzontale, verticale e luminosa; all'attività di studio, monitoraggio e progettazione della mobilità, pubblica e privata, nelle sue diverse componenti. La Società poteva anche, tramite società controllate e/o collegate, svolgere attività di trasporto pubblico di persone con qualsiasi mezzo: l'esercizio dei trasporti pubblici urbani ed extraurbani, su gomma e su rotaia, di superficie e sotterranei; servizi di trasporto atipici per disabili e di altri servizi di trasporto individuale richiesti da soggetti pubblici o privati; servizi complementari di trasporto di persone, quali servizi turistici, di noleggio anche a mezzo di fuori linea e di trasporto merci, anche per conto terzi; istituzione di agenzie di turismo e viaggi; attività di officina per uso proprio e per conto terzi; gestione del magazzino e vendita di automezzi e di ricambi; attività di vendita di titoli di viaggio, promozione ed informazione circa i servizi di trasporto e le attività connesse; gestione delle aree di sosta per autoveicoli e impianti connessi; esercizio di impianti fissi di trasporto pubblico; esercizio di servizi di trasporto merci; esercizio e gestione delle attività di liquidazione e riscossione tributi; attività di progettazione, realizzazione, gestione di ponti radio, impianti telefonici, di telecomunicazione nonché impianti di produzione di energia elettrica di ogni genere.

Con deliberazione n. 158 del 26.7.2002 il Consiglio Comunale ha approvato il contratto-programma che regola i rapporti fra il Comune e la Società relativamente ai servizi pubblici affidati, poi sottoscritto dalle parti in data 16.12.2002.

Il 30 giugno 2009 l'assemblea di Brescia Mobilità, in seduta ordinaria, ha stabilito di costituire la società OMB International a socio unico al fine di rilevare da *OMB Brescia S.p.A. in liquidazione in concordato preventivo* il ramo d'azienda per la produzione di cassonetti e auto compattatori.

Con deliberazione n. 143 del 29.7.2011 il Consiglio Comunale ha assunto determinazioni attinenti al riassetto societario di Brescia Mobilità S.p.A., le realizzazioni e i servizi ad essa affidati. È stata approvata la scissione proporzionale ex art. 2506 Codice Civile e ss. in una società a responsabilità limitata di nuova costituzione proprietaria delle infrastrutture, destinata a diventare società patrimoniale ex art. 113 c. 13 D. Lgs. 267/2000 (Brescia Infrastrutture S.r.l.) e una società di gestione/erogazione (Brescia Mobilità, società scissa).

Con l'operazione di scissione in Brescia Infrastrutture S.r.l. sono collocati tutti i cespiti che si caratterizzano per l'effettiva non sostituibilità ed assoluta integrazione con il suolo e il sottosuolo (le infrastrutture relative alla metropolitana ed i parcheggi in struttura) nonché le unità di personale strettamente necessarie al funzionamento della società stessa. A Brescia Infrastrutture S.r.l. spetta il compito di completare la realizzazione della metropolitana cittadina, delle opere complementari e di

altri connessi interventi incrementativi del patrimonio, nonché degli interventi incrementativi sui parcheggi in struttura.

A Brescia Mobilità S.p.A., società gestionale, spetta lo svolgimento di esercizio dei servizi e delle attività assegnate nonché l'intervento incrementativo patrimoniale sui cespiti assegnati in sede di scissione, relativi ai parcheggi a raso ed alle attività rese al Comune, ferma la collocazione delle società partecipate da Brescia Mobilità in capo alla stessa società gestionale. Con il medesimo atto di scissione Brescia Mobilità S.p.A. ha ridotto il capitale da euro 231.965.074,12 ad euro 52.000.000,00 detenuto per il 99,75% dal Comune di Brescia e per lo 0,25% da A2A S.p.A..

Al 31.12.2013 Brescia Mobilità S.p.A. detiene il 51% del capitale sociale di Metro Brescia S.r.l. (altri soci Ansaldo STS S.p.A., Ansaldo Breda S.p.A. e Astaldi S.p.A.), società che ha quale oggetto sociale la gestione dei servizi di trasporto e la conduzione tecnica e la manutenzione ordinaria e straordinaria del Metrobus, il 100% del pacchetto azionario di Brescia Trasporti S.p.A. (ha per oggetto l'esercizio dei servizi pubblici di trasporto in genere) e di OMB International S.r.l., la quale detiene il 75% del capitale sociale di OMB SISTEMAS INTEGRADOS PARA LA HIENE URBANA SA (Spagna).

Con deliberazione del Consiglio Comunale n 14 in data 27.2.2013 è stato istituito il servizio pubblico comunale di trasporto delle persone mediante metropolitana leggera automatica, affidando il servizio stesso con la modalità in house providing a Brescia Mobilità.

Nel corso del 2013 il Comune ha approvato uno specifico atto (Delibera n. 132 del 24.9.2013) dando indicazioni circa le operazioni di ristrutturazione e razionalizzazione del gruppo Brescia Mobilità al fine di eliminare diseconomie, duplicazioni e sovrapposizioni di ruoli. Tra i punti essenziali di tale atto si evidenziano:

- 1) la fusione per incorporazione di Sintesi S.p.A. in Brescia Mobilità S.p.A., ai sensi art. 2501 c.c. e seguenti, con effetto a partire dal 1° gennaio 2013;
- 2) la modifica statutaria della controllata Brescia Trasporti al fine di trasformare l'organo amministrativo da collegiale a monocratico, inserendo la figura dell'Amministratore Unico;
- 3) la modifica statutaria di Brescia Mobilità al fine di rafforzare le prerogative dell'Assemblea, anche con riferimento al controllo analogo previsto per l'affidamento in house providing di servizi pubblici, formalizzando la competenza assembleare in ordine all'approvazione dei piani programmatici annuali, del bilancio consolidato, alla concessione di fidejussioni per importi superiori ad euro 1.000.000, alla acquisizione e cessione di partecipazioni per importi superiori ad euro 500.000, all'assunzione di mutui di importo superiore a euro 3 milioni ciascuno, il superamento del meccanismo di nomina diretta degli amministratori *ex art.* 2449-2450 c.c. e la sua riconduzione all'Assemblea della Società, nonché la soppressione della possibilità per il CdA di deliberare fusioni nei casi di cui agli artt. 2505 e 2505-*bis*. La modifica riguarda altresì l'oggetto sociale, sottoposto a riordino e semplificazione, nonché la precisazione che la fissazione dei compensi di amministratori – di competenza assembleare - venga svolta a cadenza annuale;
- 4) l'adeguamento degli statuti sociali alle normative di genere di cui al DPR 30 novembre 2012 n. 251.

Per quanto riguarda OMB International S.r.l. si segnala che l'assemblea straordinaria dei soci del 27 ottobre 2016 ha deliberato la messa in liquidazione della società e la nomina del liquidatore che ha assunto le funzioni in data 3 novembre 2016. A seguito di opportune verifiche e analisi e visto il buon esito di alcuni recuperi di crediti vantati dalla società anche a seguito di atti transattivi, il Consiglio di Amministrazione di Brescia Mobilità S.p.A. ha proposto ai soci la fusione per incorporazione di OMB International in liquidazione in Brescia Mobilità. Tale operazione è stata approvata dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 33 del 24.5.2021 e successivamente si è proceduto con atto notaio Zampaglione in data 8.10.2021 Rep. 112945 all'atto di fusione con decorrenza in termini di efficacia economica a far data dal 1° gennaio 2021.

Nel settembre 2015 il Consiglio Comunale ha approvato la revisione del contratto programma tra il Comune e Brescia Mobilità introducendo una diversa articolazione dei servizi pubblici comunali affidati in ambito di mobilità che risultano ora suddivisi in:

- gestione e manutenzione della sosta su suolo pubblico e in struttura;
- gestione della circolazione del traffico: gestione e manutenzione della segnaletica stradale luminosa, orizzontale e verticale;
- controllo del traffico: manutenzione delle apparecchiature per il controllo delle infrazioni al codice della strada, gestione e manutenzione del sistema di controllo degli accessi ZTL, manutenzione degli impianti per il controllo del traffico e della rete per la sicurezza;
- green mobility: bike sharing, car sharing e city logistic.

Il 28 febbraio 2020 è scaduto il contratto stipulato a seguito di gara indetta nel 2000 dall'allora ASM che prevedeva la progettazione esecutiva, la realizzazione, la conduzione tecnica biennale e la manutenzione ordinaria e straordinaria settennale della metropolitana. Pertanto, il Consiglio Comunale con deliberazione n. 34 del 27.2.2020 ha autorizzato l'acquisto delle quote dei soci privati di Metro Brescia S.p.A., pari al 49% del totale del capitale sociale, da parte di Brescia Mobilità e la conseguente modifica statutaria. Dal 1° marzo 2020 Brescia Mobilità S.p.A. detiene il 100% delle quote di Metro Brescia S.p.A..

Inoltre con deliberazione del Consiglio Comunale n. 98 del 28.9.2020 è stato approvato il contratto di servizio per la gestione degli infopoint cittadini con una durata di 15 anni.

Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 29 del 9.6.2022 ha approvato, con la formula dell'in house providing, il nuovo contratto di servizio di gestione, accertamento e riscossione del canone unico patrimoniale e del canone mercatale, nonché del servizio di gestione degli impianti pubblicitari comunali per un periodo di 8 anni con decorrenza 1° luglio 2022.

Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 28 del 9.6.2022 ha autorizzato la società all'acquisto della partecipazione azionaria detenuta da A2A S.p.A. e pari allo 0,25% del capitale sociale, con corrispettiva variazione dello statuto. Il valore di acquisto del pacchetto azionario è stato quantificato in € 138.555,00 pari a € 0,55 ad azione.

Nel corso del 2020, con deliberazioni di Giunta n. 321 in data 8 luglio 2020 e n. 466 in data 30 settembre 2020, è stato dato mandato a Brescia Mobilità S.p.A. affinché procedesse allo sviluppo di una proposta progettuale, economico-finanziaria ed organizzativo-gestionale per la finanziabilità, la realizzazione e la gestione della tramvia Pendolina-Fiera (T2), finalizzata alla presentazione di istanza al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti di un finanziamento. Con Decreto del Ministro delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili n. 464 del 22 novembre 2021, registrato dalla Corte dei conti in data 27 dicembre 2021, è stato assegnato al Comune di Brescia per tale progetto un finanziamento statale pari a € 359.545.887,07 e con deliberazioni Giunta comunale n. 35 del 2.2.2022 e n. 291 del 6.7.2022 è stato mandato a Brescia Mobilità S.p.A. l'incarico dello sviluppo del progetto definitivo per la realizzazione della tramvia T2 Pendolina-Fiera. Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 9 del 27.2.2023 Brescia mobilità S.p.A. è stata individuata quale soggetto attuatore dell'intervento per la realizzazione della tramvia T2 Pendolina-Fiera. Con decreto ministeriale n°346 del dicembre 2023 è stato assegnato un finanziamento statale aggiuntivo pari ad euro 63.091.133. Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 39 del 24.6.2024 è stato approvato il progetto definitivo per la realizzazione dell'opera suddetta.

Il capitale sociale di Brescia Mobilità S.p.A. al 31.12.2023 ammonta ad euro 52.000.000,00, diviso in n. 100.000.000 azioni del valore nominale di euro 0,52, interamente posseduto dal Comune di Brescia.

Alla data del 31.12.2023 fanno parte del gruppo Brescia Mobilità:

- | | |
|----------------------------|---------------------------------------|
| - Brescia Trasporti S.p.A. | 100% Brescia Mobilità S.p.A. |
| - Metro Brescia S.r.l. | 100% Brescia Mobilità S.p.A. |
| - NTL S.p.A. | 50% Brescia Mobilità e 50% ATB S.p.A. |



La Centrale del Latte di Brescia venne costituita nel 1931 e gestita "in economia" dal Comune sino al 1995.

La possibilità di istituire le Centrali del Latte da parte dei Comuni fa riferimento alle disposizioni legislative contenute nel Regolamento del 9.5.1929 n. 994: lo scopo principale era quello di assicurare la genuinità e salubrità di questo alimento attraverso la pastorizzazione ed altri trattamenti igienico-sanitari per tutelare la salute pubblica. La legge 8 giugno 1990 n. 142 "Ordinamento delle autonomie locali", all'articolo 22, richiama il ruolo dei Comuni e delle Province che "...nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali ed a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali", prevedendo conseguentemente la gestione dei "Servizi pubblici locali" attraverso diverse forme tra le quali la Società per Azioni.

Nel 1995 è quindi stata costituita, ai sensi dell'art. 22 lett. e) della legge n. 142/1990, una Società per Azioni per la gestione delle attività esercitate dalla centrale comunale del latte. Contestualmente alla costituzione è stata stipulata una convenzione fra la Società ed il Comune di Brescia per la gestione della Centrale comunale del latte. Ulteriore operazione è avvenuta nel corso dell'anno 2001 quando il Comune ha disposto il conferimento e la cessione alla stessa Società dei beni già costituenti il complesso aziendale della centrale comunale del latte ad eccezione degli immobili che rimanevano di proprietà del Comune e che venivano concessi in locazione alla Società per trent'anni; nel settembre 2006 il Consiglio Comunale ha poi approvato l'alienazione del complesso immobiliare di cui sopra alla Società al prezzo di euro 10.350.000,00.

Con deliberazione n. 193 del 19.12.2013 il Consiglio Comunale ha approvato la cessione del 44% del capitale della Società detenuto dal Comune; con deliberazione n. 202 del 22.12.2015 il Consiglio Comunale ha approvato l'indirizzo di cedere n. 80.000 azioni - pari a circa l'1% del capitale sociale - riservando la cessione ai dipendenti, ex dipendenti e collaboratori della Società: al termine della procedura è stato assegnato lo 0,68% del capitale sociale.

Dal 1931 sino ad oggi la Società ha fortemente avvertito il suo ruolo di garante della genuinità e salubrità dei propri prodotti, che ha perseguito attraverso la pastorizzazione ed altri trattamenti igienico-sanitari finalizzati alla tutela della salute pubblica.

L'alto livello di attenzione per il latte raccolto dalle cooperative conferenti sul quale ha sempre condotto precise e puntuali indagini, consapevole inoltre che la qualità ed il pregio dei prodotti derivano in maniera sempre più diretta dalle caratteristiche delle materie prime di partenza. Anche la trasformazione in S.p.A. è stata realizzata con la volontà di individuare una veste giuridica maggiormente adeguata e non di dismettere un servizio pubblico.

La Società ha dimostrato negli anni un notevole dinamismo proponendo con successo, accanto a latte e derivati, prodotti-servizio che hanno goduto da subito del favore del pubblico e salvaguardato la posizione sul mercato del marchio aziendale, ben radicato sul territorio e percepito dai consumatori locali come garanzia di freschezza e buona qualità. I punti di forza sono: la grande attenzione riservata al costante adeguamento tecnico e tecnologico di impianti e processi e la scelta di privilegiare la raccolta di latte crudo in provincia di Brescia (più onerosa ma funzionale alle politiche di qualità e controllo perseguite e confermate dalle normative emanate in materia di tracciabilità del prodotto). Nell'ambito delle politiche comunali la Società riveste la fondamentale valenza di presidio nell'ambito sanitario e del controllo degli alimenti; in ossequio alle direttive comunali si rileva l'Alta Qualità, intesa come insieme di rigorosi controlli qualitativi, concetto esteso a tutte le attività dell'azienda, ad ogni prodotto e ad ogni fase della sua lavorazione. La Società ha sempre perseguito gli obiettivi che le sono stati assegnati in termini di qualità e salubrità

di prodotti e processi, presidiando e certificando la filiera produttiva dalla stalla alla tavola, collaborando attivamente con gli organi ufficiali di controllo. Una tangibile dimostrazione del livello dell'azione in tali campi si è avuto nel 2007, quando ha saputo individuare i focolai di contaminazione da PCB diossina like, furani e diossine ed eliminare il rischio per la popolazione della diffusione nel latte di sostanze nocive alla salute pubblica. Da diversi anni la Centrale collabora con le Università per lo sviluppo di progetti di ricerca accollandosi gli oneri.

In data 07.12.2017, a seguito di specifico atto notarile, la società Centrale del Latte di Brescia S.p.A. e la sua controllata Biologica S.r.l. si sono fuse. Si è trattato di una fusione per incorporazione semplificata ex art. 2505 codice civile in quanto trattasi di partecipazione totalitaria della controllante rispetto alla incorporata. Ai fini contabili e fiscali gli effetti della fusione sono stati retrodatati al 1.1.2017. La fusione, avvenuta sulla base delle rispettive situazioni patrimoniali al 31.12.2016, ha generato un avanzo per fusione pari ad euro 202.966, rilevato in apposita voce di Patrimonio Netto. Con l'operazione di fusione è stato perseguito il vantaggio di semplificare la struttura societaria del gruppo con conseguente diminuzione dei costi complessivi. Conseguentemente alla fusione, a partire dall'esercizio chiuso al 31.12.2017, Centrale del Latte S.p.A. non redige più il bilancio consolidato.

Nell'ottobre 2017, con specifico decreto emanato dal Presidente del Consiglio dei Ministri ai sensi dell'art. 4 c. 9 D. Lgs. 175/2016, è stata disposta la totale esclusione dall'applicazione delle disposizioni dell'art. 4 dello stesso Decreto a Centrale del Latte di Brescia, in considerazione dell'importanza che tale società riveste quale presidio sanitario e del controllo degli alimenti e della relativa filiera produttiva.

Tale decreto è stato trasformato in disposizione normativa nazionale e infatti la legge n. 119 del 2019 ha aggiunto il comma 9-quater all'art. 4 del D. Lgs. 175/16 che recita: *“Le disposizioni del presente articolo non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari.”*

Al 31.12.2023 il capitale sociale risulta così ripartito:

Socio	N. azioni	Capitale sociale	In %
Comune di Brescia	3.931.780	3.931.780,00	51,353
Filiera Latte Brescia S.r.l.	969.584	969.584,00	12,664
Iniziative Alimentari S.r.l.	898.352	898.352,00	11,733
Nuova Emilgrana S.r.l.	449.176	449.176,00	5,867
Consorzio dei comuni del bacino imbrifero di Vallecamonica (Bim)	449.176	449.176,00	5,867
Coop. Produttori Latte Indenne della Provincia di Brescia Soc. Coop. Agr.	232.200	232.200,00	3,032
Latte Brescia Soc. Coop. Agr.	449.176	449.176,00	5,867
Agrilatte Soc. Coop. Agr.	224.588	224.588,00	2,933
Dipendenti, ex dipendenti e collaboratori (agenti ed autotrasportatori in servizio o cessati)	52.400	52.400,00	0,684
Totale	7.656.432	7.656.432,00	100,000

La Società ha per oggetto la realizzazione e la gestione di impianti sportivi anche attraverso l'affitto, il comodato, l'acquisto e la vendita degli stessi. Promuove senza scopo di lucro ogni attività sportiva e ogni attività volta a sviluppare in modo educativo la pratica dello sport incentivando la fruizione degli impianti da parte della collettività.

Nel maggio 2005 il Comune ha deliberato l'affidamento alla Società della gestione di diciotto impianti sportivi comunali per la durata di venti anni. Gli elementi di vantaggio individuati in questa nuova modalità gestionale sono la massima autonomia e rapidità, i criteri di managerialità della gestione operativa con il miglioramento dei precedenti standard di offerta del servizio e le economie di scala, in quanto la Società già gestore delle strutture del palazzetto di via Bazoli può occuparsi delle altre strutture con un *know how* consolidato ed elevato sfruttamento di sinergie di integrazione operativa.

Il 27 maggio 2005 fra il Comune di Brescia e la Società è stato stipulato il Contratto di Servizio che detta le modalità di svolgimento dell'attività di gestione degli impianti affidati e fissa gli obblighi reciproci tra il Comune e la Società.

Nel corso del 2006 sono stati affidati ulteriori tre impianti sportivi comunali, nel 2007 i campi da bocce del Centro sportivo Badia e nel 2008 il campo da calcio "Chico Nova". La Provincia di Brescia, in data 27.09.2012 ha disposto l'affidamento di alcune palestre cittadine (n. 22) per il biennio 2012/2014 al Comune di Brescia: l'accordo prevede a carico del Comune l'onere di effettuare interventi manutentivi sulle strutture entro l'importo annuo di euro 90.000. Successivamente il Comune ha trasferito la gestione di tali palestre alla Società San Filippo per migliorare e ottimizzare la pianificazione dell'assegnazione degli spazi alle società sportive. Con il trasferimento della gestione delle palestre provinciali il Comune di Brescia ha previsto, con proprie risorse, di affidare alla San Filippo anche l'esecuzione degli interventi manutentivi.

Tale affidamento è stato prorogato per i successivi anni scolastici, alle stesse condizioni contrattuali e organizzative concordate e adottate dalle parti, fatto salvo il numero delle palestre che negli anni sono passate da n. 22 a n. 17 al 31 dicembre 2022, con conseguente riduzione dell'importo stanziato per la realizzazione di interventi manutentivi sulle strutture a carico del Comune di Brescia entro l'importo annuo di euro 37.500,00.

È da ricordare che nel corso del 2014 il Comune di Brescia aveva affidato alla Controllata, con decorrenza 1° luglio 2014, la gestione di ulteriori 12 impianti sportivi comunali, in prevalenza campi di calcio, compreso il nuovo Centro natatorio di Mompiano.

Dal settembre 2018 alla Società è stata affidata la gestione del Palazzetto ex EIB (Palaleonessa): l'affidamento a tale data ha permesso alla Società di seguire con attenzione tutte le fasi finali dei lavori di ristrutturazione potendo di conseguenza acquisire molte informazioni funzionali alla gestione.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 472 del 7 ottobre 2020, alla Società è stata affidata la gestione del nuovo impianto sportivo di atletica a Sanpolino, a decorrere dalla data di ottenimento di tutte le necessarie certificazioni edilizie e impiantistiche, compresa l'omologazione FIDAL per l'utilizzo della struttura.

Alla fine dell'anno 2021, la Società gestisce in totale n. 40 impianti sportivi comunali e n. 17 palestre cittadine della Provincia. Nel corso del 2021 sono state avviate interlocuzioni con la Società per addivenire ad un nuovo contratto di servizio, con impostazioni diverse per quanto riguarda la determinazione del corrispettivo e per l'effettuazione da parte della Società delle manutenzioni ordinarie e straordinarie agli impianti sportivi concessi. Il lavoro iniziato nel 2021 si è concluso con l'approvazione del nuovo contratto di servizio, approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 34 del 27.6.2022. Alla Società sono stati affidati in concessione n. 40 impianti

sportivi, in gestione n. 17 palestre provinciali e n. 38 palestre comunali scolastiche.

Al 31.12.2023 il capitale sociale di euro 6.669.109,08 è interamente versato ed è diviso in n. 1.292.463 azioni da euro 5,16 nominali ciascuna; l'intero pacchetto è detenuto dal Comune di Brescia.



Con deliberazione del Consiglio Comunale n.297/13257 P.G. del 20.3.1985, il Comune di Brescia, vista la costruzione del nuovo Mercato Ortofrutticolo e considerata inadeguata la gestione in economia, ha deciso di costituire una Società Consortile per Azioni con il vincolo dell'appartenenza della maggioranza del capitale ad enti pubblici (24.7.1986 atto n.27360 di rep. Notaio Rotondo). Alla suddetta Società il Comune ha concesso la gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso, tramite convenzione approvata con deliberazione della Giunta Municipale n. 2054/14335 P.G. del 10 maggio 1988 e stipulata in data 11 giugno 1988, avente scadenza il 31.12.2017. Per effetto di tale convenzione il Consorzio Brescia Mercati S.p.A. ha corrisposto, sino alla data del 31 dicembre 2017, un canone annuo e si è obbligato a provvedere ad ogni manutenzione ordinaria e straordinaria dell'immobile.

La Società ha per oggetto:

- la gestione di mercati agroalimentari all'ingrosso e di altri impianti e strutture commerciali all'ingrosso;
- la realizzazione di impianti per lo svolgimento di mercati all'ingrosso e di altre attività commerciali mediante predisposizione degli studi necessari, dei progetti, realizzazione delle costruzioni, acquisto delle attrezzature e la realizzazione di quant'altro necessario per lo svolgimento delle attività si cui sopra;
- l'istituzione di mercati e centri di commercio all'ingrosso;
- il potenziamento e l'ampliamento del Mercato Agro-Alimentare di Brescia.

Il Comune di Brescia con deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 26 marzo 2018, ha affidato al Consorzio il servizio pubblico di gestione del mercato all'ingrosso di via Orzinuovi per il periodo 16.04.2018 – 15.04.2028, con l'approvazione di apposito contratto.

Sono state approvate contestualmente le modifiche allo statuto sociale al fine di sottolineare la natura di società in house del Consorzio Brescia Mercati e il controllo analogo che compete al Comune di Brescia e ai soci pubblici per i servizi affidati; uno specifico patto di governance tra Comune di Brescia, Provincia di Brescia, C.C.I.A.A. di Brescia e Comunità Montana della Valle Trompia regola e garantisce il controllo congiunto dei soci pubblici sulla Società.

È prevista, nel decennio di gestione, la realizzazione a cura del Consorzio di un piano di investimenti al fine di rendere la struttura adeguata alle norme in materia di sicurezza e di migliorarne significativamente le condizioni di operatività.

L'importo complessivo preventivato è pari a € 1.011.455,20 iva esclusa e determinerà pari riduzione del corrispettivo per l'affidamento della struttura e delle attività da corrispondere al Comune.

In data 29 luglio 2020 l'ANAC con delibera n. 692 ha rigettato la domanda di iscrizione nell'elenco delle società in house, affermando che vi devono essere solo soci pubblici escludendo pertanto l'ipotesi della società mista. Il comune di Brescia ha presentato ricorso al TAR di Roma e la sentenza non è ancora stata emessa. Nel frattempo il Gruppo Grossisti, che dal 2018 aveva presentato richiesta di rimborso delle proprie quote, ha presentato una richiesta di mediazione presso la CCIAA di Brescia. La mediazione si è conclusa con l'acquisto delle quote del gruppo

grossisti da parte del Comune di Brescia (deliberazione Consiglio Comunale n. 47 del 25.6.2021) avvenuto con atto notaio Mistretta del 22.10.2021 Rep. 116897.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, al fine di rendere la stessa totalmente pubblica, ha acquisito il restante pacchetto di proprietà di vari enti/associazioni di categoria e alla data del 31.12.2023 la composizione del capitale sociale è la seguente:

Socio/totale	N. azioni	Importo (in euro)	In %
Comune di Brescia	3.681	190.086,84	57,969
CCIAA di Brescia	1.382	71.366,48	21,764
Provincia di Brescia	800	41.312,00	12,598
Comunità Montana di Valle Trompia	50	2.582,00	0,787
Totale enti pubblici	5.913	305.347,32	93,118
Consorzio Brescia Mercati S.p.A. (azioni proprie)	437	22.566,68	6,882
Totale generale	6.350	327.914,00	100,000



In data 18.07.2003 venne costituita una Società per Azioni denominata Brescia Musei che aveva per oggetto la gestione di attività e servizi per i Musei di Brescia affidati dal Comune e la promozione di attività connesse quali mostre ed eventi artistici, con l'espressa finalità di concorrere a mantenere vivo il legame fra la storia culturale della città e il futuro della stessa e tenendo in particolare considerazione la promozione di Brescia come città d'arte. Con tale atto venivano messi a disposizione della Società i beni immobili e mobili culturali, archeologici, artistici, storici, ecc. di proprietà o in disponibilità del Comune, raccolti nei Civici Musei d'Arte e Storia. I rapporti con il Comune di Brescia erano regolati da apposito contratto di servizio. Alla Società competeva svolgere, tra l'altro, attività di ricerca di soggetti disposti a finanziare interventi di valorizzazione dei musei cittadini; attivare iniziative di promozione, comunicazione e marketing finalizzate alla più ampia fruizione dei musei cittadini; organizzare le attività in modo efficiente, al fine di ampliare la fruizione pubblica dei musei; organizzare nei locali dei musei, secondo indicazioni e direttive fornite dal Comune, particolari mostre di significativo valore, anche in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati; promuovere, coordinare e gestire i cosiddetti servizi aggiuntivi (editoriali, vendita di riproduzioni, realizzazioni di cataloghi ed oggettistica, servizi correlati all'informazione, servizi di book-shop e di ristorazione, guardaroba, accoglienza, guida, sorveglianza, vigilanza e pulizia, biglietteria, manutenzione ordinaria delle strutture museali e delle relative aree verdi).

In data 10 luglio 2006 il Consiglio Comunale, con deliberazione n. 154, a seguito del mutato quadro normativo (riforma del diritto societario) e delle inadeguatezze evidenziate sotto diversi profili nell'esperienza gestionale in relazione alla forma giuridica della Società per Azioni per lo specifico settore di attività, ha approvato, previo consenso favorevole di tutti i soci, la trasformazione della società Brescia Musei S.p.A. in "Fondazione Brescia Musei". Vennero contestualmente approvati l'atto costitutivo, lo statuto ed il nuovo contratto di servizio che sostanzialmente confermava i contenuti dell'affidamento alla Società per Azioni. L'assemblea straordinaria dei soci della società Brescia Musei S.p.A. del 26 settembre 2006 ha approvato, tra l'altro, la trasformazione della Società in Fondazione, previo versamento della somma di euro 950.000,00 in conto capitale destinata ad incrementare il patrimonio del nuovo ente, da suddividersi tra i soci proporzionalmente alle rispettive partecipazioni sociali. Il Comune, quindi, ha sottoscritto la quota di propria competenza di euro 874.000,00. Sono Fondatori inoltre, la Fondazione Credito Agrario Bresciano, la Fondazione ASM Brescia e la C.C.I.A.A. di Brescia già soci di Brescia Musei S.p.A.. Con successiva deliberazione in data 4 aprile 2007 il Consiglio Comunale ha apportato modifiche al contratto di servizio per renderlo più adeguato all'espletamento delle attività affidate. La Fondazione Brescia Musei ha ottenuto l'iscrizione in data 26 gennaio 2007 al registro delle Persone Giuridiche depositato presso la Prefettura di Brescia al n. 300.

In data 29 giugno 2007 il Consiglio Comunale ha affidato alla Fondazione, sempre nell'ambito del vigente contratto di servizio, la gestione della sala ex cinema Eden di via Nino Bixio, n. 9 ora denominata "Nuovo Eden" individuata quale contenitore di una programmazione culturale politematica strutturata di iniziative a fruizione pubblica e collettore e coordinatore di progetti culturali connessi alla riqualificazione del quartiere e alla valorizzazione del patrimonio storico-artistico della città.

Il Consiglio Comunale, con propria deliberazione in data 13 febbraio 2014, ha approvato indirizzi

circa modifiche allo statuto della Fondazione, riconfermando la valenza del soggetto istituzionale nell'ambito del disegno di politica culturale comunale ma indicando quelle variazioni che ne possano determinare un'operatività più aderente ai modelli già sperimentati nel caso di altre realtà istituzionali, specie per quel che concerne il coinvolgimento di soggetti privati e l'introduzione di una guida operativa forte, assicurando così alla Fondazione strumenti adeguati con cui operare nell'ambito di riferimento. Il Consiglio Direttivo della Fondazione in data 8 aprile 2014 ha conseguentemente approvato il nuovo Statuto.

Nel mese di giugno 2015 è stata prorogata sino al 7 giugno 2016 la scadenza del contratto di servizio in essere con il Comune, in attesa della formalizzazione di una nuova impostazione operativa. Nel successivo mese di novembre l'Amministrazione Comunale ha provveduto a redigere nuovi indirizzi volti alla modifica dello statuto della Fondazione, approvati contestualmente all'accordo, tra Comune e Fondazione, per l'esercizio coordinato ed integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale comunale e alla convenzione per il conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione gratuita di beni mobili ed immobili. In data 14 gennaio 2016 il Consiglio Direttivo della Fondazione ha approvato il nuovo testo di statuto con una serie di modifiche, proposte dal Consiglio Comunale, tra le quali l'istituzione del nuovo organo della Fondazione detto "Consiglio Generale" costituito dai Fondatori che hanno manifestato la volontà di farne parte e aperto alla partecipazione di eventuali sostenitori.

Il Consiglio Direttivo, sempre nella stessa seduta, ha approvato i due testi deliberati dal Consiglio Comunale di Brescia nel novembre del 2015 (deliberazioni n. 175 e 176 del 20/11/2015) volti a regolare i rapporti tra il Comune e la Fondazione:

- "Accordo per la disciplina dei rapporti tra Comune di Brescia e Fondazione Brescia Musei per l'esercizio coordinato e integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale dei Civici Musei, del Castello e del Nuovo Eden" poi sottoscritto dalle parti il 2 maggio 2016;
- "Schema di convenzione fra il Comune di Brescia e la Fondazione Brescia Musei per la valorizzazione del patrimonio museale e culturale tramite conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione in uso gratuita di beni mobili e immobili" poi formalmente accettato dalle parti con scambio di corrispondenza in data 6 giugno 2016.

Gli atti sopra specificati sono stati integrati dalla delibera di Giunta Comunale n. 564 del 30 settembre 2016 "Declinazione delle linee operative e gestionali relative agli obiettivi di valorizzazione dei beni mobili ed immobili conferiti alla Fondazione Brescia Musei in attuazione del piano strategico di sviluppo allegato A) all'accordo di cui alla deliberazione del Consiglio Comunale n. 175 del 20 novembre 2015"; gli stessi obiettivi e linee operative e gestionali sono stati rimodulati e aggiornati relativamente al 2023 con deliberazione di Giunta Comunale n. 126 del 22.3.2023.

Con deliberazione n. 264/49801 P.G. del 11.12.2006 il Consiglio Comunale ha approvato la cessazione della gestione diretta dei servizi per anziani e la costituzione della “Fondazione Brescia Solidale”. La Fondazione, che non ha fini di lucro, persegue finalità socio-assistenziali e socio-sanitarie a favore delle persone non autosufficienti, disabili, in stato di bisogno o disagio sociale, in particolare a favore di anziani. Allo scopo di realizzare le proprie finalità provvede a gestire servizi e strutture affidati dal Comune di Brescia o autonomamente attivati, per rispondere ai bisogni di assistenza e cura in particolare delle persone anziane, a realizzare interventi e gestire servizi e strutture per prevenire e rispondere a situazioni di bisogno, di disabilità o di disagio sociale, a collaborare con gli enti locali e con gli altri organismi pubblici e privati interessati, in specie fondazioni, partecipando alla rete organica ed integrata di servizi socio-sanitari sul territorio, garantendo una corretta programmazione ed una coordinata gestione degli interventi e dei servizi da promuovere.

Le motivazioni della scelta derivavano dall’evidenziazione di una serie di limiti insiti nella gestione diretta e la possibilità, nel nuovo modello organizzativo, di realizzare economie di scala per limitare il più possibile i costi di gestione.

Il Comune ha assegnato alla Fondazione un fondo patrimoniale di dotazione di euro 1.000.000,00. In data 12.03.2007 veniva costituita la Fondazione e con provvedimento prefettizio in data 11.6.2007 veniva riconosciuta persona giuridica. La Fondazione in data 27 marzo 2012 ha ottenuto l’iscrizione al registro delle ONLUS.

Dopo la formalizzazione del contratto di servizio, con decorrenza 1° settembre 2007 il Comune di Brescia ha affidato la gestione di RSA Villa Elisa, RSA Arvedi 1-2, Centro diurno Integrato Arvedi, Comunità Villa Palazzoli, Alloggi protetti Villa Palazzoli; a partire dal 1.1.2008 è poi stata affidata la gestione di RSA Villa De Asmundis, sita a Rivoltella del Garda, e dal 1.4.2008 il complesso Achille Papa. Nel corso del 2013 è stata modificata la destinazione del complesso De Asmundis con trasformazione della RSA e degli alloggi destinati a soggiorni protetti in comunità per anziani con ridotta autonomia, trasferendo gli attuali utenti della RSA e l’accreditamento dei 21 posti nella nuova RSA di San Polo; è poi stato disposto il trasferimento del servizio di Comunità per anziani e di alloggi protetti di Villa Palazzoli presso la Casa Famiglia dell’area ex Lascito Arvedi, mantenendo i servizi in capo alla Fondazione Brescia Solidale.

L’adeguamento del vigente contratto di servizio, da ultimo con deliberazione Consiglio Comunale n. 61 del 25.05.2017 e successivamente con deliberazione Consiglio Comunale n. 13 del 10.3.2023, ha visto l’attribuzione alla Fondazione di ulteriori servizi a completamento della filiera delle unità d’offerta, incrementando e differenziando la capacità di risposta al bisogno espresso dalla popolazione anziana di Brescia.

La Fondazione al 31 dicembre 2023 ha attivi i seguenti servizi residenziali e semiresidenziali:

Tipologia U.O.	Denominazione	Sede	Ricettività
Residenza sanitario assistenziale	Arici Sega	Brescia - Via Lucio Fiorentini, 19/b	120 posti letto
Residenza sanitario assistenziale	Villa Elisa	Brescia - Via San Polo, 2	62 posti letto
Comunità socio assistenziale per anziani	Achille Papa	Brescia - Via Santellone	12 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 3	21 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Leonardo Arvedi	Brescia – Via Zappa 22	24 posti letto
Alloggi sociali	Achille Papa	Brescia - Via Santellone	4 posti letto
Alloggi sociali	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 3	7 posti letto
Alloggi sociali	Eugenio Mantovani	Brescia – Via Indipendenza	5 posti letto
Alloggi sociali	Arici	Brescia – Via Arici	5 posti letto
Alloggi sociali	Leonardo Arvedi	Brescia – Via Zappa 22	8 posti letto
Centro Diurno Integrato	Primavere	Brescia – Via Lucio Fiorentini, 19/b	30 utenti
Centro Diurno Integrato	Achille Papa	Brescia – Via Santellone, 2	25 utenti
Centro Aperto	Eugenio Mantovani	Brescia – Via Indipendenza 27	25 utenti

Alle unità d’offerta residenziali e semiresidenziali si aggiunge il servizio RSA Aperta erogato in regime di accreditamento con Regione Lombardia ai sensi delle DGR 2942/2014. Con decorrenza 01.10.2017 ha preso avvio il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia.

Il lavoro congiunto effettuato tra gli enti erogatori socio sanitari, l’amministrazione comunale e l’ATS di Brescia ha permesso di attivare dal 2017 la lista unica d’attesa per l’ingresso in RSA. Il 2023 ha consolidato il lavoro in rete evidenziando l’efficacia della scelta precedentemente effettuata.



L'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia è un ente pubblico non economico, dotato di personalità giuridica e di autonomia organizzativa e contabile. L'Agenzia è istituita ai sensi dell'art. 7 della L.R. 4.4.2012 n. 6 per l'esercizio associato delle funzioni degli Enti locali in materia di programmazione, organizzazione, monitoraggio, controllo e promozione dei servizi di Trasporto Pubblico Locale.

Il Comune ha approvato lo Statuto dell'Agenzia con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 98 in data 29 luglio 2013 ed il 23 settembre 2013 è stata costituita l'Agenzia con decreto della Giunta Regionale n° 8486. In data 30 dicembre 2014 il Comune con deliberazione Giunta Comunale n. 819 ha approvato l'accordo con la provincia di Brescia in merito al finanziamento e al funzionamento dell'Agenzia. Con successive deliberazioni della Giunta Comunale n. 820 del 29 dicembre 2015 e n. 180 dell'11 aprile 2017 sono stati stipulati accordi rispettivamente tra Comune e Provincia di Brescia e tra Comune ed Agenzia del Trasporto Pubblico di Brescia sempre al fine di disciplinare il funzionamento di quest'ultima e l'attribuzione di risorse umane, economiche e strumentali alla stessa.

Nel corso del 2020, in ossequio alle previsioni di cui alla legge regionale n. 15 del 2019, è stato approvato l'accordo trilaterale tra Comune, Agenzia e Brescia Trasporti, con il quale l'Agenzia è subentrata al Comune nella titolarità del contratto di servizio per il trasporto su gomma nell'area urbana di Brescia.

In data 25.10.2022 l'Assemblea dell'Agenzia TPL ha approvato le modifiche statutarie a seguito delle modifiche alla L.R. 6/2012 che prevede l'allargamento della compagine sociale. Tale modifica è stata pubblicata sul BURL in data 16.11.2022 e approvata definitivamente in assemblea in data 29.11.2022.

Alla data del 31.12.2023 all'Agenzia aderiscono: Provincia di Brescia per il 40%, Comune di Brescia per il 40%, uno o più comuni non capoluogo nominati dall'assemblea dei Sindaci che rappresentano il 10% e la Regione Lombardia per il 10%, al fine di favorire l'integrazione e il coordinamento con i servizi ferroviari di propria competenza.

L'Agenzia è costituita con risorse umane, strumentali, finanziarie e patrimoniali messe a disposizione dagli enti partecipanti e con oneri a carico del sistema, secondo quanto previsto dall'art. 7, c. 3, della L.R. 6/2012.

L'Agenzia provvede, pertanto, al raggiungimento dei suoi scopi e allo svolgimento dei suoi compiti con i seguenti mezzi: contributi degli Enti aderenti, stanziamenti ordinari e straordinari della Regione, dello Stato e di altri Enti, rendite patrimoniali e somme ricavate da mutui, eventuali altri proventi, ordinari o straordinari, anche derivanti da atti di liberalità.

Il Centro Teatrale Bresciano è nato nel 1974 per iniziativa del Comune e della Provincia di Brescia, cui si è affiancata nel 1991 la Regione Lombardia. Con la deliberazione commissariale n. 185 del 22.11.1991, è stata approvata una convenzione fra la Regione Lombardia, la Provincia di Brescia ed il Comune di Brescia per la costituzione di un'associazione denominata "Centro Teatrale Bresciano" e contestualmente è stato approvato il relativo statuto. All'art. 3 dello statuto si precisa che la durata dell'associazione è pari ad anni 10 a decorrere dalla data della sua costituzione (avvenuta in data 21 dicembre 1991 con atto notaio Barzellotti); allo stesso articolo è previsto che l'associazione verrà prorogata, di quinquennio in quinquennio, se gli "enti fondatori" un anno prima della scadenza del termine manifestino con apposito provvedimento la volontà di proroga. La durata dell'associazione è stata più volte prorogata nel corso degli anni con diverse deliberazioni della Giunta Comunale di Brescia; con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 23 maggio 2011 è stata prorogata la scadenza sino alla data del 21.12.2016.

Con lo stesso provvedimento, è stato deliberato l'avvio, di concerto con gli altri enti fondatori, di una fase di revisione dello statuto volto ad assicurare alla stessa una maggiore integrazione ed interazione con la realtà Teatrale bresciana, oltre a prevedere una adeguata rappresentatività dei fondatori in rapporto all'entità dei contributi versati.

Con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 del 26.1.2015 è stato disposto di approvare alcune modifiche statutarie per l'adeguamento al decreto del Ministero dei Beni e delle attività Culturali e del Turismo del 1° luglio 2014, mentre con deliberazione della Giunta Comunale n. 367 del 14.7.2015 è stato approvato l'accordo con il Centro Teatrale Bresciano per l'utilizzo e la gestione del Teatro Sociale, del Teatro Santa Chiara e dei locali ad uso ufficio di Piazza Loggia n. 6.

Con deliberazione n. 85 del 26 maggio 2016 il Consiglio Comunale di Brescia ha approvato gli indirizzi per una ulteriore modifica dello statuto, approvata in data 31 maggio 2016 con atto notaio Ambrosini. Le modifiche introdotte sono scaturite dal confronto tra gli enti fondatori nel quale sono state esaminate le diverse tematiche relative alla gestione del CTB sia dal punto di vista della garanzia del sostegno economico e logistico sia per quanto riguarda gli assetti di "governance", partendo dalla necessità di una riduzione del numero dei componenti dell'Assemblea particolarmente pletorica (quattordici membri). Nel corso del confronto, gli enti fondatori hanno riconosciuto il ruolo determinante del Comune di Brescia nel sostegno al CTB sia in termini di contributi erogati sia di messa a disposizione del consistente patrimonio immobiliare (Teatro Sociale, Teatro Santa Chiara, sede degli uffici in Piazza Loggia).

In base agli accordi raggiunti tra gli enti fondatori, sono state introdotte le seguenti modifiche statutarie: a) composizione dell'assemblea portata a cinque membri (tre nominati dal Comune di Brescia) mantenendo la previsione di un possibile allargamento a sette membri per l'ingresso di eventuali "enti sostenitori";

b) composizione del Consiglio di Amministrazione stabilita in cinque membri (tre designati dal Comune di Brescia);

c) elezione del Presidente da parte dell'Assemblea, di concerto tra gli enti fondatori e i componenti designati dagli enti nel Consiglio di Amministrazione;

d) previsione della durata del CTB in un decennio con proroga della stessa durata, sempre che gli enti fondatori non manifestino la volontà di recedere due anni prima della scadenza del termine.

A seguito delle modifiche statutarie sopra sommariamente menzionate, il Comune di Brescia esercita di fatto un controllo sull'associazione e pertanto la stessa entra, a partire dall'esercizio

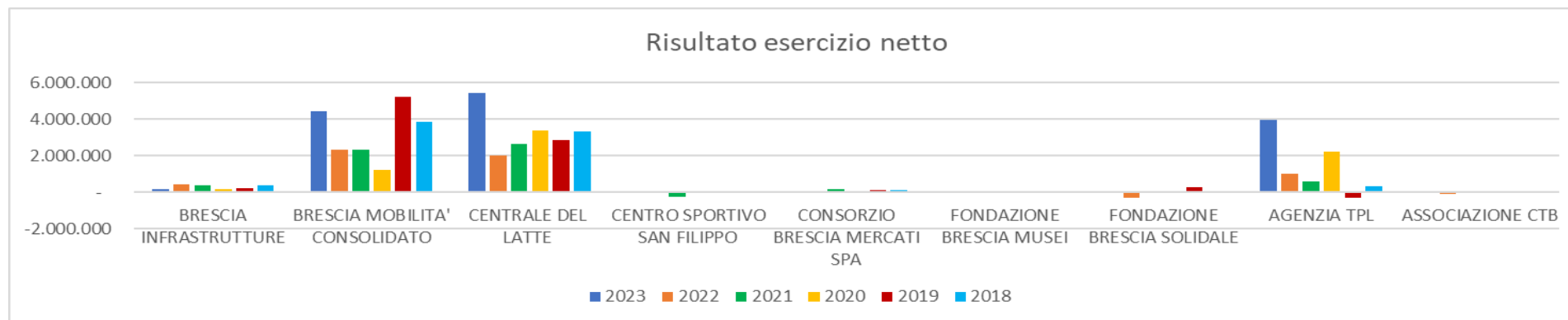
2017, nel gruppo pubblico comunale poiché vengono soddisfatti i requisiti fissati nello specifico principio contabile che regola l'inserimento degli organismi nel bilancio consolidato dell'ente.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 11 del 23.2.2024 è stato modificato nuovamente lo Statuto dell'Associazione, unitamente alla convenzione per la gestione dei teatri, in quanto è stato inserito anche il nuovo Teatro Borsoni che sarà inaugurato nel corso del corrente esercizio.

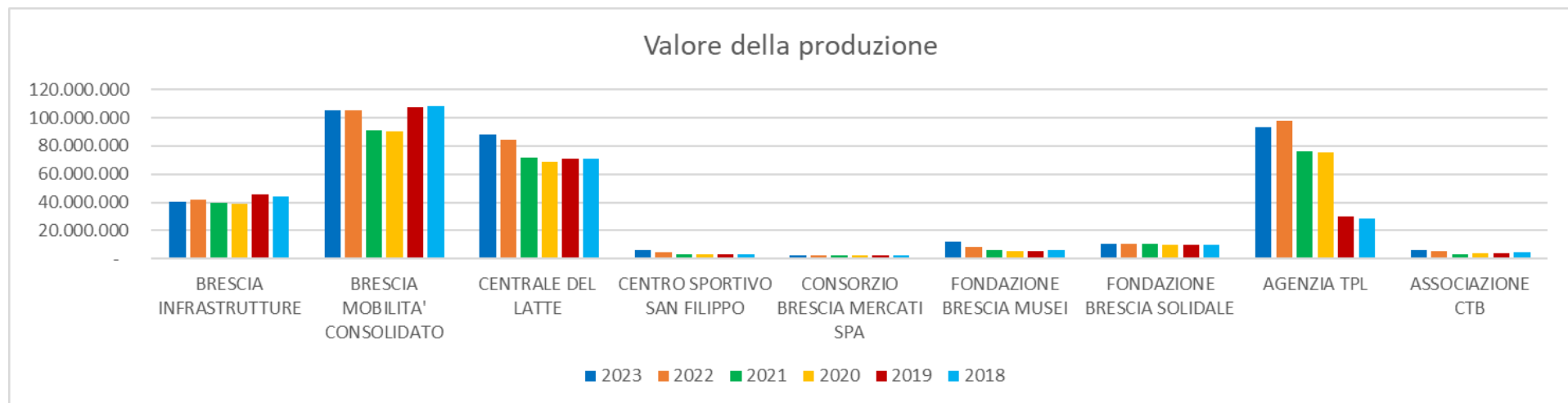
L'Associazione Centro Teatrale Bresciano dispone di un fondo di dotazione pari ad euro 108.455,95 definito in sede di costituzione: Comune e Provincia di Brescia partecipano per un importo di euro 46.481,121 ciascuno, corrispondente al 42,857% ciascuno, e la Regione Lombardia che partecipa per un importo di euro 15.493,70 corrispondente al 14,286% del fondo.

PARTE SECONDA

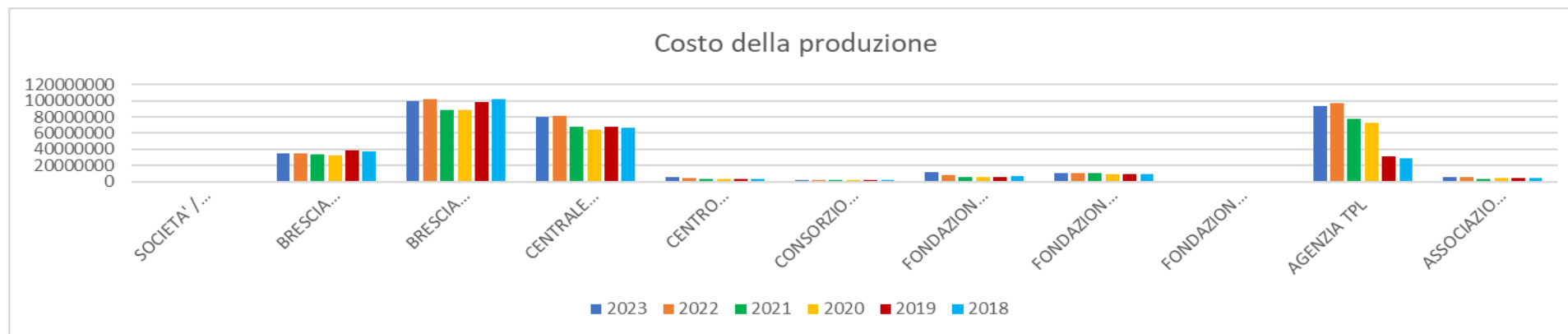
2 – I bilanci delle società ed enti compresi nell'area di consolidamento



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	164.820	458.878	367.628	202.544	246.299	367.827
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	4.419.292	2.319.385	2.357.379	1.241.729	5.240.940	3.862.997
BRESCIA MOBILITA' 1)	1.087.536	913.094	221.771	9.081	2.493.342	2.457.582
Quota del Comune (99,75% fino a giugno 2022)		910.811	221.217	9.058	2.487.109	2.451.438
BRESCIA TRASPORTI 2)	2.662.950	658.389	143.458	398.370	1.940.004	5.313.419
METRO BRESCIA 3)	381.435	568.603	158.260	853.528	1.902.568	1.524.039
Quota del Comune (51% fino a marzo 2020)				435.299	970.310	777.260
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)		-	-	1.184.714	215.760	- 4.608.334
CENTRALE DEL LATTE	5.440.247	2.021.545	2.652.274	3.383.221	2.880.703	3.333.968
Quota del Comune (51,35%)	2.793.567	1.038.063	1.361.943	1.737.284	1.479.241	1.711.993
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	4.281	8.801	- 233.855	509	2.696	2.691
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	6.230	12.214	153.281	90.394	106.644	140.974
Quota del Comune (41,97 fino al 2021 poi 57,97%)	3.612	7.080	64.332	37.938	44.758	59.167
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	10.159	5.553	57.933	1.822	6.990	6.286
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	32.612	- 297.770	73.797	1.301	306.348	61.105
AGENZIA TPL	3.952.029	1.017.988	579.033	2.202.402	- 322.356	360.211
Quota del Comune (45% fino al 2022 poi 40%)	1.580.812	458.095	260.565	991.081	- 145.060	162.095
ASSOCIAZIONE CTB	887	- 85.726	6.172	4.025	- 36.829	- 37.284
GRUPPO A2A SPA	658.422.470	401.312.674	503.852.809	363.968.194	388.309.250	343.858.186
Quota del Comune (25,00001%)	164.606.276	100.328.570	125.963.706	90.992.412	97.077.701	85.964.890

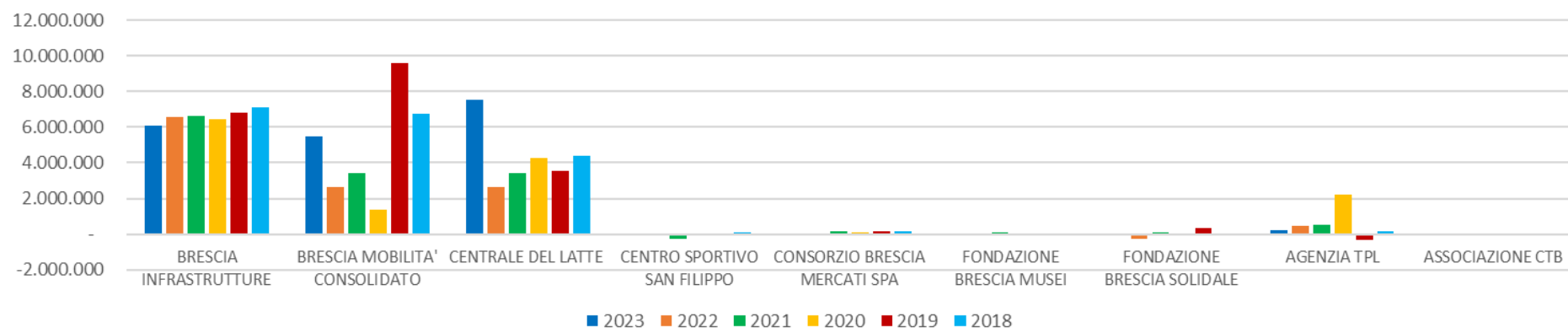


SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	40.658.917	41.876.145	39.810.146	39.314.642	45.579.512	44.400.533
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	105.480.969	105.112.078	91.398.917	90.165.563	107.731.497	108.627.395
Quota del Comune (99,75% fino a giugno 2022)		104.849.298	91.170.420	89.940.149	107.462.168	108.355.827
BRESCIA MOBILITA' 1)	62.511.797	64.956.364	59.983.606	55.508.603	60.910.921	60.267.593
BRESCIA TRASPORTI 2)	49.929.797	45.874.976	38.483.798	37.309.047	46.965.722	48.245.893
METRO BRESCIA 3)	21.417.014	23.597.001	18.704.412	19.062.858	20.818.321	19.735.091
Quota del Comune (51% fino a marzo 2020)				9.722.058	10.617.344	10.064.896
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)				1.345.213	323.578	49.210
CENTRALE DEL LATTE	88.101.693	84.072.062	71.614.573	68.677.342	71.105.625	71.024.280
Quota del Comune (51,35%)	45.240.219	43.171.004	36.774.083	35.265.815	36.512.738	36.470.968
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	5.822.863	4.671.170	3.223.593	3.115.722	3.451.237	3.282.262
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	2.330.610	2.332.094	2.429.948	2.493.787	2.301.184	2.322.892
Quota del Comune (41,97 fino al 2021 poi 57,97%)	1.351.055	1.351.915	1.019.849	1.046.642	965.807	974.918
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	11.790.756	8.444.864	6.124.902	5.282.956	5.720.663	6.131.574
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	10.961.107	10.519.389	10.246.816	9.794.218	9.953.357	9.527.932
AGENZIA TPL	93.320.674	97.995.766	76.419.028	75.147.217	30.341.304	28.713.021
Quota del Comune (45% fino al 2022 poi 40%)	37.328.270	44.098.095	34.388.563	33.816.248	13.653.587	12.920.859
ASSOCIAZIONE CTB	6.048.973	5.071.028	3.244.532	3.941.383	4.029.008	4.308.837
GRUPPO A2A SPA	14.757.571.522	23.165.997.465	11.564.369.438	6.861.788.359	7.324.217.847	6.494.176.504
Quota del Comune (25,00001%)	3.689.394.356	5.791.501.683	2.891.093.516	1.715.447.776	1.831.055.194	1.623.544.775



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	34.588.895	35.320.407	33.150.622	32.859.715	38.741.858	37.267.554
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	100.022.458	102.495.659	87.998.880	88.775.550	98.125.883	101.881.226
Quota del Comune (99,75% fino a giugno 2022)		102.239.420	87.778.883	88.553.611	97.880.568	101.626.523
BRESCIA MOBILITA' 1)	60.723.867	63.271.009	57.100.267	55.555.379	56.939.232	54.984.412
BRESCIA TRASPORTI 2)	46.588.062	45.637.771	38.292.910	37.050.549	43.826.944	44.094.351
METRO BRESCIA 3)	21.156.013	22.852.923	18.468.805	17.994.407	18.185.061	17.557.890
Quota del Comune (51% fino a marzo 2020)				9.177.148	9.274.381	8.954.524
OMB INTERNATIONAL - IN LIQUIDAZIONE 4)				63.712	87.370	5.301.676
CENTRALE DEL LATTE	80.557.449	81.420.054	68.171.604	64.410.172	67.539.460	66.632.369
Quota di competenza del Comune (51,35%)	41.366.250	41.809.198	35.006.119	33.074.623	34.681.513	34.215.721
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	5.786.466	4.615.821	3.471.818	3.086.390	3.429.134	3.209.722
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	2.312.383	2.311.168	2.271.766	2.387.364	2.142.248	2.164.140
Quota del Comune (41,97 fino al 2021 poi 57,97%)	1.340.488	1.339.784	953.460	1.001.977	899.101	908.290
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	11.727.990	8.439.992	6.047.456	5.266.173	5.712.004	6.148.583
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	10.900.398	10.802.678	10.158.916	9.780.014	9.640.147	9.466.501
FONDAZIONE EULO - UNIVERSITÀ DI BRESCIA				-	41.131	59.095
AGENZIA TPL	93.075.048	97.550.338	77.958.633	72.936.307	30.661.000	28.556.317
Quota del Comune (45% fino al 2022 poi 40%)	37.230.019	43.897.652	35.081.385	32.821.338	13.797.450	12.850.343
ASSOCIAZIONE CTB	6.001.366	5.133.792	3.215.398	3.924.481	4.065.766	4.345.969
GRUPPO A2A SPA	13.740.340.293	22.479.005.569	10.907.316.853	6.311.756.498	6.636.700.828	5.905.580.251
Quota del Comune (25,00001%)	3.435.086.447	5.619.753.640	2.726.830.304	1.577.939.756	1.659.175.871	1.476.395.653

Risultato operativo



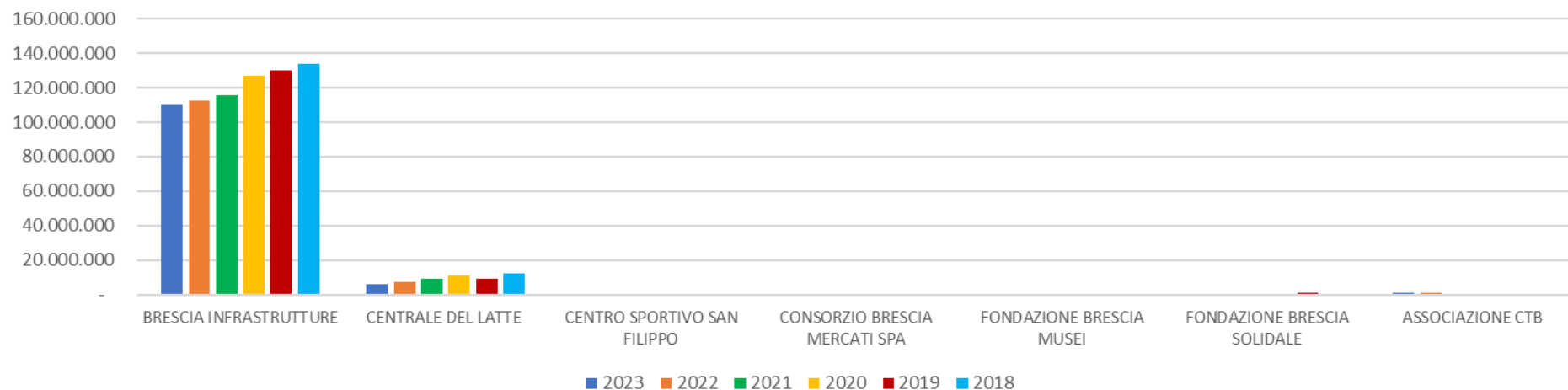
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	6.070.022	6.555.738	6.659.524	6.454.927	6.837.654	7.132.979
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	5.458.511	2.616.419	3.400.037	1.390.013	9.605.614	6.746.169
Quota del Comune (99,75% fino a giugno 2022)		2.609.878	3.391.537	1.386.538	9.581.600	6.729.304
BRESCIA MOBILITA' 1)	1.787.930	1.685.355	2.883.339	- 46.776	3.971.689	5.283.181
BRESCIA TRASPORTI 2)	3.341.735	237.205	190.888	258.498	3.138.778	4.151.542
METRO BRESCIA 3)	261.001	744.078	235.607	1.068.451	2.633.260	2.177.201
Quota del Comune (51% fino a marzo 2020)				544.910	1.342.963	1.110.373
OMB INTERNATIONAL - IN LIQUIDAZIONE 4)				1.281.501	236.208	- 5.252.466
CENTRALE DEL LATTE	7.544.244	2.652.008	3.442.969	4.267.171	3.566.165	4.391.911
Quota di competenza del Comune (51,35%)	3.873.969	1.361.806	1.767.965	2.191.192	1.831.226	2.255.246
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	36.397	55.349	- 248.225	29.332	22.103	72.540
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	18.227	20.926	158.182	106.423	158.936	158.752
Quota del Comune (41,97 fino al 2021 poi 57,97%)	10.566	12.131	66.389	44.666	66.705	66.628
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	62.766	4.872	77.446	16.783	8.659	- 17.009
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	60.709	- 283.289	87.900	14.203	313.210	61.431
AGENZIA TPL	245.626	445.429	507.658	2.210.910	- 319.696	156.704
Quota del Comune (45% fino al 2022 poi 40%)	98.250	200.443	228.446	994.910	- 143.863	70.517
ASSOCIAZIONE CTB	47.607	- 62.164	29.134	16.902	- 36.758	- 37.132
GRUPPO A2A SPA	1.017.231.229	686.991.896	657.052.584	550.031.860	687.517.019	588.596.253
Quota del Comune (25,00001%)	254.307.909	171.748.043	164.263.212	137.508.020	171.879.324	147.149.122

Patrimonio Netto



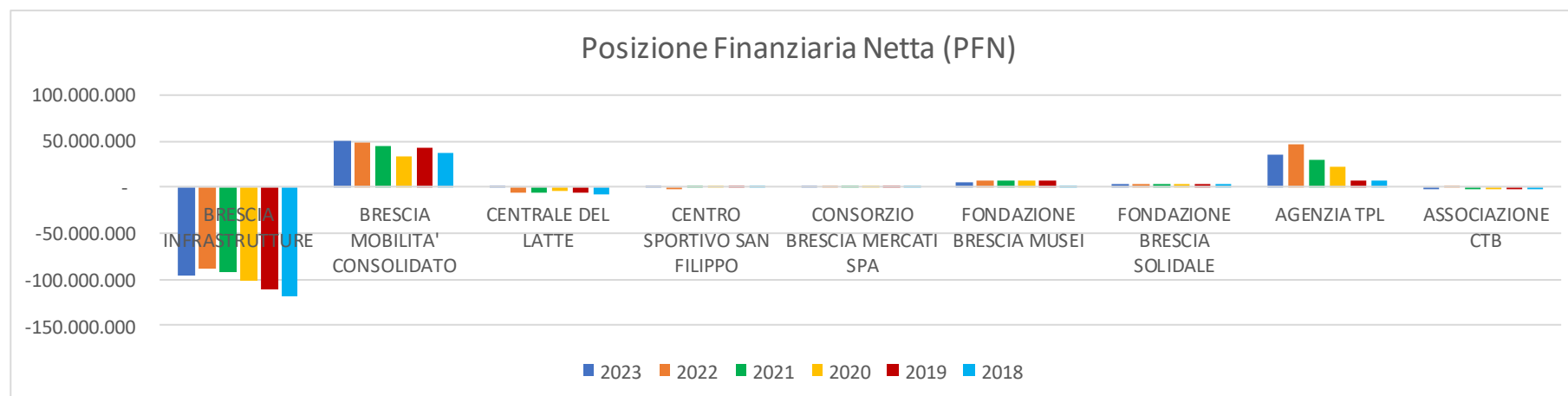
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	195.595.036	196.476.705	193.834.827	193.467.199	193.264.655	193.018.356
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	83.208.714	78.789.420	76.470.036	74.035.606	72.070.897	68.838.025
Quota del Comune (99,75% fino a giugno 2022)		78.592.446	76.278.861	73.850.517	71.890.720	68.665.930
BRESCIA MOBILITA' 1)	62.046.017	60.958.481	60.045.387	58.359.973	58.350.893	57.862.592
BRESCIA TRASPORTI 2)	29.086.043	26.423.093	25.764.704	25.621.246	25.222.875	23.282.871
METRO BRESCIA 3)	13.601.045	13.219.610	12.651.007	12.492.747	11.639.219	9.736.651
Quota del Comune (51% fino a marzo 2020)				6.371.301	5.936.002	4.965.692
OMB INTERNATIONAL - IN LIQUIDAZIONE 4)				- 4.674.696	- 5.859.410	- 6.072.050
CENTRALE DEL LATTE	25.330.056	21.406.550	21.337.396	20.721.732	19.482.312	18.783.692
Quota del Comune (51,35%)	13.006.984	10.992.263	10.956.753	10.640.609	10.004.167	9.645.426
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	6.740.002	6.735.721	6.493.065	6.726.920	6.726.412	6.723.718
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	1.387.136	1.380.906	1.368.691	1.274.408	1.184.011	1.077.367
Quota del Comune (41,97 fino al 2021 poi 57,97%)	804.123	800.511	574.440	534.869	496.929	452.171
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	5.538.560	7.313.648	8.056.948	7.711.818	7.723.795	1.855.364
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	1.724.700	1.692.088	1.989.858	1.916.062	1.914.761	1.608.412
AGENZIA TPL	6.326.672	2.374.643	1.356.655	2.839.135	286.530	608.886
Quota del Comune (45% fino al 2022 poi 40%)	2.530.669	1.068.589	610.495	1.277.611	128.939	273.999
ASSOCIAZIONE CTB	50.160	49.272	134.998	128.826	124.801	111.630
GRUPPO A2A SPA	4.239.968.545	3.898.462.795	3.759.948.685	3.537.656.390	3.289.204.467	3.135.425.519
Quota del Comune (25,00001%)	1.059.992.560	974.616.089	939.987.547	884.414.451	822.301.446	783.856.693

Indebitamento Finanziario



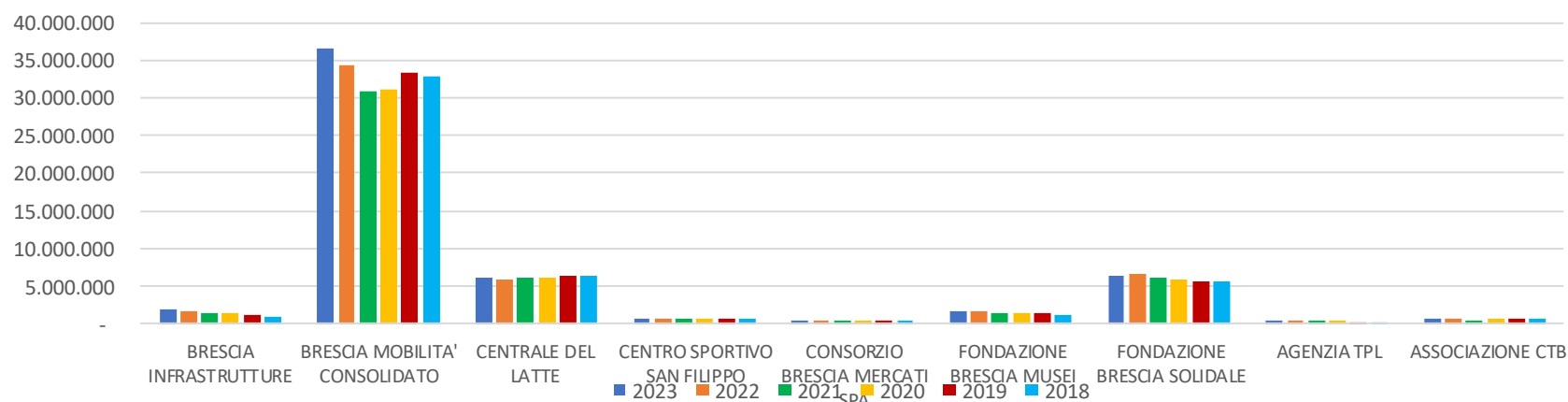
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	109.903.069	112.831.778	115.631.631	127.048.758	130.365.090	133.553.844
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	-	-	-	-	-	-
BRESCIA MOBILITA' 1)	-	-	-	-	-	-
BRESCIA TRASPORTI 2)	-	-	-	-	-	-
METRO BRESCIA 3)	-	-	-	-	-	-
OMB INTERNATIONAL - IN LIQUIDAZIONE 4)	-	-	-	6.697.923	8.877.923	9.401.321
CENTRALE DEL LATTE	6.050.971	7.435.030	9.051.767	10.770.372	9.282.983	12.165.530
Quota del Comune (51,35%)	3.107.174	3.817.888	4.648.082	5.530.586	4.766.812	6.247.000
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	-	177.740	49.736	102.208	152.863	201.791
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	-	114.126	216.555	357.926	413.308	-
Quota del Comune (41,97 fino al 2021 poi 57,97%)	-	66.159	90.888	150.222	173.465	-
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	586	2.608	3.941	20	509	1.095
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	464.563	513.187	560.729	607.215	652.665	-
AGENZIA TPL	-	-	-	-	-	-
ASSOCIAZIONE CTB	919.429	1.224.206	306.646	589.842	4.178	99.803
GRUPPO A2A SPA	6.361.672.831	9.449.773.140	5.110.457.657	4.405.623.486	3.512.583.701	3.692.086.765
Quota del Comune (25,00001%)	1.590.418.844	2.362.444.230	1.277.614.925	1.101.406.312	878.146.277	923.022.060

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA = (DISPONIBILITA' LIQUIDE + ATT. FINANZIARIA NO IMMOB.) - INDEBITAMENTO FINANZIARIO

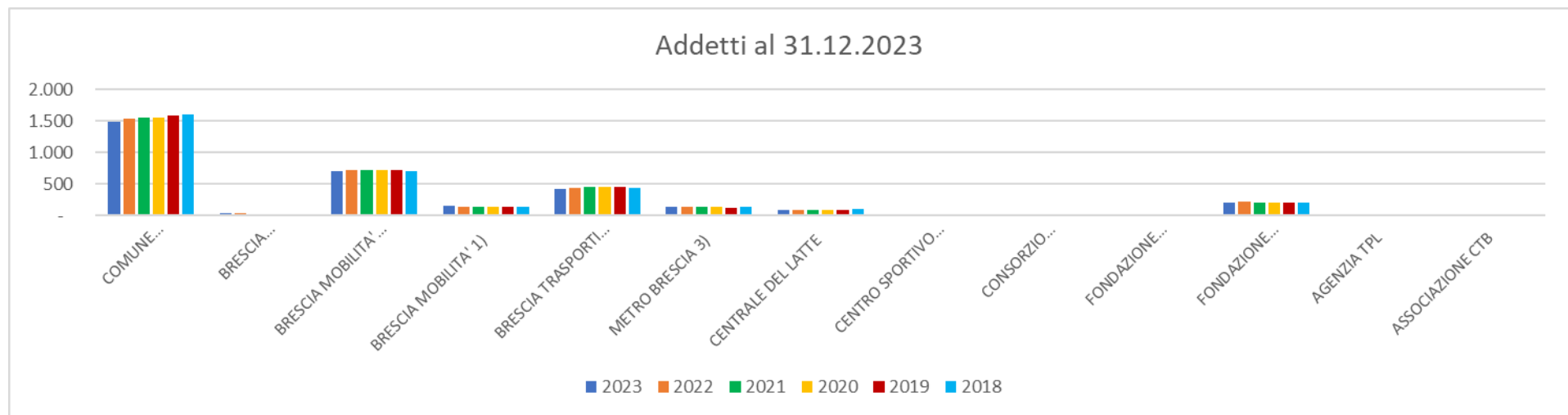


SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	- 96.694.147	- 88.175.494	- 92.922.464	- 100.943.791	- 111.657.472	- 118.706.672
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	49.585.976	48.344.698	44.482.050	34.243.311	43.423.586	36.580.598
Quota del Comune (99,75% fino a giugno 2022)		48.223.836	44.370.845	34.157.703	43.315.027	36.489.147
BRESCIA MOBILITA' 1)	16.495.031	16.403.643	15.132.204	12.315.248	16.567.123	11.181.757
BRESCIA TRASPORTI 2)	20.538.230	21.232.441	16.413.420	12.109.871	13.292.379	12.635.898
METRO BRESCIA 3)	12.552.715	10.708.614	12.936.426	9.208.212	10.035.702	9.226.640
Quota del Comune (51% fino a marzo 2020)				4.696.188	5.118.208	4.705.586
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)		-	-	- 6.087.943	- 8.349.531	- 8.851.394
CENTRALE DEL LATTE	2.295.919	- 6.858.093	- 6.691.844	- 4.360.573	- 5.255.180	- 7.273.343
Quota di competenza del Comune (51,35%)	1.178.954	- 3.521.631	- 3.436.262	- 2.239.154	- 2.698.535	- 3.734.862
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	1.262.054	- 91.343	26.580	474.685	405.549	322.663
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	956.642	675.331	1.248.454	1.307.201	1.719.123	1.464.590
Quota del Comune (41,97 fino al 2021 poi 57,97%)	554.565	391.489	523.976	548.632	721.516	614.688
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	5.206.046	6.273.077	7.106.516	7.505.888	6.882.322	801.838
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	3.151.568	3.866.249	3.578.434	3.821.684	3.470.645	3.398.691
AGENZIA TPL	34.503.542	47.102.914	28.691.341	22.704.380	7.556.569	6.903.796
Quota del Comune (45% fino al 2022 poi 40%)	13.801.417	21.196.311	12.911.103	10.216.971	3.400.456	3.106.708
ASSOCIAZIONE CTB	- 224.411	382.865	- 66.615	- 286.671	- 308.141	- 95.137
GRUPPO A2A SPA	- 4.527.412.196	- 6.710.227.957	- 4.056.471.187	- 3.330.328.666	- 3.078.319.256	- 3.067.696.276
Quota di competenza del Comune (25,00001%)	- 1.131.857.576	- 1.677.563.699	- 1.014.121.853	- 832.585.497	- 769.582.892	- 766.927.137

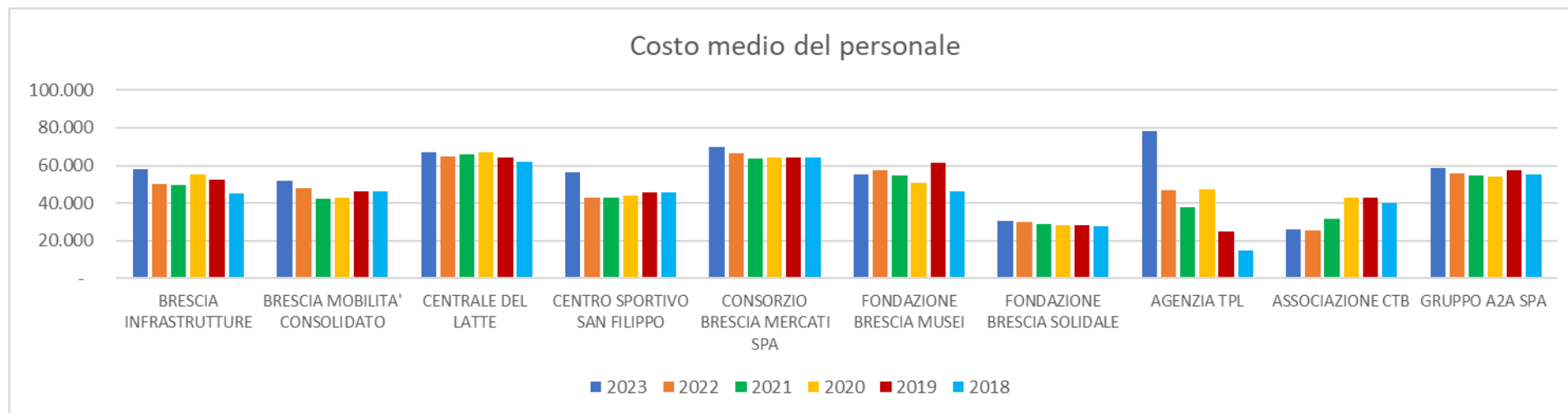
Costo del personale



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	1.921.680	1.653.757	1.442.471	1.276.351	1.103.337	906.822
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	36.739.324	34.508.447	31.032.723	31.176.366	33.392.543	32.979.499
Quota del Comune (99,75% fino a giugno 2022)		34.422.176	30.955.141	31.098.425	33.309.062	32.897.050
BRESCIA MOBILITA' 1)	8.906.960	7.897.437	7.109.728	6.367.678	7.334.474	7.210.839
BRESCIA TRASPORTI 2)	20.920.485	20.063.339	17.961.291	18.945.615	20.067.825	19.778.711
METRO BRESCIA 3)	6.920.379	6.555.342	5.968.322	5.868.867	5.996.945	5.995.912
Quota del Comune (51% fino a marzo 2020)				2.993.122	3.058.442	3.057.915
CENTRALE DEL LATTE	6.147.085	5.947.083	5.996.306	6.050.304	6.268.223	6.325.180
Quota di competenza del Comune (51,35%)	3.156.528	3.053.827	3.079.103	3.106.831	3.218.733	3.247.980
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	674.742	682.816	555.455	574.778	580.228	550.607
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	347.916	332.106	318.057	320.695	321.072	321.544
Quota del Comune (41,97 fino al 2021 poi 57,97%)	201.687	192.522	133.489	134.596	134.754	134.952
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	1.705.211	1.666.774	1.425.666	1.313.159	1.260.807	1.064.938
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	6.449.904	6.529.471	6.159.931	5.904.091	5.617.741	5.536.039
AGENZIA TPL	469.691	328.963	303.305	377.695	200.292	131.234
Quota del Comune (45% fino al 2022 poi 40%)	187.876	148.033	136.487	169.963	90.131	59.055
ASSOCIAZIONE CTB	548.734	532.475	444.856	600.145	599.542	600.058
GRUPPO A2A SPA	814.836.332	765.110.703	723.802.377	705.592.438	700.084.983	665.322.872
Quota del Comune (25,00001%)	203.709.898	191.278.441	180.951.318	176.398.815	175.021.946	166.331.383

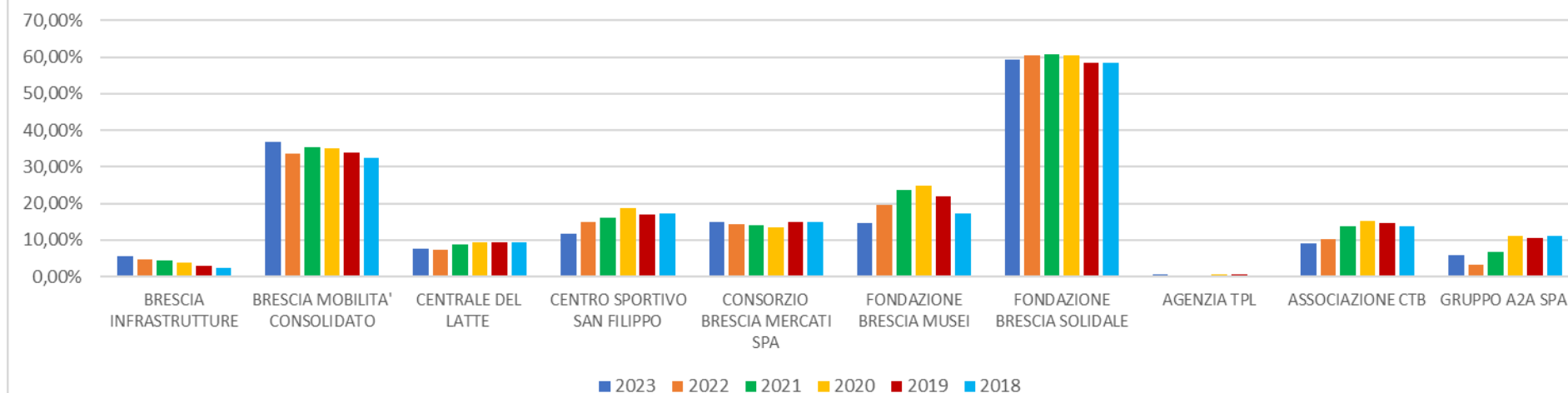


SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
COMUNE CAPOGRUPPO	1.485	1.540	1.550	1.549	1.595	1.599
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	33	33	29	23	21	20
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	712	721	730	728	725	714
BRESCIA MOBILITA' 1)	155	148	144	142	140	139
BRESCIA TRASPORTI 2)	425	444	453	451	454	440
METRO BRESCIA 3)	132	134	133	135	131	135
CENTRALE DEL LATTE	92	92	91	90	98	102
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	12	16	13	13	13	12
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	5	5	5	5	5	5
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	31	29	26	26	20	23
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	213	217	213	210	200	201
AGENZIA TPL	6	7	8	8	8	9
ASSOCIAZIONE CTB	21	21	14	14	14	15
GRUPPO A2A SPA	13.958	13.655	13.176	12.978	12.198	12.080
TOTALE PERSONALE GRUPPO	17.280	17.062	16.585	16.372	15.622	15.494
VARIAZIONE	218	477	213	750	128	-
VARIAZIONE %	1,28%	2,88%	1,30%	4,80%	0,83%	-



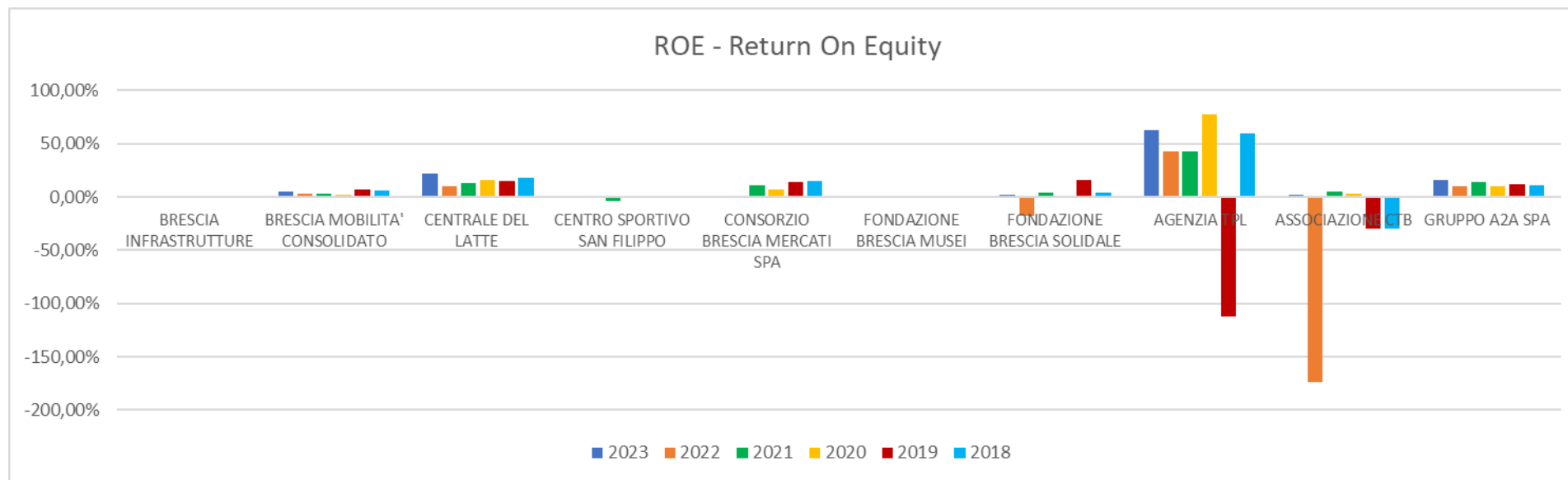
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	58.233	50.114	49.740	55.494	52.540	45.341
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	51.600	47.862	42.511	42.825	46.059	46.190
BRESCIA MOBILITA' 1)	57.464	53.361	49.373	44.843	52.389	51.877
BRESCIA TRASPORTI 2)	49.225	45.188	39.650	42.008	44.202	44.952
METRO BRESCIA 3)	52.427	48.920	44.875	43.473	45.778	44.414
CENTRALE DEL LATTE	66.816	64.642	65.893	67.226	63.961	62.012
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	56.229	42.676	42.727	44.214	45.687	45.884
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	69.583	66.421	63.611	64.139	64.214	64.309
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	55.007	57.475	54.833	50.487	61.533	46.504
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	30.281	30.090	28.920	28.115	28.089	27.542
AGENZIA TPL	78.282	46.995	37.913	47.212	25.037	14.582
ASSOCIAZIONE CTB	26.130	25.356	31.775	42.867	42.824	40.004
GRUPPO A2A SPA	58.378	56.032	54.933	54.368	57.393	55.076

Incidenza costo del personale su costi di produzione



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	5,56%	4,68%	4,35%	3,88%	2,85%	2,43%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	36,73%	33,67%	35,26%	35,12%	34,03%	32,37%
BRESCIA MOBILITA' 1)	14,67%	12,48%	12,45%	11,46%	12,88%	13,11%
BRESCIA TRASPORTI 2)	44,91%	43,96%	46,91%	51,13%	45,79%	44,86%
METRO BRESCIA 3)	32,71%	28,68%	32,32%	32,61%	32,98%	34,15%
CENTRALE DEL LATTE	7,63%	7,30%	8,80%	9,39%	9,28%	9,49%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	11,66%	14,79%	16,00%	18,62%	16,92%	17,15%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	15,05%	14,37%	14,00%	13,43%	14,99%	14,86%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	14,54%	19,75%	23,57%	24,94%	22,07%	17,32%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	59,17%	60,44%	60,64%	60,37%	58,27%	58,48%
AGENZIA TPL	0,50%	0,34%	0,39%	0,52%	0,65%	0,46%
ASSOCIAZIONE CTB	9,14%	10,37%	13,84%	15,29%	14,75%	13,81%
GRUPPO A2A SPA	5,93%	3,40%	6,64%	11,18%	10,55%	11,27%

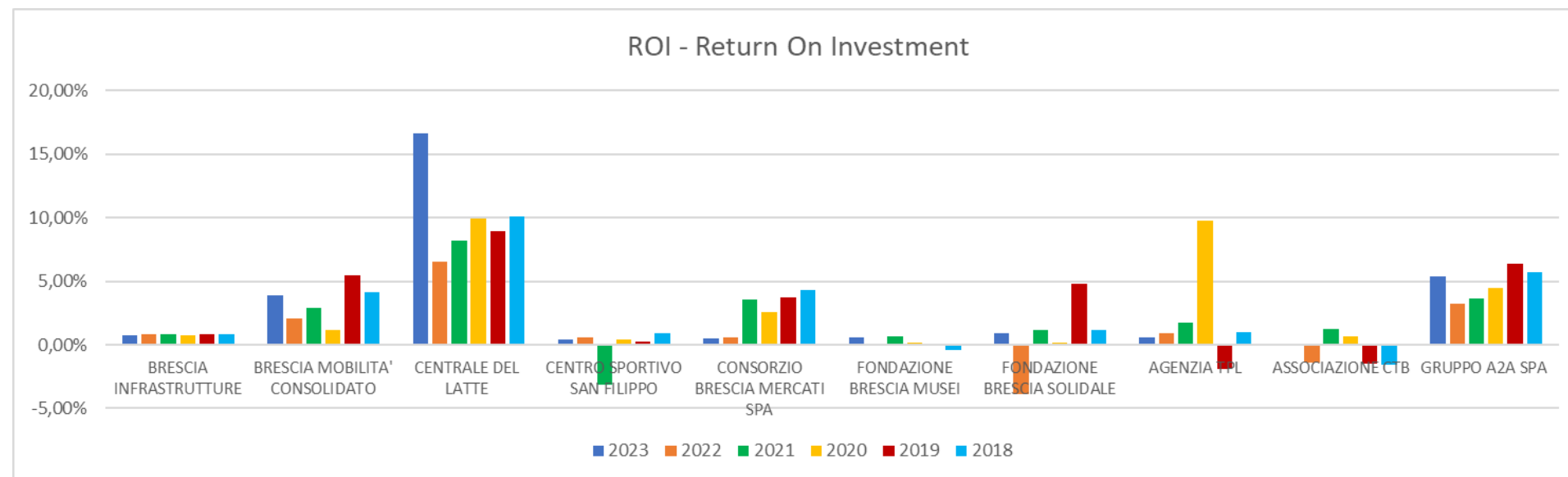
ROE (RETURN ON EQUITY) = REDDITO NETTO/ PATRIMONIO NETTO indica la redditività del capitale proprio



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	0,08%	0,23%	0,19%	0,10%	0,13%	0,19%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	5,31%	2,94%	3,08%	1,68%	7,27%	5,61%
BRESCIA MOBILITA' 1)	1,75%	1,50%	0,37%	0,02%	4,27%	4,25%
BRESCIA TRASPORTI 2)	9,16%	2,49%	0,56%	1,55%	7,69%	22,82%
METRO BRESCIA 3)	2,80%	4,30%	1,25%	6,83%	16,35%	15,65%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)				- 25,34%	- 3,68%	75,89%
CENTRALE DEL LATTE	21,48%	9,44%	12,43%	16,33%	14,79%	17,75%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	0,06%	0,13%	- 3,60%	0,44%	0,33%	1,08%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	0,45%	0,88%	11,20%	7,09%	13,42%	14,74%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	0,18%	0,08%	0,72%	0,02%	0,09%	0,34%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	1,89%	- 17,60%	3,71%	0,07%	16,00%	3,80%
AGENZIA TPL	62,47%	42,87%	42,68%	77,57%	- 112,50%	59,16%
ASSOCIAZIONE CTB	1,77%	- 173,98%	4,57%	3,12%	- 29,51%	- 29,51%
GRUPPO A2A SPA	15,53%	10,29%	13,40%	10,29%	11,81%	10,97%

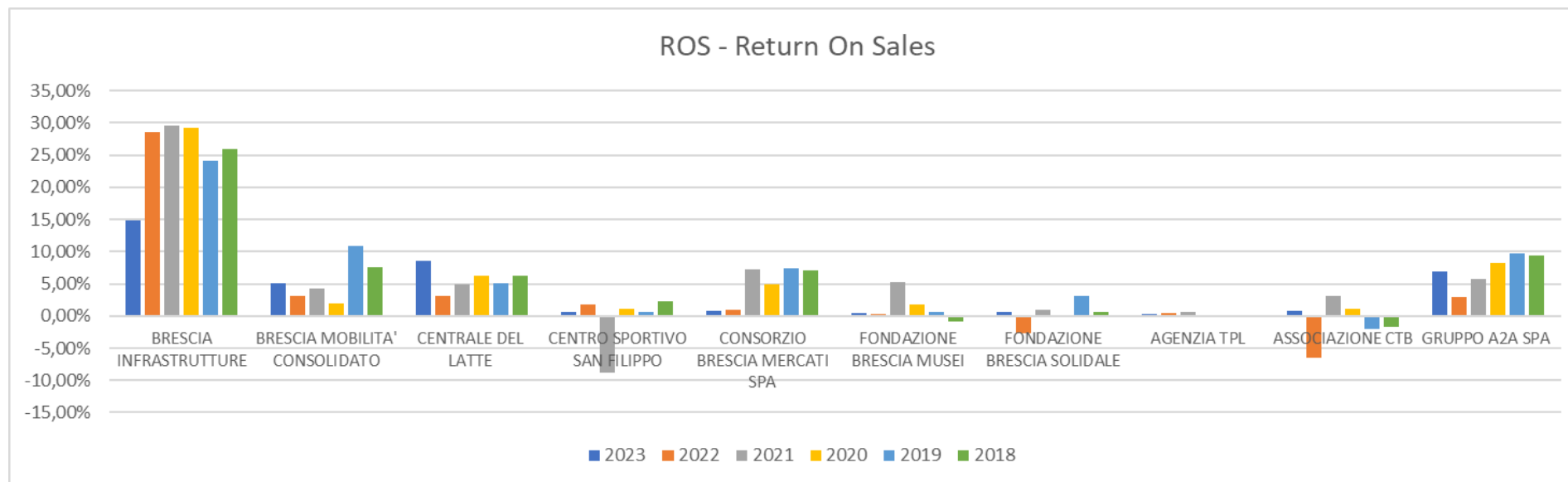
ROI (Return on Investment) = RISULTATO OPERATIVO/ TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE

indica la redditività e l'efficienza economica della gestione caratteristica



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	0,78%	0,83%	0,83%	0,77%	0,80%	0,81%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	3,92%	2,07%	2,93%	1,17%	5,48%	4,14%
BRESCIA MOBILITA' 1)	2,17%	2,04%	3,65%	- 0,08%	6,81%	9,13%
BRESCIA TRASPORTI 2)	5,29%	0,45%	0,42%	0,55%	6,59%	8,66%
METRO BRESCIA 3)	1,29%	3,77%	1,28%	5,96%	1,89%	1,83%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)				44,43%	6,08%	- 96,66%
CENTRALE DEL LATTE	16,65%	6,52%	8,16%	9,93%	8,97%	10,11%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	0,41%	0,61%	- 3,15%	0,38%	0,28%	0,90%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	0,49%	0,57%	3,58%	2,55%	3,71%	4,34%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	0,62%	0,04%	0,64%	0,16%	0,09%	- 0,42%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	0,89%	- 3,89%	1,17%	0,20%	4,77%	1,15%
AGENZIA TPL	0,60%	0,91%	1,70%	9,73%	- 1,86%	0,98%
ASSOCIAZIONE CTB	0,12%	- 1,42%	1,27%	0,67%	- 1,50%	- 1,54%
GRUPPO A2A SPA	5,41%	3,22%	3,65%	4,50%	6,41%	5,70%

ROS (RETURN ON SALES) = REDDITO OPERTIVO/TOTALE RICAVI rappresenta la redditività delle vendite



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2023	2022	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	14,93%	28,59%	29,59%	29,23%	24,15%	25,91%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	5,17%	3,04%	4,31%	1,87%	10,87%	7,56%
BRESCIA MOBILITA' 1)	2,86%	2,94%	5,40%	- 0,08%	6,52%	8,77%
BRESCIA TRASPORTI 2)	6,69%	0,66%	0,61%	0,87%	7,66%	9,85%
METRO BRESCIA 3)	1,22%	3,74%	1,32%	8,33%	0,00%	0,00%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)				0,00%	0,00%	0,00%
CENTRALE DEL LATTE	8,56%	3,19%	4,88%	6,24%	5,08%	6,22%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	0,63%	1,84%	- 8,83%	1,17%	0,65%	2,22%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	0,78%	0,97%	7,17%	4,91%	7,33%	7,15%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	0,53%	0,22%	5,20%	1,71%	0,59%	- 0,85%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	0,55%	- 2,74%	0,89%	0,15%	3,17%	0,65%
AGENZIA TPL	0,26%	0,45%	0,66%	0,00%	0,00%	0,00%
ASSOCIAZIONE CTB	0,79%	- 6,57%	3,08%	1,07%	- 1,98%	- 1,66%
GRUPPO A2A SPA	6,89%	2,99%	5,68%	8,25%	9,65%	9,39%

2.1 GRUPPO A2A

Bilancio separato

La Capogruppo è responsabile dell'indirizzo strategico, della pianificazione, del controllo, della gestione finanziaria e del coordinamento delle attività del Gruppo A2A. Fornisce inoltre alle società del Gruppo servizi a supporto del business e delle attività operative (servizi amministrativi, legali, di approvvigionamento, di gestione del personale, di information technology e di comunicazione) al fine di ottimizzare le risorse disponibili e utilizzare, in modo efficiente, il know-how esistente. Tali servizi sono regolati da appositi contratti di servizio intercompany.

A2A S.p.A. è proprietaria di alcuni impianti idroelettrici situati in Valtellina, del nucleo idroelettrico della Calabria e del nucleo di Mese, nonché degli impianti idroelettrici del nucleo di Udine.

Situazione patrimoniale-finanziaria

Attività

ATTIVITÀ NON CORRENTI	2020	2021	2022	2023	Variazioni	Var %
Immobilizzazioni materiali	1.000.419.014	934.218.394	900.950.676	895.732.259	- 5.218.417	- 0,58%
Immobilizzazioni immateriali	100.819.490	146.383.435	168.096.678	204.289.861	36.193.183	21,53%
Partecipazioni	3.954.036.431	4.204.055.422	4.183.541.756	4.202.373.558	18.831.802	0,45%
Altre attività finanziarie non correnti	1.476.271.851	1.334.677.747	1.361.415.880	574.944.016	- 786.471.864	- 57,77%
Altre attività per imposte anticipate	41.585.738	102.884.864	66.464.335	95.046.576	28.582.241	43,00%
Altre attività non correnti	11.917.684	13.053.755	30.061.354	50.293.343	20.231.989	67,30%
Totale attività non correnti	6.585.050.208	6.735.273.617	6.710.530.679	6.022.679.613	- 687.851.066	- 10,25%
ATTIVITÀ CORRENTI					Variazioni	Var %
Rimanenze	64.301.009	103.867.362	389.282.148	173.048.742	- 216.233.406	- 55,55%
Crediti commerciali	872.115.857	2.155.509.072	3.654.977.757	2.179.878.054	- 1.475.099.703	- 40,36%
Altre attività correnti	505.533.864	3.912.370.491	2.979.212.244	1.981.555.526	- 997.656.718	- 33,49%
Attività finanziarie correnti	412.777.069	1.204.973.806	2.365.954.047	3.478.748.427	1.112.794.380	47,03%
Attività per imposte correnti	62.592.398	60.592.132	17.594.228	17.034.418	- 559.810	- 3,18%
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	947.294.052	886.354.322	2.338.464.796	1.487.378.564	- 851.086.232	- 36,40%
Totale attività correnti	2.864.614.249	8.323.667.185	11.745.485.220	9.317.643.731	- 2.427.841.489	- 20,67%
Attività non correnti destinate alla vendita	425.623	46.788.054	36.920	-	- 36.920	- 100,00%
TOTALE ATTIVO	9.450.130.080	15.105.728.856	18.456.052.819	15.340.323.344	- 3.115.729.475	- 16,88%

Passività

	2020	2021	2022	2023	Variazioni	Var %
PATRIMONIO NETTO						
Capitale Sociale	1.629.110.744	1.629.110.744	1.629.110.744	1.629.110.744	-	0,00%
(Azioni proprie)	- 53.660.996	-	-	-	-	
Riserve	1.055.432.573	1.217.791.460	1.428.348.635	1.671.334.819	242.986.184	17,01%
Risultato d'esercizio	545.729.183	485.477.683	545.581.220	488.210.234	- 57.370.986	- 10,52%
Patrimonio Netto	3.176.611.504	3.332.379.887	3.603.040.599	3.788.655.797	185.615.198	5,15%
Passività non correnti					-	
Passività finanziarie non correnti	3.771.288.070	4.191.240.086	5.648.397.055	5.312.613.362	- 335.783.693	- 5,94%
Benefici ai dipendenti	122.952.128	149.174.579	132.030.237	123.148.493	- 8.881.744	- 6,73%
Fondi rischi, oneri e passività per scariche	104.592.610	101.431.443	128.135.471	170.854.446	42.718.975	33,34%
Altre passività non correnti	23.815.726	14.056.580	3.514.368	14.157.804	10.643.436	302,85%
Totale passività non correnti	4.022.648.534	4.455.902.688	5.912.077.131	5.620.774.105	- 291.303.026	- 4,93%
Passività correnti					-	
Debiti commerciali	850.137.382	2.172.866.259	4.606.633.526	2.978.488.057	- 1.628.145.469	- 35,34%
Altre passività correnti	520.846.017	4.156.909.244	2.725.805.437	1.719.337.012	- 1.006.468.425	- 36,92%
Passività finanziarie correnti	879.886.643	981.736.220	1.494.275.653	1.180.741.454	- 313.534.199	- 20,98%
Debiti per imposte	-	5.934.558	114.220.473	52.326.919	- 61.893.554	- 54,19%
Totale passività correnti	2.250.870.042	7.317.446.281	8.940.935.089	5.930.893.442	- 3.010.041.647	- 33,67%
Totale passività	6.273.518.576	11.773.348.969	14.853.012.220	11.551.667.547	- 3.301.344.673	- 22,23%
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	9.450.130.080	15.105.728.856	18.456.052.819	15.340.323.344	- 3.115.729.475	- 16,88%

Conto Economico

	2019	2020	2021	2022	2023	Variazione	Var %
Ricavi							
Ricavi di vendita e prestazioni	4.383.571.770	3.943.350.650	8.196.015.067	19.667.224.374	11.045.993.962	8.621.230.412	- 43,84%
Altri ricavi operativi	105.544.657	45.421.093	59.968.651	21.113.211	16.447.078	- 4.666.133	- 22,10%
Totale ricavi	4.489.116.427	3.988.771.743	8.255.983.718	19.688.337.585	11.062.441.040	- 8.625.896.545	- 43,81%
Costi operativi							
Costi per materie prime e servizi	3.852.241.030	3.313.234.320	7.322.231.042	18.353.989.353	9.790.846.301	- 8.563.143.052	- 46,66%
Altri costi operativi	275.217.982	422.866.446	581.477.745	827.713.747	657.678.357	- 170.035.390	- 20,54%
Totale costi operativi	4.127.459.012	3.736.100.766	7.903.708.787	19.181.703.100	10.448.524.658	- 8.733.178.442	- 45,53%
Costi per personale	148.148.105	150.968.919	160.014.697	174.892.072	195.726.649	20.834.577	11,91%
Margine Operativo Lordo	213.509.310	101.702.058	192.260.234	331.742.413	418.189.733	86.447.320	26,06%
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	96.355.123	107.121.310	123.140.593	162.247.131	182.244.787	19.997.656	12,33%
Risultato Operativo Netto	117.154.187	- 5.419.252	69.119.641	169.495.282	235.944.946	66.449.664	39,20%
Risultato da transazioni non ricorrenti	--	--	--	155.202.574	1.789.992	153.412.582	- 98,85%
Gestione finanziaria							
Proventi finanziari	452.352.639	581.056.815	448.739.269	469.295.089	520.117.596	50.822.507	10,83%
Oneri finanziari	99.365.164	81.482.396	72.965.521	97.033.211	182.478.065	85.444.854	88,06%
Risultato da cessione di altre partecipazioni	--	--	--	--	--		
Totale gestione finanziaria	352.987.475	499.574.419	375.773.748	372.261.878	337.639.531	- 34.622.347	- 9,30%
Risultato al lordo delle imposte	470.141.662	494.155.167	444.893.389	696.959.734	575.374.469	- 121.585.265	- 17,45%
Oneri/Proventi per imposte sui redditi	20.264.675	- 55.371.601	- 40.888.556	181.087.527	87.353.525	- 93.734.002	- 51,76%
Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte	449.876.987	549.526.768	485.781.945	515.872.207	488.020.944	- 27.851.263	- 5,40%
Risultato netto da attività operative destinate alla vendita	745.922	- 3.787.585	- 304.262	29.709.013	189.290	- 29.519.723	- 99,36%
RISULTATO D'ESERCIZIO	450.622.909	545.739.183	485.477.683	545.581.220	488.210.234	- 57.370.986	- 10,52%

Nell'esercizio in esame A2A S.p.A. evidenzia ricavi per complessivi 11.062,4 milioni di euro (19.688,3 nel 2022 e 8.256 milioni di euro nel 2021), con una riduzione del 43,8% rispetto all'esercizio precedente. I ricavi di vendita (10.779,2 milioni di euro) si riferiscono principalmente alle vendite di energia elettrica a grossisti, a operatori istituzionali anche sui mercati IPEX (Italian Power Exchange) e a società controllate, oltre alla vendita di gas e combustibili a terzi e alle società del gruppo, nonché alla vendita di materiali e impianti ed alla vendita di certificati ambientali. Il decremento dei ricavi di vendita è dovuto principalmente alla diminuzione dei prezzi sui mercati all'ingrosso sia dell'energia che del gas, nonché ai minori ricavi per vendite di CO2 per effetto del minor funzionamento degli impianti termoelettrici gestiti da A2a S.p.A. attraverso contratti di tolling.

Nella tabella seguente il dettaglio dei ricavi di vendita:

Descrizione (migliaia di euro)	2023	2022	2021	Variazione %
Vendita energia elettrica di cui	6.612.718	12.990.045	5.144.815	- 49,09%
- clienti terzi	3.347.485	8.433.754	3.720.278	- 60,31%
- controllate	3.259.222	4.547.364	1.419.176	- 28,33%
- collegate	6.011	8.927	5.361	- 32,66%
Vendita gas e combustibili di cui	3.688.445	5.701.529	2.229.449	- 35,31%
- clienti terzi	1.520.816	3.149.587	1.397.222	- 51,71%
- controllate	2.152.350	2.538.677	828.776	- 15,22%
- collegate	15.279	13.265	3.451	15,18%
Vendita calore di cui	1.226	3.068	789	- 60,04%
- controllate	1.226	3.068	789	- 60,04%
Vendita materiali e impianti di cui	9.740	11.278	9.705	- 13,64%
- clienti terzi	21	1.576	19	- 98,67%
- controllate	9.719	9.702	9.686	0,18%
Vendita certificati e diritti di emissione di cui	467.034	704.850	567.286	- 33,74%
- clienti terzi	26.262	59.444	213.814	- 55,82%
- controllate	399.175	603.205	308.738	- 33,82%
- collegate	41.597	42.201	44.734	- 1,43%
TOTALE RICAVI DI VENDITA	10.779.163	19.410.770	7.952.044	- 44,47%

I ricavi per prestazioni di servizi (266,8 milioni di euro) si riferiscono principalmente a prestazioni a società controllate di natura amministrativa, fiscale, legale, direzionale e tecnica e a ricavi verso il Comune di Milano per servizio di videosorveglianza.

Gli altri ricavi (16,4 milioni di euro) si riferiscono ad affitti verso società controllate, a sopravvenienze attive contabilizzate a seguito della differenza di stanziamenti di esercizi precedenti, a rimborsi per danni e penalità ricevuti dai clienti, enti assicurativi e privati.

I **Costi operativi** risultano pari a 10.448,5 milioni di euro con una riduzione del 45,53% rispetto ai costi sostenuti nell'esercizio precedente e si riferiscono a:

- **Costi per materie prime** per 9.218 milioni di euro, con una riduzione del 48,60% rispetto al 2022, relativi essenzialmente agli acquisti di energia e combustibili dovuti ad una diminuzione dei prezzi unitari in quanto vi è una sostanziale parità di volumi acquistati, sia per la produzione

elettrica sia per la rivendita a clienti e grossisti, oltreché agli acquisti di materiali e di certificati ambientali, come dimostra la seguente tabella:

Descrizione (migliaia di euro)	2023	2022	2021	Variazione %
Acquisti energia elettrica di cui	4.173.294	8.079.820	3.246.899	- 48,35%
- fornitori terzi	3.745.617	7.627.477	2.997.434	- 50,89%
- controllate	427.592	452.206	249.465	- 5,44%
- collegate	85	137	-	- 37,96%
Acquisti gas di cui	4.316.978	9.305.157	3.238.253	- 53,61%
- fornitori terzi	4.302.414	9.283.300	3.208.477	- 53,65%
- controllate	14.564	21.857	29.776	- 33,37%
Acquisti combustibili di cui	36.251	106.724	2.718	- 66,03%
- fornitori terzi	36.239	106.720	2.714	- 66,04%
- controllate	12	4	4	200,00%
Variazione rimanenze combustibili	206.633	- 252.238	- 41.793	- 181,92%
Acquisti di calore di cui	660	697	450	- 5,31%
- fornitori terzi	-	-	7	
- controllate	660	697	443	- 5,31%
Acquisti di acqua	126	58	58	117,24%
- fornitori terzi	48	45	53	6,67%
- controllate	78	13	5	500,00%
Acquisti di materiali di cui	12.296	14.323	11.857	- 14,15%
- fornitori terzi	12.291	14.317	11.725	- 14,15%
- controllate	5	6	132	- 16,67%
Variazione rimanenze materiali	24	32	146	- 25,00%
Oneri da coperture su derivati operativi	7.291	13.799	3.633	- 47,16%
Proventi da coperture su derivati operativi	- 4.708	- 34.483	- 12.434	- 86,35%
Acquisti di certificati e diritti di emissione di cui	469.212	694.527	523.421	- 32,44%
- fornitori terzi	460.811	692.505	522.970	- 33,46%
- controllate	8.401	2.022	451	315,48%
TOTALE COSTI MATERIE PRIME E CONSUMO	9.218.057	17.928.416	6.973.208	- 48,58%

- **Costi per servizi** per 573 milioni di euro relativi ai costi di logistica per il trasporto sulla rete nazionale di gas naturale (356 milioni di euro contro i 249 milioni di euro del 2022), ai costi per manutenzioni e riparazioni (58 milioni di euro rispetto ai 66 milioni di euro del 2022) legati sia agli impianti che ai sistemi informativi della Società, nonché ai costi per servizi da terzi e da società controllate e collegate (158 milioni di euro rispetto ai 110 milioni di euro dell'esercizio precedente) che comprendono costi per prestazioni professionali amministrative e tecniche, costi per attività di certificazione, di stoccaggio del gas naturale;

- **Altri costi operativi** per 658 milioni di euro con una riduzione del 20,53% rispetto all'esercizio precedente, che si riferiscono alla contrattualizzazione degli impianti di produzione termoelettrica "tolling agreement" (555 milioni di euro rispetto ai 725 milioni di euro del 2022) di proprietà delle controllate A2A Energiefuture S.p.A. e A2A Gencogas S.p.A., ai costi relativi all'utilizzo di una quota della capacità elettrica di Ergosud S.p.A., nonché a canoni di derivazione d'acqua, danni e penalità. Il decremento è dovuto principalmente al minor costo di CO2 come conseguenza del minor funzionamento degli impianti termoelettrici.

Si segnala che nel corso dell'esercizio sono stati stanziati contributi alle Fondazioni AEM, ASM e LGH per un totale di 3 milioni di euro, stesso importo dell'esercizio 2022.

Si vuole di seguito evidenziare il margine di trading relativo alle attività di negoziazione sull'energia elettrica, sul gas e sui certificati ambientali, che risulta positivo di oltre 61 milioni, con una riduzione del 24,15% rispetto al margine del 2022, ma in incremento del 139,86% rispetto a quello del 2021:

Margine trading (migliaia euro)	2023	2022	2021	2020	Var. 2023/2022
Ricavi	8.599.585	13.373.821	247.231	1.367.930	- 35,70%
Costi operativi	8.538.343	13.293.080	221.699	1.358.401	- 35,77%
Totale margine attività di trading	61.242	80.741	25.532	9.529	- 24,15%

Nel corso del 2023 è proseguita la tendenza di discesa già presente nel primo semestre, grazie all'ampia disponibilità di forniture di gas naturale liquefatto e alla riduzione dei consumi energetici, imputabile anche alla stagione invernale caratterizzata da temperature superiori alla media.

Il **"Costo del personale"** è risultato pari a 196 milioni di euro, registrando un incremento del 11,9% rispetto al 2022 dovuto all'inserimento di nuovo personale, ai rinnovi contrattuali nonché alle azioni di politica retributiva.

Il numero medio dei dipendenti di A2A S.p.A. è il seguente:

Dipendenti	2023	2022	2021
Dirigenti	107	105	109
Quadri	411	368	341
Impiegati	1378	1316	1217
Operai	149	155	160
Totale	2045	1944	1827

Tale voce di costo comprende anche i compensi corrisposti ai componenti del Consiglio di Amministrazione per complessivi 1.678 migliaia di euro.

Per le dinamiche sopra evidenziate il **"Margine Operativo Lordo"** si attesta a 418.190 migliaia di euro, con un **incremento del 26,06% rispetto all'esercizio precedente.**

Gli **"Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni"** sono pari a 182 milioni di euro, con un incremento del 12,34% rispetto all'esercizio precedente ed in particolare:

- gli "Ammortamenti" risultano pari a 133 milioni di euro,
- gli "Accantonamenti per rischi" presentano un effetto netto pari a poco meno di 49 milioni di euro.

Il **“Risultato operativo netto”** risulta positivo per 234 milioni di euro (positivo per 169 milioni di euro nel 2022 e 69 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

Il **“Risultato da transazioni non ricorrenti”** risulta pari a 1,8 milioni di euro (155 milioni nel 2022) e si riferisce alla plusvalenza derivante dalla cessione di un terreno area Bovisa sito nel Comune di Milano, mentre nell’esercizio precedente si riferiva alla cessione di tre immobili siti a Milano.

La **“Gestione finanziaria”** presenta un saldo positivo di 338 milioni di euro, con un incremento sia dei proventi finanziari (10,87% rispetto al 2022) che degli oneri finanziari (87,63% rispetto al 2022).

I proventi finanziari risultano così composti:

Descrizione (migliaia di euro)	2023	2022	2021	Var %
Plusvalenze da alienazione di attività finanziarie	6.190	-	970	-1,00
Proventi da attività finanziarie:	513.927	469.295	447.769	0,05
Proventi da dividendi:	283.208	407.371	415.304	-0,02
- controllate	283.208	406.979	415.304	-0,02
- collegate	-	392	-	0,00
Proventi da crediti/titoli iscritti attività correnti:	229.659	58.483	30.082	0,94
- da imprese controllate	173.847	50.205	29.082	0,73
- da imprese collegate	92	148	212	-0,30
- su c/c bancari	55.588	2.898	37	77,32
- proventi attualizzazione	63	195	209	-0,07
- su altri crediti	69	5.037	542	8,29
Utili su cambi	1.060	3.441	2.383	0,44
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	520.117	469.295	448.739	0,05

Le plusvalenze da alienazione di attività finanziarie si riferiscono alla cessione della partecipazione in Yada Energia S.r.l. alla controllata A2A Energia S.p.A.; i proventi da dividendi si riferiscono ai dividendi distribuiti dalle società controllate, i proventi da crediti iscritti in attività correnti si riferiscono ad interessi maturati su conti correnti e su finanziamenti infragruppo.

Gli **“Oneri finanziari”** ammontano a 182 milioni di euro (97 milioni di euro nel 2022) e si riferiscono:

- a oneri su derivati finanziari per 59 migliaia di euro (1.119 migliaia di euro al 31.12.2022) relative ai “realized” negativi dell’esercizio;
- a svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie per 207 migliaia di euro relative alla svalutazione della partecipazione in Proaris S.r.l. in liquidazione;
- ad altri oneri da passività finanziarie per 182.212 migliaia di euro (95.914 migliaia di euro al 31 dicembre 2022) così composti:
 - interessi verso le società controllate per 10,384 migliaia di euro (391 migliaia di euro al 31.12.2022) per gli oneri finanziari maturati sui conti correnti infragruppo;
 - oneri verso le società collegate per 8 migliaia di euro (7 migliaia di euro al 31.12.2022);
 - altri oneri finanziari per 171.820 migliaia di euro (95.516 migliaia di euro al 31.12.2022) che si riferiscono essenzialmente agli interessi sui prestiti obbligazionari.

Le **“Imposte”** sul reddito dell’esercizio (IRES e IRAP) sono pari a 87 milioni di euro (+ 94 milioni di euro rispetto all’esercizio precedente) e sono così distinte:

- 85.541 migliaia di euro per IRES corrente del periodo;
- 18.416 migliaia di euro per IRAP corrente del periodo;

- -2.066 migliaia di euro relativi a imposte di esercizi precedenti;
- 16.797 migliaia di euro per imposte differite passive a titolo di IRES;
- -21 migliaia di euro per imposte differite passive a titolo di IRAP;

Il **“Risultato netto da attività operative cedute/destinate alla vendita”** risulta positivo per 189 migliaia di euro (29.709 al 31.12.2022) e si riferisce all’incasso di Retragas S.r.l. della quota spettante ad A2A S.p.A. relativa all’aggiustamento prezzo dell’operazione di cessione del Ramo Val Staffora effettuato da Retragas a Romeo Gas S.r.l.

Il **risultato**, al netto delle imposte dell’esercizio, è **positivo per 488.210 migliaia di euro** (545.581 migliaia di euro nel 2022), con una riduzione del 10,52% rispetto all’esercizio precedente.

Garanzie ricevute

L’entità delle garanzie ricevute è pari a 341.681 migliaia di euro (305.449 migliaia di euro al 31 dicembre 2022) e sono costituite per 55.461 migliaia di euro da fidejussioni e cauzioni rilasciate dalle imprese appaltatrici a fronte della corretta esecuzione dei lavori assegnati e per 286.220 migliaia di euro da fidejussioni e cauzioni ricevute da clienti a garanzia della regolarità dei pagamenti.

Garanzie prestate ed impegni con terzi

L’entità delle garanzie prestate è pari a 540.555 migliaia di euro (622.798 migliaia di euro al 31 dicembre 2022), di cui a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento pari a 80 migliaia di euro. Tali garanzie comprendono fidejussioni bancarie per 540.475 migliaia di euro e *parent company guarantee* relative a società collegate per 80 migliaia di euro.

Gestione dei rischi finanziari

La Capogruppo A2A S.p.A. gestisce centralmente i rischi anche per le controllate facenti parte del Gruppo.

Il Gruppo A2A opera nel mercato dell’energia elettrica, del gas naturale e del teleriscaldamento, ed è esposto a diversi rischi finanziari nell’esercizio della sua attività:

- a) rischio commodity;
- b) rischio di tasso di interesse;
- c) rischio tasso di cambio non connesso a commodity;
- d) rischio di liquidità;
- e) rischio di credito;
- f) rischio equity;
- g) rischio di default e non rispetto covenants.

Rischio commodity

A2A S.p.A. è esposta al rischio prezzo, ivi compreso il relativo rischio tasso di cambio, su tutte le commodities energetiche trattate, ossia energia elettrica, gas naturale, calore, carbone, olio combustibile e certificati ambientali; i risultati economici relativi alle attività di produzione, acquisto e vendita risentono delle relative fluttuazioni dei prezzi. Tali fluttuazioni agiscono tanto direttamente quanto indirettamente attraverso formule e indicizzazioni presenti nelle strutture di pricing.

Nel Gruppo A2A la valutazione del rischio in oggetto è centralizzata in capo alla holding, che ha istituito, all’interno della Struttura Organizzativa Amministrazione, Finanza e Controllo, l’Unità Organizzativa di Group Risk Management con il compito di gestire e monitorare il rischio mercato e di commodity, di elaborare e valutare i prodotti energetici strutturati, di proporre strategie di

copertura finanziaria del rischio energetico, nonché di supportare i vertici aziendali nella definizione di politiche di Energy Risk Management di Gruppo.

Ai fini del monitoraggio dei rischi vengono segregati e gestiti in modo differente il Portafoglio Industriale da quello di Trading.

Il Portafoglio di Trading è costituito dall'insieme di tutti quei contratti, sia fisici che finanziari, sottoscritti con la finalità di ottenere un profitto aggiuntivo rispetto a quello ottenibile dall'attività industriale, ossia di tutti quei contratti che pur accessori all'attività industriale non sono strettamente necessari alla stessa.

Le attività di Trading sono soggette ad apposite procedure operative di controllo e gestione dei rischi, declinate nei Deal Life Cycle.

L'attività di copertura dal rischio prezzo attraverso l'utilizzo di strumenti finanziari derivati è finalizzata alla protezione dalla volatilità del prezzo dell'energia elettrica sul mercato di Borsa (IPEX-EEX), alla stabilizzazione dei margini di vendita dell'energia elettrica sul mercato all'ingrosso con particolare attenzione alle vendite ed agli acquisti a prezzo fisso ed alla stabilizzazione delle differenze di prezzo derivanti dalle diverse indicizzazioni del prezzo del gas e dell'energia elettrica. A2A S.p.A. ha stipulato contratti Future sul prezzo di Borsa ICE ECX (European Climate Exchange) nell'ambito dell'ottimizzazione del portafoglio dei diritti di emissione di gas serra (vedi Direttiva 2003/87/CE). Queste operazioni si configurano contabilmente come operazioni di copertura nel caso di eccedenze/deficit di quote dimostrabili. Il fair value al 31 dicembre 2023 è pari a -2.272 migliaia di euro (32.387 migliaia di euro al 31 dicembre 2022).

Sempre in un'ottica di ottimizzazione del Portafoglio Industriale, sono stati stipulati da A2A S.p.A. contratti Future sul prezzo di Borsa ICE ECX (European Climate Exchange). Queste operazioni non si configurano contabilmente come operazioni di copertura in quanto non sussistono i requisiti richiesti dai principi contabili. Il fair value al 31 dicembre 2023 è pari a 1.125 migliaia di euro (220 migliaia di euro al 31 dicembre 2022).

Rischio di tasso di interesse

Il Gruppo è esposto al rischio che variazioni nella curva dei tassi d'interesse comportino variazioni ai risultati economici, ai flussi di cassa e al valore delle attività e passività patrimoniali valutate al fair value. La volatilità degli oneri finanziari associata all'andamento dei tassi di interesse viene monitorata e mitigata tramite una politica di gestione del rischio tasso volta all'individuazione di un mix equilibrato di finanziamenti a tasso fisso e a tasso variabile e all'utilizzo di strumenti derivati di copertura che limitino gli effetti delle fluttuazioni dei tassi di interesse.

Al 31 dicembre 2023 il valore contabile e la tipologia dei finanziamenti bancari e da altri finanziatori sono i seguenti:

Descrizione (milioni di euro)	2023		2022	
	Senza derivati	Con derivati	Senza derivati	Con derivati
A tasso fisso	5.065	5.157	4.849	4.969
A tasso variabile	770	678	1.559	1.439
TOTALE	5.835	5.835	6.408	6.408

Rischio tasso di cambio non connesso a commodity

Il Gruppo è esposto al rischio che variazioni nei tassi di cambio rispetto alla divisa di conto possano apportare variazioni ai risultati economici ed ai flussi di cassa. In relazione al rischio di cambio diverso da quello incluso nel prezzo delle commodities, si segnala che esiste come strumento di copertura un finanziamento a tasso fisso in valuta estera che presenta però un fair value negativo pari a -10,7 milioni di euro al 31.12.2023.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che il Gruppo non sia in grado di far fronte tempestivamente ai propri impegni o che sia in grado di farlo a condizioni economiche sfavorevoli a causa di situazioni di tensione o crisi sistemica o della mutata percezione della sua rischiosità da parte del mercato.

Tale rischio comprende:

- i) il rischio relativo all'incapacità della società di reperire nuovi fondi ("Funding Risk"),
- ii) il rischio relativo all'incapacità della società di liquidare attività sul mercato in modo tempestivo e a condizioni di mercato ("Liquidity Market Risk").

Uno dei principali fattori che influenza la rischiosità percepita dal mercato è rappresentato dal merito di credito di A2A assegnato dalle agenzie di rating. A2A ha un rating di medio e lungo termine pari a BBB (outlook negativo) con S&P e Baa2 (outlook negativo) con Moody's. Al 31.12.2023 A2A S.p.A. ha un saldo contabile per finanziamenti bancari e da altri finanziatori pari a 5.835 milioni di euro, di cui 579 milioni in scadenza entro 12 mesi e 5.256 con scadenza oltre i 12 mesi (di cui 1.944 milioni di euro nel prossimo quadriennio 2024 – 2027).

Rischio di credito

Il rischio di credito è connesso all'eventualità che una controparte sia inadempiente, ovvero che non onori il proprio impegno nei modi e tempi previsti contrattualmente. Tale tipologia di rischio viene gestita dal Gruppo attraverso apposite procedure (Credit Policy, procedura Energy Risk Management) ed opportune azioni di mitigazione.

Il presidio di tale rischio viene effettuato sia dalla funzione di Credit Management allocata centralmente (e dalle corrispondenti funzioni delle società operative) che dall'Unità Organizzativa Group Risk Management che si occupa di supportare le società del Gruppo. La mitigazione del rischio avviene tramite la valutazione preventiva del merito creditizio della controparte e la costante verifica del rispetto del limite di esposizione nonché attraverso richiesta di adeguate garanzie.

Rischio equity

Al 31 dicembre 2023 A2A S.p.A. non è esposta al rischio equity. In particolare, si segnala che A2A S.p.A. **al 31 dicembre 2023 non detiene azioni proprie.**

Rischio mancato rispetto covenants

I prestiti obbligazionari, i finanziamenti, i leasing e le linee bancarie revolving committed presentano termini e condizioni in linea con la prassi di mercato per ciascuna tipologia di strumenti. Al 31 dicembre 2023 non si è verificata alcuna situazione di mancato rispetto dei covenants sopra menzionati da parte di A2A.

Al 30 giugno 2023 si è verificato il mancato rispetto di uno dei tre covenants previsti dal contratto di finanziamento BEI di Acinque (Indebitamento Finanziario Netto/Ebitda). Con riferimento al superamento del covenant come sopra descritto, si evidenzia che Acinque ha richiesto alla Banca Europea per gli Investimenti l'emissione di un waiver che la stessa Banca ha concesso condizionatamente al rilascio, da parte di A2A S.p.A., di una garanzia a prima richiesta per la totalità dell'importo finanziato in favore della Banca, avvenuta nel corso del secondo semestre 2023 e con scadenza al 31 dicembre 2024. Al 31 dicembre 2023 tale covenant risulta rispettato.

Prospetto delle variazioni delle partecipazioni in imprese controllate

DESCRIZIONE (migliaia di euro)	2022	Variazioni	2023	Quota di patrimonio netto		
				% possesso	PN 2023	Ammontare pro quota
Unareti Spa	1.338.836	-	1.338.836	100	1.377.107	1.377.107
A2A Ambiente Spa	734.634	-	734.634	100	595.624	595.624
A2A Calore & Servizi Srl	387.950	-	387.950	100	423.668	423.668
A2A Ciclo Idrico Spa	167.000		167.000	100	219.871	219.871
A2A Gencogas Spa	606.817		606.817	100	697.543	697.543
A2A Energiefuture Spa	189.730		189.730	100	203.985	203.985
A2A Energia Spa	122.545		122.545	100	218.769	218.769
Retragas Srl	30.105		30.105	87,27	39.591	34.551
A2A Smart City Spa	14.456		14.456	100	10.680	10.680
Proaris srl in liquidazione	3.557	-2.707	850	60	881	529
Camuna Energia Srl	740		740	74,50	985	734
LD Reti Srl	153.895		153.895	95,60	165.115	157.850
Linea Green Spa	24.806	0	24.806	100	20.720	20.720
A2A Montenegro d.o.o.	102		102	100	67	67
Azienda Servizi Valtrompia Spa	10.758		10.758	74,55	25.045	18.671
A2A Security Scpa	24		24	45,96	551	253
A2A Energy Solution Srl	4.575		4.575	100	3.721	3.721
A2A Rinnovabili Spa	50	50.000	50.050	100	127.514	127.514
Acinque Spa	190.422		190.422	41,34	442.172	182.794
Ambiente Energia Brianza Spa	158.638		158.638	33,52	426.357	142.915
A2A Services & Real Estate Spa	-	854	854	81,33	1.494	1.215
Yada Energia Srl	40.010	-40.010	-			-
A2A E-Mobility Srl	3.010	6.200	9.210	100	5.050	5.050
ES Energy Srl	5		5	50	820	410
A2A Alfa Srl in liquidazione	-		-	70	7	5
TOT IMPRESE CONTROLLATE	4.182.665	14.337	4.197.002		5.007.337	4.444.245

Dati essenziali dei bilanci delle principali società controllate

DESCRIZIONE (migliaia di euro)	Ricavi		MOL	
	2022	2023	2022	2023
Unareti Spa	464.044	493.135	209.376	247.380
A2A Ambiente Spa	645.286	839.579	232.555	260.199
A2A Calore & Servizi Srl	410.188	374.778	94.250	87.339
A2A Ciclo Idrico Spa	105.441	113.690	42.127	53.323
A2A Gencogas Spa	594.011	422.177	110.030	118.782
A2A Energiefuture Spa	685.731	425.671	-11.535	60.186
A2A Energia Spa	7.865.570	6.361.106	104.793	263.541
Retragas Srl	8.485	8.768	2.805	3.814
A2A Smart City Spa	42.916	44.578	9.913	8.833
Proaris srl in liquidazione	107	126	0	0
LD Reti Srl	50.711	56.099	24.087	25.344
Linea Green Spa	118.850	16.847	35.888	12.015
Azienda Servizi Valtrompia Spa	3.718	10.674	-2.016	-756
A2A Security Scpa	1.477	1.629	337	425
A2A Energy Solution Srl	36.394	55.906	1.149	2.615
A2A Rinnovabili Spa	32.225	85.167	23.769	72.227
Acinque Spa	19.845	21.364	-4.764	-4.607
Ambiente Energia Brianza Spa	19.007	18.319	-679	-1.807
A2A Services & Real Estate Spa	-	11.336	0	453
Yada Energia Srl	29.411		-9.581	
A2A E-Mobility Srl	5.139	5.483	-1.803	-1.434
ES Energy Srl	13.628	10.221	469	186

DESCRIZIONE (migliaia di euro)	Risultato operativo netto		Risultato d'esercizio		PFN	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Unareti S.p.A.	73.790	90.884	50.557	43.086	- 725.334	- 770.068
A2A Ambiente S.p.A.	184.330	169.841	141.746	126.925	- 208.819	- 618.763
A2A Calore & Servizi S.r.l.	54.862	43.033	40.848	23.050	- 348.639	- 388.485
A2A Ciclo Idrico S.p.A.	19.706	30.031	12.622	13.557	- 237.033	- 28.373
A2A Gencogas S.p.A.	39.017	50.817	15.965	31.594	- 250.971	- 273.387
A2A Energiefuture S.p.A.	- 22.068	35.602	- 28.936	37.009	464.489	234.227
A2A Energia S.p.A.	- 3.145	159.474	- 9.806	106.072	- 377.039	- 291.033
Retragas S.r.l.	105	1.064	- 8	845	11.741	10.053
A2A Smart City S.p.A.	- 1.491	- 1.613	1.936	- 2.754	- 58.118	- 64.432
Proaris s.r.l. in liquidazione	-	-	- 5	52	3.349	813
LD Reti S.r.l.	10.806	10.891	7.490	5.127	- 77.502	- 86.798
Linea Green S.p.A.	18.033	7.330	12.476	4.450	728	- 22.801
Azienda Servizi Valtrompia S.p.A.	- 3.131	- 2.054	- 3.519	- 3.172	- 38.204	- 24.639
A2A Security S.c.p.a.	102	103	69	60	- 10	- 140
A2A Energy Solution S.r.l.	- 1.197	110	- 125	- 5.794	- 33.054	- 67.184

A2A Rinnovabili S.p.A.	8.596	55.113	12.145	66.384	- 750.588	- 724.408
Acinque S.p.A.	- 10.803	- 11.981	18.134	17.512	- 61.123	- 58.606
Ambiente Energia Brianza S.p.A.	- 3.518	- 5.067	24.566	16.774	- 7.418	- 28.935
A2A Services & Real Estate S.p.A.	-	196	-	17	-	798
Yada Energia S.r.l.	- 14.174		- 10.671		12.270	
A2A E-Mobility S.r.l.	- 2.407	- 2.816	- 1.953	- 2.837	- 8.663	- 15.169
ES Energy S.r.l.	469	186	336	109	1.141	907

Bilancio consolidato

Il perimetro di consolidamento al 31 dicembre 2023 è variato rispetto al 31 dicembre 2022 per le seguenti operazioni:

- acquisizione da parte di AEB S.p.A. del 90% di VGE 05 S.r.l., società operante nel settore fotovoltaico, con conseguente consolidamento integrale;
- acquisizione da parte di A2A Calore & Servizi S.r.l. del 100% di Termica Cologno S.r.l. con conseguente consolidamento integrale;
- costituzione in data 11 aprile 2023 da parte di A2A S.p.A. della società A2A Services & Real Estate S.p.A. (già A2A Servizi S.r.l.), consolidata integralmente, e conferimento in data 1° ottobre 2023 da parte di A2A S.p.A. (81,33%), Acinque S.p.A. (10,29%) e Ambiente Energia Brianza S.p.A. (8,38%), di un ramo relativo ai servizi legati a dipendenti, clienti, fornitori e servizi di edificio;
- acquisizione da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. del 100% di Juwi Development 12 S.r.l. e di Juwi Development 13 S.r.l., con conseguente consolidamento integrale;
- costituzione delle società R2R 01 S.r.l., R2R 02 S.r.l., R2R 03 S.r.l. e R2R 04 S.r.l., da parte di R2R S.r.l., che ne detiene il 100%, consolidate integralmente;
- costituzione della società Mogorella S.r.l., da parte di A2A Rinnovabili S.p.A., che ne detiene il 100%, consolidata integralmente;
- cessione da parte di A2A Ambiente dell'80% di Bioenergia Gualdo S.r.l., del 55% di Energia Anagni S.r.l. e della sua controllata al 100% Bioenergia Roccasecca S.r.l., con conseguente uscita dal perimetro di consolidamento.

Di seguito si riportano i risultati economici del Gruppo A2A al 31 dicembre 2023, confrontati con i dati dei precedenti esercizi.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO (dati in milioni di euro)

ATTIVITÀ NON CORRENTI	2019	2020	2021	2022	2023
Immobilizzazioni materiali	4.869	5.162	5.588	6.162	6.643
Immobilizzazioni immateriali	2.379	2.737	3.125	3.515	3.630
Partecipazioni valutate col metodo del Patrimonio Netto	38	17	33	33	30
Altre attività finanziarie non correnti	27	36	64	70	67
Altre attività per imposte anticipate	277	265	424	363	464
Altre attività non correnti	25	28	25	86	138
Totale attività non correnti	7.615	8.245	9.259	10.229	10.972

ATTIVITÀ CORRENTI					
Rimanenze	184	139	204	536	319
Crediti commerciali	1.852	2.030	3.291	4.680	3.540
Altre attività correnti	567	685	4.051	3.289	2.264
Attività finanziarie correnti	10	11	9	14	33
Attività per imposte correnti	63	76	68	35	41
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	434	1.012	964	2.584	1.629
Totale attività correnti	3.110	3.953	8.587	11.138	7.826
Attività non correnti destinate alla vendita	-	28	162	-	-
TOTALE ATTIVO	10.725	12.226	18.008	21.367	18.798

Le “**Immobilizzazioni materiali**” al 31 dicembre 2023 sono pari a 6.643 milioni di euro (6.162 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

I principali investimenti realizzati sono i seguenti:

- per la Business Unit Smart Infrastructures, gli investimenti sono pari a 355 milioni di euro ed hanno riguardato: per 221 milioni di euro interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti di distribuzione di energia elettrica, l’ampliamento ed il rifacimento della rete in media e bassa tensione, nonché l’installazione dei nuovi contatori elettronici; per 102 milioni di euro lo sviluppo delle reti di teleriscaldamento; per 13 milioni di euro il Piano di Efficientamento con nuove sorgenti luminose a tecnologia led, per 8 milioni di euro gli interventi sulla rete di ricarica dei veicoli elettrici, per 5 milioni di euro interventi sulla rete di trasporto del gas, per 4 milioni di euro interventi sulla rete ed apparati in fibra ottica, nonché per 2 milioni di euro acquisto attrezzature specifiche per la rete del gas;
- per la Business Unit Generazione e Trading, l’incremento è stato di 316 milioni di euro ed ha riguardato: per 246 milioni di euro gli investimenti sulle centrali termoelettriche, per 47 milioni di euro gli investimenti sugli impianti di energia da fonti rinnovabili, nonché per 23 milioni di euro gli investimenti sulle centrali idroelettriche;
- per la Business Unit Ambiente, gli investimenti sono pari a 211 milioni di euro e si riferiscono: per 174 milioni di euro ad interventi sugli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti del gruppo; per 25 milioni di euro all’acquisizione e allestimento di mezzi mobili per la raccolta dei rifiuti e per 12 milioni di euro all’acquisizione di attrezzature per la raccolta;
- per la Business Unit Corporate, gli investimenti, pari a 57 milioni di euro, hanno riguardato principalmente, per 53 milioni di euro interventi sui fabbricati nelle aree di Milano, Brescia, Como, Monza Brianza, Lecco, Cremona e Roma, nonché per 4 milioni di euro l’implementazione di apparecchiature di telecomunicazione;
- per la Business Unit Mercato, l’incremento è stato di 8 milioni di euro principalmente dovuto al piano di efficienza energetica presso clienti.

Le “**Immobilizzazioni immateriali**” al 31 dicembre 2023 sono pari a 3.630 milioni di euro (3.515 mln di euro al 31.12.2022) e comprendono l’effetto dei primi consolidamenti pari a 22 milioni di euro per l’acquisizione delle società VGE 05 S.r.l., Juwi Development 12 S.r.l., Juwi Development 13 S.r.l. e Termica Cologno S.r.l..

Al 31 dicembre 2023 i “**Crediti commerciali**” risultano pari a 3.540 milioni di euro (4.680 milioni di euro al 31 dicembre 2022), con un decremento di 1.140 milioni di euro. Nel dettaglio le variazioni hanno riguardato:

- per 1.126 milioni di euro, il decremento dei crediti commerciali verso clienti che al 31 dicembre 2023 presentano un saldo di 3.407 milioni di euro (4.533 milioni di euro al 31 dicembre 2022);

- per 2 milioni di euro il decremento dei crediti verso società collegate, che presentano un saldo pari a 53 milioni di euro (55 milioni di euro al termine del precedente esercizio);
- per 4 milioni di euro l'incremento dei crediti verso i comuni di Milano e Brescia che ammontano a fine esercizio a 80 milioni di euro (76 milioni di euro al 31 dicembre 2022);
- il decremento dei crediti per lavori in corso su ordinazione per 16 milioni di euro (16 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Le “Disponibilità liquide e mezzi equivalenti” al 31 dicembre 2023 rappresentano la somma dei saldi bancari e postali attivi del Gruppo. L'effetto del primo consolidamento delle acquisizioni del 2023 è pari a 8 milioni di euro. Il decremento dell'esercizio pari a 963 milioni di euro deriva principalmente dal pagamento delle imposte one off legate alla tassazione extra profitti 2022 e dal rimborso anticipato di tre finanziamenti bancari per 500 milioni di euro al fine di ottimizzare l'impiego della liquidità con conseguente beneficio sugli oneri finanziari. Nella voce in esame sono compresi conti correnti vincolati, per 190 milioni di euro, collegati all'operatività sulle piattaforme relative agli strumenti derivati su commodity.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO (dati in milioni di euro)

	2019	2020	2021	2022	2023
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale	1.629	1.629	1.629	1.629	1.629
(Azioni proprie)	- 54	- 54	-	-	-
Riserve	1.325	1.598	1.627	1.869	1.952
Risultato d'esercizio	389	364	504	401	659
Patrimonio Netto di gruppo	3.289	3.537	3.760	3.899	4.240
Interessi di minoranze	362	579	543	568	562
TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.651	4.116	4.303	4.467	4.802
PASSIVITÀ					
Passività non correnti					
Passività finanziarie non correnti	3.307	3.909	4.322	5.867	5.576
Benefici ai dipendenti	307	278	294	248	237
Fondi rischi, oneri e passività per discariche	676	752	797	729	828
Altre passività non correnti	149	146	129	370	335
Totale passività non correnti	4.439	5.085	5.542	7.214	6.976
Passività correnti					
Debiti commerciali	1.481	1.552	2.894	5.524	4.105
Altre passività correnti	844	866	4.487	3.006	2.070
Passività finanziarie correnti	304	588	746	1.022	775
Debiti per imposte	6	5	21	134	70
Totale passività correnti	2.635	3.011	8.148	9.686	7.020
Totale passività	7.074	8.096	13.690	16.900	13.996
Passività direttamente associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-	14	15	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	10.725	12.226	18.008	21.367	18.798

La movimentazione del “Patrimonio Netto” è complessivamente positiva per 335 milioni di euro. Il risultato dell'esercizio ha prodotto un effetto positivo per 659 milioni di euro, compensato dalla distribuzione del dividendo per 283 milioni di euro.

Raccordo fra risultato di A2A S.p.A. e risultato di Gruppo (milioni di euro)	2023	2022
Risultato esercizio A2A S.p.A.	488	545
Dividendi infragruppo eliminati nel consolidato	- 344	- 463
Risultati delle società controllate, collegate e controllo congiunto	566	343
Altre rettifiche di consolidato	- 51	- 24
Risultato dell'esercizio di gruppo	659	401

Le “**Passività finanziarie non correnti**” rappresentano il 29,66% del totale patrimoniale e sono così composte:

Descrizione (milioni di euro)	2023	2022	Variazioni
Obbligazioni non convertibili	4800	4612	188
Debiti verso banche	629	922	- 293
Debiti finanziari per diritti d'uso non correnti	142	132	10
Debiti verso altri finanziatori	5	201	-196
Totale passività finanziarie non correnti	5576	5867	- 291

Le “**Obbligazioni non convertibili**”, pari a 4.800 milioni di euro (4.612 milioni di euro al 31 dicembre 2022) sono relative ai seguenti prestiti obbligazionari, contabilizzati al costo ammortizzato:

- 300 milioni di euro, con scadenza febbraio 2025 e cedola dell’1,75%, il cui valore nominale è pari a 300 milioni di euro;
- 298 milioni di euro, con scadenza ottobre 2027 e cedola dell’1,625%, il cui valore nominale è pari a 300 milioni di euro;
- 89 milioni di euro, Private Placement in yen con scadenza agosto 2036 e tasso fisso del 5,405%, il cui valore nominale è pari a 14 miliardi di yen;
- 396 milioni di euro, con scadenza luglio 2029 e cedola dell’1,00%, il cui valore nominale è pari a 400 milioni di euro;
- 497 milioni di euro, con scadenza luglio 2031 e cedola dello 0,625%, il cui valore nominale è pari a 500 milioni di euro;
- 494 milioni di euro, con scadenza ottobre 2032 e cedola dell’0,625%, il cui valore nominale è pari a 500 milioni di euro;
- 495 milioni di euro, con scadenza novembre 2033 e cedola dell’1,00%, il cui valore nominale è pari a 500 milioni di euro;
- 496 milioni di euro, con scadenza marzo 2028 e cedola dell’1,5%, il cui valore nominale è pari a 500 milioni di euro;
- 597 milioni di euro, con scadenza giugno 2026 e cedola del 2,5%, il cui valore nominale è pari a 600 milioni di euro;
- 646 milioni di euro, con scadenza settembre 2030 e cedola del 4,5%, il cui valore nominale è pari a 650 milioni di euro;
- 492 milioni di euro, con scadenza settembre 2034 e cedola del 4,375%, il cui valore nominale è pari a 500 milioni di euro.

I **“Debiti verso banche”** non correnti ammontano a 629 milioni di euro. Tale voce rileva la quota capitale di finanziamenti erogati dalla European Investment Bank per 547 milioni di euro e da istituti di credito diversi per 82 milioni di euro. Il decremento di 293 milioni di euro alla data di chiusura dell’esercizio è riconducibile alla diminuzione per la riclassificazione nella voce passività correnti delle quote di capitale in scadenza nei prossimi dodici mesi e al rimborso anticipato di un finanziamento bancario (valore pari a 100 milioni di euro) al fine di ottimizzare l’impiego della liquidità con conseguente beneficio sugli oneri finanziari.

I **“Fondi rischi, oneri e passività per discariche”** al 31 dicembre 2023 ammontano a 828 milioni di euro e presentano un incremento complessivamente pari a 99 milioni di euro e riguardano in particolare fondi decommissioning per 305 milioni relativi agli oneri per i costi di smantellamento e ripristino dei siti produttivi principalmente relativi alle centrali termoelettriche e agli impianti di termovalorizzazione. Sono stati utilizzati nel corso del 2023 per 16 milioni, ma sono stati incrementati per 53 milioni a seguito perizie e variazione dei tassi di inflazione.

I **“Debiti commerciali e altre passività correnti”** risultano pari a 6.175 milioni di euro (8.530 milioni di euro al 31 dicembre 2022), con un decremento di 2.355 milioni di euro.

Le **“Passività finanziarie correnti”** ammontano a 775 milioni di euro (1.022 milioni di euro al 31 dicembre 2022) e presentano un decremento pari a 247 milioni di euro e riguardano in particolare le obbligazioni non convertibili per 357 milioni con un incremento di 19 milioni rispetto all’esercizio precedente, e i debiti verso banche che ammontano a 382 milioni di euro e rilevano la quota capitale di finanziamenti erogati dalla European Investment Bank per 73 milioni di euro e da istituti di credito diversi per 214 milioni oltre che da utilizzo delle linee “Hot Money” per 92 milioni.

La **“Posizione finanziaria netta”** del Gruppo si attesta a 4.683 milioni di euro.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	2019	2020	2021	2022	2023
Ricavi					
Ricavi di vendita e prestazioni	7.122	6.668	11.352	22.946	14.492
Altri ricavi operativi	202	194	197	220	266
Totale ricavi	7.324	6.862	11.549	23.166	14.758
Costi operativi					
Costi per materie prime e servizi	5.156	4.690	9.088	20.502	11.591
Altri costi operativi	234	263	312	394	381
Totale costi operativi	5.390	4.953	9.400	20.896	11.972
Costi per personale	700	705	721	765	815
Margine Operativo Lordo	1.234	1.204	1.428	1.505	1.971
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	547	654	768	818	954
Risultato Operativo Netto	687	550	660	687	1.017
Risultato da transazioni non ricorrenti	0	4	0	157	2
Gestione finanziaria					
Proventi finanziari	16	12	17	35	83
Oneri finanziari	130	93	89	125	222
Quota proventi ed oneri derivanti da valutazione secondo Patrimonio Netto delle partecipazioni	4	0	2	2	0
Risultato da cessione di altre partecipazioni	--	--	--	--	- 1
Totale gestione finanziaria	- 110	- 81	- 70	- 88	- 140
Risultato al lordo delle imposte	581	469	590	756	879
Oneri/Proventi per imposte sui redditi	189	99	36	344	199
Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte	392	370	554	412	680
Risultato netto da attività operative destinate alla vendita	1	- 2	- 4	36	3
RISULTATO NETTO	393	368	550	448	683
Risultato di pertinenza di terzi	- 4	- 4	- 46	- 47	- 24
Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo	389	364	504	401	659

I “**Ricavi**” dell’esercizio risultano pari a 14.758 milioni di euro (23.166 milioni nel 2022 e 11.549 milioni di euro al 31.12.2021) e presentano quindi una riduzione del 39,8%.

La variazione, rispetto al precedente esercizio, è riconducibile alla riduzione dei ricavi dei mercati energetici all'ingrosso sia per i minori prezzi unitari sia per i minori volumi venduti e intermediati delle commodities, parzialmente compensata dalle maggiori quantità vendute di elettricità e gas nei mercati retail e dall'apporto del consolidamento di A2A Airport Energy, società acquisita nel settembre 2022.

La voce **“Altri ricavi operativi”** presenta un incremento pari a 48 milioni di euro di cui 25 milioni di euro per effetto di maggiori altri ricavi riferiti al reintegro dei costi di generazione sostenuti per la centrale di San Filippo del Mela (Impianto essenziale) ai sensi della Delibera 803/2016.

I **“Costi operativi”** sono pari a 11.972 milioni di euro (20.896 milioni di euro al 31 dicembre 2022) e registrano pertanto un decremento di 8.921 milioni di euro.

I **“Costi per materie prime e servizi”** ammontano a 11.591 milioni di euro (20.500 milioni di euro al 31 dicembre 2022) e presentano un decremento di 8.909 milioni di euro.

Tale decremento è dovuto all'effetto combinato dei seguenti fattori:

- i minori acquisti di materie prime e di consumo per 9.733 milioni di euro, riconducibili al decremento dei costi per acquisti di energia e combustibili per 9.515 milioni di euro, al decremento degli oneri correlati all'acquisto di certificati ambientali per 242 milioni di euro, all'aumento degli acquisti di materiali per 3 milioni di euro, al decremento dei costi di acquisto di acqua per 1 milione di euro ed all'effetto netto degli oneri/proventi da copertura su derivati operativi che si incrementano di 22 milioni di euro;
- l'incremento degli oneri di vettoriamiento, appalti e prestazioni di servizi per 317 milioni di euro;
- la variazione in aumento delle rimanenze di combustibili e materiali per 507 milioni di euro.

Il margine di trading è positivo per 61 milioni di euro con un decremento di 20 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022.

Al 31 dicembre 2023 il **“Costo del lavoro”**, al netto degli oneri capitalizzati, è risultato complessivamente pari a 815 milioni di euro (765 milioni di euro al 31 dicembre 2022) con un incremento del 6,5%.

Nella tabella sottostante si espone il numero medio di dipendenti per qualifica:

Dipendenti gruppo	2023	2022	2021
DIRIGENTI	198	200	206
QUADRI	896	828	786
IMPIEGATI	6257	5980	5729
OPERAJ	6489	6447	6455
TOTALE	13840	13455	13176

Al 31 dicembre 2023 il costo del lavoro medio pro-capite è risultato pari a 58,89 migliaia di euro (56,86 migliaia di euro nel 2022) in aumento del 3,6% rispetto al precedente esercizio. L'incremento è principalmente riconducibile all'aumento della forza in essere, agli incrementi retributivi previsti dai contratti collettivi nazionali di lavoro ed alle azioni di politica retributiva.

Nella voce **“Altri costi del personale”** sono compresi, per un valore pari a 7 milioni di euro costi inerenti all'onere complessivo relativo al piano di ristrutturazione aziendale correlato alle future uscite dei dipendenti per mobilità.

Alla luce delle dinamiche sopra esposte, il **“Margine operativo lordo”** consolidato al 31 dicembre 2023 è pari a 1.971 milioni di euro (1.505 milioni di euro nel 2022 e 1.428 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

Gli **“Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni”** sono pari a 954 milioni di euro (818 milioni di euro al 31 dicembre 2022), e presentano un incremento di 136 milioni di euro; in particolare:

- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali risultano pari a 278 milioni di euro. La voce rileva maggiori ammortamenti relativi al servizio idrico integrato ed alla distribuzione e misura gas, all’implementazione dei sistemi informativi e alle nuove customer list, oltre a variazione del perimetro di consolidamento per 5 milioni di euro;
- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali presentano un aumento di 32 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022 e riguardano:
 - maggiori ammortamenti investimenti entrati in produzione
 - maggiori ammortamenti diritti d’uso; maggiori ammortamenti correlati alle nuove perizie e alla variazione dei tassi di attualizzazione e inflazione sui fondi chiusura discariche e decommissioning
 - minori ammortamenti per 6 milioni di euro correlati al piano disinvestimenti relativi agli asset dell’impianto di trattamento e deposito Linea 1 Termoutilizzatore di Parona e ad alcuni impianti fotovoltaici;
- Le svalutazioni dell’esercizio risultano pari a 2 milioni di euro e si riferiscono all’annullamento di progetti non più nel core business della Società
- L’ accantonamento per rischi su crediti presenta un valore di 83 milioni di euro (90 milioni di euro al 31 dicembre 2022) e si riferisce per 82 milioni di euro all’accantonamento dell’esercizio per rischi su crediti commerciali e per 1 milione di euro all’accantonamento per rischi su altri crediti.

Il **“Risultato da transazioni non ricorrenti”** risulta pari a 2 milioni di euro (157 milioni al 31 dicembre 2022) e si riferisce alla plusvalenza derivante dalla cessione di un terreno area Bovisa sito nel Comune di Milano.

La **“Gestione finanziaria”** presenta un saldo negativo di 140 milioni (88 milioni nel 2022). In particolare a fronte di un incremento dei proventi finanziari (da 35 milioni a 83 milioni nel 2023) dovuti soprattutto ad interessi su investimenti della liquidità, si registra anche un forte incremento degli oneri finanziari (da 125 milioni a 222 milioni nel 2023) per effetto dell’aumento dei tassi di interesse sui prestiti obbligazionari e verso istituti di credito. Il gruppo ha in corso tre emissioni obbligazionarie effettuate nel 2022 per un totale di 1.750 milioni di euro e un’ulteriore emissione di 500 milioni di euro effettuata nel corso del primo semestre 2023.

Il **“Risultato di pertinenza di terzi”** risulta negativo per il Gruppo per 24 milioni di euro e comprende principalmente la quota di competenza di terzi del **Gruppo Acinque e del Gruppo AEB**. Nel precedente esercizio la posta presentava un saldo negativo per il Gruppo per 47 milioni di euro.

Il **“Risultato d’esercizio di pertinenza del Gruppo”** risulta **positivo e pari a 659 milioni** di euro (positivo per 401 milioni di euro al 31 dicembre 2022)

Risultato per azione

Descrizione	2023	2022
Utile per azione (euro)		
-di base	0,2101	0,1281
-di base da attività in funzionamento	0,2092	0,115
-di base da attività destinate alla vendita	0,0009	0,0131
-diluito	0,2101	0,1281
-diluito da attività in funzionamento	0,2092	0,115
-diluito da attività destinate alla vendita	0,0009	0,0131
Numero medio ponderato delle azioni in circolazione		
-di base	3.132.905.277	3.132.905.277
-diluito	3.132.905.277	3.132.905.277

A2A ha suddiviso la sua attività nelle seguenti Business Units:

- **GENERAZIONE E TRADING**
 - Impianti termoelettrici, idroelettrici ed altre rinnovabili
 - Energy Management
- **MERCATO**
 - Vendita Energia Elettrica e Gas
 - Efficienza energetica
 - Mobilità elettrica
- **AMBIENTE**
 - Raccolta e spazzamento
 - Trattamento
 - Smaltimento e recupero energetico
- **SMART INFRASTRUCTURES**
 - Reti elettriche
 - Reti gas
 - Ciclo idrico integrato
 - Servizi di Teleriscaldamento
 - Servizi di gestione calore
 - Sviluppo e gestione di infrastrutture tecnologiche per servizi digitali integrati
 - Illuminazione pubblica
- **CORPORATE**
 - Servizi corporate

Di seguito l'analisi del MOL suddiviso per le diverse Business Unit.

Milioni di euro	2019	2020	2021	2022	2023	Var. 2023/2022
Generazione e trading	301	269	368	554	829	49,64%
Mercato	229	202	214	125	299	139,20%
Ambiente	268	282	341	359	375	4,46%
Smart Infrastructures	472	471	538	519	534	2,89%
Corporate	- 36	- 24	- 33	- 52	- 66	26,92%
Totale	1234	1200	1428	1505	1971	30,96%

Di seguito l'analisi del Risultato operativo netto per le diverse Business Unit:

Milioni di euro	2019	2020	2021	2022	2023	Var. 2023/2022
Generazione e trading	265	99	160	317	554	74,76%
Mercato	169	142	138	- 15	167	1213,33%
Ambiente	108	111	182	243	206	- 15,23%
Smart Infrastructures	211	247	264	253	230	- 9,09%
Corporate	- 66	- 63	- 84	- 111	- 140	26,13%
Totale	687	536	660	687	1017	48,03%

LA STRUTTURA DEL GRUPPO

Generazione e Trading	100%	A2A Gencogas	50%	Ergosud
	100%	A2A Energiefuture		
	100%	A2A Rinnovabili		
	100%	Linea Green		
Mercato	100%	A2A energia	99,98	LumEnergia
			50%	Metamer
	100%	A2A Energy Solutions		
Ambiente	100%	A2a Ambiente	100%	Amsa
			100%	Aprica
			100%	Agripower
			100%	Linea Ambiente
	100%	A2A Ciclo idrico		
	100%	A2A Calore & Servizi	100%	A2A Airport Energy
			100%	Termica Cologno
Smart Infrastructures	100%	A2A Smart City		
	100%	Unareti		
	95,60%	LD Reti		
	91,60%	Retragas		
	89%	Camuna Energia		
	74,80%	ASVT		
Altre Società	41,34%	Acinque	99,75%	Acinque Energia
			100%	Acinque Ambiente
			100%	Lereti
			100%	Acinque Tecnologie

	33,52% AEB	90%	VEGE 05
		100%	Gelsia
		100%	Gelsia Ambiente
		100%	A2A Illuminazione Pubblica
		100%	RetiPiù

BUSINESS UNIT GENERAZIONE E TRADING

Comprende:

- impianti termoelettrici, idroelettrici e altre rinnovabili
- energy management.

L'attività della Business Unit Generazione e Trading è relativa alla gestione del portafoglio impianti di generazione del Gruppo con il duplice scopo di massimizzare la disponibilità e l'efficienza degli impianti, minimizzando i costi di esercizio e manutenzione (O&M) e di massimizzare il profitto derivante dalla gestione del portafoglio energetico attraverso l'attività di compravendita di energia elettrica, di combustibili (gassosi e non gassosi) e di titoli ambientali sui mercati all'ingrosso nazionali ed esteri. Rientra nell'ambito della Business Unit anche l'attività di trading sui mercati nazionali ed esteri di tutte le commodities energetiche (gas, energia elettrica, titoli ambientali).

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Generazione e Trading è risultato pari a 829 milioni di euro in incremento di 275 milioni di euro rispetto all'anno precedente (+49,6%). Al netto delle componenti non ricorrenti registrate nei due periodi di confronto (+37 milioni nel 2023, -9 milioni nel 2022, +10 milioni di euro nel 2021 e +8 milioni di euro nel 2020), il Margine Operativo Lordo Ordinario risulta in incremento di 229 milioni di euro.

La variazione positiva è principalmente riconducibile a:

- effetti positivi conseguenti alla maggiore idraulicità di cui ha beneficiato il 2023 rispetto all'anno 2022 caratterizzato da una forte siccità;
- dal contributo delle produzioni da altre fonti rinnovabili, in particolare da impianti eolici;
- efficaci strategie di copertura che hanno permesso di controbilanciare la riduzione del prezzo delle commodities energetiche nell'anno in esame.

Gli impatti positivi sono stati in parte compensati da una contrazione della marginalità sui mercati dei servizi ancillari (MSD) sia per minori richieste da parte di Terna sia per una minore valorizzazione delle quantità, dal minor apporto delle produzioni termoelettriche a ciclo combinato e dai maggiori costi di struttura.

Produzione netta energia elettrica GWh	2019	2020	2021	2022	2023
Produzione netta termoelettrica	13.353	12.233	14.078	15.636	9.334
- CCGT	11.685	11461	12459	12836	7801
- Olio	732	658	1462	2137	1221
- Carbone	936	114	157	663	312
Produzione netta da fonti rinnovabili	4.742	4.537	4.544	3.367	4.549
- Idroelettrica	4.619	4408	4231	2729	3743
- Fotovoltaica	123	127	291	387	378
- Eolica	-	2	22	251	428
TOTALE PRODUZIONE NETTA	18.095	16.770	18.622	19.003	13.883

I volumi prodotti risultano in diminuzione del 28% rispetto a quelli dell'esercizio precedente a causa di minore domanda contendibile per il calo della richiesta di energia elettrica registrato nel 2023.

Nell'esercizio in esame gli investimenti sono risultati pari a circa 332 milioni (144 milioni nel 2022 e 76 ml di euro nel 2021) di euro e hanno riguardato per 87 milioni di euro interventi di manutenzione straordinaria, di cui 62 milioni di euro presso gli impianti termoelettrici e 20 milioni di euro presso i nuclei idroelettrici del Gruppo. Sono stati effettuati interventi di sviluppo complessivi per 240 milioni di euro, di cui 54 milioni relativi ad impianti fotovoltaici ed eolici finalizzati ad accelerare la crescita delle fonti rinnovabili del Gruppo e 177 milioni per interventi su impianti termoelettrici a ciclo combinato.

BUSINESS UNIT MERCATO

Energia elettrica	2021	2022	2023
Vendite energia Elettrica	18.426	20.737	22.964
- Mercato Libero (GWh)	15968	18423	18543
- Regime di maggior tutela (GWh)	983	732	517
- Tutele Graduali (GWh)	0	714	2600
- Mercato Salvaguardia (GWh)	1475	868	1304
POD Energia elettrica	1.368	1.491	1.935
- Mercato Libero (#/1000)	923	1128	1307
- Tutele Graduali (#/1000)	63	40	379
- Maggior Tutela (#/1000)	382	323	249

Gas	2021	2022	2023
Vendite gas	2.711	2.677	3.032
- Mercato Libero (Mmc)	2146	2282	2743
- Regime di maggior tutela (Mmc)	565	395	289
PDR Gas	1.567	1.579	1.555
- Mercato Libero (#/1000)	929	1043	1178
- Maggior Tutela (#/1000)	638	536	377

Il margine operativo della Business Unit mercato si è attestato a 299 milioni di euro (125 milioni nel 2022); al netto delle componenti non ricorrenti il MOL risulta in aumento di 194 milioni di euro.

La crescita di marginalità del 2023 è riconducibile a:

- maggiori volumi di energia elettrica venduti nel mercato di salvaguardia;
- crescita dei volumi venduti al segmento dei grandi clienti in particolare gas;
- aumento della base clienti del segmento mass market;
- marginalità unitaria in aumento, grazie anche al recupero integrale della contrazione registrata nel corso del 2022 per la differente distribuzione temporale della marginalità delle vendite a prezzo fisso che ha confermato il margine contrattuale complessivo su base annuale o biennale.

Gli investimenti si sono attestati a 92 milioni di euro e hanno riguardato:

- comparto Energy Retail con 84 milioni per oneri capitalizzati di acquisizione di nuovi clienti per interventi di manutenzione evolutiva e di sviluppo delle piattaforme Hardware e Software;

- comparto Energy Solutions con 8 milioni di euro per progetti di efficienza energetica.

BUSINESS UNIT AMBIENTE

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Ambiente è risultato pari a 375 milioni di euro (341 milioni di euro nel 2022 e 282 milioni di euro al 31.12.2021).

Al netto delle partite non ricorrenti il Margine Operativo Lordo Ordinario della Business Unit risulta pari a 372 milioni di euro in aumento di 22 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022.

Hanno contribuito positivamente al risultato dell'anno tutti i comparti della Business Unit grazie a:

- minori costi per smaltimento della frazione organica dei rifiuti e minori spese per manutenzione e carburante;
- agli impianti di Trattamento Rifiuti Urbani per l'aumento dei ricavi da energia elettrica dei termovalorizzatori e della maggiore marginalità degli impianti a Biomasse.

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Rifiuti raccolti (Kton)	1.708	1.660	1.893	1.765	1.787
Residenti serviti (#/1000)	3634	4117	4065	3965	3928
Rifiuti per residente servizio (KG)	470	403	466	445	455
Energia elettrica venduta (GWh)	1780	1954	2082	2121	2071
Calore ceduto (GWh)	1505	1557	1640	1487	1544

Alla luce delle dinamiche sopra esposte, il Risultato Operativo Netto è stato pari a 206 milioni di euro (243 milioni di euro nel 2022).

Gli Investimenti del 2023 si sono attestati a 214 milioni di euro e hanno riguardato:

- interventi di sviluppo per 112 milioni di euro, di cui 64 milioni di euro relativi agli impianti di termovalorizzazione (tra cui la linea 3 del termovalorizzatore di Parona e la linea depurazione fumi del termovalorizzatore di Brescia), 9 milioni di euro agli impianti di recupero materia, 9 milioni a impianti Forsu di Lacchiarella, Cavaglia e Castelleone), 8 milioni agli impianti biomasse, 18 milioni agli altri impianti di trattamento e 4 milioni al comparto raccolta;
- interventi di mantenimento per 102 milioni di euro relativi a impianti di termovalorizzazioni (44 milioni di euro), a impianti di trattamento (22 milioni di euro) e al comparto raccolta (36 milioni di euro).

BUSINESS UNIT SMART INFRASTRUCTURES

La Business Unit Smart Infrastructures svolge attività di sviluppo e gestione delle infrastrutture funzionali alla molteplicità dei servizi che il Gruppo fornisce, puntando su tecnologia e innovazione.

In particolare, l'attività della Business Unit riguarda prevalentemente lo sviluppo e la gestione tecnico-operativa delle reti di distribuzione di energia elettrica, di trasporto e distribuzione di gas naturale ed il relativo servizio di misura è caratterizzato da importanti evoluzioni dal punto di vista tecnologico grazie all'utilizzo di contatori intelligenti. Gestisce l'intero ciclo idrico integrato (captazione delle acque, gestione degli acquedotti,

distribuzione idrica, gestione di reti fognarie, depurazione). L'attività è inoltre finalizzata alla vendita di calore e di elettricità prodotti da impianti di cogenerazione (prevalentemente di proprietà del Gruppo), mediante reti di teleriscaldamento e assicura le attività di operation and maintenance delle centrali di cogenerazione e delle reti di teleriscaldamento. Sono altresì incluse le attività relative al servizio di gestione di impianti di riscaldamento di proprietà di terze parti (servizi di gestione calore).

La Business Unit Smart Infrastructures, inoltre, sviluppa infrastrutture nel campo delle telecomunicazioni, progetta soluzioni e applicazioni finalizzati alla realizzazione di nuovi modelli di città e territorio ed al miglioramento della qualità della vita dei cittadini.

Si segnala che dal gennaio 2021 la Business Unit sviluppa e gestisce gli impianti di illuminazione pubblica e di regolazione del traffico; realizza e gestisce, infine, una rete di infrastrutture di ricarica funzionali all'elettrificazione dei trasporti.

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Energia elettrica distribuita (GWh)	11.735	10.673	11.423	11.238	10.882
Gas distribuito (Mmc)	2963	2996	3448	2726	2503
Acqua distribuita (Mmc)	78	77	76	75	69
RAB energia elettrica (M€)	641	692	753	827	953
RAB Gas (M€)	1426	1538	15798	1498	1599
RAB Acqua (M€)	n.c.	379	411	399	457

Le vendite di calore e freddo della Business Unit Smart Infrastructures dell'anno in esame si sono attestate a 2757 GWh_{tc} (-2,1%) il caldo e 141 GWh_{tf} (+80,8%) il freddo.

Il Margine Operativo Lordo è risultato pari a 534 milioni di euro (512 milioni nel 2022) e hanno contribuito:

- +17 milioni di euro relativi alla rete di distribuzione elettrica per incremento dei ricavi ammessi ai fini regolatori a seguito aumento di investimenti;
- +11 milioni relativi alla rete di distribuzione gas per incremento del vincolo dei ricavi ammessi ai fini regolatori per aumento investimenti e inflazione;
- +15 milioni relativi al ciclo idrico riconducibile alla diminuzione dei costi di energia elettrica e incremento dei ricavi regolati;
- -17 milioni relativi al calore per minori volumi di teleriscaldamento venduti e per maggiori costi operativi. Tale contrazione di marginalità è stata parzialmente compensata dall'apporto della nuova società A2A Airport e dalla marginalità della gestione calore relativa all'attività del superbonus;
- -6 milioni relativi al comparto illuminazione pubblica riconducibili all'adeguamento dei canoni alla variazione dei costi energetici.

Gli investimenti sono pari a 631 milioni e hanno riguardato principalmente:

- 249 milioni il comparto distribuzione energia elettrica;
- 147 milioni il comparto distribuzione gas;
- 101 milioni il comparto ciclo idrico integrato;
- 107 milioni il comparto teleriscaldamento e gestione calore;
- 13 milioni nuovi impianti di illuminazione pubblica;
- 8 milioni nuove colonnine di ricarica;
- 6 milioni smart city fibra ottica, radiofrequenza e data center.

BUSINESS UNIT CORPORATE

I servizi di Corporate comprendono le attività di guida, indirizzo strategico, coordinamento e controllo della gestione industriale, nonché i servizi a supporto del business e delle attività operative (esempio: servizi amministrativi e contabili, legali, di approvvigionamento, di gestione del personale, di information technology, di comunicazione servizi di fonia fissa e mobile, etc.) i cui costi, al netto di quanto riaddebitato per competenza alle singole Business Units in base ai servizi resi, rimangono in carico alla Corporate.

Il Margine Operativo Lordo, corrispondente ai costi di struttura della Corporate non riaddebitati alle diverse società del Gruppo nel corso del 2023, si attesta a -66 milioni di euro (-52 milioni di euro nel 2022).

La variazione negativa di marginalità è riconducibile ai maggiori costi non riaddebitati rispetto all'anno precedente.

Al netto di Ammortamenti, Accantonamenti e Svalutazioni, il Risultato Operativo Netto è stato negativo per 140 milioni di euro (negativo per 111 milioni di euro al 31.12.2022).

Gli Investimenti dell'anno sono pari complessivamente a 110 milioni di euro e riguardano principalmente interventi sui sistemi informatici.

2.2 GRUPPO BRESCIA MOBILITA' S.P.A.

A) BRESCIA MOBILITA' S.p.A.

Bilancio 2023

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 di Brescia Mobilità S.p.A. presenta un **utile di € 1.087.536**, con un **MOL positivo di € 4.361.462** e con un **risultato operativo positivo** (differenza ricavi-costi operativi) **di € 1.787.930**, relativi alla positiva gestione caratteristica.

Nell'area urbana di Brescia sono stati trasportati in totale 54,5 milioni di passeggeri, in aumento rispetto ai 47.1 milioni del 2022, di questi 37,5 milioni serviti dai bus di Brescia Trasporti e 17,00 milioni dalla metropolitana, con un incremento del 14,58% rispetto al 2022.

Nell'ultimo triennio, parallelamente alla diminuzione dei ricavi, che stanno pian piano riportandosi a valori pre-Covid, si è rilevato un incremento dei costi di produzione: in particolare si è assistito ad un incremento dei costi dell'energia elettrica e del metano per autotrazione. Nel 2023 c'è stata una inversione di tendenza ed infatti i costi dell'energia elettrica sostenuti da Metro Brescia, in particolare per la metropolitana, sono diminuiti a 3.535.475 € rispetto ai 6.384.427 € del 2022.

A fronte di questi incrementi dei costi energetici, riferiti soprattutto all'esercizio 2022, sono stati erogati nel 2023 contributi pubblici per la Metropolitana pari complessivamente a € 340.000 sotto forma di crediti di imposta. Il contratto di servizio per la gestione della Metropolitana prevede un corrispettivo da parte del Comune che nel 2023 è stato pari a € 28.979.565 e che ha permesso alla Società di chiudere l'esercizio per tale servizio positivamente per € 121.187.

La Società si occupa della gestione dei parcheggi in struttura cittadini, a fronte di un canone di affitto dei relativi stabili da corrispondere a Brescia Infrastrutture S.r.l. in qualità di proprietaria o concessionaria degli stessi.

Ai **parcheggi in struttura per circa 13.500 posti** si aggiungono, in ambito urbano, i piazzali di **parcheggio scambiatore** della metropolitana presso le stazioni Prealpino e Poliambulanza per un totale di circa **670 posti auto**.

I parcometri al 31 dicembre 2023 sono in numero di 333 apparecchiature nel Comune di Brescia per circa 4.777 posti auto controllati, oltre a diverse altre apparecchiature in enti pubblici nel territorio provinciale. La Società ha effettuato alcuni investimenti, come ad esempio il rinnovamento tecnologico di ulteriori apparecchiature con le funzionalità di pagamento anche con carte bancarie.

Il servizio sosta nel suo complesso (parcheggi e parcometri) ha evidenziato un incremento dei ricavi e ha chiuso l'esercizio con un risultato positivo pari a € 2.045.574.

Per quanto riguarda il **servizio BiciMia** esso **riguarda 94 ciclo-stazioni**, 947 colonnine e 510 biciclette e ha fatto registrare nel corso dell'anno 37.666 utenti abbonati, con un incremento di 3.431 utenti rispetto a fine 2022 ed una media mensile di 59.200 prelievi di biciclette.

A settembre del 2022 è stato attivato il servizio di e-bike sharing denominato nEw-Bicimia, costituito da 5 postazioni per un totale di 20 stalli di aggancio e 13 biciclette a pedalata assistita. Il servizio che è sostanzialmente gratuito per i cittadini ha chiuso con un risultato negativo pari a € 749.301.

La Società è impegnata nell'esercizio e manutenzione degli impianti di rete direttamente connessi alla gestione della viabilità. In particolare è costituita da 196 impianti semaforici, 2.642 lanterne semaforiche installate e 92 coppie di avvisatori acustici per ipovedenti.

Per quanto riguarda la videosorveglianza al 31 dicembre 2023 la piattaforma è costituita da 276 telecamere presenti sul territorio.

Nel 2023 il servizio di gestione e manutenzione dei dispositivi di rilevazione dei transiti semaforici

è costituito da 16 postazioni, mentre il servizio di gestione e manutenzione dei dispositivi di rilevazione dei transiti in ZTL, è proseguito e sono stati integrati nella piattaforma di controllo n° 2 nuovi varchi (ZTL C. da del Carmine e ZTL Via F.lli Bandiera) portando il numero complessivo a 22 postazioni.

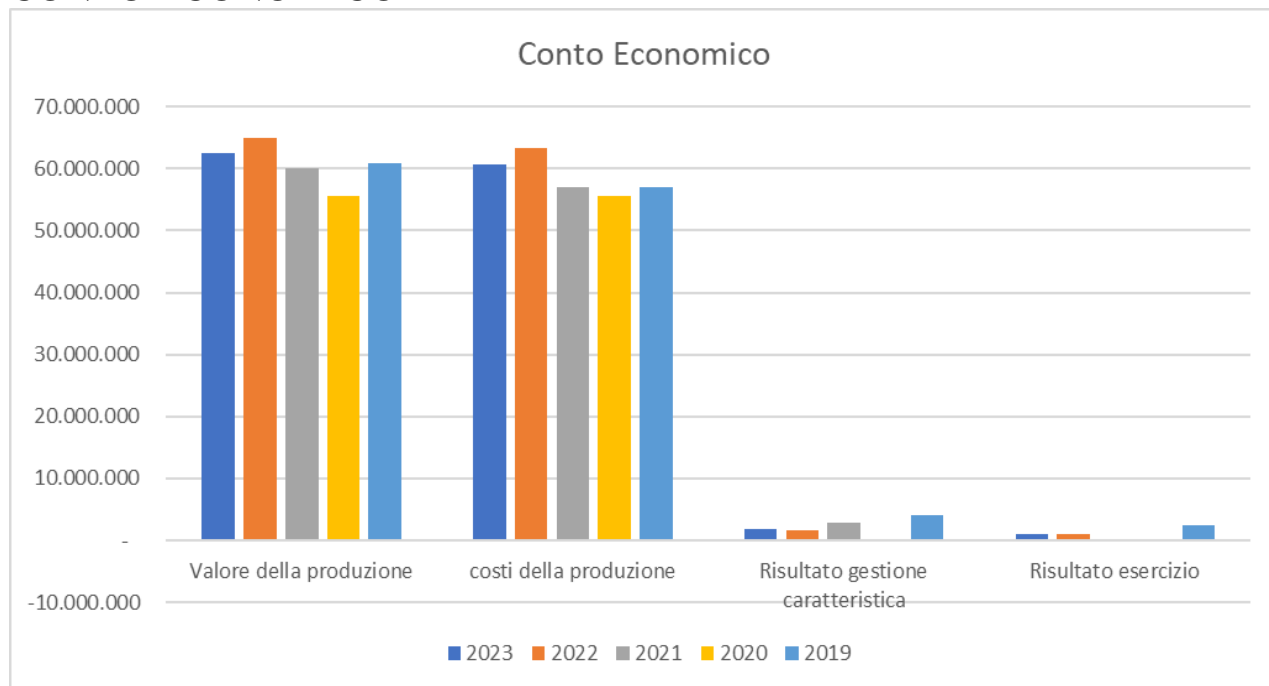
Da giugno 2023 il Comune di Brescia ha affidato a Brescia Mobilità S.p.A. la gestione dell'ufficio permessi ZTL. È stato pertanto predisposto un ufficio apposito di front office verso l'utenza, dedicato alla gestione di tutte le richieste e relativa eventuale emissione dei vari permessi per l'accesso alla ZTL. Tutti questi servizi legati alla circolazione e controllo del traffico hanno registrato un risultato positivo pari a € 579.221. In particolare tutti questi servizi sono regolati da corrispettivo da parte del Comune di Brescia.

Dal luglio 2022 il Comune di Brescia ha affidato a Brescia Mobilità S.p.A. la gestione dell'accertamento e della riscossione ordinaria del canone unico patrimoniale e del canone mercatale nel Comune di Brescia, nonché la gestione (affissioni pubblicità, affissioni istituzionali, eventuali defissioni, pulizia e manutenzione pannelli) di 926 impianti pubblicitari comunali di varie dimensioni e tipologie. Sono state pertanto approntate apposite unità organizzative per la gestione di tutto quanto sopra, allestendo ed attivando un ufficio operativo di front office e call center per la gestione del rapporto con i cittadini ed utenti vari e un nuovo reparto dedicato alle attività specifiche agli impianti pubblicitari comunali. Questo servizio è regolato da apposito contratto che prevede un corrispettivo a favore della Società e che ha permesso alla stessa di chiudere con un risultato positivo pari a € 24.811.

Nuova linea tramviaria T2 di Brescia

Con riferimento al progetto della linea tramviaria T2 "Pendolina – Fiera", nel corso del 2023 sono stati registrati i passaggi significativi in particolare la Società si è occupata del progetto definitivo sviluppato da un Raggruppamento temporaneo di Progettisti. Il Progetto Definitivo sviluppa un tracciato di 11,2 km circa, con 21 fermate. L'importo generale dell'opera, inizialmente definito dal Quadro Economico in 363.288.528,40 € (di cui 359.545.887,07 € finanziati dal MIT) è stato ridefinito, a novembre 2023, in 426.379.661,68 €, e l'importo finanziato dal MIT è salito a totali 422.637.020,27 €.

CONTO ECONOMICO



Il **“Valore della produzione”** è di euro 62.511.797, in diminuzione del 3,76% rispetto al 2022, ed è costituito da:

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 56.064.028 così suddivisi:

DESCRIZIONE	2023	2022	VAR % 2023 SU 2022	2021	VAR. % 2022 SU 2021
PROVENTI PARCOMETRI	4.142.428	3.813.487	0,09	3.523.152	0,08
PROVENTI DA PARCHEGGI	10.238.059	8.877.044	0,15	7.258.412	0,22
GESTIONE SERVIZI COMUNE DI BRESCIA	3.730.410	3.011.164	0,24	2.659.767	0,13
GESTIONE IMPIANTI SEMAFORICI ALTRI COMUNI		-		3.752	-
SERVIZIO ECOLOGIS - CITY LOGISTIC		1.389		7.927	-0,82
SERVIZIO BICIMIA		22.016		16.469	0,34
NOLEGGI E CAR SHARING		7.033		10.303	-0,32
PARCHEGGIO E MANUT. BICICLETTE STAZIONE	53.225	44.131	0,21	32.821	0,34
CORRISPETTIVO TELERILEV. DA BST	92.645	92.645	0,00	20.000	3,63
GESTIONE INFOPOINT		260.350		257.500	0,01
CORRISPETTIVO METROBUS DA COMUNE	28.719.330	29.747.022	-0,03	29.782.071	-0,00
INTROITO DA TARIFFE QUOTA METROBUS	7.320.947	5.836.845	0,25	4.544.003	0,28
CONTRIBUTO R.L. TESSERE LIBERA CIRCOLAZ	211.944	89.783	1,36	83.668	0,07
SISTEMA BIGLIETTAZIONE METROBUS	1.000.000	1.000.000	0,00	1.000.000	0,00
REALIZZ. IMPIANTI ELETTRICI E FOTOVOLTAICI	555.040	408.142	0,36	208.733	0,96
CONTRIBUTO STRAORDINARIO SERVIZI MOBILITA	-	1.036.230		2.290.000	-0,55
CONTR. STRAORDINARIO METROBUS	-	1.054.545		1.700.000	-0,38
CONTR. STRAORDINARIO ENERGIA	-	1.943.118		-	-
TOTALE RICAVI DALLE VENDITE	56.064.028	57.244.944	-0,02	53.398.578	0,07

- **Altri ricavi e proventi:** comprendono € 1.777.936 (-32,42% rispetto esercizio precedente) di contributi in conto esercizio relativi alla quota annua di utilizzo dei contributi in conto impianti (€ 544.362) e contributi da regione, Stato (per Covid per TPL) e GSE, ed €

4.681.472 di ricavi e proventi diversi dovuti principalmente alla rivalsa dei costi amministrativi sulle società controllate per servizi resi dalla capogruppo (€ 1.239.171), ricavi pubblicitari e corrispettivo per il servizio di segnaletica orizzontale.

I **“Costi della produzione”** sono pari ad euro 60.723.867, (- 4,2% rispetto al 2022).

DESCRIZIONE	2023	2022	2021
COSTI PER MATERIE PRIME, DI CONSUMO E MERCI	1.405.958	1.389.822	1.050.884
COSTI PER SERVIZI	24.625.983	27.106.164	23.698.925
COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	21.171.728	21.717.175	21.757.957
COSTI PER IL PERSONALE	8.906.960	7.897.437	7.109.728
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.991.894	4.465.284	2.744.502
VARIAZIONI RIMANENZE	264.660	64.558	60.146
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	126000	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	0	23.876	80.000
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.230.684	606.693	598.125
TOTALE COSTI PRODUZIONE	60.723.867	63.271.009	57.100.267

Tra le voci più significative che hanno riguardato la gestione si segnalano:

- **“Costi per materie prime di consumo e di merci”**: € 1.405.958 (+1.15% rispetto all’esercizio precedente) si riferiscono a carburanti per autotrazione e materiale di consumo e ricambi per segnaletica stradale e impianti elettrici;
- **“Costi per servizi”**: € 24.625.983 sono in diminuzione del 9,15% rispetto all’esercizio precedente. In particolare sono diminuiti i costi per utenze, per lavori e manutenzioni, ed il corrispettivo per la manutenzione e gestione della metropolitana che è passato da 19,9 milioni del 2022 a 17,4 milioni nel 2023. La diminuzione di questa voce rispetto all’anno precedente è dovuta al fatto che Brescia Mobilità è impegnata contrattualmente a rifondere a Metro Brescia eventuali incrementi del costo dell’energia elettrica per il funzionamento della Metro (al netto dei contributi ricevuti per il caro energetico corrisposto dallo Stato ad aziende non energivore), per cui lo scorso anno ha dovuto integrare per circa 1.500.000 € il corrispettivo prefissato contrattualmente, proprio a causa dell’eccezionale incremento dei costi di energia elettrica. Il compenso per il Consiglio di Amministrazione ammonta a € 95.589 (inclusi oneri previdenziali), quello per il Collegio Sindacale € 53.700 (inclusi oneri previdenziali) mentre per l’attività di revisione la società Crowe Bompani S.p.A. ha percepito un compenso pari a € 14.580;
- **“Costi per godimento beni di terzi”**: € 21.171.728, comprendono il canone di affitto del metrobus (€ 17.000.000), il canone di affitto dei parcheggi (€ 3.675.840) e canoni di noleggio sistemi informatici e telematici oltre che noleggio veicoli e altri locali;
- **“Costi per il personale”**: € 8.906.960 in incremento rispetto al dato 2022 pari ad € 7.897.437, a causa dell’applicazione degli aumenti contrattuali e dell’incremento medio dell’organico di 7 unità rispetto all’anno precedente con una forza media che passa da 147,75 a 154,75 dipendenti.
- **“Ammortamenti e svalutazioni”**: € 2.991.894 in decisa riduzione rispetto al 2022 della riduzione a zero della voce “svalutazione crediti” che nell’esercizio precedente era pari ad € 1.943.118 e si riferiva al contributo straordinario per incremento energia elettrica per metropolitana;
- **“Variazione rimanenze materie prima, sussidiarie, di consumo e merci”**: € 264.660;
- **“Accantonamenti per rischi”**: costituito da € 126.000 per fondo eventuali contenziosi;
- **“Altri accantonamenti”**: che nell’esercizio precedente comprendeva la somma di € 23.876

- per fondo per rinnovo CCNL nel corso del 2023 è stato completamente utilizzato;
- **“Oneri diversi”**: € 1.230.684 comprendono l’IMU per complessivi € 591.590, la TARI pari a € 256.123 e il canone demaniale per i parcheggi Goito e Randaccio pari a € 46.181.

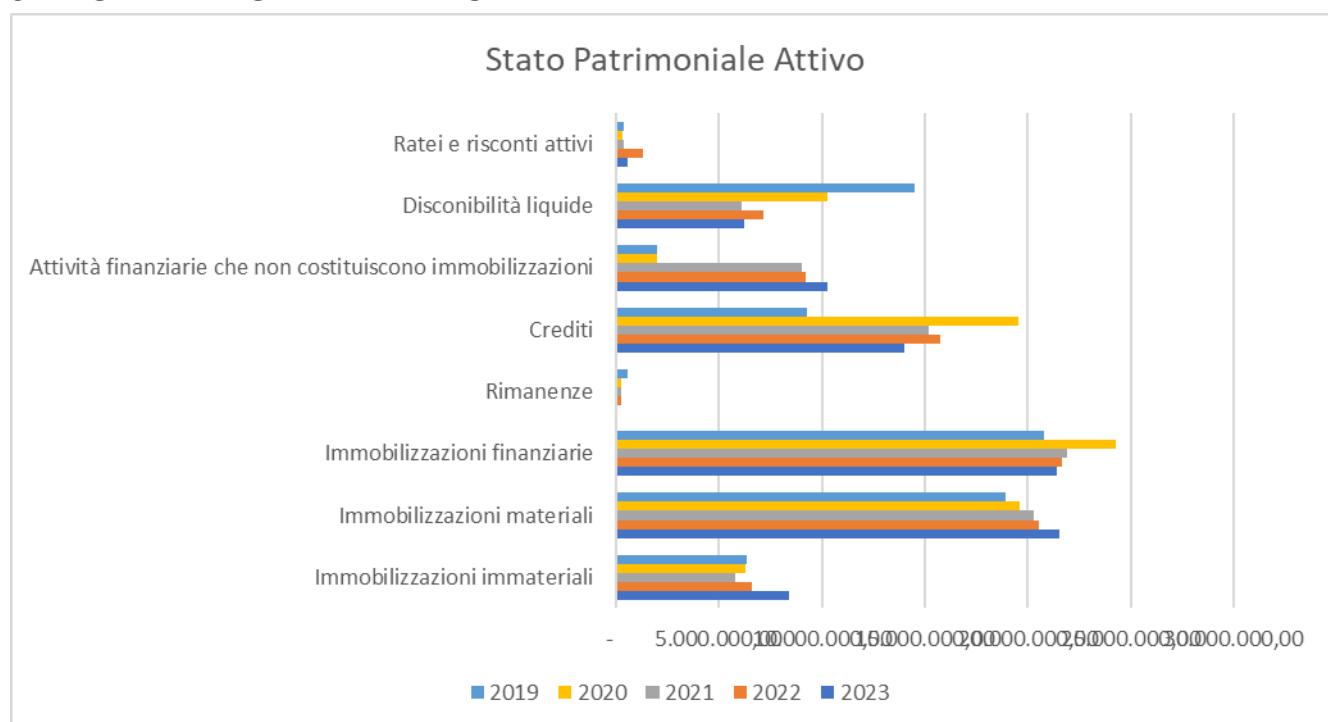
Il **Reddito operativo** (differenza valore e costi produzione) ammonta a € 1.787.930, in aumento del 6,09% rispetto al 2022.

La **Situazione finanziaria** chiude con un risultato negativo pari a € 41.812 per spese e commissioni bancarie su pagamenti e incassi tramite moneta elettronica.

Mentre tra le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** pari ad € - 116.554 (nel 2022 pari a € - 1.019.183) sono state iscritte svalutazioni per € 250.000 riferite alla partecipazione in NTL e per € 409.250 inerente i crediti finanziari per svalutazione del finanziamento soci infruttifero concesso ad APAM Esercizio S.p.A. tramite NTL S.r.l., mentre € 542.696 per La “Rivalutazione di titoli iscritti nell’attivo circolante” si riferisce al rilascio di una parte del fondo di svalutazione degli investimenti di liquidità in portafoglio, appostato nel 2022, in conseguenza dell’incremento del valore di mercato avvenuto nel corso 2023 rispetto al loro valore al 31 dicembre 2022.

Le **Imposte** sul reddito d’esercizio ammontano a € 542.028 e il **Risultato d’esercizio** a € **1.087.536**.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO



Tra le voci dell’attivo si segnalano in particolare:

- **Immobilizzazioni immateriali**: ammontano complessivamente a € 8.419.440 in aumento del 27,91% rispetto al 2022, a causa degli incrementi degli acquisti di diritti e brevetti industriali pari ad € 375.900 e all’incremento delle “immobilizzazioni in corso e acconti” (€ 1.922.430) sostenute per la nuova linea tramviaria di Brescia (in questo importo sono compresi 706.365 € relativi a spese sostenute per il tram ante 2023, nell’esercizio precedente

riclassificati tra i risconti attivi). “Altre immobilizzazioni immateriali” riguardano le spese per opere edili ed impiantistiche presso il parcheggio dello Stadio, l’infopoint di via S. Bartolomeo e la sede Brescia Mobilità in via Magnolini. Le quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad € 632.570;

- **Immobilizzazioni materiali:** ammontano complessivamente a € 21.555.841 che comprendono diminuzioni per quote ammortamento (€ 2.359.324), ed incrementi principalmente per impianti e macchinari per € 1.382.720, per nuove postazioni Bicimia, nuovi impianti semaforici, nuove apparecchiature di videosorveglianza e installazione nuovi parcometri, oltre che l’incremento della voce “altri beni” (€ 1.629.047) riferita all’acquisto di nuove apparecchiature elettroniche informatiche e per la bigliettazione, n. 4 autovetture di servizio, materiale per l’assemblaggio di biciclette per il servizio Bicimia e arredi;
- **Immobilizzazioni finanziarie:** ammontano complessivamente a € 21.356.534 e sono costituite:
- € 20.590.818 partecipazioni in imprese controllate (€ 12.837.193 Brescia Trasporti S.p.A. e € 7.753.625 Metro Brescia S.r.l.) inserite al valore di acquisto. Le due società presentano la seguente situazione:

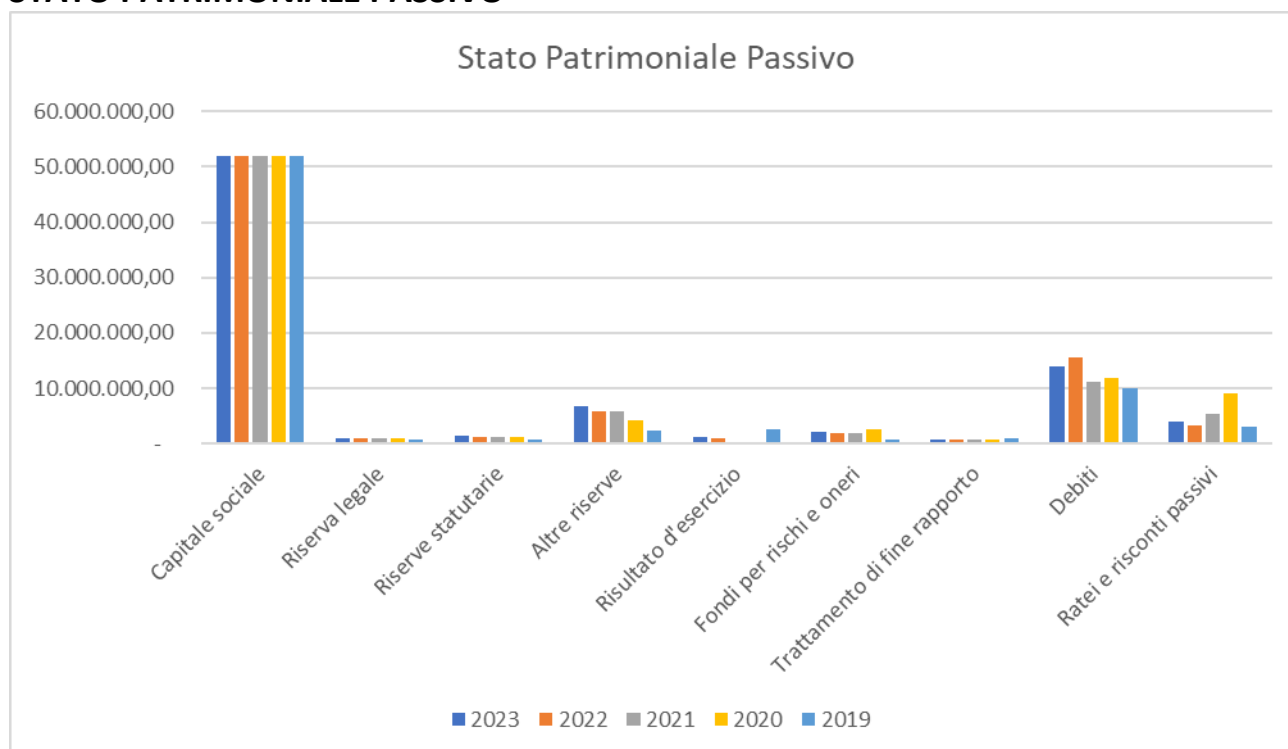
Descrizione	Brescia Trasporti S.p.A.	Metro Brescia S.r.l.
Valore della produzione	49.929.797	21.417.014
Risultato netto	2.662.950	381.435
PATRIMONIO NETTO	29.086.043	13.601.045
Quota partecipazione	100%	100%
VALORE NOMINALE	11.628.000	4.020.408
COSTO ACQUISTO	12.837.193	7.753.625

- € 765.716 partecipazione in Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l., tale partecipazione ha subito una svalutazione prudenziale pari a € 250.000 (valore 2022 € 1.015.716).
NTL detiene il 45% di APAM Esercizio S.p.A. e nel suo bilancio ha iscritto il valore di partecipazione in questa società per un importo pari a € 2.454.545, valore che seppure con la perdita registrata da APAM esercizio nel 2023 pari a € 690.308, è ancora superiore alla quota di competenza di NTL valutata al Patrimonio Netto che ammonta a € 2.689.368.
- **Crediti che costituiscono immobilizzazioni verso altri:** nel mese di gennaio 2023 i soci di NTL hanno erogato un finanziamento per il sostegno finanziario di APAM Esercizio S.p.A. della durata di 1 anno di pre-ammortamento e 3 anni di ammortamento e rimborso della quota capitale in 6 rate semestrali posticipate, con pagamento della prima rata di rimborso al 31.7.2024.
- **Rimanenze materiali, ricambi, apparecchiature a scorta:** il valore pari a € 46.980 è esposto al netto di un fondo svalutazione prodotti finiti pari a € 750.000 che nel 2023 è stato prudenzialmente incrementato di 200.000 €.
- **Crediti:** ammontano complessivamente a € 14.032.206 in riduzione del 11,04% rispetto all’esercizio precedente, in particolare risultano incrementati i crediti verso clienti, ma va evidenziato che la voce ricomprende anche tutti i crediti acquisiti dall’operazione di fusione con OMB S.r.l. (€ 13.650.449) che risultano totalmente svalutati e per i quali è presente un

fondo svalutazione crediti di pari importo. Risulta in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (€ 5.965.563 rispetto a € 6.507.992 del 2022) la voce relativa ai crediti commerciali verso il Comune di Brescia per corrispettivi per la gestione dei servizi compresa la gestione della metropolitana, mentre è aumentato del 8,78% l'ammontare dei crediti verso imprese controllate; si tratta in particolare di crediti verso Brescia Trasporti (€ 2.558.615) per quota parte ricavi TPL per metropolitana, canone trimestrale servizi amministrativi e noleggio sistemi informativi e crediti verso Metro Brescia (€ 348.859) per corrispettivi servizi amministrativi e noleggio sistemi informatici, mentre le imposte anticipate passano da 2.978.495 del 2022 a 2.446.839 del 2023.

- **Altri titoli:** pari ad € 10.268.570 si tratta di investimenti a breve, medio termine di liquidità in fondi comuni di investimento a basso rischio, esposti al minore tra valore di acquisto e quotazione di mercato al 31.12.2023.
- **Disponibilità liquide:** ammontano a € 6.226.461, in riduzione rispetto all'esercizio precedente (€ 7.154.181).
- **Risconti attivi:** sono costituiti da costi sostenuti nel 2023, ma di competenza del prossimo esercizio, per il pagamento di premi assicurativi, tasse di proprietà autoveicoli aziendali, canoni di affitto anticipati, abbonamenti annuali a riviste e quotidiani. Si segnala che al 31.12.2022 la voce accoglieva 706.365 € di risconti attivi relativi a spese sostenute per il progetto Tram e che nel 2023 sono state riclassificate nelle immobilizzazioni immateriali in corso.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il Patrimonio Netto ammonta a € 62.046.017 e risulta così composto:

Descrizione	2023	2022	2021
Capitale sociale	52.000.000	52.000.000	52.000.000
Riserva legale	926.105	880.450	869.361
Riserve statutarie	1.369.194	1.232.230	1.198.965
Altre riserve straordinarie	6.663.182	5.932.707	5.755.290
Utile/perdita esercizio	1.087.536	913.094	221.771

Sono leggermente aumentati i **Fondi per rischi e oneri** € 2.020.471; in particolare è incrementato di € 126.000 il fondo per eventuali contenziosi, per una vertenza contrattuale di lavoro a livello nazionale; mentre si è ridotto di € 37.679 azzerandosi, il fondo rinnovo CCNL autoferrotranvieri, interamente utilizzato nel 2023.

Il **Trattamento di fine rapporto** passa da € 757.563 del 2022 a € 753.261 del 2023.

I **Debiti** € 13.832.158, sono di decisamente inferiori a quelli dell'esercizio precedente (15.527.279 - 10,92%), infatti pur essendo leggermente aumentati i debiti verso fornitori € 3.941.422 (+ 1,54%), sono in decremento i debiti verso imprese controllate € 2.159.234 (€ 4.595.836 nel 2022) (- 53,03%) riferiti: a debiti verso Brescia Trasporti S.p.A., pari a 700.468 €, per servizi amministrativi e altri servizi effettuati a favore di Brescia Mobilità e, per rilevazione contabile delle imposte, anticipi e ritenute d'acconto dovuti in virtù del consolidato fiscale e a debiti verso Metro Brescia S.r.l., pari a 1.458.766 €, per i corrispettivi di gestione della metropolitana, che vengono corrisposti alla controllata nel momento in cui il Comune di Brescia salda a sua volta le fatture corrispondenti alle medesime mensilità, e per la rilevazione contabile delle imposte, anticipi e ritenute d'acconto dovuti in virtù del consolidato fiscale.

La differenza in diminuzione con il dato del 2022 è dovuta esclusivamente alle differenti tempistiche di pagamenti effettuati.

Mentre la voce debiti "Verso altri" € 3.029.708 in incremento si riferisce, in parte, a depositi cauzionali verso clienti/utenti a fronte della emissione di tessere abbonamento parcheggi o per accedere a vari servizi (per esempio BiciMia), o a depositi cauzionali per affitti di immobili e, in parte, a debiti verso clienti (Comune di Desenzano, Comune di Iseo, Istituto Poliambulanza, ecc.) che consistono negli incassi di parcometri o parcheggi gestiti da Brescia Mobilità e che sono riversati mensilmente sui conti correnti bancari dei clienti stessi.

Aumentano i **risconti passivi** € 3.871.495 (€ 3.314.437 nel 2022) e comprendono i "contributi c/impianto" a fondo perduto e sono rilasciati a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento dei beni per cui sono stati stanziati, dal momento della loro entrata in funzione. I cespiti per i quali vengono ricevuti i contributi in conto impianto, sono iscritti all'attivo patrimoniale al loro valore di acquisto o di costruzione.

B) BRESCIA TRASPORTI S.p.A.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 di Brescia Trasporti S.p.A. presenta un **utile netto pari a € 2.662.950**, con un **MOL positivo di € 6.706.731** e con un **risultato operativo** positivo (differenza ricavi-costi operativi) **di € 3.341.735**, relativi alla positiva gestione caratteristica. Il risultato prima delle imposte è positivo per € 3.531.973 (mentre nel 2022 è stato negativo per € 70.983); e le imposte dell'esercizio ammontano a € 985.720.

Il contratto di servizio, già oggetto di precedente proroga, è stato nuovamente prorogato in via provvisoria con conferma delle percorrenze dell'anno 2022 oltre che un adeguamento infra-annuale del corrispettivo chilometrico (da 2,4147 €/km fino al 30 giugno 2023 a 2,5596 €/km dal 1° luglio 2023).

È stata approvata dal CdA dell'Agenzia del TPL con deliberazione n. 22 del 1.8.2023 l'adeguamento tariffario per il periodo 1° settembre 2023 – 31 agosto 2024.

Anche per il 2023 la Società ha potuto beneficiare di una quota del contributo straordinario per mancati introiti dovuti al Covid 19 (€ 1.114.129) e del credito di imposta per il caro metano ed energia elettrica (€ 506.400).

Nel 2023 sono stati trasportati nell'area urbana 54 milioni di passeggeri, (+15,8% rispetto al 2022), di cui 37,4 milioni serviti dai bus di Brescia Trasporti.

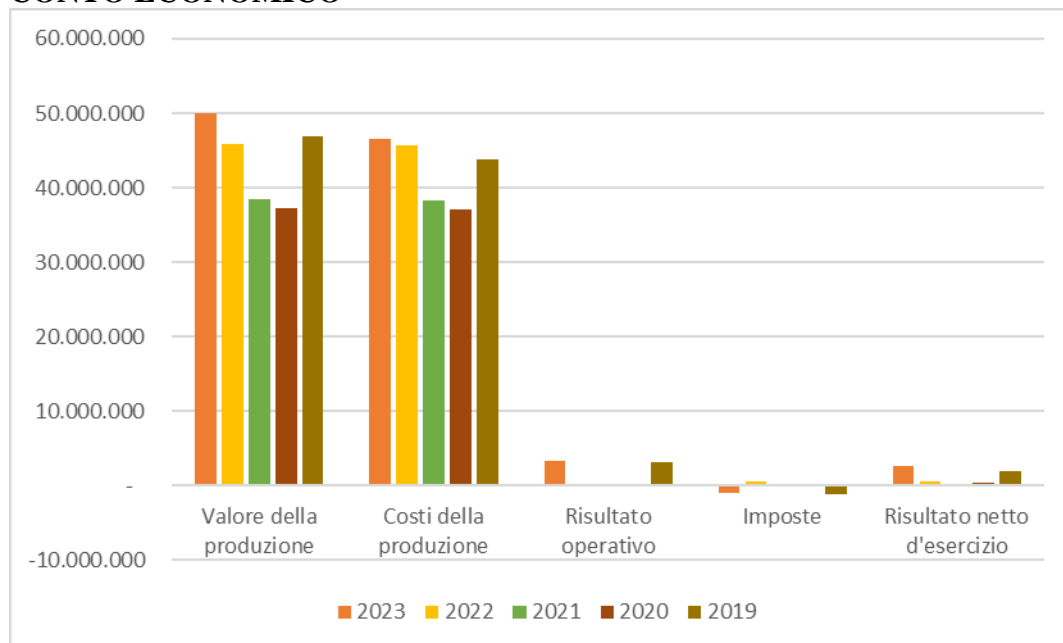
Valori in crescita ma comunque inferiori a quelli registrati pre pandemia nel 2019 (-9,3%).

La Società ha continuato a svolgere attività per conto di Brescia Mobilità e precisamente:

- attività commerciali dei titoli di viaggio integrati in ottemperanza al contratto di servizio che ha permesso di riconoscere alla capogruppo € 7.320.946 al lordo degli oneri di aggio e costi di commercializzazione di € 631.023;
- intervento di autobus sostitutivi nel caso di guasto o mal funzionamento totale o parziale della metropolitana.

È stata mantenuta alta nel corso dell'esercizio l'attenzione al contrasto dell'evasione tariffaria: i passeggeri controllati a bordo dei bus sono stati 360.963 con erogazione di 20.429 sanzioni, mentre i passeggeri controllati a bordo della Metro sono stati 927.822 e le sanzioni elevate sono state 24.360 (pari al 2,63% dei passeggeri controllati).

CONTO ECONOMICO



Il **Valore della produzione** è di euro 49.929.797, in incremento del 8,8% rispetto al 2022, ed è costituito da:

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 42.258.752 (+17% rispetto al 2022) in incremento del 6,48% rispetto al budget 2023 approvato a dicembre e sono riferiti a ricavi da tariffe e tessere LC per 20.805.679 (+28,74%), corrispettivo del contratto di servizio per € 18.578.221 (+7,76%), corrispettivo servizio presso Comune di Desenzano € 686.959 e servizi speciali, scuole e gran turismo per € 2.149.257 (+20,69%);
- **Altri ricavi e proventi:** euro 7.659.637 in diminuzione rispetto all'esercizio precedente del 21,54%; la differenza riguarda una diminuzione del contributo straordinario per mancati introiti a causa restrizione mobilità per Covid (€ 1.114.129 nel 2023 rispetto a € 2.463.232 del 2022 e per incremento costo del metano (€ 506.400 nel 2023 rispetto a € 1.220.000 del 2022). Tra i ricavi e proventi diversi si segnala la voce "multe a passeggeri" per € 717.339 con una riduzione del 27,86% rispetto al 2022 e € 804.165 per gestione servizi verso Brescia Mobilità e società del gruppo.

I **Costi della produzione** sono pari ad euro 46.588.062, in incremento del 2,08% rispetto all'esercizio precedente. Tra le voci più significative che hanno riguardato la gestione si segnalano:

- **Costi per materie prime di consumo e di merci:** € 5.391.120, in diminuzione del 25,79% rispetto all'esercizio precedente; sono diminuite in particolare le spese per carburanti autotrazione a causa riduzione dei prezzi delle materie prime (sono quasi dimezzate rispetto alle spese sostenute nel 2022), anche se rimane comunque più elevato rispetto agli anni 2021 e precedenti;
- **Costi per servizi:** € 14.625.775 sono in aumento del 10,50% rispetto all'esercizio precedente in particolare per pulizia ambienti ed autobus, trasporti effettuati da terzi e quote tariffe Metro spettanti a Brescia Mobilità, in particolare quest'ultima voce presenta un incremento del 25,43% rispetto all'esercizio precedente. Sono inoltre previsti i compensi per l'Amministratore Unico (€ 20.000) e per il Collegio Sindacale (€ 30.000). È inoltre incrementata la spesa per corrispettivo versato a vettori per il trasporto pubblico effettuato in subappalto con un +36,04% rispetto al 2022. Tale fenomeno è in crescita a causa della carenza di proprio personale;
- **Costi per godimento beni di terzi:** € 811.053 si tratta di noleggi sistemi telematici, informatici e telefonici (€ 301.871 con un incremento del 14,89% rispetto al 2022), canone di affitto locali e aree (€ 388.485) e altri noleggi;
- **Costi per il personale:** € 20.920.485 (€ 20.063.339 nel 2022). La forza lavoro media è pari a

423.92, in riduzione del 4,59% rispetto alla media del 2022, per cui il costo medio per dipendente incrementa ed è pari a € 49.350 (€ 45.154 nel 2022), di cui 2 dirigenti, 66,50 impiegati e 355,42 operai e apprendisti (373.50 nel 2022). Uno dei principali problemi della Società è il reperimento del personale di guida e per le attività di manutenzione, necessario per garantire la gestione dei servizi di cui è incaricata. Nel corso del 2023, visto l'acuirsi del problema, al fine di contribuire al miglioramento dell'immagine e dell'attrattività aziendale, la valutazione è stata quella di corrispondere ad ogni dipendente in servizio, a tempo determinato e indeterminato e non dimissionario – ad esclusione dei dirigenti – un premio straordinario una tantum di € 2.500 lordi aggiuntivo al premio di risultato, che ha comportato un costo complessivo aziendale pari a € 1.510.537 oneri previdenziali compresi;

- **Ammortamenti e svalutazioni:** € 3.151.234, con un incremento del 9,71% rispetto al 2022; variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: € 380.951, in leggero incremento rispetto all'esercizio precedente. Il valore comprende un accantonamento al fondo svalutazione materiali a lenta movimentazione pari ad € 850.000;

- **Accantonamenti per fondi:** € 1.010.000 di cui € 200.000 per fondo indennizzi valutato in base al numero di sinistri aperti al 31.12.2023 e € 810.000 per accantonamento al fondo eventuali contenziosi che si riferisce ad una vertenza contrattuale di lavoro a livello nazionale, che interessa tutto il personale dipendente.

Il **risultato operativo** è pari a € 3.341.735, in deciso incremento rispetto all'esercizio precedente che ammontava a € 237.205.

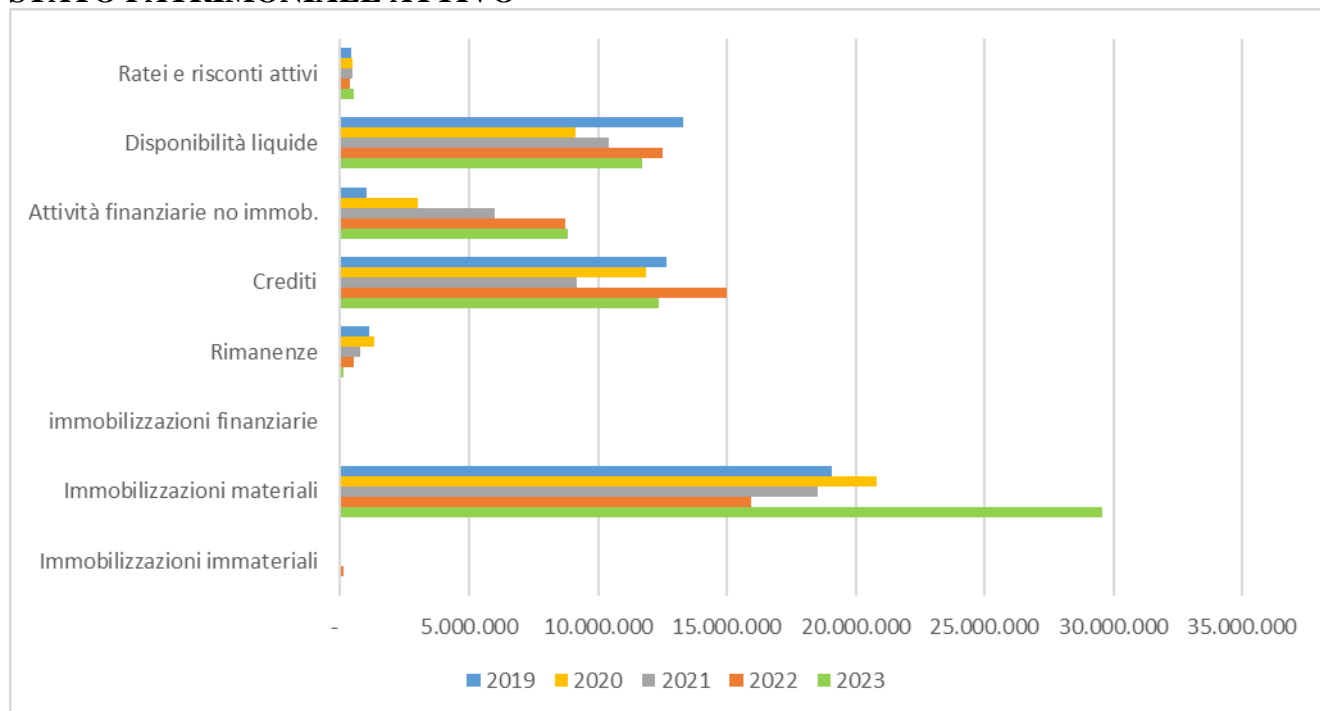
La gestione finanziaria chiude con un risultato positivo pari a € 37.309 a causa soprattutto degli interessi attivi su c/c bancari.

È stato inoltre iscritta una **rivalutazione di titoli** che non costituiscono immobilizzazioni per un importo pari a € 152.929.

Tutto ciò porta ad un risultato ante imposte pari a € 3.531.973.

Le **imposte** sul reddito dell'esercizio ammontano a € 985.720, a cui è necessario aggiungere i proventi da consolidato fiscale pari a € 116.697 e quindi a determinare un **risultato di esercizio** pari a € 2.662.950.

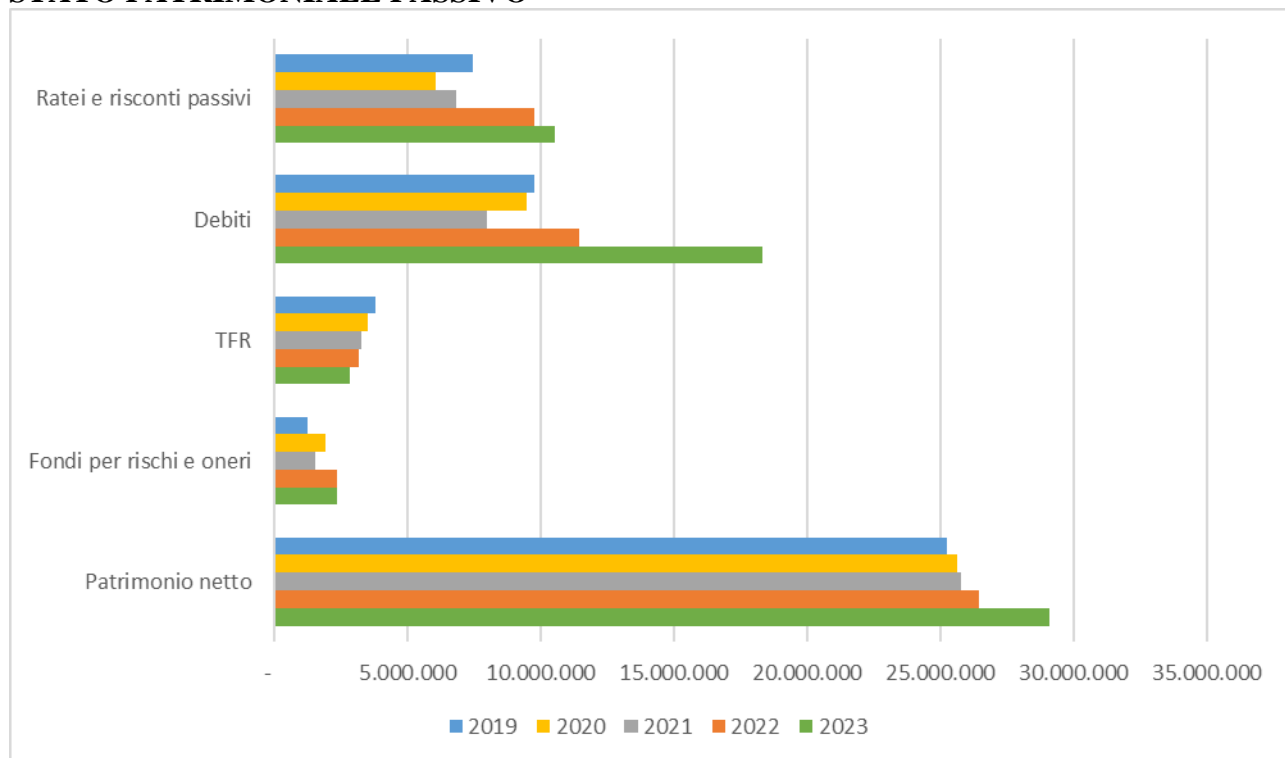
STATO PATRIMONIALE ATTIVO



Tra le voci dell'attivo (€ 63.168.986) si segnalano in particolare:

- **Immobilizzazioni:** € 29.616.487 (+83,96% rispetto esercizio precedente) si evidenzia un incremento delle immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento (pari a € 3.020.870), soprattutto per nuovo parco autobus, infatti nel 2023 sono entrati in esercizio 46 nuovi autobus (€ 11.874.221), ne sono stati dismessi 53 (€ 12.536.416) e altri 17 sono tra le immobilizzazioni in corso in quanto immatricolati nel 2024 (€ 4.505.000), tutti finanziati da contributi regionali tramite Agenzia del TPL di Brescia;
- **Rimanenze materiali, ricambi, apparecchiature a scorta:** sono in valore assoluto in incremento rispetto all'esercizio precedente (da € 1.592.629 del 2022 a € 2.048.421 del 2023), ma risulta in incremento anche il fondo obsolescenza (+ € 850.000 per un totale di € 1.980.000) per svalutazione materiali e ricambi presenti a magazzino a lento circolo ed anche alla luce del rinnovo del parco autobus effettuato durante l'anno;
- **Crediti:** ammontano complessivamente a € 12.348.335 in riduzione del 17,60% rispetto all'esercizio precedente, in particolare risultano crediti verso utenti e clienti € 10.187.881 al lordo del relativo fondo svalutazione crediti che ammonta ad € 659.175. Tale voce comprende crediti verso l'Agenzia del TPL per € 6.846.726 per il corrispettivo del servizio che comprende € 1.604.275 per il "patto" tra Regione/Province/Comuni e imprese del TPL per aiutare finanziariamente il TPL a causa dello stato di crisi economica in cui versava il settore. Risultano inoltre iscritti crediti verso controllanti e in particolare € 835.448 verso la capogruppo Brescia Mobilità e € 347.248 verso il Comune di Brescia;
- **Altri titoli:** in leggero incremento ammontano a € 8.846.839 e si riferiscono ad investimenti a breve termine di liquidità in fondi comuni di investimento a basso rischio e BTP. La quotazione rispetto al 31 dicembre 2022 è risalita, per cui viene rilasciato parte del fondo svalutazione creato nel 2022 per € 126.857;
- **Disponibilità liquide:** ammontano a quasi 11,7 milioni di euro;
- **Ratei e risconti attivi:** € 516.379 si riferiscono soprattutto a risconti attivi per assicurazioni e affitti di competenza dell'esercizio successivo.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il **Patrimonio Netto** ammonta a € 29.086.043 e risulta così composto:

Descrizione	2023	2022	2021	2020
Capitale sociale	11.628.000	11.628.000	11.628.000	11.628.000
Riserva legale	719.517	719.517	719.517	719.517
Altre riserve straordinarie	14.075.576	13.417.187	13.273.729	12.875.359
Utile/perdita esercizio	2.662.950	658.389	143.458	398.370

La riserva legale costituisce il 6,2% del capitale sociale e le altre riserve straordinarie il 121,05% del capitale sociale.

I Fondi rischi ed oneri (€ 2.366.091) sono composti da:

- fondo imposte differite € 45.844;
- fondo indennizzo sinistri € 760.728 (+30,75%);
- fondo contenziosi € 1.559.519;

Il fondo “eventuali contenziosi” si riferisce a probabili indennizzi per cause e contenziosi in corso di definizione, in particolare per una vertenza contrattuale di lavoro a livello nazionale. Nel corso dell’esercizio è stata utilizzata una quota del fondo per € 864.924 con un ulteriore accantonamento di € 810.000.

I Debiti sono in incremento rispetto all’esercizio precedente e riguardano principalmente debiti verso fornitori (49,05% del totale debiti) che sono più che raddoppiati rispetto all’esercizio 2022, debiti verso la controllante Brescia Mobilità S.p.A. (13,96%) e altri debiti in particolare i debiti verso dipendenti per retribuzioni differite (19,78%).

I Ratei e risconti passivi presentano un incremento del 7,86% in particolare sono incrementati i risconti per contributo acquisto nuovi autobus che ammontano a € 8.225.568.

INVESTIMENTI

Nel 2023 la Società ha sostenuto investimenti capitalizzati per € 16.750.709 come di seguito dettagliato:

€ 23.000	Lavori effettuati presso Deposito di Brescia per realizzazione sistema di ricarica bus elettrici
€ 1.354	Software aziendale
€ 16.378.590	Investimento in autobus (61 autobus a metano 12 metri, di cui 44 in servizio 2023 e 17 nel corso del 24
€ 131.917	Realizzazione pensiline fermate attesa Bus
€ 113.490	Impianti del deposito di Brescia
€ 27.008	Implementazione sistema conta passeggeri
€ 75.530	Attrezzature per mensa e officina

C) METRO BRESCIA S.r.l.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 di Metro Brescia S.r.l. presenta un **utile di € 381.435**, con un **MOL positivo di € 675.218** e con un risultato operativo positivo (differenza ricavi-costi operativi) di 261.001 €, relativi alla positiva gestione caratteristica.

Il 31 dicembre 2023 si è concluso l'undicesimo anno di esercizio della metropolitana.

Si sottolinea che l'esercizio commerciale si è svolto, in ogni caso, senza interruzioni.

I programmi di servizio si possono considerare assestati e conformi alle esigenze della domanda. Le situazioni particolari sono state gestite con interventi della Centrale Operativa o con orari di servizio ad-hoc. Inoltre, a partire da settembre, compatibilmente con la disponibilità dei veicoli, è stato ripristinato l'orario contrattuale al fine di garantire frequenze di passaggi adeguati all'affluenza.

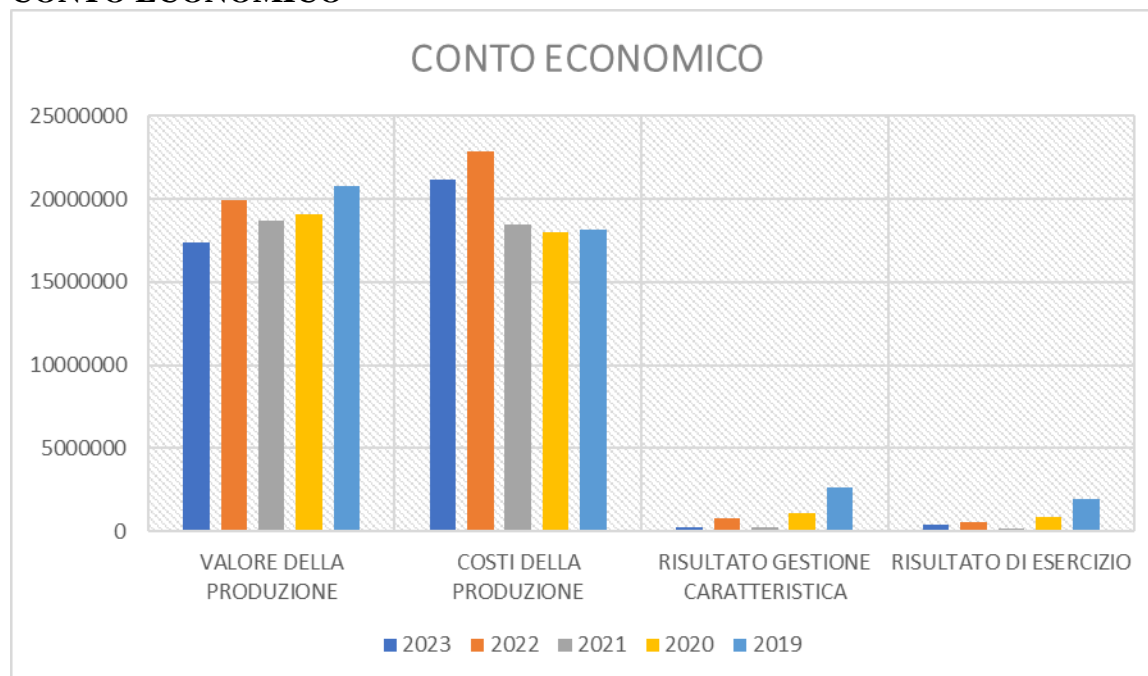
L'efficienza del servizio reso, misurata tramite il parametro di Service Availability (SA), come valor medio mensile, è sempre stata superiore al 99% per quanto concerne il suo valore effettivo.

La produzione chilometrica complessiva per l'anno contrattuale 2023 è stata di 1.601.910 treni*km.

Come detto in precedenza, il 2023 corrisponde all'undicesimo anno di esercizio dei treni che, raggiungendo la percorrenza di 1.100.00 km, dovranno essere sottoposti alla revisione cosiddetta "decennale" (Y10), step manutentivo complesso e lungo.

Il traffico passeggeri trasportati con la Metropolitana nel 2023 è pari a 17,043 milioni, con un incremento del 14,58% rispetto al 2022, ma comunque ancora inferiori rispetto ai passeggeri del 2019 pari a 18,711 milioni (- 8,91%).

CONTO ECONOMICO



Il **Valore della produzione** è di euro 21.417.014, in leggera flessione del 9,24% rispetto al 2022, ed è costituito da:

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 17.400.000 riferiti al corrispettivo di servizio ricevuto da Brescia Mobilità per la gestione della metropolitana di Brescia. Nel 2022 il corrispettivo

di servizio erogato da Brescia Mobilità era maggiore in relazione allo straordinario incremento dei costi dell'energia elettrica sostenuti dalla Società;

- **Altri ricavi e proventi:** euro 4.017.014 con un lieve incremento rispetto al 2022 (8,65%); i ricavi e proventi diversi, pari ad € 3.051.052, sono imputabili per € 2.937.130 alle rivalse nei confronti di Brescia Infrastrutture per materiali e prestazioni relativi ai lavori di manutenzione straordinaria decennale di veicoli, scale mobili e ascensori delle stazioni di fermata (c.d. Y10), ed ai rimborsi ricevuti da enti previdenziali e altri soggetti per spese anticipate dalla Società, per i risarcimenti assicurativi e le rivalse verso la capogruppo per servizi forniti o verso dipendenti per costi anticipati (€ 113.922). Sono inoltre contabilizzati contributi in conto esercizio a carico dello Stato ed erogati tramite Regione Lombardia per il rinnovo del contratto Autoferromobilità (€ 654.753), per contributi straordinari per il rincaro dell'energia elettrica di trazione Metro da parte dello Stato per € 285.000 (sotto forma di crediti di imposta in compensazione) e da parte del Ministero per € 24.004 a sostegno per il rincaro delle materie prime e di consumo.

I **Costi della produzione** sono pari ad euro 21.156.013, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (7,43%). Tra le voci più significative che hanno riguardato la gestione si segnalano:

- **Costi per materie prime di consumo e di merci:** € 2.272.529 sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente che comprendono essenzialmente i costi per "ricambi";

- **Costi per servizi:** € 10.829.707 sono in **riduzione del 16,08%** rispetto all'esercizio precedente. In particolare è diminuita la spesa per l'energia elettrica, passando a € 3.535.475 del 2023 da € 6.384.427 del 2022. Si precisa che pre pandemia la spesa media era pari a € 2.500.000. La voce "manutenzioni e riparazioni" è cresciuta rispetto al 2022 di circa € 800.000 (le manutenzioni relative alla Y10 ammontano ad € 600.000); tra i costi per servizi sono inclusi € 90.027 per gli amministratori e di € 30.671 per il Collegio Sindacale; € 8.500 per la società di revisione Crowe Bompani S.p.A.;

- **Costi per godimento beni di terzi:** € 261.064 si tratta di noleggi sistemi telematici, informatici e telefonici;

- **Costi per il personale:** € 6.920.379 con un incremento del 5,57% rispetto al 2022.

La scarsità di addetti alle attività di manutenzione, di operai specializzati e di impiegati tecnici ha reso competitiva questa fetta di mercato del lavoro e determinato una progressiva perdita di attrattività dell'offerta da parte di Metro Brescia S.r.l.. A tale scopo, con l'intento di contribuire al miglioramento dell'immagine e dell'attrattività aziendale, è stato valutato di corrispondere a tutti i dipendenti un premio straordinario una tantum per un costo complessivo aziendale pari a circa € 433.950;

- **Ammortamenti e svalutazioni:** € 114.217;

- **Variazione rimanenze materie prima, sussidiarie, di consumo e merci:** € 372.495, presenta un decremento del 18,16% per un adeguamento del fondo obsolescenza magazzino di € 390.000;

- **Accantonamenti per fondi:** € 300.000 con un raddoppio rispetto al 2022 per accantonamenti prudenziali al fondo rischi effettuati nell'eventualità di incorrere in penali per il mancato rispetto dei termini contrattuali definiti per l'esecuzione delle manutenzioni "Y10".

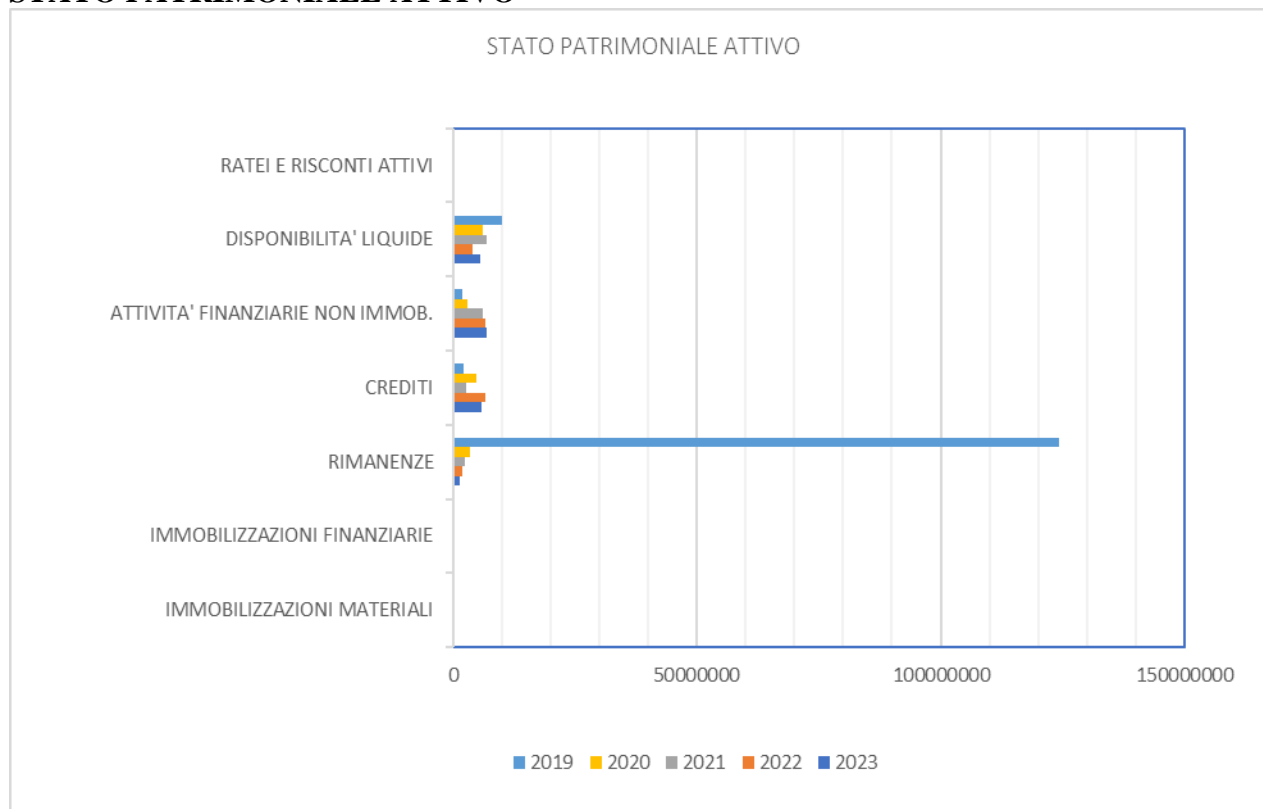
La differenza tra valore della produzione e costi della produzione è pari a € 261.001.

La **Gestione finanziaria** presenta un saldo positivo di € 73.458.

Con riferimento alle "rettifiche di valore di attività finanziarie" è stato iscritto un valore di € 226.666 riferito al rilascio di una parte del fondo di svalutazione degli investimenti di liquidità in portafoglio messi nel 2022, in conseguenza dell'incremento del valore di mercato nel corso del 2023.

Il **Risultato prima delle imposte** è pari a € 561.125 e tolte le imposte per € 179.690 si ottiene un **Risultato d'esercizio** di € 381.435.

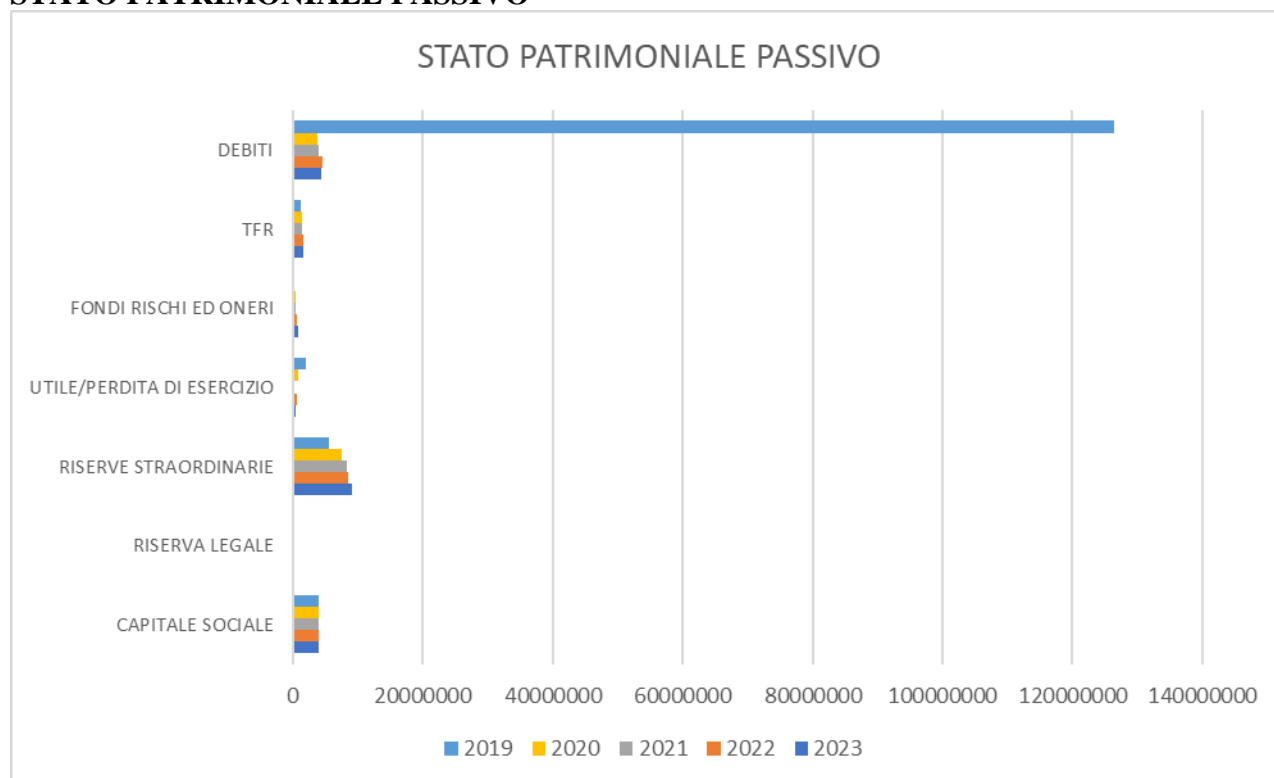
STATO PATRIMONIALE ATTIVO



Tra le voci dell'attivo si segnalano in particolare:

- **Rimanenze materiali, ricambi, apparecchiature a scorta:** è prudenzialmente esposta al netto di un fondo obsolescenza materiali a magazzino di 3.247.764 €. Nel corso dell'esercizio il fondo si è incrementato di 390.000 € a seguito di accantonamento per materiali di scarso utilizzo;
- **Crediti:** ammontano complessivamente a € 5.808.997 in decremento del 14,15% rispetto all'esercizio precedente. In particolare vi troviamo crediti verso Brescia Mobilità per € 1.458.766 (corrispettivo mensile servizio gestione Metropolitana), crediti verso Comune di Brescia per € 218.251 per contributo rinnovo CCNL autoferromobilità e crediti verso Brescia Infrastrutture per rivalse su lavori di manutenzione straordinaria Metro effettuati nel 2023 (€ 2.937.130). Risulta in incremento anche la voce relativa ai crediti per imposte anticipate che passa da € 994.909 del 2022 a € 1.127.656 del 2023, accantonate per Ires e Irap sulla ripresa fiscale di costi temporaneamente non deducibili nell'esercizio e nei precedenti;
- **Altri titoli: € 6.849.508**, risalito rispetto al valore dello scorso anno; si tratta di Investimenti a breve termine di liquidità in fondi comuni di investimento a basso rischio e BPT, esposti al minimo tra valore di acquisto e quotazione di mercato.
- **Disponibilità liquide:** ammontano a 5,7 milioni di euro.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il Patrimonio Netto ammonta a € 13.601.045 e risulta così composto:

Descrizione	2023	2022	2021
Capitale sociale	4.020.408	4.020.408	4.020.408
Riserva legale	209.610	209.610	209.610
Altre riserve straordinarie	8.989.592	8.420.989	8.262.729
Utile/perdita esercizio	381.435	568.603	158.260

I **Debiti** pari a € 4.323.245 sono sostanzialmente in linea rispetto ai debiti dell'esercizio precedente: in particolare i debiti verso fornitori presentano un leggero decremento del 12,49% per debiti di natura commerciale per acquisti e prestazioni per la normale attività aziendale.

CONSOLIDATO DEL GRUPPO BRESCIA MOBILITA'

Ai sensi del D. Lgs. 127/91 è stato redatto il consolidato del gruppo, che include i bilanci di Brescia Mobilità S.p.A., di Brescia Trasporti S.p.A. e di Metro Brescia S.r.l., secondo il metodo del consolidamento integrale, assumendo cioè l'intero importo delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle singole Società, eliminando il valore contabile delle partecipazioni consolidate detenute dalla capogruppo a fronte del relativo Patrimonio Netto. L'unica partecipazione di collegamento (Nuova Trasporti Lombardi S.r.l.) è stata valutata con il metodo del Patrimonio Netto. L'area di consolidamento è invariata rispetto alla situazione al 31 dicembre 2021.

Il risultato netto del bilancio consolidato del Gruppo Brescia Mobilità presenta un utile pari a € 4.419.292 (nel 2022 è stato pari a € 2.319.385). Il MOL del bilancio consolidato è pari a €

11.797.751 mentre il risultato operativo è di € 5.458.511.

Il Conto Economico consolidato presenta la seguente situazione:

	2023	2022	2021	2020	2019
Valore della produzione	105.480.969	105.112.078	91.398.917	90.165.563	107.731.497
Costi della produzione	100.022.458	102.495.659	87.998.880	88.775.550	98.125.883
Risultato operativo	5.458.511	2.616.419	3.400.037	1.390.013	9.605.614
Imposte	- 1.609.176	1.203.064	- 900.208	- 107.306	- 3.531.902
Risultato netto d'esercizio	4.419.292	2.319.385	2.357.379	1.241.729	5.240.940

Il valore della produzione comprende € 20.856.061 ricavi da tariffe (con un incremento del 27% rispetto al 2022 e quasi allo stesso livello del 2019), € 19.303.816 corrispettivi da contratti di servizio (in incremento di € 1.345.013 rispetto al 2022) e € 2.149.257 ricavi per servizi atipici.

Il gruppo ha ricevuto € 7.548.287 di contributi in conto esercizio, di cui € 1.286.260 quale quota annua di contributi in conto impianti ricevuti per la costruzione di impianti strumentali entrati in funzione, oltre a contributi da Regione per il rinnovo CCNL Autoferromobilità (€ 3.236.507), contributi GSE per gli impianti fotovoltaici e contributi straordinari.

Tra i costi della produzione è da rilevare la riduzione dei costi per materie prime e di consumo per variazione di prezzo delle materie prime (€ 8.956.249, con una riduzione del 17,44% rispetto al 2022) così come una riduzione dei costi per servizi sempre per una riduzione dei prezzi energetici.

Il gruppo sostiene anche notevoli costi per godimento beni di terzi (€ 21.685.853) di cui la principale è il canone di locazione per l'infrastruttura Metropolitana in concessione a Brescia Infrastrutture (€ 17.000.000), oltre a canoni di locazione per parcheggi di proprietà o in concessione sempre a Brescia Infrastrutture (€ 3.675.840).

Il personale del gruppo incide per il 36,73% del totale dei costi di produzione e risulta così composto:

	Totale forza	Uomini	Donne	Età media	Anzianità media	Contratti T.D.
Brescia Mobilità S.p.A.	155	101	54	44,35	10,92	5
Brescia Trasporti S.p.A.	425	359	66	48,33	14,16	19
Metro Brescia S.r.l.	132	122	10	44,57	8,7	3
Totale gruppo	712	582	130	46,77	12,44	27

Il patrimonio immobiliare del gruppo è passato da € 42.896.361 del 2022 a € 59.351.146 del 2023 a causa in particolare di un incremento delle immobilizzazioni in corso tra le immobilizzazioni immateriali a causa della spesa sostenuta dalla Società per il tram e da incrementi delle immobilizzazioni materiali per interventi fatti soprattutto ad impianti e macchinari.

Le partecipazioni riguardano solo la partecipazione di Brescia Mobilità in NTL per il 50% e il valore corrispondente è pari al valore a Patrimonio Netto della società.

I crediti complessivi del gruppo nei confronti del Comune ammontano a € 6.537.062 e si riferiscono principalmente a corrispettivi di gestione di servizi.

Risultano inoltre iscritti alla voce "altri titoli" gli investimenti fatti dalle diverse società del gruppo per gestire la liquidità che ammontano complessivamente a € 25.964.917, oltre a € 23.621.059 di disponibilità liquide.

2.3 BRESCIA INFRASTRUTTURE S.R.L.

Il Bilancio 2023 si chiude con un **risultato positivo al netto delle imposte di 164.820 €**, in linea con le aspettative della Società di chiusura e con quanto preventivato in sede di approvazione del budget.

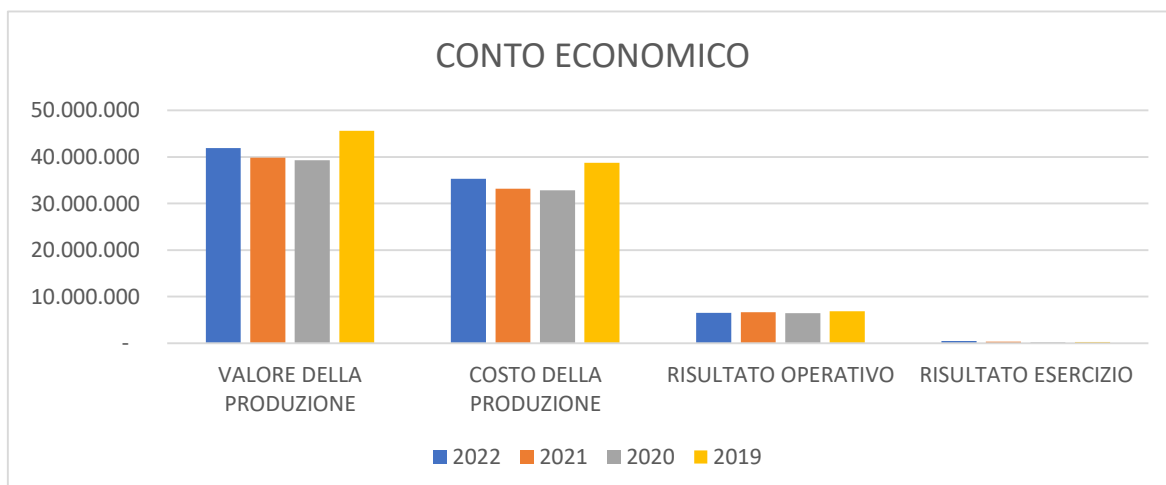
Nel corso del 2023 la Società ha proseguito nel mantenimento e nella cura degli importanti assets conferiti tra cui la Metropolitana ne costituisce il principale; ha inoltre incrementato l'attività tecnico/ingegneristica a supporto dei singoli settori comunali.

L'operazione certamente più significativa del 2023 è la sottoscrizione dell'atto amministrativo in data 7.2.2023 con il quale il Comune, con deliberazione Consiglio Comunale n.94 del 20.12.2022, ha attribuito alla Società la concessione amministrativa a titolo gratuito dei beni immobili demaniali che costituiscono l'infrastruttura metropolitana fino al 31.12.2100.

Inoltre:

- a) Nell'ambito del contratto per l'attività di progettazione interna stipulato con il Comune di Brescia, la progettazione delle seguenti commesse:
 - Recupero dei fabbricati storici e dell'area denominata Ex Arici Sega;
 - Centro Civico Casazza;
 - Pista ciclabile tra Via Bettole e via Bose;
 - Pista ciclabile di Via Brocchi;
 - Studi di fattibilità per la riqualificazione di Via Sostegno, via Solferino e via Togni;
 - Miglioramento sismico Scuola Tridentina;
 - Greenway del Mella.
- b) Progetti “chiavi in mano” relativi al Bando PNRR – Cluster 1 “Impianto Polivalente indoor destinato alle discipline dell'atletica leggera, delle arti marziali e dell'arrampicata” e Cluster 3 “Centro di preparazione olimpica per la ginnastica artistica femminile – Affidati con appalto integrato”.
- c) Aggiudicati i lavori per la messa in sicurezza idraulica del Garza nord e Garza sud.
- d) Continuazione lavori per realizzazione delle barriere antirumore presso la stazione metropolitana di San Polino.
- e) Lavori nel rispetto del cronoprogramma per realizzazione parcheggio “Prealpino”.

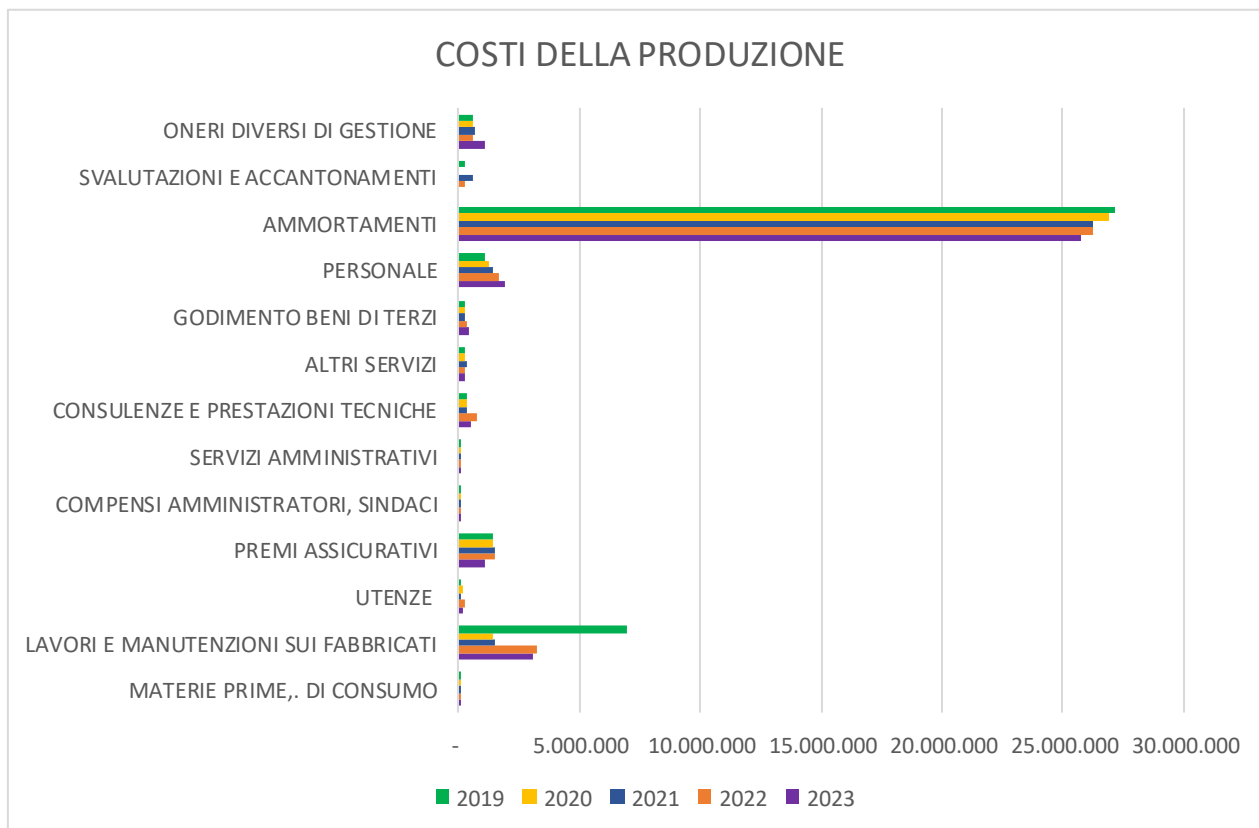
CONTO ECONOMICO



Il **Valore della produzione** è di € 40.658.917, in diminuzione del 2,91% rispetto all'esercizio precedente, ed è costituito da:

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni:** € 22.010.374 (€ 22.926.963 nel 2022) riferiti principalmente al canone della metropolitana (€ 17.000.000, in riduzione di € 606.168 rispetto al 2022), ai ricavi da parcheggio gestiti da terzi (€ 3.785.856), agli affitti attivi (€ 618.788) in leggera flessione rispetto all'esercizio precedente. I ricavi per attività di ingegneria ammontano a € 591.030, con una riduzione del 32,07% rispetto all'esercizio precedente, mentre non si sono realizzati ricavi per l'attività di facility management per mancato avvio del servizio da parte del Comune.
- **Altri ricavi e proventi:** € 18.561.352 si riferiscono principalmente alla quota annua di utilizzo dei contributi in c/impianto per la metropolitana per € 16.430.297, alla quota annua contributi c/esercizio per MO.CA € 3.028, a € 65.153 (in riduzione rispetto all'esercizio precedente di circa € 300.000) quota annua della decennale postuma in riduzione dei risconti passivi, a ricavi dal Comune per spese sostenute per opere di riqualificazione del Mo.Ca per

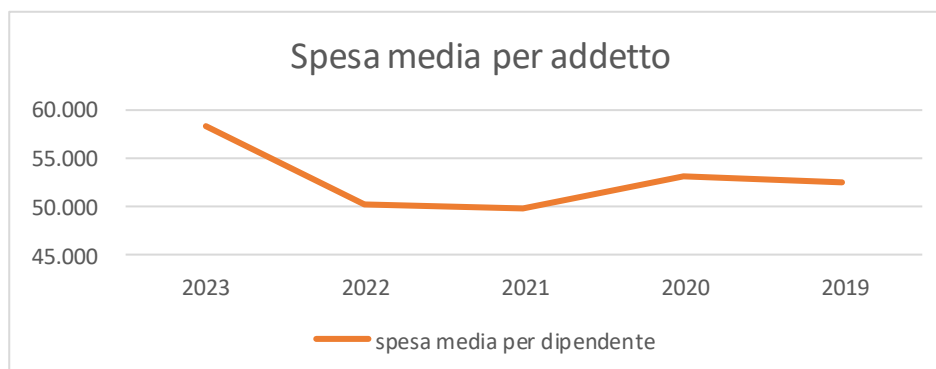
€ 300.730. Risulta inoltre in linea con ricavi dell'esercizio precedente la voce relativa ai ricavi per servizi di supporto e gestione appalti pubblici a favore di terzi (Banco Nazionale di Prova, ASPM Servizi Ambientali, Consorzio Brescia Mercati, Consorzio dei Comuni dei Navigli e altri per € 55.435).



I **Costi della produzione** per € 34.588.895 vedono una riduzione del 2,07% rispetto all'anno 2022 (35.320.407 €) e sono costituiti principalmente da:

- **Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo, merci:** sono costituiti per € 7.554 per cancelleria e stampanti, € 6.000 materiale per il progetto MO.CA, € 17.335 materiali funzionali ai parcheggi e immobili di proprietà, per € 11.596 per software;
- **Costi per servizi:** € 5.405.483 (euro 6.191.799 nel 2022), la differenza rispetto al 2022 è dovuta alla riduzione dei costi per manutenzione/lavori sui fabbricati (-6,01%). Altre voci che hanno subito riduzioni rispetto all'esercizio precedente sono quelle riferite alle utenze (-19,87% rispetto al 2022), ai premi assicurativi (-26,72%) e alle consulenze e prestazioni tecniche (-29,38%). Incrementi di costo si sono registrati per vigilanza (+126,58%), per servizi amministrativi (+45,11%) per premi assicurativi (+3);
- **Costi per godimento di beni di terzi:** € 399.417 (euro 317.108 nel 2022): le spese dei *canoni di noleggio sistemi informatici e telematici* sono aumentate per l'incremento numerico del personale; i *costi per canoni affitto locali* hanno subito un incremento e ammontano a euro 113.373, importi contrattualizzati con tre distinti proprietari per la sede della Società.

- **Costi per il personale:** € 1.921.680 (euro 1.653.757 nel 2022 e € 1.442.471 nel 2021) sono in aumento del 16,20% per l'incremento dell'organico rispetto all'anno precedente. In particolare l'organico è pari a 33 addetti alla data del 31 dicembre 2023, di cui 15 donne. Il costo del personale ammonta al 5,56% (4,68% nel 2022 e 4,35% nel 2021) dei costi di produzione e incide per il 8,73% sui ricavi delle vendite e delle prestazioni del 2023. L'assunzione di nuovo personale è autorizzata dal socio Comune di Brescia ed è valutata ai sensi dell'art. 19 comma 5 del D. Lgs. n. 175/2016.



- **Costi per ammortamenti e svalutazioni:** € 25.747.451, variano nella composizione a seguito dell'approvazione della concessione amministrativa della metropolitana, per cui incrementano gli ammortamenti per immobilizzazioni immateriali (da € 844.927 del 2022 agli attuali € 9.707.987), mentre si riducono gli ammortamenti da immobilizzazioni materiali di pari importo (da € 25.399.770 a € 16.037.519).
- **Oneri diversi di gestione:** l'incremento rispetto all'esercizio precedente riguarda soprattutto le due adesioni IMU su parcheggi in concessione e il conseguente incremento dell'IMU per l'esercizio 2023.

La **differenza tra Valore e Costi della produzione** è positiva per € 6.070.022, in riduzione rispetto all'esercizio precedente (-7,41%).

I **Proventi e Oneri finanziari** ammontano ad € -5.487.473 (-5.592.038 nel 2022) e si tratta principalmente degli interessi passivi su mutui, in particolare quello assunto per la realizzazione della metropolitana, aumentati in seguito a un notevole incremento degli oneri pagati per impennata dei tassi finanziari. La Società ha provveduto a rivedere con gli istituti bancari il tasso avere sulla giacenza libera di denaro, che ha comportato un'importante crescita dei proventi finanziari (da € 4.673 del 2022 a € 376.982 del 2023).

Imposte sul reddito di esercizio: 417.729 sono relative a: IRES per 106.775, IRAP per 259.928 € e imposte differite/anticipate per -51.026 €.

Il Risultato prima delle imposte è positivo per € 582.549 in riduzione del 39,55%.

Il Risultato d'esercizio ammonta a € 164.820 (nel 2022 € 458.878) con una riduzione del 64,08%.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Descrizione				2020		Var %
	2023	2022	2021		2019	2022/2023
Immobilizzazioni immateriali	496.010.158	17.366.053	15.576.474	16.304.942	17.138.124	2756,21%
Immobilizzazioni materiali	241.114.642	733.460.392	755.665.207	780.605.093	804.160.332	- 67,13%
Immobilizzazioni finanziarie	32.023	32.037	23.038	24.564	24.535	- 0,04%
Rimanenze	5.007.228	5.007.228	2.997.228	2.997.228	3.603.876	0,00%
Crediti	25.600.607	11.555.178	8.311.674	8.131.331	8.999.779	121,55%
Disponibilità liquide	13.208.922	24.656.285	22.709.167	26.104.967	18.707.618	- 46,43%
Ratei e risconti attivi	767.916	649.196	1.108.135	1.578.625	1.992.645	18,29%
Totale attivo	781.741.496	792.726.369	806.390.923	835.746.750	854.626.909	- 1,39%

Tra le voci dell'attivo si segnalano in particolare:

- **Immobilizzazioni immateriali:** in seguito alla stipula dell'atto di concessione amministrativa metropolitana si è proceduto ad una importante riclassificazione pari a € 573.564.532 di alcuni cespiti afferenti al comparto metropolitana e precedentemente iscritti nelle immobilizzazioni materiali, di cui € 443.020.977 derivanti da terreni e fabbricati e € 130.543.555 da altri beni. Inoltre sono stati riclassificati € 246.990 di immobilizzazioni in corso immateriali. Tale riclassificazione non ha comportato e non comporterà variazioni negative o positive in termini economici nei bilanci della società. Di conseguenza è stato riclassificato anche il corrispondente fondo ammortamento che ammonta a € 85.532.019.
- **Immobilizzazioni materiali:** la variazione riguarda riduzioni per le motivazioni sopra riportate mentre risultano incrementate le immobilizzazioni in corso per un importo pari a € 11.971.272 e complessivamente pari a € 15.649.152 riferite a:

Parcheggio Prealpino	€ 8.922.614
Sistema Tvcc live dei treni al PCO (metro)	€ 1.576.407
Impianto fotovoltaico (deposito metro)	€ 78.204
Riqualificazione treni Y10	€ 4.081.068
Riqualificazione ascensori Y10	€ 151.752
Relamping luci led (metropolitana)	€ 129.000

- **Rimanenze:** si riferiscono ad immobili da rivendere e ammontano a € 5.007.228 come nell'esercizio precedente. Questi risultano essere iscritti al netto di un fondo svalutazione per complessivi € 1.262.752 che non ha subito movimentazioni nel corso dell'esercizio.
- **Crediti:** che non costituiscono immobilizzazioni ammontano complessivamente a euro 25.600.607, e risultano in aumento del 121,55% rispetto all'esercizio precedente. In particolare i crediti verso clienti/utenti ammontano a € 281.052 al netto del fondo

svalutazione crediti di euro 455.501 fondo di svalutazione mantenuto elevato per criticità legata alla riscossione di un affitto (Supermercato CM) e sono in linea con quelli dell'anno precedente. I crediti verso il Comune di Brescia ammontano a € 876.729 e si riferiscono in particolare ad affitti degli immobili locati e per attività svolte dall'Ufficio Tecnico della Società, oltre che rivalsa spese sostenute per lavori straordinari presso Mo.Ca..

I crediti verso imprese controllate dal Comune di Brescia ammontano a € 3.799.169 per canone d'affitto della metropolitana di novembre e dicembre e canone affitto parcheggi del 4° trimestre verso Brescia Mobilità, per spese condominiali dei locali in Stazione. Risultano inoltre crediti definiti time deposit per un importo pari a € 16.000.000 relativi a 4 contratti sottoscritti tra fine maggio e primi giugno con BPER Banca e Banca Valsabbina del valore di € 2,5ml ciascuno con vincolo somme e riconoscimento tasso 3,65% e durata un anno, oltre ad un contratto stipulato a metà novembre sempre con BPER per un importo di 6 ml di euro e durata 3 mesi con riconoscimento tasso 3,70%. In caso di estinzione anticipata si perdono tutti gli interessi e vi è una commissione, seppur minima.

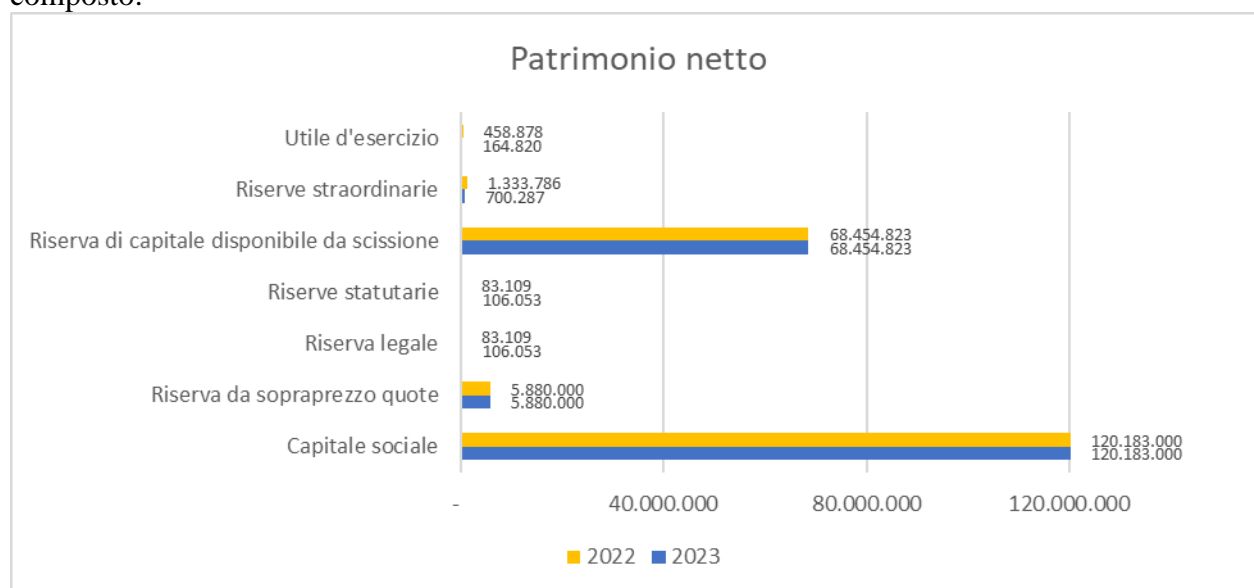
Con il sopradDETTO vincolo sono di conseguenza diminuite le disponibilità liquide che rimangono comunque consistenti e che ammontano a € 13.208.922.

- **Ratei e risconti attivi:** si riferiscono quasi esclusivamente ad anticipazione di vari premi assicurativi per euro 530.856.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Descrizione	2023	2022	2021	2020	2019	Var % 2022/2023
Patrimonio Netto	195.595.036	196.476.705	193.834.827	193.467.199	193.264.655	- 0,45%
Fondi per rischi e oneri	1.680.801	1.680.801	1.680.801	1.680.801	1.680.801	0,00%
Trattamento di fine rapporto	309.212	270.029	203.636	155.208	162.747	14,51%
Debiti	116.526.689	118.358.979	117.986.566	131.328.556	133.655.885	- 1,55%
Ratei e risconti passivi	467.629.758	475.939.854	492.985.093	509.114.986	525.862.821	- 1,75%
TOTALE PASSIVO	781.741.496	792.726.368	806.390.923	835.746.750	854.626.909	- 1,39%

Il Patrimonio Netto ammonta a € 195.595.036, presenta una riduzione dello 0,45% e risulta così composto:



La riserva legale e statutaria sono pari al 0,09% ciascuna del capitale sociale, mentre fra le altre riserve la riserva straordinaria ammonta a € 700.287 pari al 0,58% del capitale sociale, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per effetto del pagamento di due atti di adesione ad accertamenti IMU relativi alle concessioni sui parcheggi. Il capitale sociale è fissato in € 120.183.000.

I fondi per rischi e oneri sono gli stessi dell'esercizio precedente e in particolare € 1.380.801 per imposte differite IRES/IRAP e € 300.000 per fondo manutenzione ciclica o periodica.

Tra i **debiti** che ammontano complessivamente a € 116.526.689 e sono in diminuzione del 1,55%, la quota più rilevante pari al 94,31% pari a 109.903.069 € del totale è rappresentata da debiti verso banche e si riferisce a mutui contratti per la realizzazione di parcheggi e per la metropolitana (di cui € 100.839.139 con scadenza oltre 12 mesi). I debiti verso fornitori ammontano a € 2.108.673 per fatture ricevute e da ricevere per acquisti e prestazioni mentre quello verso società controllate dal Comune di Brescia ammontano a € 3.010.540 (+ 42,76% rispetto al 2022) relativi a fatture ricevute e da ricevere da Metro Brescia S.r.l., di cui € 2.923.517 per i lavori attinenti alla manutenzione straordinaria Y10. La componente maggiormente rilevante è costituita da risconti di contributi da parte di enti pubblici per la realizzazione della metropolitana.

Il rateo passivo deriva da quota di competenza di interessi passivi sul mutuo contratto con BPER Banca S.p.A..

Vi sono inoltre garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale e che riguardano una fidejussione di € 14.254 rilasciata a favore del Comune di Brescia a garanzia dell'impegno a presentare il progetto esecutivo di opere di urbanizzazione secondaria e un'altra di € 142.327 sempre a favore del Comune per impegno ad eseguire opere di urbanizzazione secondaria.

Le fidejussioni ricevute sono relative per € 2.006.946 a garanzie fornite dalle imprese che si occuparono della costruzione della Metropolitana e € 10.171.330 di fidejussioni ricevute per varie altre prestazioni comunque in taluni casi riferite asset metropolitana.

La Società beneficia inoltre di garanzie da parte del Comune di Brescia verso Cassa Depositi e Prestiti per un mutuo contratto per la costruzione della metropolitana per € 99.913.101.

ANALISI DEGLI INDICI

DESCRIZIONE	2023	2022	2021	2020	2019
MARGINE DI TESORERIA	29.121.979	23.722.395	21.855.575	22.663.644	17.399.165
MARGINE DI STRUTTURA SECONDARIO	32.907.110	31.461.147	28.086.979	29.245.740	24.853.243
INDICE DI LIQUIDITA'	4,01	3,81	5,24	3,93	3,63
INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI	104,5%	104,20%	103,60%	103,70%	103,00%
INDICE DI INDIPENDENZA FINANZIARIA	25,00%	24,80%	24,00%	23,10%	22,60%



2.4 CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA S.p.A.

L'esercizio 2023 chiude un bilancio in **utile** per € **5.440.247** (€ 2.021.545 nel 2022), con un incremento del 169,11% rispetto all'esercizio precedente.

Il 2023 è stato caratterizzato da una sostanziale stabilità dei prezzi e una conclusione del fenomeno inflattivo che aveva segnato i precedenti 18 mesi. Inoltre l'esercizio è stato caratterizzato da un ottimo risultato in termini di fatturato (+ 5,31%) e di marginalità (+184,46%) grazie a nuove commesse ottenute con le marche private.

Il 2023 ha visto una ripresa importante delle comunicazioni di Centrale che si è concentrata sul prodotto simbolo dell'azienda: il latte fresco.

Nel 2023 Centrale ha anche aperto la sua pagina LinkedIn con un taglio prettamente orientato agli stakeholders e al recruiting.

Anche nel 2023 è stata confermata l'attività di co-marketing con il parco divertimenti Gardaland.

Il 2023 ha visto l'ingresso dell'azienda nel mondo degli alimenti ad alto contenuto proteico con il lancio della nuova linea PROTEINGO, drink proteici da 235g. A supporto dei prodotti è stata realizzata una mini-campagna social.

“Recappuccio” è stato sponsor del campionato italiano “Latte Art” che ha avuto luogo a gennaio, in occasione della fiera Sigep a Rimini.

CONTO ECONOMICO

In migliaia di euro	2019	2020	2021	2022	2023
Ricavi Caratteristici	70.255	68.349	70.543	83.199	87.619
Altri Ricavi	850	328	1.070	874	483
Valore della Produzione	71.105	68.677	71.613	84.073	88.102
Costi Operativi Esterni	- 59.425	- 56.343	- 60.291	- 73.168	- 70.720
Valore Aggiunto	11.680	12.334	11.322	10.905	17.382
Costo del Lavoro	-6.268	- 6.050	- 5.996	- 5.947	- 6.147
Margine Operativo Lordo	5.412	6.284	5.326	4.958	11.235
Ammortamenti e Perdite di Valore	- 1.845	- 2.017	- 1.884	- 2.306	- 3.691
Margine Operativo Netto	3.567	4.267	3.442	2.652	7.544
Saldo Gestione Finanziaria	- 6	- 28	- 31	- 37	- 48
Risultato Prima delle Imposte	3.561	4.239	3.411	2.615	7.496
Imposte	- 680	- 856	- 759	- 593	- 2.056
Utile (Perdita di Esercizio)	2.881	3.383	2.652	2.022	5.440

Il **Valore della produzione** ammonta a € 88.101.693, in aumento del 4,79% rispetto all'esercizio precedente; si tratta prevalentemente di ricavi dalle vendite e dalle prestazioni che rappresentano il 99,45% del totale.

I **Costi della produzione** ammontano complessivamente a euro 80.557.449 con una riduzione del 1,06% rispetto all'esercizio precedente. Il costo di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci rappresentano il 68,98% del totale e sono in diminuzione del 7,01% rispetto al 2022 in seguito ai

costi di acquisto legati alle dinamiche del mercato. I costi per servizi ammontano a poco più di 14 milioni di euro e sono in aumento del 8,94%, dovuto all'incremento delle spese industriali a seguito incremento globale dei costi dovuto alla situazione generale.

Le **Spese per personale** risultano pari a € 6.147.085, sostanzialmente in linea con i costi dell'anno precedente (+3,36%). Il numero dei dipendenti al 31.12.2023 è pari a 92 suddiviso nelle seguenti figure:

Descrizione	Totale	Di cui tempo det.
Operai	51	5
Impiegati amministrativi	24	2
Impiegati tecnici	13	0
Dirigenti	4	0
TOTALE	92	7

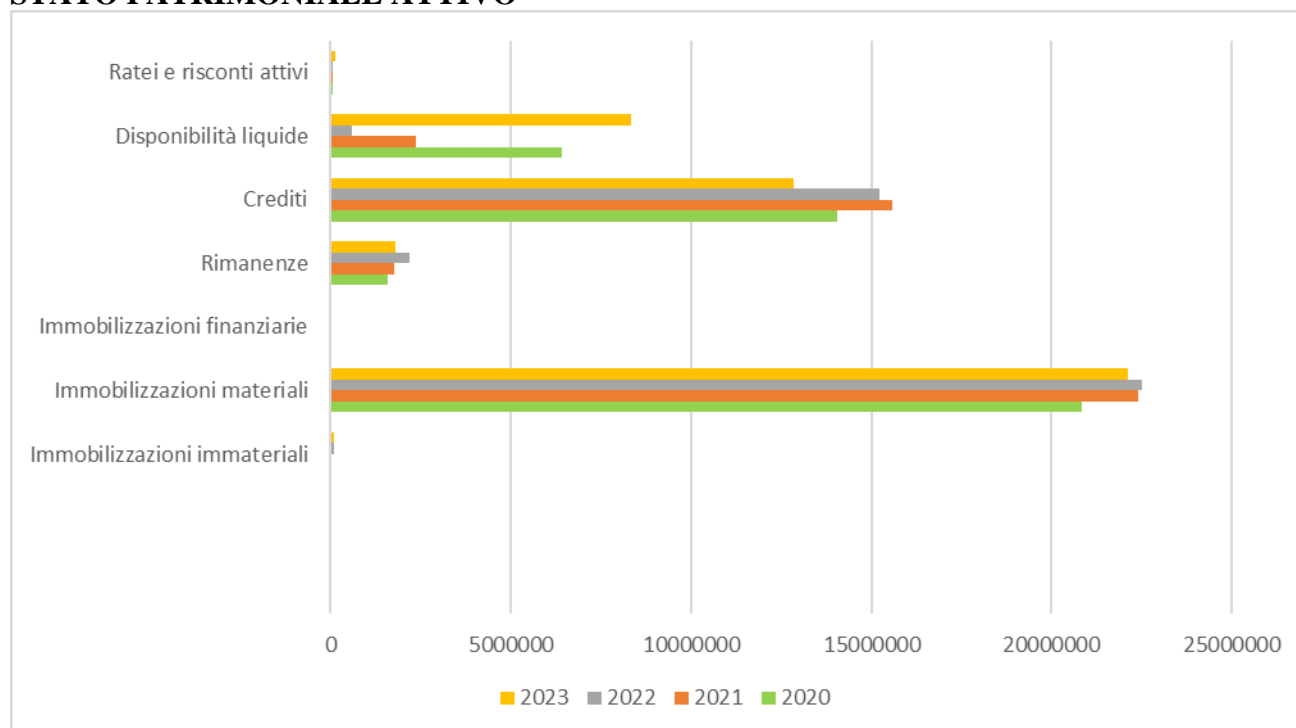
Gli **Ammortamenti** sono in aumento del 24,72% a causa di modifiche ai software gestionali, impianto per il raffreddamento dell'acqua, primo sistema di trattamento dell'acqua depurata e nuova Centrale Termica, con un incremento nel valore delle immobilizzazioni materiali di poco meno di 1,3 milioni di euro.

Tra gli **Oneri diversi di gestione** si segnala l'incremento delle spese di rappresentanza che passano da 63.000 a 105.000 € e l'incremento di spese per controversie varie che ammonta a € 92.000, contro i 39.000 € del 2022.

Per quanto riguarda la gestione finanziaria, si registra un forte incremento sia degli interessi attivi su depositi bancari, sia incremento degli interessi passivi su finanziamenti in essere, a causa della variazione dei tassi di interesse.

Il risultato prima delle imposte è pari a 7.496.519 € con un valore più che raddoppiato rispetto all'esercizio precedente dovuto sostanzialmente ad un aumento del fatturato e ad un contenimento dei costi.

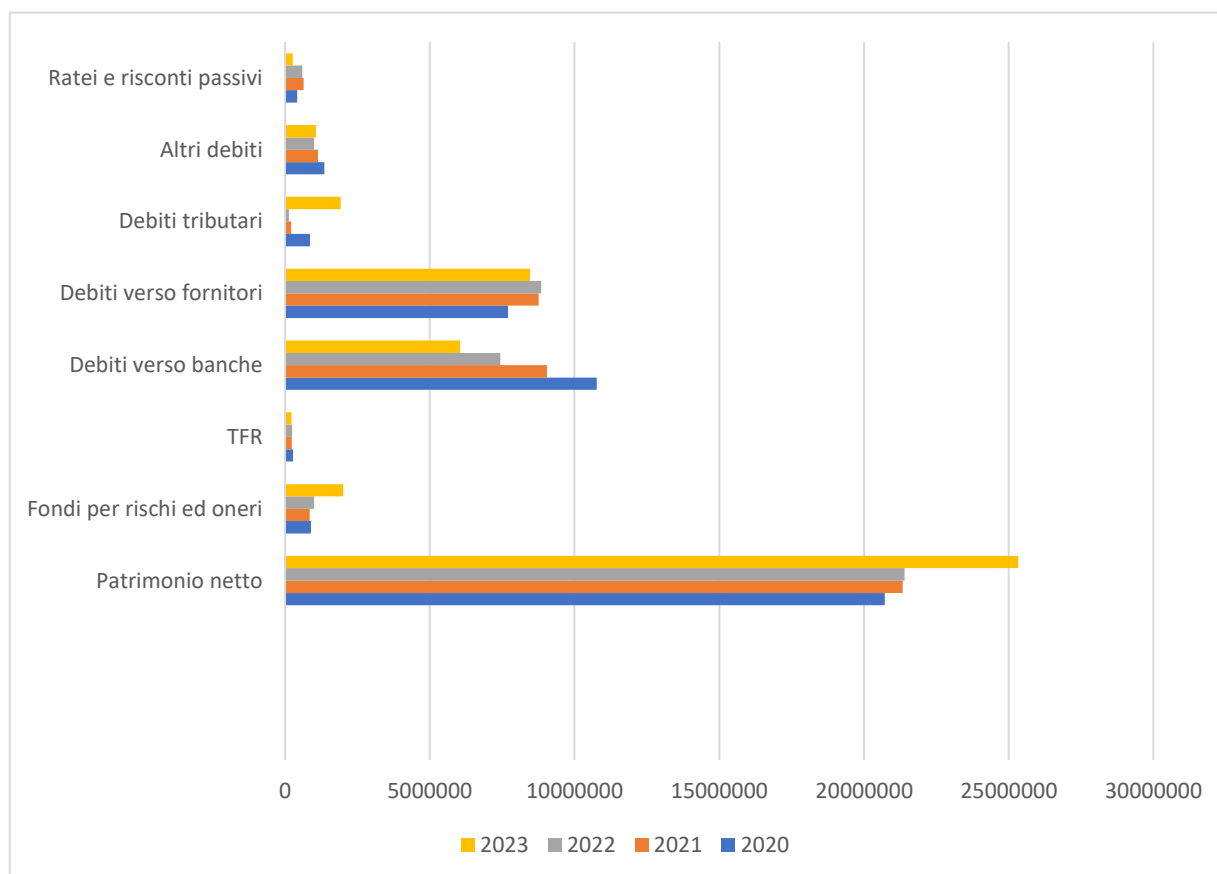
STATO PATRIMONIALE ATTIVO



Il Totale attivo dello Stato Patrimoniale passa da euro 40.651.345 nel 2022 a € 45.323.741 nel 2023, le principali voci dell'attivo patrimoniale sono:

- **Immobilizzazioni immateriali** sono in linea con l'anno precedente.
- **Immobilizzazioni materiali** in linea con esercizio precedente (-2,12%) in particolare:
 - sono stati effettuati nuovi interventi sull'immobile di via Lamarmora sul quale è costituita un'ipoteca a favore di Unicredit il cui saldo al 31.12.2022 ammonta a euro 5.151.000;
 - è stato riconfigurato il locale poiché l'impianto di cogenerazione non era idoneo alle caratteristiche dei processi aziendali e creata nuova Centrale Termica con installazione due nuove caldaie;
- **Crediti** ammontano complessivamente a 12.830.416 € e si riferiscono per oltre il 92% a crediti verso clienti, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente al netto di un fondo svalutazione crediti pari a euro 910.000. Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del management circa le perdite attese relative al portafoglio di crediti verso la clientela. I crediti tributari ammontano a € 124.000.
- **Disponibilità liquide:** sono fortemente incrementate a seguito maggiori incassi crediti.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il **Patrimonio Netto** ha subito negli anni la seguente variazione:

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Capitale sociale	7.656.432	7.656.432	7.656.432	7.656.432	7.656.432
Riserva da soprapprezzo azioni	930.726	930.726	930.726	930.726	930.726
Riserva legale	1.390.278	1.534.313	1.534.313	1.534.313	1.534.313
Riserva straordinaria	6.421.657	7.014.524	8.361.135	9.061.018	9.565.822
Riserva da avanzo di fusione	202.966	202.966	202.966	202.966	202.966
Utile esercizio	2.880.703	3.383.221	2.652.274	2.021.545	5.440.247
Dividendi erogati	2.144.000	2.037.000	1.952.000	1.516.741	

La voce **Fondi per rischi ed oneri** comprende euro 362.486 per trattamento di quiescenza e obblighi simili e euro 1.645.000 nella voce Altri (+ 125,66% rispetto al 2022) relativi a passività per fondo rischi stanziato per coprire perdite o passività di esistenza certa o probabile delle quali, tuttavia, alla data di chiusura del bilancio non è possibile determinare con esattezza l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Il Fondo TFR è diminuito rispetto all'esercizio precedente in quanto il fondo maturato e non destinato a forme pensionistiche complementari è stato versato al Fondo istituito presso la Tesoreria dello Stato e gestito da INPS.

La voce debiti è in linea con l'esercizio precedente e riguarda soprattutto debiti verso banche (34,57%) e debiti verso fornitori (48,35%).

I debiti verso banche riguardano:

- mutuo assistito da garanzia ipotecaria stipulato il 23.11.2006 con Unicredit per un importo di € 10.971 migliaia e scadente il 30.11.2031 per acquisizione degli immobili sede della società;
- mutuo di importo pari a 3.000 migliaia di euro stipulato in data 21.4.2020 con Monte dei Paschi di Siena ai fini di possibili difficoltà di incasso di crediti clienti a seguito pandemia Covid-19.

I debiti verso fornitori sono in leggera flessione rispetto all'esercizio precedente.

Nella relazione al bilancio sono anche chiaramente indicati i vari indicatori di bilancio, necessari per comprendere eventuali criticità di impresa.

REDDIVITA'	2023	2022	2021	2020
ROE – Reddittività capitale proprio	21,48%	9,45%	12.43%	16.33%
ROI – Reddittività capitale investito	32,75%	9,38%	12.28%	17.01%
ROS – Reddittività vendite	8,61%	3,19%	4.88%	6.24%
STRUTTURA PATRIMONIALE				
Indice struttura secco (capitale netto/capitale fisso)	1,14	0,95	0.95	0.99
Capitale Circolante Netto	3.045	6.793	6.306	5.306
Rigidità degli impieghi	0,96	0,80	0.80	0.83

Gli indicatori di redditività, estremamente positivi, evidenziano un netto miglioramento rispetto allo scorso anno, dovuto all'incremento della marginalità. Si conferma il sostanziale mantenimento e rafforzamento di una già solida struttura patrimoniale.

Analisi fattori di rischio legati al settore nel quale la Società opera

PIL, livello di fiducia delle famiglie e delle imprese, andamento dei tassi d'interesse, il costo delle materie prime, il tasso di disoccupazione, la facilità di ricorso al credito sono fattori che influenzano la situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.

Rischio che eventuali aumenti dei prezzi delle materie prime possano produrre effetti negativi sulla marginalità.

Rischio di problemi di qualità alimentare, verso la quale la Società si è dotata di idonee polizze assicurative.

Il momento di crisi dell'economia genera un aumento del rischio di insolvenza dei clienti. Per questo la Società provvede a monitorare costantemente la solvibilità dei propri clienti e ad evitare l'assunzione di posizioni di difficile esigibilità.

I finanziamenti sono stipulati a tasso variabile; pertanto un eventuale incremento dei tassi d'interesse potrebbe riflettersi sul costo del fabbisogno finanziario. Al momento tale rischio non appare particolarmente rilevante.

2.5 CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO S.p.A.

La Società **Centro Sportivo San Filippo S.p.A.** gestisce direttamente il proprio Centro, il Palaleonessa, oltre 17 palestre, in orario extrascolastico, degli istituti secondari superiori cittadini della Provincia di Brescia. Da settembre 2022 la Società gestisce anche tutte le palestre scolastiche (non in termini di manutenzioni e utenze che restano a carico del Comune), e tutti gli impianti natatori cittadini (Mompiano, Lamarmora, Viale Piave). La Società applica esclusivamente piani tariffari stabiliti dall'Amministrazione Comunale che si posizionano, con tariffe calmierate, fuori da un andamento di mercato concorrenziale. La Società inoltre è concessionaria, tramite un contratto di servizio (stipulato nel corso del mese di settembre 2022), di circa 41 impianti sportivi comunali, che vengono per la quasi totalità affidati a gestori/sub concessionari tramite procedure ad evidenza pubblica e alla maggioranza dei quali la Società eroga un contributo atto a garantire una buona ed efficiente gestione dell'impianto affidato. I fruitori degli spazi sportivi sono principalmente associazioni/società sportive, con le quali vengono sottoscritte convenzioni per l'intero anno sportivo, mentre un rapporto con il singolo utente si concretizza esclusivamente presso alcuni impianti del Centro San Filippo (campi da tennis e calcio) e degli impianti natatori (nuoto libero e ingresso lido estivo).

La gestione 2023 è stata fortemente condizionata dalla situazione di irregolarità riscontrate nella gestione della Società da parte del Direttore, con conseguente licenziamento effettuato dal Consiglio di Amministrazione cessato con l'approvazione del bilancio 2022. Rilevata la situazione complessiva confusa della società e la necessità di dover ripensare ad una nuova struttura organizzativa e gestionale, la Sindaca ha proceduto ad un cambiamento nella composizione del CdA da 5 a 3 componenti, nominando soprattutto professionisti e dando mandato agli stessi di procedere con una complessiva riorganizzazione societaria. Il nuovo Consiglio di Amministrazione si è insediato nel corso del mese di luglio 2023.

Il secondo semestre del 2023 è stato dedicato alla stesura di una proposta riorganizzativa complessiva della Società, che ha comportato una revisione di alcune procedure legate soprattutto alla gestione delle forniture e dei servizi nel rispetto della normativa vigente per le società pubbliche.

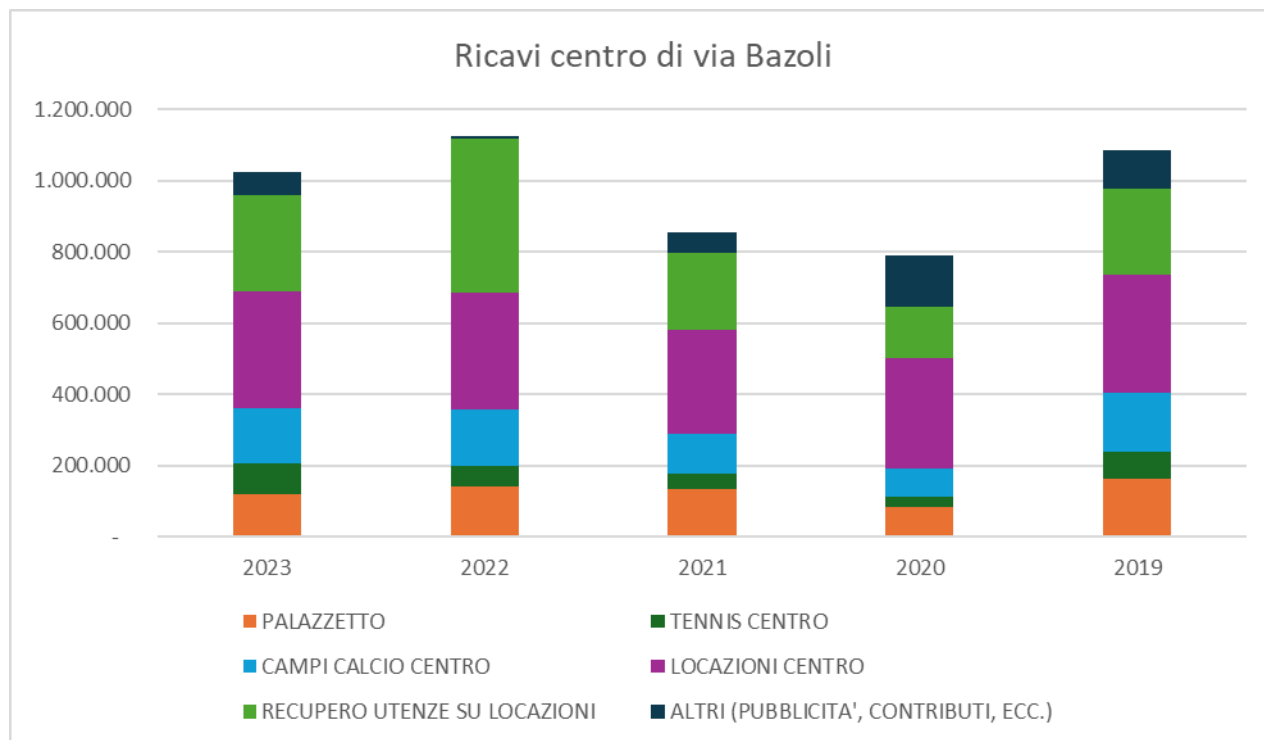
Anche nel 2023, come già avvenuto nel 2022, la Società ha avuto effetti negativi per incrementi nei costi per le utenze (elettriche e teleriscaldamento) e dell'effetto inflazionistico e inoltre, per tutte le motivazioni sopradette, ha dovuto sostenere spese di natura straordinaria. Tutti questi motivi hanno portato l'Amministrazione a riconoscere un contributo straordinario per l'esercizio 2023 per un importo pari a € 449.217,78.

CONTO ECONOMICO

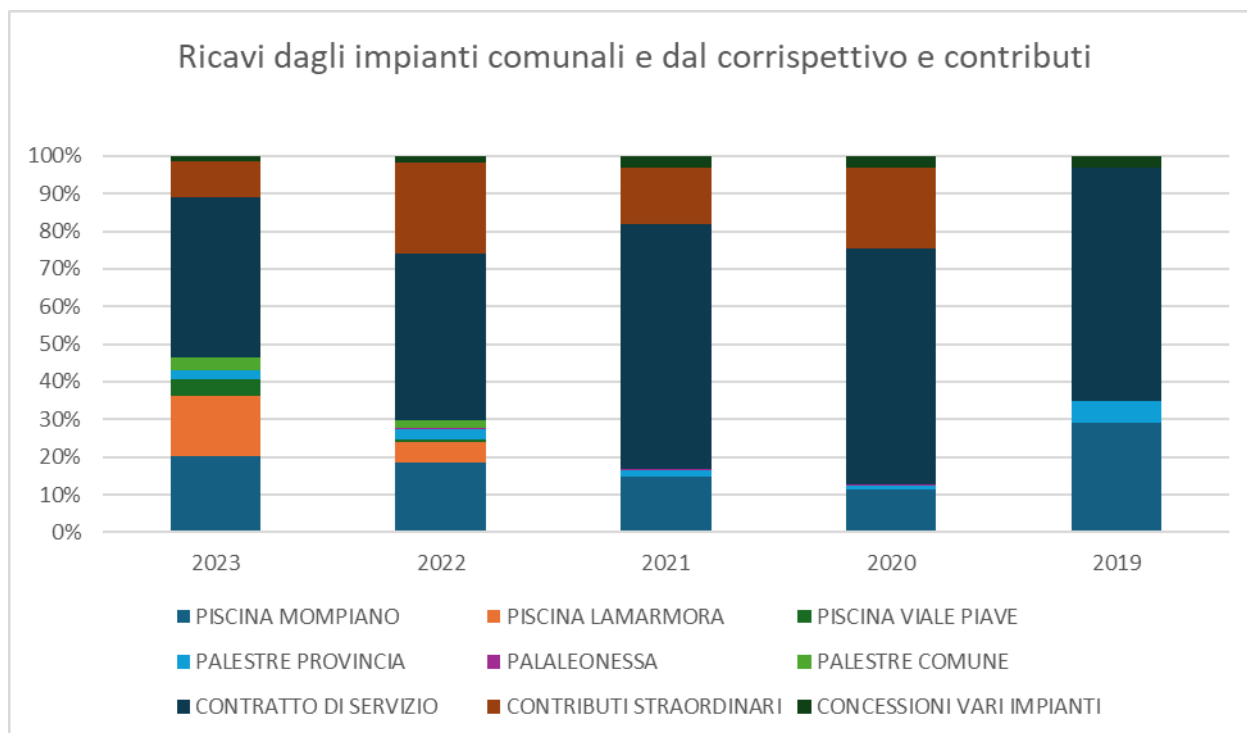
Ricavi della gestione diretta per ogni attività caratteristica:

I ricavi generati direttamente dal corrispettivo o indirettamente dalla concessione e gestione di spazi, valgono più dell'80% dell'intero valore della produzione. A tal proposito, in considerazione del fatto che l'attività caratteristica del Centro è di pubblico interesse, il piano tariffario degli impianti sportivi, che annualmente la Giunta Comunale dovrebbe deliberare, comprende anche le tariffe d'utilizzo degli impianti del Centro. Il valore del corrispettivo del Contratto di Servizio per l'anno 2023 ammonta a € 1.967.940,59 oltre IVA 22% per un totale a carico del Comune pari a € 2.400.887,52, al netto del contributo straordinario suddetto pari a € 449.217,78.

I ricavi diretti del Centro Sportivo sede della Società sita in via Bazoli sono:



I ricavi derivanti dalla gestione degli impianti sportivi comunali compreso il corrispettivo di servizio e il contributo straordinario hanno avuto il seguente andamento:



Complessivamente i ricavi sono i seguenti nelle diverse composizioni:

DESCRIZIONE	2023	2022	2021	2020	2019
PALAZZETTO	119.655	143.105	136.002	82.973	164.837
TENNIS CENTRO	85.218	55.754	39.989	31.434	72.255
CAMPI CALCIO CENTRO	157.107	159.334	112.765	79.238	166.314
LOCAZIONI CENTRO	327.751	327.414	293.990	309.390	334.454
RECUPERO UTENZE SU LOCAZIONI	269.590	431.119	216.130	141.487	238.535
ALTRI (PUBBLICITA', CONTRIBUTI, ECC.)	63.516	9.226	55.477	143.865	109.017
PISCINA MOMPIANO	938.530	646.197	342.682	263.082	688.084
PISCINA LAMARMORA	749.950	182.273	-	-	-
PISCINA VIALE PIAVE	197.464	26.844	-	-	-
PALESTRE PROVINCIA	108.795	96.571	39.928	24.496	134.378
PALESTRE COMUNE	169.408	76.659	1.281	-	-
PALALEONESSA	-	6.557	5.136	6.200	4.696
CONTRATTO DI SERVIZIO	1.967.941	1.539.435	1.500.690	1.461.229	1.461.229
CONTRIBUTI STRAORDINARI	449.218	843.060	350.000	500.000	-
CONCESSIONI VARI IMPIANTI	64.989	62.767	68.312	69.326	77.437
altri ricavi	154.538	64.855	61.211	3.002	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	5.823.669	4.671.170	3.223.593	3.115.722	3.451.236

I **Costi della produzione** sono in incremento rispetto all'esercizio precedente (+25,36%) dovuti principalmente alla gestione diretta da settembre 2022 di tutti i centri natatori cittadini e da spese straordinarie per interventi manutentivi agli stessi impianti non effettuati dal precedente sub concessionario e attualmente oggetto di contestazione.

I **Costi per servizi** (B7) pari ad euro 4.349.642, comprendono euro 686.191 quali costi di gestione degli impianti affidati a terzi tramite sub-concessioni e per i quali la Società riconosce una quota, inoltre sono in incremento i costi per consulenze gestionali per le motivazioni più sopra evidenziate; i **Costi per godimento di beni di terzi** passano da 42.048 del 2022 a 81.493 € e si riferiscono a noleggio autoveicoli e noleggi attrezzature, i **Costi per il personale** che passano da un valore di € 682.816 dell'esercizio 2022 a € 674.742. Alla data del 31.12.2023 i dipendenti sono 13 come anche nel 2022, con un'incidenza pro-capite media pari a € 51.903,23. Il compenso percepito dagli amministratori ammonta a € 55.360 e quello del Collegio Sindacale è pari a € 32.621,24.

Gli **Ammortamenti** sono stati calcolati con sistematicità fino al 2021. Per il 2022 ci si è avvalsi della facoltà di deroga nell'applicazione degli stessi, mentre nel 2023 sono stati conteggiati interamente e ammontano complessivamente a € 249.036

Gli **Oneri diversi di gestione** sono pari a € 266.823 con una riduzione del 50,16% rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito il dettaglio dei costi di produzione:

	2023	2022	2021	2020	2019
ACQUISTO BENI PER MATERIE PRIME	159.530	73.307	43.450	39.878	58.034
ASSICURAZIONI	47.993	40.220	35.168	34.713	34.544
UTENZE (ACQUA, ENERGIA, GAS, TELERISCALDAMENTO)	1.364.537	1.451.475	650.064	449.699	561.841
COSTI PER GESTIONARI	686.191	903.219	819.145	693.729	889.370
CONSULENZE GESTIONALI	126.172	69.195	36.143	44.871	39.691
COMPENSO AMMINISTRATORI	55.360	54.560	52.145	54.480	54.400
COMPENSO SINDACI	32.621	35.951	34.086	33.817	34.337
GESTIONE AUTOMEZZI	44.964	20.000	18.642	22.221	21.740
MANUTENZIONI ORDINARIE	501.238	299.523	191.392	200.525	163.677
COLLABORAZIONI ESTERNE	1.086.147	226.609	165.465	150.226	170.289
PUBBLICITA'	96.286	94.575	103.611	127.814	136.538
PULIZIA	183.571		80.906	60.300	90.956
ATTIVITA' SPORTIVE	42.982	33.488	35.484	38.134	35.621
ALTRO	81.580		62.795	78.558	85.830
GODIMENTO BENI DI TERZI	81.493	42.048	37.336	44.844	26.173
PERSONALE	674.742	682.817	555.455	574.778	580.228
AMMORTAMENTI	249.036		233.855	221.819	203.188
SVALUTAZIONI e ACCANTONAMENTI	5.200	94.139	94.992	4.000	8.089
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	266.823	494.695	221.684	211.984	234.587
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	5.786.466	4.615.821	3.471.818	3.086.390	3.429.134

Differenza tra valore e costi della produzione è positiva per € 36.397, in riduzione rispetto all'esercizio precedente, ma in netto miglioramento se si considera il fatto che nell'esercizio precedente non sono stati applicati gli ammortamenti delle immobilizzazioni.

Senza il contributo straordinario di € 449.218 a copertura dei maggiori costi per le utenze, anche per il 2023, seppur in netta riduzione rispetto agli aumenti subiti nel 2022, la Società avrebbe chiuso con una forte perdita di esercizio.

Il Risultato d'esercizio prima delle imposte è pari a € 22.758, le **Imposte** sono pari a € 18.477 e il **Risultato netto** è pari a € 4.281.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

DESCRIZIONE	2019	2020	2021	2022	2023
Immobilizzazioni immateriali	251.793	274.851	167.345	297.969	194.523
Immobilizzazioni materiali	5.733.665	5.744.877	5.723.580	5.956.757	5.839.902
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-
Rimanenze	-	-	-	-	-
Crediti	1.219.365	981.093	1.849.289	2.715.246	1.644.595
Disponibilità liquide	558.412	576.893	76.316	86.397	1.262.054
Ratei e risconti attivi	176.327	105.288	54.506	10.400	7.170
Totale attivo	7.939.562	7.683.002	7.871.036	9.066.769	8.948.244

Tra le **immobilizzazioni** si segnala la riduzione delle immobilizzazioni materiali per il 34,72% dovuto all'applicazione degli ammortamenti che per le immobilizzazioni immateriali ammontano a € 25.699.

I **crediti** presentano una riduzione rispetto all'esercizio precedente, ma restano di importi elevati rispetto al totale dell'attivo (18,38%) e sono iscritti al netto di un fondo svalutazione crediti pari a € 470.266,22. Alcuni clienti hanno presentato un piano di rientro dei crediti, ma difficilmente tale piano viene rispettato, la Società quindi deve ricorrere a legali specializzati nella riscossione dei crediti.

Il totale dei **crediti lordi** da incassare per cui sono già state emesse le relative fatture ammonta a € 961.225, oltre a € 1.180.116,41 di fatture da emettere.

La Società per quanto riguarda l'ambito amministrativo-contabile mantiene sempre particolare attenzione ai **Flussi di cassa** in entrata ed in uscita, e le disponibilità liquide al 31.12.2023 presentano un saldo positivo pari a € 1.262.054 in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente che ha chiuso con un valore pari a € 86.397.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Patrimonio Netto	6.726.412	6.726.920	6.493.065	6.735.721	6.740.002
Fondi per rischi e oneri				94.139	5.200
Trattamento di fine rapporto	206.661	205.605	237.573	271.883	135.716
Debiti	1.006.489	740.272	1.140.398	1.815.181	1.900.626
Ratei e risconti passivi	0	10.205	0	149.845	166.700
TOTALE PASSIVO	7.939.562	7.683.002	7.871.036	9.066.769	8.948.244

Composizione del Patrimonio Netto:

DESCRIZIONE	2019	2020	2021	2022	2023
CAPITALE SOCIALE	6.669.109	6.669.109	6.669.109	6.669.109	6.669.109
RISERVA LEGALE	12.000	14.000	14.500	14.500	14.940
RISERVA STRAORDINARIA	42.607	43.302	43.311	43.311	51.672
UTILE/PERDITA ESERCIZIO	2.696	509	- 233.855	8.801	4.281
TOTALE	6.726.412	6.726.920	6.493.065	6.735.721	6.740.002

I debiti ammontano complessivamente a € 1.900.626, con un incremento del 4,71% rispetto all'esercizio precedente.

Nel dettaglio si ha la seguente situazione:

DESCRIZIONE	2023	2022	VAR % 2023/2022
Debiti verso banche	0	177.740	
Debiti verso fornitori	1.764.090	1.220.968	44,48%
Debiti tributari	18.477	93.874	- 80,32%
Debiti verso istituti previdenza	21.961	44.160	- 50,27%
Altri debiti	96.098	278.439	- 65,49%
TOTALE DEBITI	1.900.626	1.815.181	4,71%

Passando all'analisi per centri di costo si evidenzia la seguente situazione, considerando le spese generali unica voce non ripartita sui vari centri:

DESCRIZIONE	2022			2023		
	ENTRATE	USCITE	SALDO	ENTRATE	USCITE	SALDO
CENTRO	1.452.711,99	996.501,24	456.210,75	1.166.047,41	1.312.891,97	- 146.844,56
MOMPIANO	825.449,71	731.209,93	94.239,78	1.073.332,72	1.008.111,85	65.220,87
LAMARMORA	285.215,04	556.319,55	- 271.104,51	975.459,05	1.177.332,35	- 201.873,30
VIALE PIAVE	60.334,61	182.814,74	- 122.480,13	265.262,14	343.319,22	- 78.057,08
PALALEONESSA	64.802,52	266.655,21	- 201.852,69	78.286,78	254.076,82	- 175.790,04
GESTORI	1.744.072,00	687.713,00	1.056.359,00	1.725.299,30	680.270,71	1.045.028,59
PALESTRE PROVINCIA	96.571,00	54.774,00	41.797,00	108.794,93	46.571,36	62.223,57
PALESTRE COMUNE	76.659,00	47.342,00	29.317,00	169.407,75	113.581,78	55.825,97
GENERALE	65.362,00	1.139.048,00	- 1.073.686,00	261.779,07	883.231,93	- 621.452,86
TOTALE	4.671.177,87	4.662.377,67	8.800,20	5.823.669,15	5.819.387,99	4.281,16

La relazione del Collegio Sindacale evidenzia che l'assetto organizzativo è in evoluzione: è stata completata la selezione del nuovo Direttore Generale e ricostituita la dotazione di personale amministrativo (riassunto a tempo determinato il personale uscito per quiescenza e condotta

selezione per nuova risorsa da formare). Inoltre il collegio evidenzia che le decisioni assunte dal CdA sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti; non sono intervenuti fatti significativi tali da richiederne la segnalazione. In merito al bilancio il collegio sottolinea come l'equilibrio della gestione caratteristica è stato possibile grazie al contributo straordinario da parte del Comune.

Anche il Revisore ha evidenziato la correttezza dei contenuti del bilancio e che il bilancio rappresenta le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

2.6 CONSORZIO BRESCIA MERCATI S.p.A.

Nel corso del 2023 la Società ha dato continuità all'esecuzione dei lavori previsti per la sistemazione, l'aggiornamento e il miglioramento del mercato, in conformità al contratto sottoscritto con il Comune di Brescia, proprietario dell'immobile, relativo alla gestione del servizio pubblico delle attività connesse al mercato agroalimentare all'ingrosso di Brescia.

La Società ha operato in ottemperanza al contratto di affidamento del servizio pubblico di gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso sottoscritto in data 13.04.2018 e in ottemperanza alla Legge Regione Lombardia n.6/2010 – Testo Unico delle leggi regionali in materia di commercio e fiere e al Regolamento del Mercato Ortofrutticolo e Agroalimentare all'Ingrosso di Brescia, adottato con Deliberazione CC n.82/21478 PG in data 17.3.2006 (Regolamento che necessiterebbe di revisione), individuando e attuando modalità di monitoraggio e controllo dei servizi pubblici affidati:

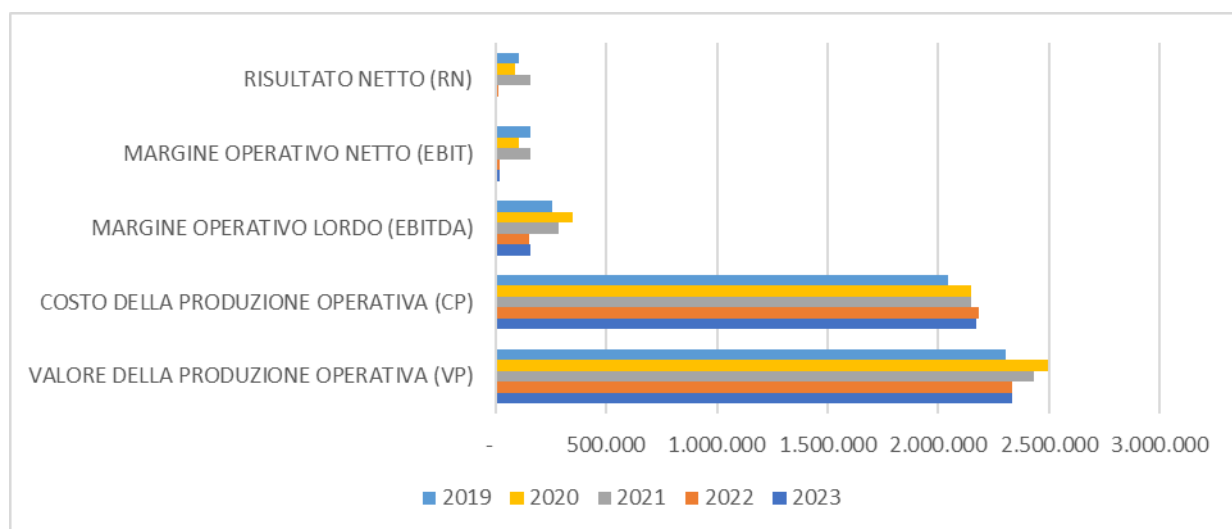
- Servizio igienico-sanitario e annonario;
- Servizio di rilevazione statistica;
- Servizi bancari e di tesoreria;
- Servizio di facchinaggio e di trasporto all'interno del mercato;
- Servizio di pesatura e verifica del peso;
- Servizi ausiliari (pulizia di mercato, raccolta differenziata, bar e ristoro, videosorveglianza, accoglienza, gestione delle utenze, fonia comune).

Non vengono segnalati fatti di rilievo, successivi alla chiusura dell'esercizio, che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

L'esercizio 2023 chiude un bilancio in utile per euro 6.230, con una riduzione del 48,99% rispetto all'esercizio precedente.

Conto Economico riclassificato

Descrizione	2023	2022	2021	Var % 2023/2022
Ricavi delle vendite (Rv) A1	2.164.682	2.156.956	2.206.988	0,36%
Altri ricavi e proventi A5	165.928	175.138	222.960	- 5,26%
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (VP)	2.330.610	2.332.094	2.429.948	- 0,06%
Costi esterni operativi (C esterni) B6+B7+B8+B11	1.750.013	1.793.732	1.810.991	- 2,44%
VALORE AGGIUNTO (VA)	580.597	538.362	618.957	7,85%
Costi del personale (Cp) B9	347.916	332.106	318.057	4,76%
Oneri diversi di gestione tipici B14	72.461	54.608	17.488	32,69%
COSTO DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (CP)	2.170.390	2.180.446	2.146.536	- 0,46%
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	160.220	151.648	283.412	5,65%
Ammortamenti e accantonamenti (Am + Ac) B10+B12+B13	141.993	130.722	125.230	8,62%
MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT)	18.227	20.926	158.182	- 12,90%
Risultato area finanziaria (C) C15+C16-C17	- 3.278	- 7.204	- 1.953	- 54,50%
RISULTATO CORRENTE	14.949	13.722	156.229	8,94%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	14.949	13.722	156.229	8,94%
Imposte sul reddito	- 8.719	1.508	2.948	- 678,18%
RISULTATO NETTO (RN)	6.230	12.214	153.281	- 48,99%



Il **valore della produzione** ammonta a 2.330.610, in linea rispetto all'esercizio precedente; si tratta prevalentemente di ricavi dalle vendite e dalle prestazioni che rappresentano il 92,88% del totale.

I ricavi risultano così composti:

DESCRIZIONE	2023	2022
Abbonamento ingressi	80.790	80.523
Concessione locali floromercato	70.150	63.028
Concessione plateatico produttori	56.809	54.549
Concessione spazio esterno	72.650	65.238
Concessione stands grossisti	884.454	863.540
Concessioni varie	298.121	283.028
Ingressi	248.641	261.669
Prestazioni servizio movimento merce	469.707	522.045
Rimborso concessionari 4%	- 18.869	- 38.370
Altre voci	0	1.706

Tra gli **altri ricavi**, che ammontano a € 165.928, è compresa la quota per riaddebito spese per le opere realizzate in base al contratto di servizio pari a € 101.146 annue per un totale contrattualmente previsto da suddividere in 10 anni per € 1.011.460.

L'attività caratteristica riguarda la gestione mercatale, ma la Società svolge in via residuale anche operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria, come evidenziato dalla seguente tabella:

ATTIVITA' VALORIZZAZIONE IMMOBILIARE E GESTIONI DIVERSE						
DESCRIZIONE	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Contratti di affitto	134.408	135.760	124.916	124.031	129.116	143.348
Costo affitto al Comune	- 18.544	- 18.544	- 18.544	- 18.544	- 18.544	- 18.544
Contratti concessione	90.472	83.702	77.777	105.914	115.069	121.847
Ingressi privati consumatori	38.050	33.166	22.520	26.422	33.832	34.697
Costo annuo extra presenza	- 6.974	- 6.416	- 4.603	- 6.835	- 6.835	- 7.865
Ingressi magazzini	-	1.354	1.341	516	375	-
TOTALI	237.412	229.022	203.407	231.504	253.013	273.483
Costi generali (5%)	- 11.871	- 11.451	- 10.170	- 11.575	- 11.539	- 11.630
Utile Commerciale	225.541	217.571	193.237	219.929	241.474	261.853

I **Costi della produzione** ammontano complessivamente a euro 2.312.383, sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio precedente (€ 2.311.168). I costi per servizi rappresentano il 56,73% del totale e sono in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (- 3,82%). I principali costi riguardano:

- canone di concessione del mercato a favore del Comune di Brescia (€ 430.504);
- servizio vigilanza e ingressi (€ 136.774);
- utenze energia elettrica, gas, acqua (€ 110.366);
- servizio movimentazione merci (€ 409.802) da sottolineare che a seguito di gara ad evidenza pubblica, si è avuto un risparmio di spesa rispetto agli anni precedenti (- 22,94%) con un'ottima qualità del servizio;
- servizi pulizia e varie (€ 161.025).

Le **Spese per il personale** risultano pari a € 347.916 (€ 332.106 nel 2022), sostanzialmente in linea con i costi dell'anno precedente. Il numero dei dipendenti è lo stesso del 2022 ed è pari a 5.

Gli **Ammortamenti** sono leggermente in incremento rispetto all'esercizio precedente (+ 8,62%), senza variazioni considerevoli nel valore dei relativi beni.

Il **Risultato prima delle imposte** è pari a € 14.949 e le **Imposte** dell'esercizio ammontano a € 8.719, portando il **Risultato d'esercizio** a € 6.230.

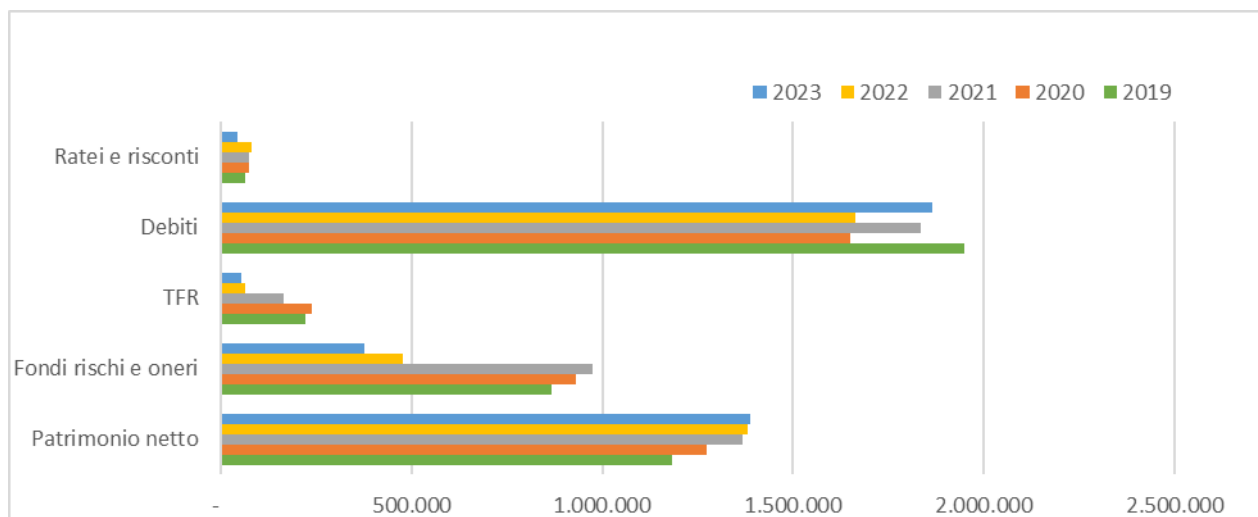
STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Descrizione	2020	2021	Var % 2020/2021	2022	Var % 2021/2022	2023	Var % 2022/2023
Immobilizzazioni immateriali	239.278	368.250	53,90%	337.815	- 8,26%	320.610	- 5,09%
Immobilizzazioni materiali	557.369	501.460	- 10,03%	506.901	1,09%	461.888	-8,88%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0
Rimanenze	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0
Crediti	654.885	859.765	31,28%	945.786	10,01%	1.133.471	19,84%
Disponibilità liquide	1.665.127	1.465.009	- 12,02%	789.457	- 46,11%	956.642	21,18%
Ratei e risconti attivi	1.049.552	1.219.555	16,20%	1.085.286	- 11,01%	853.061	- 21,40%
Totale attivo	4.166.211	4.414.039	5,95%	3.665.245	- 16,96%	3.725.672	1,65%

Il Totale attivo dello **Stato Patrimoniale** è pari a € 3.725.672, le principali voci dell'attivo sono:

- **Immobilizzazioni immateriali:** diminuite per effetto dell'applicazione dell'ammortamento (€ 81.762) ma incrementate per € 67.862 per migliorie su beni in concessione;
- **Immobilizzazioni materiali:** calcolati ammortamenti per € 60.231;
- **Crediti:** ammontano complessivamente a 1.133.471, in incremento rispetto all'esercizio precedente (+19,84%) e si riferiscono principalmente a crediti verso clienti (96,60% del totale crediti);
- **Disponibilità liquide:** aumentate del 21,18% rispetto all'esercizio precedente;
- **Risconti attivi:** ammontano a € 853.061 e si riferiscono principalmente alla quota spese investimenti previsti nel contratto a carico del Comune di Brescia (€ 433.960), oltre a maggiori spese per investimenti effettuate (extra contratto) per cui la Società ha chiesto il riconoscimento al Comune e la cui definizione è ancora in atto (€ 347.178).

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il **Patrimonio Netto** ha subito negli anni la seguente variazione:

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Capitale sociale	327.914	327.914	327.914	327.914	327.914
Riserva da sovrapprezzo azioni	84.957	84.957	84.957	84.957	84.957
Riserva legale	45.897	51.229	55.749	63.413	64.023
Riserva straordinaria	618.599	719.914	805.785	951.403	963.007
Utile esercizio	106.644	90.394	153.281	12.214	6.230
Riserva negativa per azioni proprie	-	-	- 58.995	- 58.995	- 58.995
Totale Patrimonio Netto	1.184.011	1.274.408	1.368.691	1.380.906	1.387.136

I debiti sono in incremento rispetto all'esercizio precedente (+12,18%) e comprendono debiti verso il Comune di Brescia per diritto di superficie (€ 482.156), fatture da ricevere (€ 841.089) debiti verso fornitori (€ 399.403). Risulta inoltre emessa garanzia fidejussoria per € 1.011.455 con scadenza 15.4.2028 a favore del Comune a fronte degli obblighi contrattuali previsti dal contratto di concessione.

Nella relazione al bilancio sono anche chiaramente indicati i vari indicatori di bilancio, necessari per comprendere eventuali rischi di crisi di impresa.

REDDIVITA'	2023	2022	2021
ROE – Redditività capitale proprio	0,45%	0,88%	11,20%
ROI – Redditività capitale investito	- 2,02%	- 2,72%	- 1,07%
ROS – Redditività vendite	0,84%	0,97%	7,17%
Indice di tesoreria primario	198,82%	225,73%	277,68%
Valore aggiunto su fatturato	26,82%	24,96%	28,05%
Indice di indebitamento	1,69	1,65	2,23
Costo del lavoro su costi	15,05%	14,37%	14,00%

Gli indicatori di redditività, estremamente positivi, evidenziano comunque un lieve peggioramento rispetto allo scorso anno, dovuto alla diminuzione della marginalità, tuttavia nessun indicatore evidenzia situazioni di criticità che possano portare a crisi dell'impresa.

2.7 FONDAZIONE BRESCIA MUSEI

Il bilancio dell'esercizio 2023 evidenzia un avanzo pari ad euro 10.159, comprensivo del contributo straordinario erogato dal Comune nel corso dell'esercizio pari a euro 463.291.

Il 2023, Anno della Capitale della Cultura, ha portato un forte incremento dei visitatori presso i musei cittadini e infatti i ricavi dalle vendite hanno registrato un incremento pari al doppio (+99,85%) rispetto all'esercizio precedente.

La Fondazione Brescia Musei ha contribuito alla creazione di un palinsesto culturale adeguato all'importante avvenimento culturale che ha caratterizzato tutto l'esercizio.

Moltissime sono le iniziative realizzate dalla Fondazione, tra cui l'allestimento del nuovo Museo del Risorgimento "Leonessa d'Italia" in Castello, aperto al pubblico nel corso del mese di gennaio 2023, quale primo evento di Fondazione Brescia Musei per il palinsesto di Bergamo Brescia Capitale Italiana della Cultura 2023.

Nel corso dell'esercizio sono stati realizzati numerosi eventi culturali correlati al palinsesto di BSBG Cultura 2023:

- Mostra Miseria e Nobiltà giacomo Ceruti nell'Europa del Settecento
- Mostra "Luce della Montagna"
- Mostra "Il Pugile e la Vittoria"

Numerosi sono stati anche gli eventi legati all'arte contemporanea.

Di particolare rilievo l'inaugurazione nel mese di giugno 2023 del Corridoio Unesco, che permette ai visitatori del sito Unesco l'accesso diretto dal Parco Archeologico di Brescia Romana o da Santa Giulia con un percorso unico di visita.

Altra bellissima iniziativa realizzata per il terzo anno è l'arena estiva "L'Eden d'estate – Il cinema al Museo" allestito nel parco del Viridarium al Museo di Santa Giulia, con annesso dehor denominato "Stasera? Museo! Food & Drinks" spazio concesso in uso a terzi per attività di somministrazione.

In Castello anche per il 2023 si è svolto il ricco programma di attività estive di "We love Castello" organizzato da Kitchen S.r.l. in collaborazione con Fondazione.

È continuata l'attività di fundraising per quanto riguarda Alleanza Cultura che nel 2023 ha visto l'inserimento di nuovi partner.

Conto Economico

Il Conto Economico della Fondazione al 31.12.2023 registra un risultato positivo di euro 10.159.

	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	4.854.643	4.628.979	225.664	167.956
31.12.2017	5.113.419	5.356.285	- 242.866	- 212.510
31.12.2018	6.131.574	6.148.583	17.009	6.286
31.12.2019	5.720.663	5.712.004	8.659	6.990
31.12.2020	5.282.956	5.266.173	16.783	1.822
31.12.2021	6.124.902	6.047.456	77.446	57.933
31.12.2022	8.444.864	8.439.992	4.872	5.553
31.12.2023	11.790.756	11.727.990	62.766	10.159

Il **Valore della produzione** registra un incremento del 39,62% rispetto all'esercizio precedente ed è costituito dai **Ricavi delle vendite e delle prestazioni** per euro 4.409.815, in aumento del 95,28%

rispetto al 2022 dovuto principalmente all'incremento dei corrispettivi per biglietti museali, cinema, eventi card, ecc. nell'anno di capitale della cultura, che ha sicuramente favorito un maggior afflusso di persone. L'evento straordinario ha portato ad un forte incremento di proventi da sponsorizzazioni per organizzazione di eventi legati al palinsesto, soprattutto da parte del Comitato Brescia Bergamo, ente appositamente costituito per la gestione dei proventi da sponsorizzazione.

Altri ricavi e proventi (euro 7.380.941) sono incrementati del 19,30 e sono così ripartiti:

	2023	2022	2021	2020
Contributi in c/esercizio Comune di Brescia	4.413.291	3.766.791	3.400.000	3.400.000
Contributi in c/esercizio di terzi e crediti imp.	819.981	510.234	955.915	459.090
Donazioni e liberalità di terzi	49.492	0	0	3.000
Sopravvenienze attive - plusvalenze	226.225	4.243	18.095	2.487
Altri ricavi e proventi diversi	38.141	21.905	21.216	9.813
Adeguamento fondi rischi e oneri	20.000	734.800	0	0
Utilizzo erogazioni art. bonus per progetti	270.727	484.024	56.602	364.982
Utilizzo fondo eredità Romeda	963.082	664.643	183.011	60.638
Utilizzo erogazioni art. bonus per sostegno attività	580.002	0	0	0
Totale	7.380.941	6.186.640	4.634.839	4.300.010

Il contributo ordinario da parte del Comune passa da 3,4 ml di euro a 3,7 ml di euro, integrato nel 2023 come segue:

- € 463.291 quale contributo straordinario, di cui € 300.000 per spese gestionali generiche ed € 163.291 a saldo del contributo per la realizzazione dell'allestimento del Museo del Risorgimento;
- € 250.000 per la mostra "Brescia Ritratto per un Futuro Presente", oggetto di specifico accordo.

Tra i contributi in c/esercizio di terzi e crediti d'imposta si evidenziano quelli attribuiti da altri Enti Pubblici:

Contributi da Enti Pubblici	2023	2022	2021	2020
Regione Lombardia – Progetto "Spazi off/on"	0	20.000	74.000	40.000
Regione Lombardia Progetto Unesco – Vittoria Alata	163.591			
Regione Lombardia – Bando Next 2022/2023	18.000			
Regione Lombardia – Progetto "S. Salvatore"		0	28.000	0
Stato Agenzia Entrate contributo art. 1 D.L. 137/2020		0	33.900	0
Provincia di Brescia Convegno Open Doors	2.000			
CCIAA Brescia		5.000	0	0
MIBAC - Cinema	16.349	15.500	11.487	11.450
MIBAC - Credito d'imposta cinema		73.063	10.613	33.670
MIBAC – Contributo fondo emergenze sale cinematografiche e arene estive		17.481	48.428	63.506
MIBAC – Contributo fondo emergenze musei	13.980	20.606	287.762	204.955
MIBAC – Contributo Italian Council		0	160.000	0
MIBAC – Contributo progetto "Strategia Fotografica"		0	25.937	0
MIBAC – Contributo pubblicazione volume Vittoria Alata		2.000	0	0
MIBAC – Contributo Convegno Open Doors		5.900	0	0
MIBACT – Contributo Progetto Strategia Fotografia	28.676			

Credito d'imposta per sanificazione acquisto dispositivi protezione (D.L.34/2020)		0	9.927	4.144
Credito d'imposta per investimenti pubblicitari (Art.57-bis D.L. 50/2017/L.96/2017)		15.335	5.436	3.532

I **Costi della produzione** registrano un incremento, rispetto all'anno precedente, del 38,96%.

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni sono riportate di seguito:

	2023	2022	2021	2020
Materie prime, sussidiarie e merci	343.659	188.100	126.836	130.470
Servizi	8.837.169	6.052.844	4.161.143	3.023.108
Godimento di beni di terzi	571.950	320.660	139.971	97.142
Salari e stipendi	1.230.371	1.193.933	1.034.527	941.945
Oneri sociali	335.019	348.864	311.144	298.010
Trattamento di fine rapporto	72.386	105.537	73.325	61.767
Altri costi del personale	67.435	18.440	6.670	11.437
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	91.557	15.975	7.297	5.765
Ammortamento immobilizzazioni materiali	118.949	55.303	32.801	36.652
Svalutazioni crediti attivo circolante	5.314	0	1.323	-
Variazione rimanenze materie prime	266	73	883	(461)
Accantonamento per rischi	0	0	114.800	640.000
Oneri diversi di gestione	53.915	140.263	36.736	20.338
Totale	11.727.990	8.439.992	6.047.456	5.266.173

Materie prime, sussidiarie, merci: sono quasi raddoppiate rispetto all'esercizio precedente, e rispecchiano l'andamento del valore della produzione. Avendo incrementato nel corso dell'esercizio le attività effettuate si è reso necessario acquisire maggiore materiale di consumo. Il dato finale è pari a € 109.289,48.

Costi per servizi: l'incremento rappresenta il 46% e includono spese di natura "straordinaria" quali i costi relativi agli interventi di restauro di opere d'arte finanziati con erogazioni Art Bonus per € 270.727 (€ 61.023 nel 2022), oneri connessi all'eredità Romeda per € 963.082 (€ 664.643 nel 2022), costo allestimento del Museo del Risorgimento per € 157.422 (€ 264.199 nel 2022). Le principali variazioni riguardano aumento dei costi per servizio di sorveglianza e custodia (+ 97%), servizi di pulizia (+ 98,54%) oltre agli oneri variabili relativi alla realizzazione di mostre e degli eventi dell'anno.

Godimento di beni di terzi: l'incremento del 78,37% è dovuto ai diritti contrattualmente riconosciuti per la coproduzione delle mostre, diritti per prestito di opere e utilizzo immagine e all'aumento del costo per il noleggio dei film.

Costi per il personale: la voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi. Tra i costi del personale sono inclusi oneri verso il Comune di Brescia del personale in comando complessivamente per Euro 67.562 e costo per lavoro

interinale per € 114.807 (€ 43.553 nel 2022). L'incremento della spesa rispetto all'esercizio precedente è minimo e pari al 2,31%. La spesa complessiva del personale della Fondazione rappresenta il 14,54% del totale costi di produzione e il 24,38% rispetto ai ricavi delle vendite e prestazioni. L'organico medio aziendale per categoria risulta così composto:

Organico	31.12.2023	31.12.2022
Dirigenti	1	1
Quadri	2	2
Impiegati	20.65	23.25
Addetti polifunzionali	2	1
Tirocinio e/o apprendista	4.75	2.17
Totale	30.40	29.42

Ammortamenti: sono in forte incremento rispetto all'esercizio precedente (da € 71.278 a € 215.820) dovuti ad interventi realizzati sul cinema Nuovo Eden e ad acquisti di materiali e macchinari sempre per il cinema, ma anche per il Museo Santa Giulia e per il Castello.

Oneri diversi di gestione: sono in netta riduzione rispetto all'esercizio precedente. Tra gli oneri diversi di gestione sono inclusi oneri verso il Comune di Brescia complessivamente per euro 2.724.

La **differenza tra Valore e Costi della produzione** è pari a **euro 62.766** (euro 4.872 al 31 dicembre 2022).

Proventi ed oneri finanziari: euro 17.883 (euro 681 al 31 dicembre 2022) si riferiscono esclusivamente a interessi su depositi bancari.

Le imposte di competenza dell'esercizio in quanto la base imponibile IRES e IRAP ammontano a € 70.490.

Il risultato d'esercizio è positivo per **euro 10.159**.

Stato Patrimoniale Attivo

Descrizione	2023	2022	2021	2020
Immobilizzazioni immateriali	345.958	127.628	14.172	13.369
Immobilizzazioni materiali	1.302.950	1.633.769	502.688	294.422
Immobilizzazioni finanziarie	2.042.000	2.042.000	2.042.000	2.042.000
Rimanenze	258	524	596	1.479
Crediti	1.283.112	1.426.672	2.290.783	497.972
Disponibilità liquide	5.206.632	7.702.881	7.110.457	7.505.908
Ratei e risconti attivi	17.095	39.119	57.653	36.681
Totale Attivo	10.198.005	11.545.397	12.018.349	10.391.831

Le **Immobilizzazioni** al 31 dicembre 2023 pari ad euro 3.690.908 (euro 3.803.397 nel 2022) hanno subito una riduzione, dovuta all'applicazione delle quote di ammortamento, in quanto in termini di costo storico, tale importo è incrementato per numerosi interventi pari a euro 759.725. Si segnalano in particolare movimentazioni in aumento nelle immobilizzazioni immateriali per interventi al

cinema Nuovo Eden non coperti da contributi agli investimenti per € 380.631. Gli incrementi relativi alle immobilizzazioni materiali sono relativi nuovi impianti di sicurezza (antintrusione), rete wireless presso la Pinacoteca e il Santa Giulia, mobili e arredi e macchine elettroniche d'ufficio soprattutto per Cinema Nuovo Eden, oltre che acquisti di opere d'arte finanziate con fondi eredità Romeda.

Le Immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalla partecipazione nella società Sci Du Mas San Peyre, rappresentata da una quota pari al 100% del capitale sociale di Euro 457.347= v.n. della stessa. Detta partecipazione è stata iscritta al valore di perizia attribuito al complesso immobiliare alla data del decesso - elaborata da Sandrine Bordes, esperto immobiliare dello Studio CAPAN & BORDES - nel giugno 2017; valore evidenziato, tra l'altro, nella dichiarazione di successione del febbraio 2018 e confermato da una recente valutazione elaborata nei primi mesi del 2022 dallo stesso studio immobiliare. Nel corso del 2022 l'intero complesso immobiliare di proprietà è stato ceduto a terzi con atto francese n. 20572202 del 14.11.2022 al corrispettivo di € 1.160.000. Detta disponibilità al netto degli oneri correlati è iscritta nel bilancio al 31.12.2022 tra i debiti verso imprese controllate in attesa di formalizzare lo scioglimento e la chiusura della liquidazione con la conseguente estinzione della società partecipata.

Le altre immobilizzazioni per un valore di € 992.000 si riferiscono a due polizze Lombarda Vita Twin Selection sottoscritte nel corso del 2020 che prevedono durata a vita intera senza consolidamento annuale del rendimento. Il valore al 31.12.2023 ammonta complessivamente a € 1.040.345.

Crediti: euro 1.283.112 (€ 1.426.672 al 31 dicembre 2022).

Di seguito si fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante:

	Valore 01.01.2023	Variazione	Valore 31.12.2023	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	193.000	296.073	489.373	489.373	- 0
Crediti verso imprese controllanti	373.622	- 363.273	10.349	10.349	- 0
Crediti tributari	429.400	84.392	513.792	513.792	- 0
Crediti verso altri	430.350	- 160.752	269.598	266.239	3.359
Totale crediti	1.426.672	- 143.560	1.283.112	1.29.753	3.359

I crediti verso clienti sono iscritti al netto del fondo svalutazione crediti per un importo pari a € 34.134, i crediti verso controllanti si riferiscono al Comune di Brescia e in particolare modo a prestazioni riferite all'utilizzo di spazi museali.

Disponibilità liquide: Sono in riduzione del 17,03% rispetto all'esercizio precedente, per pagamenti investimenti realizzati.

Stato Patrimoniale Passivo

Descrizione	2023	2022	2021	2020
Patrimonio Netto	5.538.560	7.313.648	8.056.948	7.711.818
Fondi per rischi e oneri	54.938	201.299	1.005.507	670.559
Trattamento di fine rapporto			441.652	377.038

	559.455	495.977		
Debiti	4.033.755	3.513.141	2.502.492	1.620.278
Ratei e risconti passivi	11.297	21.332	11.750	12.138
TOTALE PASSIVO	10.198.005	11.545.397	12.018.349	10.391.831

Il **Patrimonio Netto** risulta composto soprattutto da altre riserve che sono costituite da Fondo liberalità donazioni e lasciti testamentari (euro 4.165.921). Tale fondo è stato costituito per accogliere l'insieme delle risorse finanziarie, dei beni mobili e patrimoniali dell'eredità G. Romeda resesi disponibili alla Fondazione alla data in cui l'Esecutore testamentario ha terminato il suo incarico. Tale fondo è stato utilizzato nel corso del 2023 per vari progetti per un importo pari a € 888.098.

È inoltre previsto un Fondo elargizioni diverse (euro 104.937) relativo alla raccolta di fondi - avviata nel corso degli anni precedenti, anche con l'impiego dell'Art Bonus - destinati al sostegno di interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni pubblici di interesse culturale.

Tra i primi progetti la raccolta fondi per il restauro della Vittoria Alata.

Di seguito la composizione di tale fondo suddiviso per i singoli progetti:

Descrizione	Vittoria Alata	Altri progetti	Musei Civici 2020	Musei civici 2021	Mostre capitale cultura 2023	Restauro Cappella San Giovanni	Castello - Palazzina Ufficiali	Sviluppo Brescia Museale	Totale
Saldo 1.1.2023	39.457	29.000	319.185	229.984	262.180	-	12.293	30.000	922.099
Incrementi		12.205			220.322	25.777	-	6.000	264.304
Decrementi	15.105	34.690	369.000	352.000	482.502		-	-	1.253.297
Adeguamento imposte differite			49.815	122.016	-		-	-	171.831
Saldo al 31.12.2023	24.352	6.515	-	-	-	25.777	12.293	36.000	104.937

Fondi per rischi ed oneri: l'importo complessivo esistente a inizio esercizio è di euro 201.299 costituito dal fondo per imposte differite per € 171.831 e fondo per valorizzazione del personale per € 13.938 e fondo rischi per € 15.530. Alla fine dell'esercizio ammonta a € 54.938 in quanto il fondo per imposte differite viene totalmente utilizzato a diretto storno delle poste incluse nel Patrimonio Netto "Raccolta elargizioni progetto Art Bonus Musei Civici". È stato costituito nel 2023 un fondo per il personale relativo al premio al personale per impegno correlato all'anno della cultura 2023 per un importo di € 41.000 e quindi risulta solo costituito dal fondo a favore del personale.

Trattamento fine rapporto: euro 559.455 (€ 495.977 al 31 dicembre 2022), corrisponde all'effettivo debito verso i dipendenti in forza a tale data.

Debiti: euro 4.033.755, in incremento del 14,82% rispetto al 2022 sono così suddivisi:

Descrizione	2023	2022	2021	2020
Debiti verso banche	586	2.608	3.941	20
Acconti	143.946	365.194	318.137	433.592
Debiti verso fornitori	2.336.659	1.427.284	1.729.681	744.661
Debiti verso imprese controllate	1.085.785	1.085.785		
Debiti verso controllanti	30.228	55.791	63.271	65.853
Debiti tributari	68.664	182.896	55.973	80.351
Debiti verso istituti previdenza	90.343	107.587	91.403	88.523
Altri debiti	277.544	285.996	240.086	207.278
TOTALE DEBITI	4.033.755	3.513.141	2.502.492	1.620.278

Gli **Acconti** sono relativi a:

- Euro 605 prevendita di biglietti museali;
- Euro 141.551 contributi per progetti in corso di realizzazione;
- Euro 1.790 incassi di prevendite per conto terzi;

I **Debiti verso fornitori** sono iscritti al netto degli sconti commerciali e si riferiscono a fatture ricevute (€ 610.236) e fatture da ricevere (€ 1.726.423).

I **Debiti verso controllate** si riferiscono alla disponibilità liquida ricevuta per conto della società partecipata SCI DU MAS SAN PEYRE – società in fase di scioglimento – nel corso del 2022 conseguente alla vendita di beni immobiliari di proprietà sociale.

Altri debiti ammontano ad euro 277.544 e sono costituiti per la quasi totalità (euro 165.950) da debiti verso dipendenti e assimilati.

2.8 FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE

La Fondazione è stata costituita in data 12.3.2007 ed iscritta nel registro delle persone giuridiche in data 11.6.2007. In data 7.2.2012 la Fondazione ha ottenuto la qualifica di Onlus.

Le attività istituzionali si possono di seguito riassumere:

- Erogazione di assistenza sociale e socio sanitaria della popolazione anziana;
- Realizzazione di servizi/strutture per prevenire e rispondere a situazioni di bisogno, disabilità e disagio sociale;
- Collaborazione con gli enti locali, gli organismi pubblici e privati interessati, in specie fondazioni, partecipando alla rete organica ed integrata di servizi socio sanitari sul territorio.

Sono sedi operative della Fondazione le seguenti unità d'offerta:

Tipologia UdO	Denominazione	Sede	Ricettività
RSA	Arici Sega	Brescia - via Lucio Fiorentini	120 posti letto
RSA	Villa Elisa	Brescia - Via San Polo	62 posti letto
Comunità socio assistenziale per anziani	Achille Papa	Brescia - Via del Santellone	12 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello	21 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Leonardo Arvedi	Brescia - Via Zappa	24 posti letto
Alloggi Sociali	Leonardo Arvedi	Brescia - Via Zappa	8 posti letto
Alloggi Sociali	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello	7 posti letto
Alloggi Sociali	Arici	Brescia - Via Arici	5 posti letto
Alloggi Sociali	Eugenio Mantovani	Brescia - Via Indipendenza	5 posti letto
Alloggi Sociali	Achille Papa	Brescia - Via del Santellone	4 posti letto
Alloggi Sociali	Via Zappa	Brescia - Via Zappa 72-80	5 alloggi
Alloggi Sociali	Alloggi BIRD	Brescia - Via Manziana	12 alloggi
CDI	Primavera	Brescia - via Lucio Fiorentini	30 utenti/die
CDI	Achille Papa	Brescia - Via del Santellone	25 utenti/die
Centro Diurno	Eugenio Mantovani	Brescia - Via Indipendenza	25 utenti/die
Complesso BIRD	Centro polifunzionale	Brescia - Via Manziana	Servizio tutela e custodia alloggi BIRD
Alloggi supporto	Alloggi per custodia sociale	Brescia - Via Manziana	4 alloggi per supporto
Centro servizi	Centrale operativa	Brescia - Via Allegri	Centro servizi territoriale da attivare

Assumono particolare rilievo due operazioni effettuate dalla Fondazione durante il 2022 che sono state interessate da ulteriori sviluppi nel 2023 e impatteranno sulla gestione 2024:

- Acquisto immobile sito a Brescia in via Allegri – oggetto di procedura fallimentare è stato acquistato un immobile di superficie 406 mq ad uso ufficio da destinare a centro servizi. Attualmente l'immobile è oggetto di verifica strutturale antisismica per valutarne l'idoneità ad accogliere il servizio di assistenza domiciliare integrata (CDOM);
- Accordo con Aler Brescia Mantova per valorizzazione immobile del complesso BIRD che prevede la destinazione di 12 alloggi all'accoglienza di persone anziane autosufficienti che versano in condizione di fragilità sociale. Gli immobili sono stati dati in locazione alla Fondazione e nel 2023 la Fondazione ha provveduto ad indire manifestazione di interesse per l'assegnazione degli alloggi.

Complessivamente la fondazione ha attivi 285 posti a carattere residenziale e 80 posti a carattere semiresidenziale.

Completano la filiera di risposta i seguenti servizi domiciliari:

- RSA APERTA – in regime di accreditamento con il servizio sanitario regionale;
- Il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia;
- Lo sportello assistenti familiari (SAF) con protocollo d'intesa con il Comune rivolto a care giver e assistenti professionali;
- Il servizio adattamento degli ambienti di vita (SAV) quale consulenza per facilitare la permanenza al proprio domicilio.

L'anno trascorso ha visto la Fondazione partner del progetto “Brescia e Bergamo città amiche della demenza” sviluppato secondo le previsioni del dossier “Brescia e Bergamo città illuminate” alla sezione “La cultura che cura”. Le azioni promosse durante l'anno hanno dato visibilità alla Fondazione attraverso plurimi incontri sul territorio cittadino e l'indice di gradimento dei servizi offerti è più che buono.

La Fondazione non è esposta a particolari rischi e/o incertezze, ma in considerazione della congiuntura economica e dell'incremento dell'inflazione del tasso di disoccupazione potrebbe concretizzarsi un'incertezza sui crediti verso utenti (che coprono il 60% di compartecipazione della spesa) e possibili ritardi nei pagamenti dell'ente pubblico. La situazione è attentamente monitorata dagli uffici amministrativi.

Conto Economico

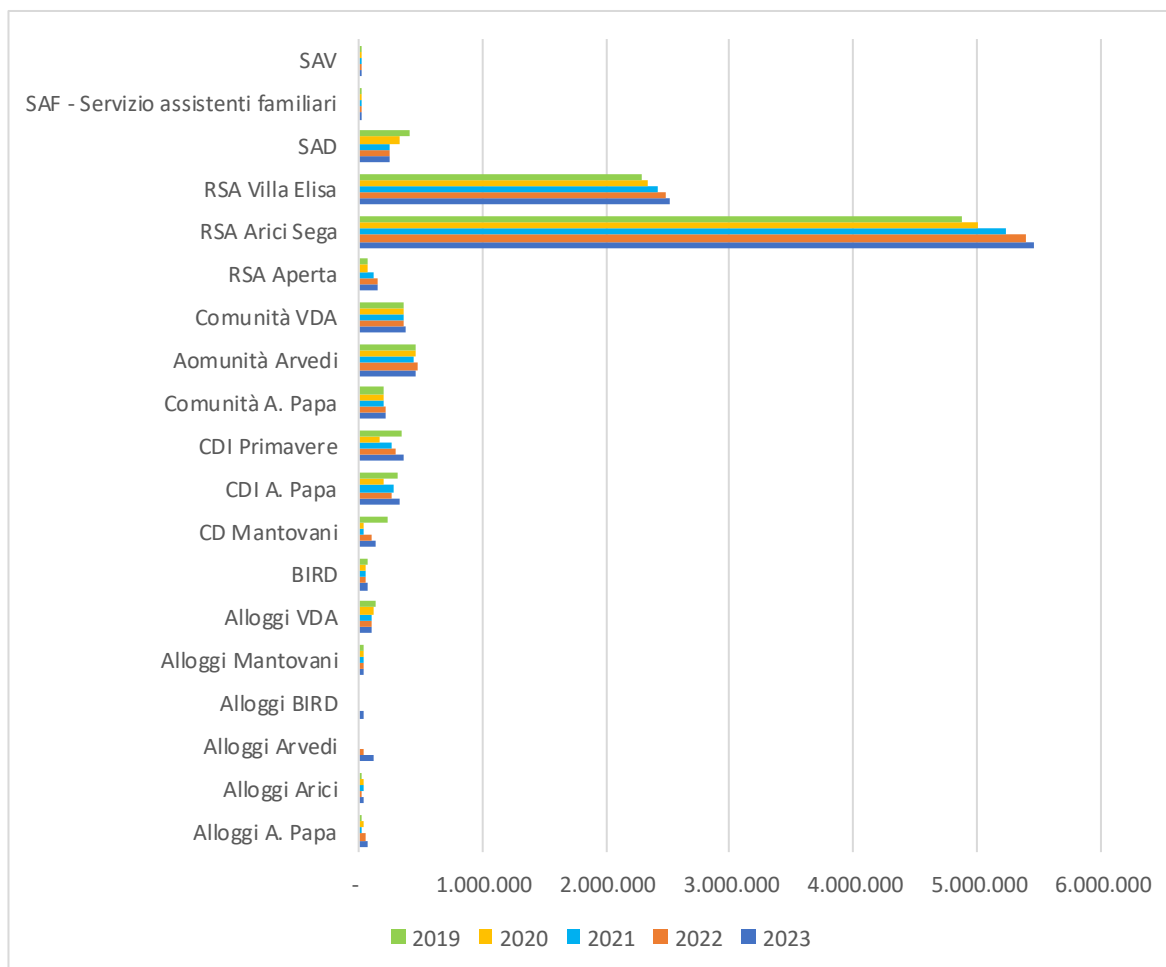
L'esercizio 2023 chiude con un risultato positivo pari ad euro 32.612, rispetto alla perdita registrata nel 2022 pari a € - 283.289, precisando che comunque le unità d'offerta residenziali sociali scontano una bassa saturazione a fronte di costi fissi incompressibili.

Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	8.835.981	8.651.715	184.266	186.192
31.12.2017	8.814.542	8.701.126	113.416	98.495
31.12.2018	9.527.932	9.466.501	61.431	61.105
31.12.2019	9.953.357	9.640.147	313.210	306.348
31.12.2020	9.794.218	9.780.015	14.203	1.301

31.12.2021	10.246.816	10.158.916	87.900	73.797
31.12.2022	10.519.389	10.802.678	- 283.289	- 297.770
31.12.2023	10.961.107	10.900.398	60.709	32.612

Il **Valore della produzione** registra un leggero incremento (+ 4,24%) e risulta composto principalmente da ricavi delle vendite e prestazioni:

Ricavi prestazioni e servizi per struttura	2023	2022	2021	2020	2019
Alloggi A. Papa	71.512	48.644	26.568	37.433	20.316
Alloggi Arici	46.939	21.799	36.897	37.611	25.438
Alloggi Arvedi	122.864	44.824	0		
Alloggi BIRD	40.242				
Alloggi Mantovani	43.869	40.851	38.631	36.111	35.835
Alloggi VDA	108.905	107.817	110.292	127.960	140.607
BIRD	67.500	60.000	60.000	60.000	64.500
CD Mantovani	137.182	108.568	37.837	47.158	240.870
CDI A. Papa	332.576	263.622	286.786	195.337	322.512
CDI Primavera	369.674	292.043	259.502	174.442	346.274
Comunità A. Papa	223.376	224.588	196.650	200.300	201.258
Comunità Arvedi	462.567	476.019	447.219	455.720	463.644
Comunità VDA	372.065	360.280	357.194	371.092	365.086
RSA Aperta	145.059	160.721	126.883	65.854	65.854
RSA Arici Sega	5.455.395	5.393.260	5.239.271	5.010.182	4.872.913
RSA Villa Elisa	2.521.578	2.477.195	2.413.870	2.343.541	2.295.538
SAD	253.952	254.563	255.037	335.434	417.479
SAF - Servizio assistenti familiari	19.000	18.796	17.777	23.249	9.804
SAV	2.430	3.828	2.217	1.850	2.620
TOTALE	10.796.685	10.357.418	9.912.631	9.523.274	9.890.548



Gli **Altri ricavi e proventi** ammontano a € 164.424 in leggero incremento rispetto al 2022 per contributi da enti pubblici. Si segnala un incremento delle liberalità per un importo complessivo di € 17.745 rispetto ad € 14.910 del 2022, derivanti da erogazioni di privati cittadini.

I **Costi della produzione** ammontano ad euro 10.900.398, in leggero incremento rispetto all'esercizio precedente.

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni rilevanti sono riportate di seguito:

Costi della produzione	2023	2022	2021	Var %
Acquisto materie prime, di consumo e merci	582.902	547.649	468.102	16,99%
Acquisto di servizi	3.360.700	3.313.359	3.045.752	8,79%
Godimento beni di terzi	59.333	20.392	14.022	45,43%
Costo del personale	6.449.904	6.529.472	6.159.932	6,00%
Ammortamenti e svalutazioni	180.147	174.618	168.886	3,39%
Variazioni rimanenze di magazzino	- 5.654	8.006	12.179	-34,26%
Altri accantonamenti	0	0	97.830	-100,00%
Oneri diversi di gestione	273.066	177.581	137.080	29,55%

Sopravvenienze passive	0	0	0	0,00%
Totale	10.900.398	10.771.077	10.103.783	6,60%

L'acquisto di materie prime presenta un incremento del 6,05% rispetto all'esercizio precedente e l'incremento più consistente riguarda i generi alimentari e l'ossigeno per gli ospiti.

L'acquisto di servizi per euro 3.360.700 registra un leggero incremento (quello più consistente riguarda il servizio pasi presso le RSA), mentre risultano in forte riduzione le utenze a causa della stabilizzazione del mercato dell'energia e dalla negoziazione di forniture sul mercato libero.

I costi per il personale ammontano a euro 6.449.904 (€ 6.529.472 nel 2022 e € 6.159.932 nel 2021) e registrano una leggera flessione del 1,22% determinato da una riduzione del costo del trattamento di fine rapporto, con un turnover complessivo pari al 19,71%. (41 assunzioni e 42 dimissioni).

Il personale dipendente risulta pari a 186 unità (181 nel 2022 e 183 unità nel 2021) con rapporto a tempo indeterminato e 27 (32 nel 2022 e 30 nel 2021) a tempo determinato, un'età media di 46 anni e un'anzianità di servizio di 7 anni.

La dotazione organica è multietnica con prevalenza di personale italiano.

Si riportano tabella e grafico della situazione economica di ciascuna struttura:

STRUTTURA	RICAVI	COSTI	PROVENTI/ONERI FINANZIARI	STRAORDINARI	RISULTATO ESERCIZIO
ALLOGGI ACHILLE PAPA	71.528	- 65.218	- 11	- 35	6.265
ALLOGGI ARICI	47.414	- 26.839	- 7	- 7	20.562
ALLOGGI ARVEDI	122.891	- 138.846	- 8.285	- 18	- 24.258
ALLOGGI MANTOVANI	44.338	- 34.012	- 6	- 6	10.313
ALLOGGI VDA	108.929	- 120.944	- 17	286	- 11.746
BIRD	67.513	- 67.469	- 9	- 9	27
CASETTA MANTOVANI	0	- 7.446		0	-7.446
ALLOGGI FAMIGLIE ACCUDENTI	1	- 18.041	0		-18.041
CD MANTOVANI	138.145	- 181.498	- 20	- 20	- 43.394
CDI A. PAPA	332.660	- 313.298	- 49	426	19.739
CDI PRIMAVERE	369.749	- 315.982	- 49	- 50	53.668
COMUNITA' A. PAPA	223.426	- 202.619	- 33	- 61	20.712
COMUNITA' ARVEDI	462.670	- 461.506	- 18.055	- 69	- 16.959
COMUNITA' VDA	373.384	- 422.177	- 60	825	- 48.029
RSA APERTA	145.091	-133.976	- 21	- 5.035	6.058
RSA ARICI SEGA	5.477.144	-5.444.125	- 801	4.645	36.863
RSA VILLA ELISA	2.525.197	-2.517.629	- 374	4.706	11.900
SAD	254.009	- 200.016	- 37	83	54.038
SAF - SERVIZIO ASSISTENTI FAMILIARI	19.004	- 18.630	- 3	- 3	368
SAV	2.430	- 5.990	0	0	- 3.561

La **differenza tra Valore e Costi della produzione** è positiva e pari ad euro 60.709 (negativa nel 2022 per € 283.289).

Proventi ed oneri finanziari: pari ad euro - 27.839 riguardano principalmente interessi passivi su mutui e finanziamenti, precisamente due mutui chirografari entrambi in scadenza nel 2032.

Il **Risultato d'esercizio** ante imposte registra nell'esercizio 2023 un utile pari a € 32.870 e dopo l'applicazione delle imposte per € 258, il risultato d'esercizio è pari a € 32.612.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Descrizione	2023	2022	2021	2020	Var % 2023/2022
Immobilizzazioni immateriali	687.187	749.356	756.808	813.765	- 8,30%
Immobilizzazioni materiali	559.551	592.580	300.270	265.900	- 5,57%
Rimanenze	76.419	70.765	78.770	90.950	7,99%
Crediti	1.334.484	1.391.371	2.186.899	1.628.175	- 4,09%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	392.304				0,00%
Disponibilità liquide	3.616.131	4.379.436	4.139.162	4.428.899	- 17,43%
Ratei e risconti attivi	148.020	95.846	25.582	17.359	54,44%
Totale Attivo	6.814.096	7.279.354	7.487.491	7.245.048	- 6,39%

Le **Immobilizzazioni** ammontano a euro 1.246.738 e sono costituite da:

- **Immobilizzazioni immateriali:** sono diminuite per effetto delle quote di ammortamento pari a € 91.059 e sono incrementate per € 28.889 per interventi su beni di terzi;
- **Immobilizzazioni materiali:** euro 559.551 con un incremento di € 56.059 per acquisto attrezzature e una riduzione di € 89.089 per quote ammortamento.

L'ammontare dell'**Attivo circolante** al 31 dicembre 2023 è pari ad euro 5.419.338 con una riduzione del 7,23% dovuta sostanzialmente ad una riduzione dei crediti e delle disponibilità liquide. In data 30.11.2023 la Fondazione ha provveduto all'acquisto di Titoli di Stato per € 392.304. I crediti ammontano complessivamente a € 1.334.484, di cui € 254.724 verso il Comune di Brescia e € 889.121 verso ATS Brescia.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Descrizione	2023	2022	2021	2020	Var % 2022/2023
Patrimonio Netto	1.724.700	1.692.088	1.989.858	1.916.062	1,93%
Fondi per rischi e oneri	255.164	279.895	386.700	296.553	- 8,84%
Trattamento di fine rapporto	1.691.219	1.690.142	1.561.721	1.606.552	0,06%
Debiti	3.095.876	3.603.679	3.538.388	3.416.968	- 14,09%
Ratei e risconti passivi	47.137	13.550	10.825	8.913	247,87%
TOTALE PASSIVO	6.814.096	7.279.354	7.487.492	7.245.048	- 6,39%

Il **Patrimonio Netto** ammonta a euro 1.724.700, costituito dal capitale di dotazione pari a un milione di euro, altre riserve per euro 248.375 e utili portati a nuovo per la differenza (€ 476.325) con una differenza positiva rispetto al 2022 pari al 1,93%.

Fondo per rischi ed oneri: l'importo complessivo ammonta ad euro 255.164 (€ 279.895 nel 2022 e € 386.700 al 31 dicembre 2021) in particolare è stato diminuito il fondo per svalutazione crediti (che al 31.12.2023 ammonta a € 24.128) e il fondo manutenzioni cicliche (€ 171.248 al 31.12.2023).

Trattamento di fine rapporto subordinato: euro 1.691.219 nel rispetto del personale dipendente in forza al 31.12.2023. La dotazione organica della Fondazione risulta al 31 dicembre 2023 pari a 213 unità.

Debiti: euro 3.095.876 e risultano così suddivisi:

Debiti	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale al 31/12/23	Totale al 31/12/22
Verso banche	49.727	414.836	464.563	513.187
Verso fornitori	775.314	0	775.314	785.351
Tributari	56.185	0	56.185	105.628
Verso istituti di previdenza	238.438	0	238.438	297.383
Acconti	200.000	0	200.000	520.000
Altri debiti	1.361.373	0	1.361.373	1.382.130
Totale	2.681.037	414.836	3.095.873	3.603.679

I debiti verso banche si riferiscono a due finanziamenti:

	Saldo 31/12/23	Rate pagate	Rate rimanenti	Debito entro 12 mesi	Debito oltre 12 mesi	Scadenza	Descrizione
F.TO UBI BANCA	293.259	12	100	49.727	243.532	23/04/2032	F-to chirografario fondi BEI totali € 435.000
F.TO UBI	171.304	12	108	17.367	153.937	20/12/2032	F-to chirografario ATS Villa Elisa tot. € 237.000

2.9 ASSOCIAZIONE CENTRO TEATRALE BRESCIANO

L'esercizio 2023 chiude quasi in perfetto equilibrio, con un risultato positivo pari a € 887,42 contro una perdita di € 85.726 del 2022.

CONTO ECONOMICO: RICAVI

DESCRIZIONE	2023	2022	2021	2020	VAR. % 2023/2022
SOVVENZIONI E CONTRIBUTI DALLO STATO PER ATTIVITA' TEATRALE PRIMARIA	1.178.268	991.385	902.168	881.687	18,85%
CONTRIBUTI DI ENTI PUBBLICI A SOSTEGNO ATTIVITA'	597.210	409.322	78.777	113.816	45,90%
CONTRIBUTI DA PRIVATI A SOSTEGNO ATTIVITA'	451.678	297.000	554.606	618.742	52,08%
PROVENTI ATTIVITA' RECITATIVA PROPRIE PRODUZIONI	2.196.396	2.025.266	616.507	1.214.652	8,45%
PROVENTI DA RECITE DI COMPAGNIE OSPITI	376.340	315.373	62.443	197.377	19,33%
CONTRIBUTI E FINANZIAMENTI PER ATTIVITA' TEATRALI COLLATERALI	122.027	75.214	56.211	14.217	62,24%
CONTRIBUTI ORDINARI DEGLI ENTI PARTECIPANTI	748.000	682.454	748.000	748.000	9,60%
RICAVI DIVERSI	21.595	48.318	14.257	6.211	- 55,31%
LAVORI IN ECONOMIA TEATRO S. CHIARA E BORSONI	141.520				0,00%
RICAVI DALLA GESTIONE DEL TEATRO SOCIALE	295.875	226.696	211.563	185.263	30,52%
TOTALE GENERALE RICAVI	6.128.909	5.071.028	3.244.532	3.979.965	20,86%

L'esercizio 2023 è stato caratterizzato dalle innumerevoli iniziative organizzate nell'ambito di "Bergamo Brescia Capitale della Cultura" e per le quali l'associazione ha ricevuto maggiori contributi dallo Stato, ma anche da altri Enti Pubblici (Comune in particolare) e da privati (Comitato per Brescia Bergamo, A2A). In particolare l'associazione ha ricevuto un contributo per l'organizzazione di un importante evento "Le città Invisibili" nella misura pari a € 194.000

Tra i contributi da privati si segnala la conferma del contributo da A2A di € 100.000 per nuovi allestimenti, da Fondazione ASM per € 80.000, e da erogazioni liberali e Art bonus per € 25.000. Si segnala inoltre il contributo di A2A per stagione teatrale (€ 50.000,00) e dal Comitato Brescia Bergamo 2023 per Capitale della Cultura (€ 453.664,37).

Si evidenzia il forte incremento relativo agli incassi per attività recitativa sia di propria produzione sia di compagnie ospiti, mentre è diminuito il contributo da Fondazione Cariplo per bando Grandi Famiglie (€ 25.000,00).

È confermata la quota a carico degli enti partecipanti per gestione ordinaria complessivamente pari a 748.000, di cui € 200.000 da Regione Lombardia, € 160.000 da Provincia di Brescia e € 388.000 da Comune.

Tra i ricavi dalla gestione del Teatro che ammontano complessivamente a € 295.875 si evidenziano i ricavi per rimborsi spese a carico del Comune (€ 81.968), rimborso per attività convenzionate con il Comune (€ 73.770) e corrispettivi per uso teatro da parte di terzi per la differenza.

COSTI

COSTI	2023	2022	2021	2020	VARIAZIONE % 2022/2023
PRODUZIONE TEATRALE	2.590.380	2.162.788	1.190.101	1.856.402	-35,89%
GESTIONE DELLA STAGIONE DI PROSA TEATRO SOCIALE/ S. CHIARA	890.628	707.089	206.016	509.851	-59,59%
ALTRE ATTIVITA' TEATRALI E CULTURALI COLLATERALI	811.113	441.364	342.280	140.238	144,07%
GESTIONE BANDI	-	-	22.804	50.893	-55,19%
GESTIONE TEATRO SOCIALE	707.907	715.371	565.679	466.145	21,35%
ONERI PER ORGANI DELL'ENTE	200.141	155.310	175.161	168.186	4,15%
ONERI PER IL PERSONALE	339.419	339.767	336.738	328.368	2,55%
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO E COLLABORATORI E CONSULENTI	209.315	192.707	108.118	118.120	-8,47%
SERVIZI GENERALI	260.584	318.949	206.818	181.292	14,08%
IMPOSTE E TASSE	3.465	1.080	663	298	122,58%
ONERI FINANZIARI	51.946	21.592	22.299	24.108	-7,51%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	63.123	100.736	61.683	132.039	-53,28%
TOTALE COSTI	6.128.021	5.156.754	3.238.360	3.975.941	-18,55%

I costi della produzione teatrale presentano un incremento del 81,73% rispetto all'anno precedente e riguardano:

PRODUZIONE TEATRALE	2020	2021	2022	2023	VAR. %
ALLESTIMENTI TEATRALI	243.088	163.942	297.512	261.449	-12,12%
COMPENSI DEL PERSONALE ARTISTICO SCRITTURATO	623.097	452.919	793.856	1.016.617	28,06%
RETRIBUZIONI PERSONALE TECNICO SCRITTURATO	217.086	177.034	300.047	367.549	22,50%
ONERI PREV.LI E ASS.LI CARICO ENTE PERSONALE	191.521	153.774	269.381	353.002	31,04%
RECITE FUORI SEDE SPETTACOLI PROPRIA PRODUZIONE	122.918	54.687	270.729	452.537	67,16%
QUOTA SPESE DI COPRODUZIONI NON DIRETTAMENTE GESTITE	405.606	187.746	231.263	139.226	-39,80%
VERSAMENTO QUOTE DI RICAVI GESTIONE DIRETTE DI SPETTACOLI IN COPRODUZIONE	53.085			0	
TOTALE SPESE PRODUZIONE TEATRALE	1.856.401	1.190.102	2.162.788	2.590.380	19,77%

Le spese per la **gestione della stagione di prosa del Teatro Sociale e del Teatro S. Chiara** sono in incremento del 25,96%: in virtù dell'incremento di rappresentazioni da parte di compagnie ospiti e dei conseguenti maggiori oneri per diritti SIAE e spese di pubblicità.

Le spese per **Organi dell'Ente** sono in incremento del 28,86% rispetto all'esercizio precedente e riguardano indennità ai revisori (€ 15.920), compenso al direttore (€ 97.201 rispetto a € 91,065 del 2022) e al delegato artistico (€ 45.000 rispetto a € 11.666,68 del 2022).

Risultano in riduzione le spese per affitti uffici, magazzini e spese condominiali (- 35,87%), mentre risultano in incremento gli interessi passivi su debiti (€ 46.546,29) a causa aumento degli interessi passivi sui finanziamenti in essere.

Le spese per la **Gestione del Teatro** sono diminuite del 1,04% rispetto all'esercizio precedente principalmente per la riduzione di spese di manutenzione e servizio maschere.

STATO PATRIMONIALE

DESCRIZIONE	2023	2022	2021	DESCRIZIONE	2023	2022	2021
IMMOBILIZZAZIONI	652.942	605.110	553.742	FONDO DI DOTAZIONE	108.456	108.456	108.456
CONTANTI	10.297	4.559	116.350	FONDO DI RISERVA	-	26.542	20.370
BANCHE	684.720	1.602.512	123.681	UTILE/PERDITA	887	- 85.726	6.172
CLIENTI	746.234	552.588	204.422	FONDI ACCANTONAMENTO	254.539	221.346	229.691
CREDITI DIVERSI	1.073.436	1.124.027	923.796	FORNITORI	1.236.674	1.008.062	593.508
PERDITA ES. PREC	59.184			DEBITI DIVERSI	482.474	1.968.320	756.221
				DEBITI VERSO BANCHE	916.664	-	2.504
				FONDI AMMORTAMENTO	441.922	413.523	384.287
RATEI E RISCONTI ATTIVI	643.130	478.480	364.460	RATEI E RISCONTI PASSIVI	428.324	706.753	185.242
TOTALE ATTIVITA'	3.869.941	4.367.276	2.286.451	TOTALE PASSIVITA'	3.869.941	4.367.276	2.286.451

Le variazioni nelle **immobilizzazioni**, in incremento del 7,90%, riguardano i lavori di ristrutturazione del Teatro Santa Chiara, per cui è stato effettuato un intervento di riqualificazione in chiave di eco efficienza, finanziato con fondi PNRR.

Durante l'esercizio non si è mai ricorsi all'utilizzo del fido di cassa, accordato dalla banca BPER in € 515.000.

I **crediti verso clienti** riguardano crediti per prestazioni teatrali nei confronti di teatri, enti e privati e sono in incremento rispetto all'anno precedente (+35,04%).

Tra i **crediti diversi** vi sono contributi da riscuotere per € 758.725,18 così ripartiti:

- Contributo PNRR € 162.240,06 per progetto riqualificazione Santa Chiara
- Dipartimento dello Spettacolo dal vivo: € 14.000 contributo alle spese antincendio 2023
- Dipartimento dello Spettacolo dal vivo: € 343.485,12 quota saldo sovvenzione 2023
- Ministero: € 124.000 per Festival Duende
- Fondazione ASM: € 50.000 Teatro Aperto 2023
- Fondazione Cariplo: € 25.000 contributo progetto Opera Pubblica
- A2A: € 20.000 Sponsorizzazione stagione 2023/2024.

I **risconti attivi** ammontano a € 643.130,31 e riguardano spese per allestimento spettacoli di competenza 2024, oltre che spese per pubblicità della stagione prosa 2023/2024.

Il **Patrimonio Netto** ammonta complessivamente a € 50.159,87 ed è costituito da fondo di dotazione (€ 108.456), utile esercizio (€ 887,42), oltre che da perdite esercizi precedenti (- € 59.183,50 costituite da perdita 2022 € 85.726 meno il fondo di riserva pari a € 26.542).

Tra i **debiti diversi** sono da segnalare i debiti verso clienti per voucher (€ 8.928,21) emessi a seguito sospensione degli spettacoli e non ancora utilizzati e fruiti dagli spettatori, debiti verso banche (€ 919.702,48) ossia debito residuo del finanziamento acceso nel luglio 2020 con BPER (€ 170.622,11) e finanziamento acceso nel 2022 con BCC Agro Bresciano e il cui debito residuo ammonta a € 746.041,67.

I ratei e risconti passivi ammontano a € 428.324,30, di cui € 394.551,55 relativi agli incassi nel 2023 delle quote di abbonamento di competenza 2024.

Il Fondo di accantonamento TFR per il personale fisso ammonta a € 254.539,25.

La Relazione del Collegio dei Revisori evidenzia la correttezza della gestione del bilancio 2023 e di aver svolto i controlli periodici previsti senza rilevare cause ostative all'approvazione del bilancio.

2.10 AGENZIA DEL TPL

L'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale è ente pubblico non economico e in quanto tale è tenuto all'applicazione del D.lgs. n. 118/2011 recante norme sull'armonizzazione dei sistemi contabili negli enti territoriali e ai suoi allegati.

L'art. 2 del D.lgs. 118/2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico patrimoniale. Nell'ambito di tale sistema integrato la contabilità economico-patrimoniale affianca quella finanziaria che resta il sistema contabile principale e fondamentale per i fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

Conto Economico

Il Conto Economico dell'Agenzia al 31.12.2023 registra un risultato positivo di euro 3.952.029, di cui € 245.626 derivante dalla gestione caratteristica e € 3.633.094 da proventi straordinari derivanti da minori residui passivi riaccertati per risorse incassate da Regione Lombardia alla fine del 2022 e non erogate nel corso del 2023 dopo la chiusura dei relativi saldi annuali degli affidamenti.

AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA					
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio	Avanzo di amministrazione disponibile
31.12.2016	67.193.703	66.179.367	1.014.335	1.017.157	1.241.126
31.12.2017	55.363.379	56.080.585	- 717.206	- 734.794	508.413
31.12.2018	63.806.713	63.458.483	348.229	800.468	686.970
31.12.2019	67.425.119	68.135.554	- 710.345	- 716.345	597.153
31.12.2020	75.147.217	72.936.307	2.210.910	2.202.402	787.564
31.12.2021	76.419.028	77.958.633	- 1.539.605	- 1.468.230	1.335.162
31.12.2022	97.995.766	97.550.338	445.428	1.017.988	2.359.163
31.12.2023	93.320.674	93.075.048	245.626	3.952.029	6.309.490

Il **Valore della produzione** è pari ad euro 93.320.674, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (- 4,77%), dovuto principalmente alla riduzione del contributo ordinario per € 1.668.403 e ad un contributo in conto capitale che ammonta a € 17.668.812.

I componenti positivi della gestione sono interamente riconducibili a proventi da trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche per contributi trasferiti da altre amministrazioni, in particolare dalla Regione Lombardia per l'esercizio della delega attribuita agli enti locali coinvolti (funzione congiuntamente affidata all'Agenzia) e dagli ulteriori apporti finanziari che gli enti partecipanti (Provincia di Brescia e Comune di Brescia) attribuiscono all'Agenzia per integrare le spese della relativa attività di gestione corrente.

I predetti trasferimenti vengono disposti con Decreto della Regione Lombardia in attuazione delle specifiche norme regionali (art.4 L.R. 8.7.2015 n.19, che ha modificato e integrato la L.R. 4.4.2012 n.6) di disciplina del settore trasporti.

La norma ha previsto il subentro dell'Agenzia del TPL nella titolarità dei contratti di servizio sottoscritti dagli enti locali per la gestione dei servizi di trasporto pubblico locale, nonché degli atti di affidamento in essere e disposto, conseguentemente, il trasferimento all'Agenzia delle risorse per la gestione dei servizi stessi, nonché delle risorse per lo svolgimento delle funzioni amministrative inerenti.

I Costi della produzione registrano una diminuzione di € 4.475.290 pari al 4,59%.

I componenti negativi della gestione sono costituiti da:

- Acquisto di materie prime e/o beni di consumo: € 4.049;
- Prestazioni di servizi: euro 52.190.176 (+ 1,63% rispetto esercizio precedente);
- Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti ad altri soggetti: euro 40.373.033 con una riduzione del 11,70% rispetto esercizio precedente;
- Utilizzo beni di terzi: euro 12.781;
- Personale: euro 469.691 (+ € 5% rispetto al 2022): ai sensi della L.R. 4/4/2012, n.6 di disciplina del settore dei trasporti ed istitutiva delle Agenzie per il trasporto pubblico locale, l'Agenzia è costituita con risorse umane messe a disposizione degli enti partecipanti e con oneri a carico del sistema. L'onere contabilizzato è rappresentato dal trattamento contrattuale di competenza del Direttore dell'Agenzia e dal costo del personale dipendente.
- Ammortamenti e svalutazioni: € 7.602 al 31 dicembre 2023;
- Oneri diversi di gestione: euro 7.716 relativi a servizi generali di gestione.

La differenza tra valore e costi della produzione è pari ad euro 245.626.

Il risultato prima delle imposte registra un valore pari ad euro 3.985.844 (euro 1.048.302 al 31 dicembre 2022), dovuto soprattutto a proventi straordinari (insussistenze del passivo).

Il risultato d'esercizio 2023 è positivo per euro 3.952.029, dopo aver scontato euro 33.815 di imposte.

Stato Patrimoniale Attivo

Le voci dell'attivo sono costituite da:

- Immobilizzazioni: euro 28.360
- Crediti: euro 6.561.961: l'aumento è dovuto a trasferimenti da Amministrazioni Pubbliche comunicate ma non incassate (€ 6.448.986);
- Disponibilità liquide: euro 34.503.542 in riduzione rispetto all'esercizio precedente, ma ancora consistente;
- Ratei e risconti: euro 6.872.

Stato Patrimoniale Passivo

Le voci del passivo sono costituite da:

- ✓ Patrimonio Netto euro 6.326.672 con un netto incremento dovuto sostanzialmente all'utile registrato nell'esercizio e in quelli precedenti;
- ✓ Fondo rischi: € 18.050;
- ✓ Debiti: euro 34.668.916 in riduzione rispetto all'esercizio precedente e costituiti per quasi il 53% da debiti per trasferimenti da altri soggetti e per il 40,54% da debiti verso fornitori;
- ✓ Ratei e risconti: euro 87.097.

IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2023

PROSPETTI DI BILANCIO

Attivo

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)		Anno 2023	Anno 2022
A) CREDITI vs LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		0	0
totale crediti vs partecipanti (A)		0	0
1	costi di impianto e di ampliamento	138.367	177.901
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	176.620	200.829
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	49.797.866	51.953.496
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	2.621.236.220	2.029.730.619
5	avviamento	845.414.127	844.279.280
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	142.369.668	154.882.023
9	altre	478.228.204	461.870.692
totale immobilizzazioni immateriali		4.137.361.072	3.543.094.840
1	Beni demaniali	211.588.537	193.823.127
1.1	Terreni	8.159.440	4.430.261
1.2	Fabbricati	85.103.658	72.248.939
1.3	Infrastrutture	117.587.988	116.646.619
1.9	Altri beni demaniali	737.451	497.308
III 2	Altre immobilizzazioni materiali	6.598.580.481	6.517.099.045
2.1	Terreni	340.040.700	332.793.292
a	di cui in leasing finanziario	0	0
2.2	Fabbricati	929.956.672	1.309.929.657
a	di cui in leasing finanziario	0	0
2.3	Impianti e macchinari	4.876.471.814	4.359.805.109
a	di cui in leasing finanziario	0	0
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	65.566.377	61.107.198
2.5	Mezzi di trasporto	58.402.899	50.925.996
2.6	Macchine per ufficio e hardware	3.767.988	2.261.174
2.7	Mobili e arredi	792.911	692.000
2.8	Infrastrutture	3.888	4.502
2.99	Altri beni materiali	323.577.232	399.580.117
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	791.910.464	867.157.800
totale immobilizzazioni materiali		7.602.079.482	7.578.079.972
1	Partecipazioni in	59.125.196	62.249.530
a	imprese controllate	2.297.062	1.050.000
b	imprese partecipate	37.334.210	41.705.606
c	altri soggetti	19.493.924	19.493.924
2	Crediti verso	32.023	32.037
a	altre amministrazioni pubbliche	0	0
b	imprese controllate	0	0
c	imprese partecipate	0	6.250
d	altri soggetti	32.023	25.787
3	Altri titoli	1.038.946	1.046.819

	totale immobilizzazioni finanziarie	60.196.165	63.328.386
	totale immobilizzazioni (B)	11.799.636.719	11.184.503.198
I	Rimanenze	327.857.011	546.462.779
	totale Rimanenze	327.857.011	546.462.779
1	Crediti di natura tributaria	28.332.524	21.474.368
	a Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0	0
	b Altri crediti da tributi	28.332.524	21.344.878
	c Crediti da Fondi perequativi	0	129.490
2	Crediti per trasferimenti e contributi	23.248.224	15.262.043
	a verso amministrazioni pubbliche	22.959.268	15.007.200
	b imprese controllate	0	0
	c imprese partecipate	0	0
	d verso altri soggetti	288.956	254.843
3	Verso clienti ed utenti	3.564.511.376	4.680.456.908
4	Altri Crediti	2.801.179.405	3.699.241.724
	a verso l'erario	516.288.547	409.055.730
	b per attività svolta per c/terzi	82.000	65.000
	c altri	2.284.808.858	3.290.120.994
	totale crediti	6.417.271.529	8.416.435.043
1	partecipazioni	0	0
2	altri titoli	231.614.980	180.025.855
	totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	231.614.980	180.025.855
1	Conto di tesoreria	151.760.918	155.452.989
	a Istituto tesoriere	151.760.918	155.452.989
	b presso Banca d'Italia	0	0
2	Altri depositi bancari e postali	1.704.839.379	2.674.921.442
3	Denaro e valori in cassa	258.950	209.182
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	449.880	504.185
	totale disponibilità liquide	1.857.309.127	2.831.087.798
	totale attivo circolante (C)	8.834.052.647	11.974.011.475
1	Ratei attivi	294.528	83.507
2	Risconti attivi	30.805.915	35.471.533
	totale ratei e risconti D)	31.100.443	35.555.040
	totale dell'attivo	20.664.789.809	23.194.069.713

Passivo

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		Anno 2023	Anno 2022
I	Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189
II	Riserve	767.629.396	1.184.432.062
b	da capitale	14.428.753	13.411.104
c	da permessi di costruire	183.291.233	183.617.695
d	Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	550.962.209	550.351.039
e	Altre riserve indisponibili	0	0
f	Altre riserve disponibili	18.947.201	437.052.224
III	Risultato economico dell'esercizio	110.895.995	37.891.999
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	687.517.529	234.738.183
V	Riserve negative per beni indisponibili	0	0
Totale Patrimonio Netto di gruppo		1.923.948.109	1.814.967.433
VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	3.236.321.091	3.157.111.260
VII	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	520.975.922	348.994.414
Totale Patrimonio Netto di pertinenza di terzi		3.757.297.013	3.506.105.674
totale Patrimonio Netto (A)		5.681.245.122	5.321.073.107
1	per trattamento di quiescenza	362.486	271.663
2	per imposte	1.545.209	1.623.716
3	altri	983.453.796	890.652.593
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	0
totale fondi rischi ed oneri (B)		985.361.491	892.547.972
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		112.536.842	119.460.357
totale t.f.r. (C)		112.536.842	119.460.357
1	Debiti da finanziamento	6.644.567.853	9.734.764.911
a	prestiti obbligazionari	5.156.941.809	4.949.784.631
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	154.577	195.032
c	verso banche e tesoriere	1.233.543.177	1.805.845.136
d	verso altri finanziatori	253.928.290	2.978.940.112
2	Debiti verso fornitori	4.162.345.855	5.544.954.328
3	Acconti	6.513.219	43.279.433
4	Debiti per trasferimenti e contributi	15.022.351	10.175.931
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0
b	altre amministrazioni pubbliche	824.881	3.088.288
c	imprese controllate	1.393.470	1.677.427
d	imprese partecipate	0	0
e	altri soggetti	12.804.000	5.410.216
5	altri debiti	2.502.145.484	984.919.906
a	tributari	172.538.132	243.576.023
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	59.373.603	56.403.454
c	per attività svolta per c/terzi	0	1.382.130
d	altri	2.270.233.749	683.558.299
totale debiti (D)		13.330.594.762	16.318.094.509
I	Ratei passivi	6.547.740	4.971.961
II	Totale Risconti passivi	548.503.852	537.921.807

1	Contributi agli investimenti	517.241.206	507.747.553
a	da altre amministrazioni pubbliche	515.467.450	506.072.695
b	da altri soggetti	1.773.756	1.674.858
2	Concessioni pluriennali	12.135.537	12.174.774
3	Altri risconti passivi	19.127.109	17.999.480
totale ratei e risconti (E)		555.051.592	542.893.768
totale del passivo		20.664.789.809	23.194.069.713
CONTO D'ORDINE			
1)	Impegni su esercizi futuri	186.739.624	184.777.418
2)	beni di terzi in uso	87.946.938	80.839.686
3)	beni dati in uso a terzi	0	0
4)	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	0
5)	garanzie prestate a imprese controllate	123.740.000	123.740.000
6)	garanzie prestate a imprese partecipate	0	0
7)	garanzie prestate a altre imprese	2.466.012.590	2.504.121.076
totale conti d'ordine		2.864.439.152	2.893.478.180

Conto Economico

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2023	2022
1	Proventi da tributi	127.268.685,00	128.171.140,00
2	Proventi da fondi perequativi	9.643.790,00	9.758.697,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	106.316.237,00	99.532.191,00
a	Proventi da trasferimenti correnti	72.813.825,00	75.163.681,00
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	17.012.095,00	16.756.056,00
c	Contributi agli investimenti	16.490.317,00	7.612.454,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	14.608.928.159,00	23.035.418.739,00
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.252.509,00	1.423.423,00
b	Ricavi della vendita di beni	13.089.653.396,00	21.686.683.288,00
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.517.022.254,00	1.347.312.028,00
5 (+/-)	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc.	- 96.004,00	265.597,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3.033.317,00	2.932.845,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	329.477.910,00	286.709.822,00
totale componenti positivi della gestione (A)		15.184.572.094,00	23.562.789.031,00
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	9.475.980.797,00	18.707.700.399,00
10	Prestazioni di servizi	2.353.978.296,00	2.034.200.455,00
11	Utilizzo beni di terzi	148.328.821,00	124.637.036,00
12	Trasferimenti e contributi	51.682.615,00	27.611.521,00
a	Trasferimenti correnti	32.642.473,00	22.822.007,00
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	3.489.500,00	467.249,00
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	15.550.642,00	4.322.265,00
13	Personale	941.584.973,00	884.204.598,00
14	Ammortamenti e svalutazioni	948.586.716,00	881.599.895,00
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	289.599.977,00	235.691.637,00
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	563.782.396,00	539.764.902,00
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.041.143,00	2.622.984,00
d	Svalutazione dei crediti	93.163.200,00	103.520.372,00
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	1.232.479,00	588.849,00
16	Accantonamenti per rischi	67.395.484,00	11.105.028,00
17	Altri accantonamenti	4.293.982,00	3.249.870,00
18	Oneri diversi di gestione	231.244.558,00	257.258.559,00
totale componenti negativi della gestione (B)		14.224.308.721,00	22.932.156.210,00
 differenza fra comp. positivi e negativi della gestione (A-B)		960.263.373,00	630.632.821,00
19	Proventi da partecipazioni	99.850,00	192.572,00
a	DA SOCIETA' CONTROLLATE	0,00	0,00
b	DA SOCIETA' PARTECIPATE	44.000,00	78.500,00
c	DA ALTRI SOGGETTI	55.850,00	114.072,00
20	Altri proventi finanziari	81.229.090,00	25.064.927,00
totale proventi finanziari		81.328.940,00	25.257.499,00

21	Interessi ed altri oneri finanziari	232.514.055,00	134.297.830,00
a	Interessi passivi	176.570.966,00	99.848.261,00
b	Altri oneri finanziari	55.943.089,00	34.449.569,00
	totale oneri finanziari	232.514.055,00	134.297.830,00
	totale (C)	- 151.185.115,00	- 109.040.331,00
22	Rivalutazioni	1.075.374,00	1.970.434,00
23	Svalutazioni	421.289,00	1.418.311,00
	totale (D)	654.085,00	552.123,00
24	Proventi Straordinari	31.208.367,00	212.735.096,00
a	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	15.692.193,00	10.809.321,00
d	Plusvalenze patrimoniali	7.046.909,00	195.756.130,00
e	Altri proventi straordinari	8.469.265,00	6.169.645,00
	totale proventi	31.208.367,00	212.735.096,00
25	Oneri Straordinari	1.806.885,00	819.574,00
a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	1.724.890,00	819.574,00
c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00
d	Altri oneri straordinari	81.995,00	0,00
	totale oneri	1.806.885,00	819.574,00
	totale (E)	29.401.482,00	211.915.522,00
	risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	839.133.825,00	734.060.135,00
	Imposte	207.261.908,00	347.173.722,00
	risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	631.871.917,00	386.886.413,00
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	110.895.995,00	37.891.999,00
	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	520.975.922,00	348.994.414,00

NOTA INTEGRATIVA

1 PARTE PRIMA

1.1 Introduzione

Come già evidenziato nella prima parte della relazione sulla gestione, la Giunta Comunale con deliberazione n. 528 del 20.12.2023 ha determinato il Gruppo Comune di Brescia costituito dai seguenti enti e società:

SOCIETA'	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllate	Energia e diversificazione delle fonti energetiche/Sviluppo sostenibile e tutela del territorio	Gruppo A2A
	Trasporti e diritto alla mobilità	- Gruppo Brescia Mobilità S.p.A. - Brescia Infrastrutture S.r.l.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca/Sviluppo economico e competitività	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	ACB Servizi S.r.l.
	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Visit Brescia S.c.a.r.l.
ENTI STRUMENTALI	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllati	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione Brescia Musei - Associazione Centro Teatrale Bresciano
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Fondazione Brescia Solidale
	Trasporti e diritto alla mobilità	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia

Partecipati	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<ul style="list-style-type: none"> - Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti - Fondazione Villa Paradiso
	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<ul style="list-style-type: none"> - Consorzio di Valle Sabbia
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	<ul style="list-style-type: none"> - Fondazione del Teatro Grande di Brescia - Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti - Associazione Italia Langobardorum - Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti - Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio - Fondazione della Comunità Bresciana - Fondazione Ai Caduti dell'Adamello - Fondazione Clementina Calzari Trebeschi - Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita - Associazione Casa della Memoria - Fondazione Civiltà Bresciana
	Istruzione e diritto allo studio	<ul style="list-style-type: none"> - Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi" - Fondazione EULO - Università di Brescia - Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale

		Industriale - Fondazione Ing. Michelangelo Gaia
--	--	--

Tra questi soggetti risultano avere i requisiti previsti dal principio contabile 4/4 allegato al D. lgs. 118/2011 relativo al bilancio consolidato i seguenti enti e società, che, insieme alla capogruppo Comune di Brescia, hanno determinato il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Brescia e i cui risultati sono stati ampiamente illustrati nella prima parte del presente documento:

SOCIETA' /ENTI	DENOMINAZIONE
Società controllate	1. Gruppo A2A 2. Brescia Infrastrutture S.r.l. 3. Gruppo Brescia Mobilità 4. Centrale del Latte di Brescia S.p.A. 5. Centro Sportivo San Filippo S.p.A. 6. Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
Enti strumentali controllati	7. Fondazione Brescia Musei 8. Fondazione Brescia Solidale 9. Associazione Centro Teatrale Bresciano
Enti strumentali partecipati	10. Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale bacino di Brescia

Rispetto all'esercizio 2022 l'area di consolidamento non ha subito modifiche.

Data di chiusura dei bilanci da consolidare

La data di chiusura dei bilanci delle singole entità consolidate è omogenea e coincidente con il 31 dicembre.

1.2 Asseverazione crediti/debiti

Una prima verifica che si effettua entro la data di approvazione del rendiconto (aprile) è l'asseverazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti dei crediti e debiti tra il bilancio del Comune e quello delle realtà partecipate.

In data 21.3.2024 il Collegio dei Revisori ha rilasciato apposito parere sulla seguente situazione tra crediti e debiti alla data del 31.12.2023.

1	COMUNE DI BRESCIA		ACB SERVIZI SRL
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 15.518,26	Crediti	€ 15.518,26

2	COMUNE DI BRESCIA		ASSOCIAZIONE CENTRO TEATRALE BESCIANO
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 246.600,00	Crediti	€ 202.131,15

3	COMUNE DI BRESCIA		BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL
Crediti	€ 674.259,54	Debiti	€ 674.259,54
Debiti	€ 4.330.219,30	Crediti	€ 876.729,35

4	COMUNE DI BRESCIA		BRESCIA MOBILITA' SPA
Crediti	€ 493,63	Debiti	€ 2.018,48
Debiti	€ 8.122.929,97	Crediti	€ 5.965.563,41

5	COMUNE DI BRESCIA		BRESCIA TRASPORTI SPA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 355.787,02	Crediti	€ 347.247,80

6	COMUNE DI BRESCIA		METRO BRESCIA SRL
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 218.250,75	Crediti	€ 218.250,75

7	COMUNE DI BRESCIA		CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 1.026.780,08	Crediti	€ 884.068,14

8	COMUNE DI BRESCIA		CONSORZIO BRESCIA MERCATI
Crediti	€ 227.248,00	Debiti	€ 227.248,00
Debiti	€ 0	Crediti	€ 0

9	COMUNE DI BRESCIA		FARCOM BRESCIA SPA
Crediti	€ 516.070,18	Debiti	€ 516.070,18
Debiti	€ 3.715,89	Crediti	€ 2.952,86

10	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE BRESCIA MUSEI
Crediti	€ 30.228,45	Debiti	€ 30.228,45

Debiti	€ 12.230,00	Crediti	€ 10.349,18
--------	-------------	---------	-------------

11	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE
Crediti	€ 0	Debiti	€ 200.000,00
Debiti	€ 276.422,53	Crediti	€ 277.031,33

12	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE VILLA PARADISO
Crediti	€ 36.150,70	Debiti	€ 36.150,70
Debiti	€ 0	Crediti	€ 0

13	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE BIBLIOTECA ARCHIVIO L. MICHELETTI
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 20.000,00	Crediti	€ 20.000,00

14	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE DEL TEATRO GRANDE DI BRESCIA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 95.994,00	Crediti	€ 95.994,00

15	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE CIVILTA' BRESCIANA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 5.150,00	Crediti	€ 5.150,00

16	COMUNE DI BRESCIA		ASSOCIAZIONE FILARMONICA ISIDORO CAPITANIO
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 1.250,00	Crediti	€ 1.250,00

17	COMUNE DI BRESCIA		AGENZIA del TPL
Crediti	€ 179.831,97	Debiti	€ 179.831,97
Debiti	€ 156.061,76	Crediti	€ 156.061,76

18	COMUNE DI BRESCIA		ASSOCIAZIONE CASA DELLA MEMORIA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0

Debiti	€ 0	Crediti	€ 10.000
--------	-----	---------	----------

19	COMUNE DI BRESCIA		A2A AMBIENTE
Crediti	€ 1.196.871,54	Debiti	€ 1.196.871,54
Debiti	€ 0	Crediti	€ 0

20	COMUNE DI BRESCIA		A2A CALORE & SERVIZI
Crediti	€ 4.682.638,48	Debiti	€ 4.756.943,62
Debiti	€ 2.315.727,57	Crediti	€ 2.872.878,47

21	COMUNE DI BRESCIA		A2A CICLO IDRICO
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 363.509,16	Crediti	€ 405.584,97

22	COMUNE DI BRESCIA		A2A ENERGIA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 71.044,91	Crediti	€ 23.757,14

23	COMUNE DI BRESCIA		APRICA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 8.146.981,81	Crediti	€ 8.291.147,36

24	COMUNE DI BRESCIA		A2A SMART CITY
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 205.012,38	Crediti	€ 173.543,74

25	COMUNE DI BRESCIA		UNARETI
Crediti	€ 1.850.349,56	Debiti	€ 1.850.349,56
Debiti	€ 18.704,83	Crediti	€ 481,13

26	COMUNE DI BRESCIA		A2A
Crediti	€	Debiti	€
Debiti	€ 78.529,87	Crediti	€ 144.998,00

27	COMUNE DI BRESCIA		A2A RECYCLING SPA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 6.440,00	Crediti	€ 1.647,80

28	COMUNE DI BRESCIA		A2A ILLUMINAZIONE PUBBLICA
Crediti	€ 0	Debiti	€ 0
Debiti	€ 1.839.978,83	Crediti	€ 1.366.915,82

Non risultano crediti/debiti al 31 dicembre 2023 nei confronti delle seguenti entità:

1. Centrale del Latte di Brescia S.p.A.;
2. Autostrade Centro Padane S.p.A.;
3. Autostrade Lombarde S.p.A.;
4. CSMT Gestione S.c.a.r.l.;
5. Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.;
6. Aeroporto di Brescia e Montichiari S.p.A.;
7. Banca Popolare Etica S.c.p.A.;
8. Visit Brescia S.c.a.r.l.;
9. Società del Teatro Grande;
10. Fondazione E.U.L.O. Università di Brescia-Università di Brescia;
11. Fondazione ai Caduti dell'Adamello;
12. Fondazione MUSIL;
13. Fondazione Calzari Trebeschi;
14. Fondazione Universitaria Milziade Tirandi;
15. Fondazione Ing. Gaia;
16. Fondazione Provinciale Bresciana per Assistenza Minorile;
17. Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale;
18. Associazione Italia Langobardorum;
19. Confraternita Santi Faustino e Giovita;
20. Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti;
21. Consorzio BIM Consiglio di Valle Sabbia;
22. Scuola Materna Segà;
23. Fondazione S. Marta.

Tutte le realtà partecipate dal Comune sono oggetto di asseverazione e in particolare per quanto riguarda le società e gli enti consolidati si attesta che vi sono discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo per i seguenti motivi:

- Differenze dell'IVA, che nel bilancio del Comune è sempre compresa, mentre nelle società ed enti le voci sono esposte al netto dell'imposta;

- Differenze per residui passivi, rilevati nella contabilità del Comune, che rappresentano economie di spesa e che saranno oggetto di riaccertamento nel prossimo esercizio;
- Differenze per interventi da capitalizzare e quindi che vanno ad incrementare il valore patrimoniale dell'intero gruppo.

1.3 Operazioni infragruppo e metodo di consolidamento

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti, qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.

La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

Le attività da compiere prima del consolidamento riguardano la riconciliazione dei saldi contabili e le rettifiche di consolidamento per le operazioni infragruppo andando ad evidenziare:

- le operazioni avvenute nell'esercizio all'interno del gruppo amministrazione pubblica distinguendo per tipologia (rapporti finanziari debito/credito; acquisti/vendite beni e servizi; operazioni relative alle immobilizzazioni; pagamento dei dividendi; trasferimenti in c/c capitale e di parte corrente);
- le modalità di contabilizzazione delle operazioni che si sono verificate con individuazione della corrispondenza dei saldi reciproci;
- la presenza di eventuali disallineamenti con i relativi adeguamenti dei valori delle poste attraverso le scritture contabili.

Particolare attenzione va posta sulle partite "in transito" per evitare che la loro omessa registrazione da parte di una società da consolidare renda i saldi non omogenei.

La redazione del bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri relativi ad operazioni effettuate all'interno del gruppo amministrazione pubblica.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del Patrimonio Netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del Conto Economico (quali i crediti e i debiti, sia di funzionamento o commerciali, sia di finanziamento nello Stato Patrimoniale, gli oneri e i proventi per trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite).

Altri interventi di rettifica, invece, hanno effetto sul risultato economico consolidato e sul Patrimonio Netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi e le partite "in transito", ossia quelle partite contabilizzate in un bilancio e non in quello della controparte.

Per quest'ultime, al fine di poter effettuare correttamente le elisioni, si è proceduto alla rilevazione del costo/ricavo e del credito/debito non contabilizzato.

Si precisa, infine, che le elisioni riguardanti l'Agenzia del TPL e A2A Illuminazione Pubblica (consolidate in modo proporzionale) con le altre entità del gruppo sono state effettuate con metodo proporzionale in coerenza con il principio contabile 4/4 d.lgs. 118/2011.

Di seguito si riportano in sintesi le scritture contabili effettuate:

Comune di Brescia	Dare		Avere	
	Risconti attivi		Prestazioni di servizi	
	Fond. BsSolidale - Creazione risconti attivi per rette anticipate nel 2023 di competenza 2024	200.000,00		200.000,00

Brescia Infrastrutture	Dare		Avere	
	Crediti v/clienti		Risconti passivi	
	Contributo ministero assegnato con DM 443 del 12.11.2021 per manutenzione straordinaria Metropolitana non rilevato da BSI nel 2023	3.300.000,00		3.300.000,00

Brescia Mobilità	Dare		Avere	
	Prestazione di servizi		Crediti v/clienti	
	Rettifica sul bilancio BSM per intervento di relamping presso le piscine comunali affidato alla Società da CSSF, finanziato con contributo Regione Lombardia	242.155,58		242.155,58

A2A S.p.A.	Dare		Avere	
	Prestazioni di servizi		Debiti v/fornitori	
	A2A – CTB sponsorizzazioni per BG e BS Cultura 2023 che A2A non indica e registrerà nel 2024	70.000,00		70.000,00
	A2A Smart City – BSM canone locazione loc. tecnologico 4° trimestre 2024 che A2A non indica e che registrerà nel 2024	14.325,00		14.325,00

Nel caso di operazioni tra la controllante e le sue controllate oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione. Ad esempio, nei casi in cui l'imposta sul valore aggiunto risulta indetraibile per la capogruppo, mentre per i componenti del gruppo è detraibile, il valore dell'imposta non è oggetto di eliminazione.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è stata effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dalle entità economiche incluse nell'area di consolidamento.

Metodi di consolidamento

I metodi di consolidamento rappresentano la modalità operativa attraverso la quale i bilanci delle entità che compongono l'area di consolidamento sono aggregati, dopo aver operato tutte le rettifiche previste nei principi. Ne sono previsti due:

- il metodo integrale, che presuppone il consolidamento totale delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi, mettendo in evidenza, laddove vi sono i presupposti, gli interessi delle minoranze (quote di terzi);
- il metodo proporzionale, che presuppone il consolidamento in proporzione alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati.

Per la redazione del presente bilancio consolidato è stato utilizzato il metodo integrale per tutte le entità ad esclusione dell'Agenzia del TPL per il consolidamento della quale è stato utilizzato il metodo proporzionale, conformemente alle disposizioni del principio contabile 4/4 di cui al D. Lgs. 118/2011.

Differenza di consolidamento.

La differenza di consolidamento può derivare, per ciascuna componente del gruppo, dal confronto (ed eliminazione) tra il valore contabile della partecipazione e la corrispondente frazione del Patrimonio Netto, effettuato, laddove sono disponibili le informazioni necessarie, alla data di acquisto. Se iscritta nell'attivo viene sottoposta ad ammortamento in un periodo di cinque anni; l'iscrizione nel passivo avviene in una riserva del Patrimonio Netto – “Riserva da consolidamento”, che secondo gli schemi del D. Lgs. 118/2011 confluisce nella riserva da esercizi precedenti. Nella nota integrativa relativa allo Stato Patrimoniale Passivo è stata dettagliata la composizione della riserva da consolidamento e le relative quote di pertinenza di terzi.

Uniformità dei criteri di valutazione

I criteri di valutazione sono quelli utilizzati nel bilancio individuale della controllante, cioè dell'impresa che redige il bilancio. Qualora alcuni criteri non trovino impiego da parte della capogruppo, si fa riferimento a quelli prevalenti nell'ambito delle entità consolidate.

Ai fini di una più possibile precisa uniformità è stata inviata in data 17.4.2024 PG 128910/2024 una comunicazione a tutti gli enti inseriti nel bilancio consolidato con allegate le linee guida per ottenere la maggiore omogeneità possibile fra tutti i bilanci, comprensiva dei criteri di valutazione e modalità di consolidamento. In particolare è stata chiesta una riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico secondo lo schema previsto dall'allegato 11 del D.Lgs. 118/2011 (schemi del bilancio consolidato).

Sono stati mantenuti criteri non uniformi quando la difformità influenza positivamente la rappresentazione veritiera e corretta. Inoltre, a fronte di criteri di valutazione diversi, non sono stati ricondotti a uniformità qualora gli effetti dell'operazione siano stati ritenuti irrilevanti.

In merito ai criteri utilizzati per la redazione dei bilanci delle entità si precisa che sono stati redatti in conformità al D.Lgs 139/2015 e al Codice Civile, ad eccezione dell'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale che, essendo un ente pubblico non economico, fa riferimento, come tutti gli enti pubblici, al D.Lgs 118/2011 e alla quotata A2A S.p.A. che utilizza i principi contabili internazionali

IAS e IFRS, pur avendo riclassificato il proprio bilancio secondo gli schemi dell'allegato 11, ma rimanendo i valori applicati e determinati sulla base dei principi IAS e IFRS.

1.4 Criteri di valutazione

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità a quanto previsto dal principio contabile di cui all'allegato n. 4/4 del decreto legislativo n. 118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", successivamente modificato dal D.lgs. n. 126/2014.

Sia le operazioni societarie sia quelle del Comune sono state contabilizzate secondo il principio della competenza. Le società hanno, inoltre, tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se di essi si è avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio, ma prima della redazione del bilancio.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione utilizzati dal Comune di Brescia, poiché è stato adottato un sistema di rilevazioni in partita doppia basandosi sul momento dell'accertamento e della liquidazione nell'ambito del nuovo principio della contabilità finanziaria potenziata, nonché tenendo conto del principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/3 del decreto legislativo n. 118/2011, si ritiene che le risultanze dei bilanci di esercizio siano confrontabili con quelli delle società.

La capogruppo si fa carico della corretta integrazione dei bilanci, verificandone i criteri di valutazione e procedendo alle opportune rettifiche ed alla loro omogeneizzazione. La procedura di consolidamento ha previsto che ognuna delle entità da consolidare abbia rispettato le direttive di consolidamento impartite dalla capogruppo. Si è verificata una sostanziale omogeneità dei criteri di valutazione utilizzati dalle società; per alcune voci di bilancio è stato necessario derogare all'obbligo di uniformità in quanto la conservazione di criteri difformi è risultata più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta.

I criteri generali adottati per la redazione del Bilancio Consolidato sono:

- **Chiarezza e Veridicità:** il Bilancio deve rappresentare in modo "veritiero e corretto" la situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
- **Uniformità:** le valutazioni degli elementi patrimoniali devono essere eseguite adottando dei criteri uniformi;
- **Continuità:** le modalità del consolidamento adottate devono essere mantenute costanti da un esercizio all'altro, salvo casi specifici e motivati, per garantire comparazioni dei valori economici e patrimoniali nel tempo; in caso di mutamento dei criteri, la diversa tecnica di consolidamento deve essere applicata anche a ritroso, in modo da garantire l'uniformità dei valori contabili dell'esercizio precedente;
- **Contemporaneità:** la data di riferimento del Bilancio Consolidato deve essere quella del bilancio della controllante ed i bilanci dei soggetti giuridici compresi nell'area di consolidamento devono fare riferimento allo stesso arco temporale;
- **Competenza:** l'effetto delle operazioni e degli altri eventi di gestione è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Per quanto riguarda le Amministrazioni Pubbliche, si fa riferimento a quanto disposto dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, allegato n. 4/3 del D.lgs. n. 118/2011.

Di seguito sono rappresentati i criteri di valutazione delle poste utilizzati nelle operazioni di consolidamento.

Cespiti patrimoniali	Criteri di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Costo d'acquisto, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le aliquote applicate rispecchiano la valutazione sulla residua possibilità di utilizzo del bene effettuato da ciascun soggetto giuridico dell'area di consolidamento. Per il gruppo A2A che adotta i principi contabili internazionali, in applicazione dell'IFRIC 12, il valore corrisponde al fair value dell'attività di progettazione e costruzione, incrementato degli oneri finanziari capitalizzati. I costi effettivamente sostenuti sono maggiorati di un mark up rappresentativo della miglior stima circa la remunerazione dei costi interni o di un mark up che un general contractor terzo richiederebbe per svolgere la medesima attività.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Costo d'acquisto o di produzione interna, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. I criteri di valutazione dei beni Patrimoniali Disponibili, Indisponibili e i beni Demaniali sono stabiliti dall'art. 230 del D. Lgs. 267/2000. I componenti del gruppo adottano percentuali di ammortamento differenti che ad oggi pare non opportuno uniformare in quanto la conservazione di percentuali difformi risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano le realtà consolidate (come indicato dall'art. 34 del D.Lgs. 127/91). Il valore delle immobilizzazioni materiali non è stato rettificato direttamente nel caso in cui l'investimento sia stato finanziato con contributi in conto capitale riconosciuti da altri soggetti (Stato, Regione Lombardia, altri soggetti pubblici o privati); si è applicato il metodo indiretto che prevede di effettuare il risconto del contributo fino alla data in cui si avvia la fruizione del cespite ai fini aziendali e quindi di accreditare il contributo al Conto Economico, in base ai medesimi criteri utilizzati per l'ammortamento.</p> <p>Le immobilizzazioni in corso di costruzione sono state iscritte per l'importo dei costi sostenuti al 31.12.2023.</p>
Immobilizzazioni finanziarie	<p>La Commissione Arconet, su specifico quesito di un Ente afferma che sia corretto <i>Iscrivere la partecipazione al costo di acquisto nello Stato Patrimoniale del Comune ma applicare il criterio del Patrimonio Netto in sede di bilancio consolidato con riferimento alle partecipazioni non consolidate, operando le necessarie rettifiche.</i></p> <p>Alla luce del parere espresso da Arconet si è provveduto, a decorrere dal consolidato 2016, ad attuare le necessarie</p>

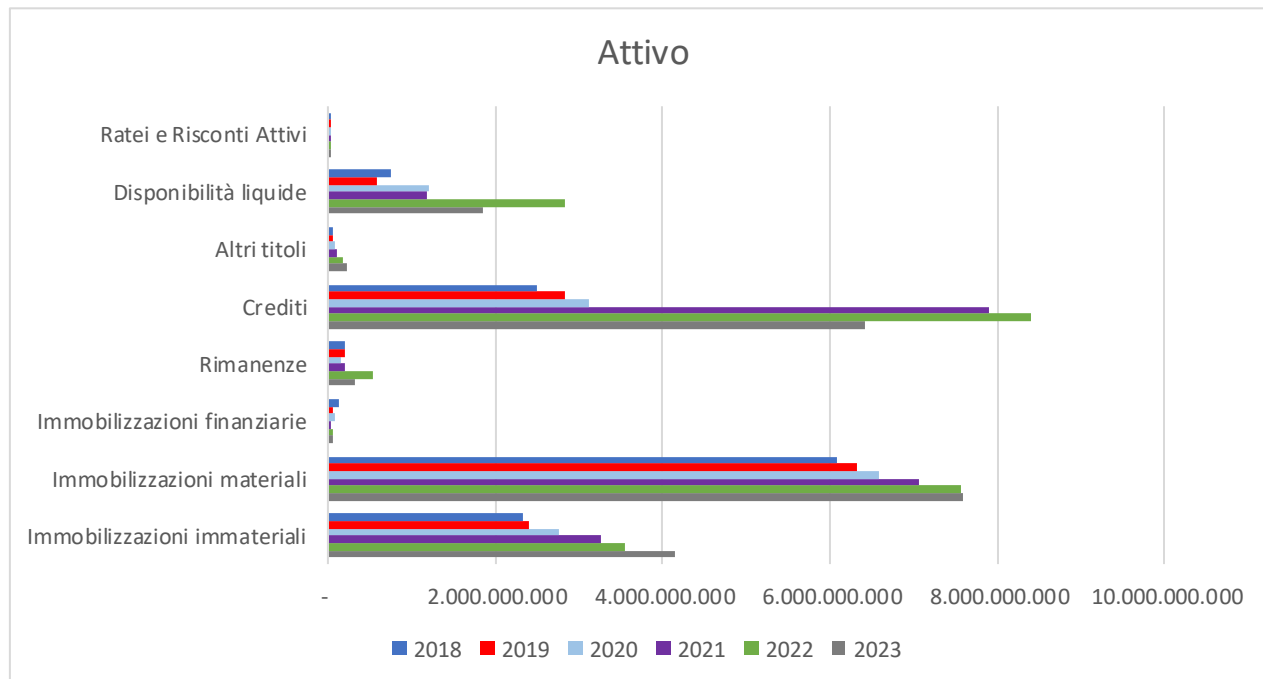
	<p>rettifiche alla valutazione al costo di acquisto effettuata in sede di rendiconto del Comune determinandone il valore secondo il criterio del Patrimonio Netto.</p> <p>È necessario anzitutto, individuare nei confronti di quali partecipazioni vadano effettuate le rettifiche di valore, sulla base della definizione di partecipazione di cui art. 11-quinques del D. Lgs. 118/2011.</p> <p>Il Comune di Brescia ha iscritto le proprie partecipazioni sia in società controllate che in quelle partecipate al valore di acquisto e solo in sede di consolidamento viene calcolata la riserva che confluisce tra i risultati degli esercizi precedenti per le realtà consolidate. Nessuna realtà non consolidata rientra nella definizione di partecipazione, per cui la valutazione al costo di acquisto resta confermata.</p>
Rimanenze	<p>I componenti del gruppo adottano criteri differenti che ad oggi non pare opportuno uniformare in quanto la loro conservazione risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano. I criteri adottati sono: costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.</p>
Crediti	<p>Valore nominale ricondotto al presumibile di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.</p> <p>Il gruppo A2A ha iscritto le attività detenute al fine di incassarne i flussi di cassa contrattuali applicando il criterio del costo ammortizzato.</p> <p>La valutazione dei crediti verso imprese controllate, partecipate, amministrazioni pubbliche e altri soggetti, di cui al punto C.II.2, e quelli "altri", di cui al punto C.II.4 è fatta non al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra il costo iniziale e il valore a scadenza sono di scarso rilievo.</p>
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	<p>Si riferiscono a titoli inizialmente iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, e successivamente valutati, nel rispetto dei principi contabili, al minore tra il costo d'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Le rivalutazioni e le svalutazioni determinate dall'adeguamento del valore dei titoli ai valori di mercato sono confluite nel Conto Economico, alla voce D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie. Le attività finanziarie e gli strumenti rappresentativi di capitali detenute dal gruppo A2A ai fini della negoziazione sono valutate al fair value.</p>

Disponibilità liquide	Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. Sono valutati al valore nominale o numerario ovvero al loro effettivo importo.
Ratei e Risconti	Quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia nel rispetto della competenza temporale
Fondi per rischi ed oneri	Sono destinati a fronteggiare passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali l'ammontare o la data di sopravvenienza non sono noti alla data di chiusura dell'esercizio. Il Comune di Brescia ha effettuato l'accantonamento nel rispetto del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.
Fondo trattamento fine rapporto	<p>Effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge o dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Tale passività è soggetta a rivalutazione per norma di legge. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Delle liquidazioni avvenute nell'anno per cessazione del rapporto di lavoro -Degli anticipi corrisposti -Del Fondo Garanzia INPS posto per legge a carico del TFR dei dipendenti -Di quanto versato al fondo tesoreria INPS o ai fondi di previdenza complementare
Debiti	<p>I debiti del Comune di Brescia sono iscritti al loro valore nominale al netto di eventuali sconti commerciali di cassa. I debiti delle società consolidate sono rilevati con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.</p> <p>La valutazione dei debiti commerciali iscritti alla voce D.2 è effettuata al valore nominale.</p>

2 PARTE SECONDA

2.1 STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

L'attivo patrimoniale del gruppo pari a € 20.664.789.809 risulta così sinteticamente composto:



Le IMMOBILIZZAZIONI sono pari ad euro 11.799.636.719 con un aumento del 5,50% rispetto all'esercizio precedente e sono composte nei termini di seguito esplicitati.

Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo è pari a euro **4.137.361.072** (+ 16,77% rispetto al 2022) così suddiviso:

<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Anno 2021</i>
costi di impianto e di ampliamento	138.367	177.901	1026
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	176.620	200.829	0
diritti di brevetto ed utilizzazione opere	49.797.866	51.953.496	52.278.880
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	2.621.236.220	2.029.730.619	2.006.202.650
avviamento	845.414.127	844.279.280	746.837.561
immobilizzazioni in corso ed acconti	142.369.668	154.882.023	119.487.324
altre	478.228.204	461.870.692	333.708.083
Totale immobilizzazioni immateriali	4.137.361.072	3.543.094.840	3.258.515.524

Passando all'esame degli scostamenti più significativi si rileva che:

- i **“Costi di impianto e di ampliamento”** si riferiscono al costo dell'imposta di registro pagata da Brescia Infrastrutture S.r.l. in seguito all'aumento di capitale disposto dal Comune con verbale assemblea straordinaria del 20.6.2022 e relativa all'area parcheggio “Prealpino” presso la omonima stazione metropolitana, al netto della quota ammortamento;
- i **“Costi di ricerca sviluppo e pubblicità”** si riferiscono a spese sostenute per attività di sviluppo degli impianti distribuzione del gas da parte del gruppo A2A S.p.A.;

- i **“Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell’ingegno”** comprendono, oltre al valore del Gruppo A2A (circa il 97% del totale), un importo pari a euro 656.155 riferito all’acquisto di software applicativi del gruppo Brescia Mobilità e per euro 514.843 a quelli della capogruppo;
- le **“Concessioni, licenze, marchi e diritti”** comprendono oltre al valore riferito al Gruppo A2A (euro 2.122.636.157, pari al 80,98% del totale della voce) per i beni in concessione relativi alla distribuzione gas e al ciclo idrico integrato, anche, quale altro importo significativo, euro 493.890.456 riferiti a spese sostenute da Brescia Infrastrutture per i parcheggi che la Società ha avuto in concessione dal Comune di Brescia e soprattutto al valore della concessione amministrativa per la Metropolitana (valore già presente nel bilancio societario nelle immobilizzazioni materiali e riclassificato); sono compresi inoltre euro 4.666.668 riferiti a Brescia Mobilità. Tale voce ha avuto una variazione positiva rispetto all’anno precedente di euro 591.505.601, dovuta soprattutto alla diversa riclassificazione del valore dell’infrastruttura metropolitana, la cui proprietà è del Comune, ed è concessa a Brescia Infrastrutture fino alla scadenza della Società;
- la voce **“Avviamento”** riferibile al solo Gruppo A2A è in linea con l’esercizio precedente e non ha subito variazioni rilevanti;
- infine la voce **“Altre”** rappresentata, per i valori più importanti, dal Gruppo A2A per euro 472.913.064 (98,89%), dal Comune di Brescia per euro 838.229, da Brescia Infrastrutture per euro 1.660.589 e da Brescia Mobilità per € 1.185.537. La voce relativa a Brescia Infrastrutture è relativa ai parcheggi affidati dal Comune alla Società in gestione (Vittoria, D’Azeglio e S. Donino); per Brescia Mobilità si riferiscono alle spese per opere edili ed impiantistiche presso il parcheggio dello Stadio, i depositi s. Donino e L. Magnolini, l’infopoint di Via S. Bartolomeo considerati tutti lavori su beni di terzi.

Immobilizzazioni materiali

Le **“Immobilizzazioni materiali”**, il cui valore complessivo è pari ad **euro 7.602.079.482** (sostanzialmente in linea con l’esercizio precedente), così suddiviso:

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Anno 2021</i>
Beni demaniali	211.588.537	193.823.127	187.719.679
Terreni	8.159.440	4.430.261	4.057.521
Fabbricati	85.103.658	72.248.939	71.841.484
Infrastrutture	117.587.988	116.646.619	111.422.969
Altri beni demaniali	737.451	497.308	397.705
Altre immobilizzazioni materiali	6.598.580.481	6.517.099.045	6.294.097.472
Terreni	340.040.700	332.793.292	312.299.770
di cui in leasing finanziario		0	0
Fabbricati	929.956.672	1.309.929.657	1.352.589.745
di cui in leasing finanziario		0	0
Impianti e macchinari	4.876.471.814	4.359.805.109	4.128.048.220
di cui in leasing finanziario		0	0
Attrezzature industriali e commerciali	65.566.377	61.107.198	59.321.257
Mezzi di trasporto	58.402.899	50.925.996	54.731.929
Macchine per ufficio e hardware	3.767.988	2.261.174	2.042.714
Mobili e arredi	792.911	692.000	666.018
Infrastrutture	3.888	4.502	5.116
Altri beni materiali	323.577.232	399.580.117	384.392.703
Immobilizzazioni in corso ed acconti	791.910.464	867.157.800	591.849.312
Totale immobilizzazioni materiali	7.602.079.482	7.578.079.972	7.073.666.463

Anzitutto si rileva alla voce “Beni demaniali” un valore pari a euro 211.588.537 in incremento del 9,16% rispetto all’esercizio precedente riferito quasi interamente al bilancio della Capogruppo Comune di Brescia. I terreni e fabbricati sono utilizzati sia direttamente sia assegnati in comodato o concessione, in particolare a Fondazione Brescia Solidale, Fondazione Brescia Musei, Centro Sportivo S. Filippo e Consorzio Brescia Mercati S.p.A..

La Capogruppo, al riguardo, nel proprio rendiconto economico-patrimoniale commenta come segue:

“Al fine di determinare la consistenza finale delle immobilizzazioni materiali si è proceduto nel modo seguente:

- *(BIII- Beni Demaniali e BIII2 - Altre immobilizzazioni materiali): alla consistenza iniziale, sulla base delle risultanze inventariali, sono stati sommati gli incrementi di valore per opere finite o acquisti di beni perfezionati e sono state portate in diminuzione le alienazioni di beni avvenute nel corso del 2023, i beni stralciati dagli inventari dei beni mobili e le rettifiche rese necessarie per allineare i valori finali alle risultanze degli inventari. I valori sono riportati al netto del fondo ammortamento per ciascuna tipologia di beni.*
- *(BII 3 – Immobilizzazioni in corso ed acconti): sono valorizzate le immobilizzazioni in corso di realizzazione. Le variazioni rispetto alla consistenza iniziale sono, ordinariamente, in aumento, sia a seguito dei pagamenti effettuati sia per gli incrementi per lavori interni e in riduzione, per la valorizzazione delle opere terminate ed affluite nelle immobilizzazioni materiali di cui ai punti BII 1 e BIII 2.01 e 2.02.*

Analizzando le singole voci si precisa che:

- *per i beni demaniali la consistenza finale è stata determinata sommando al valore dei beni acquisiti successivamente al 31/12/1995, valutati al costo e risultanti dall’inventario degli immobili, il valore residuo al 31/12/1996 dei mutui assunti per il finanziamento di beni demaniali acquisiti fino alla data di entrata in vigore del D.L.vo 77/95;*
- *la consistenza finale dei beni patrimoniali immobili è ricavata dall’inventario dei beni immobili;*
- *la consistenza finale dei beni mobili è ricavata dall’inventario dei beni mobili.*

Le “**Altre immobilizzazioni materiali**” che ammontano a € 6.598.580.481 sono prevalentemente costituite da beni di A2A (€ 5.953.810.520) in particolare da impianti e macchinari (€ 4.876.471.814). Le altre realtà del gruppo che incrementano le immobilizzazioni materiali sono principalmente Brescia Infrastrutture (€ 225.465.490), la stessa Capogruppo (€ 347.899.592), il Centro Sportivo San Filippo S.p.A. (€ 5.839.902) e Centrale del Latte di Brescia (€ 19.387.516).

La voce “**Immobilizzazioni in corso ed acconti**”, che ammonta complessivamente a euro 791.910.464 (in riduzione del 8,68% rispetto all’esercizio precedente), si riferisce essenzialmente per oltre l’87% al gruppo A2A e per poco più di 79 milioni di euro al bilancio del Comune. Vi sono inoltre € 15.649.152 nel bilancio di Brescia Infrastrutture per interventi di riqualificazione dei treni, ascensori della metropolitana per manutenzione Y10, oltre che realizzazione in corso del parcheggio Prealpino.

Immobilizzazioni finanziarie

Nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie, complessivamente pari a euro 60.196.165 (-4,95% rispetto al 2022), il valore delle "Partecipazioni" è pari ad euro 59.125.196 in riduzione del 5% rispetto all'esercizio precedente e comprende le partecipazioni del Comune di Brescia (euro 26.650.793) unitamente a quelle di A2A (euro 30.166.386), Brescia Mobilità (euro 1.252.062), di Centrale del Latte (euro 5.955) e Fondazione Brescia Musei (euro 1.050.000).

Nello specifico per A2A il riferimento è all'elenco denominato "partecipazioni in società valutate con il metodo del Patrimonio Netto" inserito nella pari sezione della relazione sulla gestione.

Per Brescia Mobilità si tratta di partecipazioni in imprese collegate ed in altre imprese: le partecipazioni in imprese collegate (euro 1.247.062) si riferiscono alla quota di partecipazione, pari al 50% del capitale sociale e valutata da Brescia Mobilità con il metodo del Patrimonio Netto, detenuta in Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l. (NTL S.r.l.). Sempre con riferimento a Brescia Mobilità sono inserite le quote di partecipazione (5.000 euro), pari al 5% del capitale sociale, in una Società Consortile a Responsabilità Limitata, denominata Trasporti Brescia Nord S.c.a r.l., costituita l'8.7.2004 per organizzare l'attività di trasporto pubblico in Val Trompia.

Per Centrale del Latte di Brescia le partecipazioni si riferiscono a piccole quote della Banca di Credito Cooperativo dell'Agro Bresciano S.c.r.l. (n. 200 azioni pari ad euro 2.000), della BCC Pompiano e Franciacorta (n. 1 azione pari a 600 Euro), del consorzio CORIPET - riciclo plastica - (euro 2.000) e di una quota del Consorzio de Alimentaria Qualitate (euro 1.355).

Infine per Fondazione Brescia Musei si tratta della partecipazione nella società francese Sci Du Mas San Peyre, rappresentata da una quota pari al 100% del capitale sociale di Euro 457.347, che però a seguito di perizia è stata valutata € 1.050.000, per cui è stata inserita per tale quota. Tale soggetto è una società civile immobiliare di diritto francese costituita nel 1998 e proprietaria dell'unica proprietà immobiliare costituita dal fabbricato oggetto del lascito testamentario.

Di seguito il dettaglio:

<i>Società</i>	<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>	<i>Partecipazioni in imprese partecipate</i>	<i>Partecipazioni in altri soggetti</i>	<i>Totale partecipazioni</i>
Comune di Brescia	- €	7.162.824 €	19.487.969 €	26.650.793 €
A2A S.p.A.	- €	30.166.386 €	0 €	30.166.386 €
Brescia Mobilità S.p.A.	1.247.062 €	5.000 €	0 €	1.252.062 €
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	- €	0 €	5.955 €	5.955 €
Fondazione Brescia Musei	1.050.000 €	- €	- €	1.050.000 €
TOTALE	2.297.062 €	37.334.210 €	19.493.924 €	59.125.196 €

Il valore delle partecipazioni in imprese partecipate detenute dal Comune di Brescia, inserite nell'attivo patrimoniale consolidato ovviamente con esclusione delle entità consolidate, viene dettagliato nella tabella sotto riportata:

Società	Capitale sociale o valore fondo dotazione % del Comune BS	Valori inseriti nel Rendiconto comunale 2023	Valutazione Consolidato 2022	Valutazione Consolidato 2023	Patrimonio Netto al 31.12.2023
			Costo acquisto	Costo acquisto	
ACB Servizi S.r.l.	15%	15.000	15.000	15.000	31.170
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	0,15%	10.000	10.000	10.000	10.435
Autostrade Centro Padane S.p.A.	10,98%	3.293.210	3.293.210	3.293.210	6.777.957
Autostrade Lombarde S.p.A.	0,20%	950.000	950.000	950.000	1.069.309
Banca Popolare Etica S.c.p.a.	0,04%	26.250	26.250	26.250	71.739
Visit Brescia Soc. cons. a r. l.	5,38%	5.000	5.000	5.960	6.624
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	5,61%	84.000	84.000	84.000	78.595
Farcom Brescia S.p.A.	20,01%	2.683.380	2.683.380	2.683.380	2.758.906
Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	0,66%	95.024	95.024	95.024	102.674
Società semplice del Teatro Grande		0	0	0	nd
TOTALE				7.162.824	12.461.106

Il valore delle partecipazioni riferite ad altri soggetti del Comune, sempre con esclusione delle realtà consolidate è il seguente:

Altri soggetti	% Partecipazione del Comune BS (in relazione al n° dei rappresentanti nel CdA)	Valori inseriti nel Rendiconto comunale 2023	Valutazione Consolidato 2022	Valutazione Consolidato 2023	Patrimonio Netto al 31.12.2023
			Costo acquisto	Costo acquisto	
Associazione confraternita Santi Faustino e Giovita	8,33%	0	0	0	n.d.
Associazione Italia Langobardorum	12,5%	2.500	2.500	2.500	n.d.
Consorzio Consiglio Valle Sabbia	2,94%	0	0	0	3.336.032
Fondazione ai Caduti dell'Adamello	10,00%	25.823	25.823	25.823	8.668.637

Fondazione del Teatro Grande di Brescia	50,00%	500.000	500.000	500.000	1.863.866
Fondazione MUSIL	20,83%	15.000	15.000	15.000	298.019
Fondazione EULO - Università di Brescia	25%	18.893.000	18.893.000	18.893.000	37.916.728
Fondazione Civiltà Bresciana	11,11%	0	0	0	675.017
Associazione centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	28,57%	51.646	51.646	51.646	925.835
TOTALE			19.487.969	19.487.969	53.684.134

Il valore delle partecipazioni ha subito rettifiche per un importo complessivo di € 592.526.819 pari al valore delle partecipazioni negli enti oggetto di consolidamento e iscritti nel bilancio della capogruppo al seguente valore nominale o di acquisto:

Le partecipazioni consolidate del Comune di Brescia						
Denominazione	Capitale sociale (euro)	% posseduta dal Comune	Valutazione partecipazione al costo storico/ valore d'acquisto al 31.12.2023 (euro)	Patrimonio Netto al 31.12.2023	Quota patrimonio di competenza	Differenza (riserva da consolidamento)
A2A S.p.A.	1.629.110.744,04	25,000000056%	407.277.687	4.239.968.545	1.059.992.139	652.714.452
Brescia Infrastrutture S.r.l.	120.183.000,00	100,000%	120.183.000	195.595.036	195.595.036	75.412.036
Brescia Mobilità S.p.A.	52.000.000,00	100,000%	52.007.785	83.208.714	83.208.714	31.200.929
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	7.656.432,00	51,353%	3.931.780	25.330.056	13.007.744	9.075.964
Centro Sportivo S. Filippo S.p.A.	6.669.109,08	100,000%	6.669.109	6.740.002	6.740.002	70.893
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	327.914,00	57,969%	317.621	1.387.136	804.109	486.488
Totale imprese controllate			590.386.982		1.359.347.743	768.960.761
Denominazione	Fondo dotazione	% posseduta dal Comune	Valutazione partecipazione al costo storico/ valore d'acquisto al 31.12.2023(euro)	Patrimonio Netto al 31.12.2023	Quota patrimonio di competenza	Differenza (riserva da consolidamento)
Fondazione Brescia Musei	1.188.430,00	57,140%	1.093.356	5.537.461	3.164.105	2.070.749
Fondazione Brescia Solidale	1.000.000,00	100,000%	1.000.000	1.724.700	1.724.700	724.700
Associazione Centro Teatrale Bresciano	108.455,95	60,000%	46.481	50.160	30.096	- 16.385
Totale			2.139.837		4.918.901	2.779.064

Il totale delle immobilizzazioni finanziarie comprende anche la voce **“Crediti verso altri soggetti”** pari ad euro 32.023, riferita a depositi cauzionali di Brescia Infrastrutture, e la voce **“Altri titoli”** per euro 1.038.946 relativa a polizza d’investimento della Fondazioni Brescia Musei (€ 992.000) e depositi cauzionali di Brescia Mobilità (€ 46.946).

L’Attivo Circolante è pari ad euro 8.834.052.647 (in riduzione del 26,22% rispetto al 2022), valore composto nei termini di seguito esplicitati.

Rimanenze

Il valore complessivo è pari ad euro 327.857.011 come di seguito suddiviso:

Entità	Valore 2023	Valore 2022	Valore 2021
Comune- Capogruppo	23.776	63.729	91.467
A2A	319.239.227	536.476.560	203.793.187
BS Mobilità	1.697.671	2.647.485	3.399.795
Brescia Infrastrutture	5.007.228	5.007.228	2.997.228
Centrale del Latte	1.812.432	2.196.488	1.759.354
Fondazione Brescia Musei	258	524	596
Fondazione Brescia Solidale	76.419	70.765	78.770
Totale	327.857.011	546.462.779	212.120.397

Per il Gruppo A2A il valore di euro 319.239.227 (€ 536 milioni nel 2022 e 204 milioni al 31.12.2021), al netto del relativo fondo obsolescenza per 25 milioni di euro, si riferisce a decremento delle giacenze di combustibili che riflette prevalentemente l’andamento decrescente osservato nel corso dell’anno nello scenario di riferimento (le giacenze comprendono le rimanenze di combustibili per la produzione di energia elettrica e le rimanenze di gas per l’attività di vendita e stoccaggio dello stesso).

Il valore di euro 1.697.671 (€ 2.647.485 al 31.12.2022) del Gruppo Brescia Mobilità S.p.A., è diminuito rispetto all’esercizio precedente (- 35,88%) soprattutto a causa dell’incremento del fondo obsolescenza pari a € 5.977.764 al 31.12.2023 calcolato in proporzione alla non movimentazione di materiali nel tempo.

Le rimanenze di Brescia Infrastrutture sono le stesse del 2022 e si riferiscono ad aree urbane e terreni nella disponibilità della Società.

Crediti

Il valore complessivo di euro **6.417.271.529** è diminuito del 23,75% rispetto all'esercizio precedente è così ripartito:

Descrizione	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Var. % 2023/2022
Crediti di natura tributaria	28.332.524	21.474.368	21.899.940	31,94%
- altri crediti da tributi	28.332.524	21.344.878	21.643.372	32,74%
- crediti da fondi perequativi	0	129.490	256.568	- 100,00%
Crediti per trasferimenti e contributi	23.248.224	15.262.043	10.760.973	52,33%
- verso amministrazioni pubbliche	22.959.268	15.007.200	10.682.458	52,99%
- imprese controllate	-	-	-	0,00%
- imprese partecipate	-	-	-	0,00%
- verso altri soggetti	288.956	254.843	78.515	13,39%
Verso clienti ed utenti	3.564.511.376	4.680.456.908	3.313.869.359	- 23,84%
Altri Crediti	2.801.179.405	3.699.241.724	4.547.893.511	- 24,28%
- verso l'erario	516.288.547	409.055.730	503.546.925	26,21%
- per attività svolta per c/terzi	82.000	65.000	1.051.685	26,15%
- altri	2.284.808.858	3.290.120.994	4.043.294.901	- 30,56%
Totale crediti	6.417.271.529	8.416.435.043	7.894.423.783	- 23,75%

Passando all'esame dei dati si rilevano:

- **“Crediti di natura tributaria”** per euro 28.332.524 in incremento del 31,94% rispetto all'esercizio precedente imputabili per euro 27.328.500 al Comune, trattasi di crediti in incremento rispetto agli esercizi precedenti;
- **“Crediti per trasferimenti e contributi”** per euro 23.248.224 (in incremento del 52,33% rispetto all'esercizio precedente), imputabili anch'essi quasi interamente al Comune (20.124.363), la voce ha subito elisioni per euro 1.187.992 per operazioni infragruppo e € 416.752 rettifiche per mancato adeguamento tariffario anno 2022/2023 che l'Agenzia del TPL ha registrato nel 2023 e il Comune di Brescia nel 2022;
- **“Crediti verso clienti ed utenti”** per euro 3.564.511.376 così ripartiti:

Entità	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021
Comune di Brescia	14.405.815	13.492.866	16.843.072
Brescia Infrastrutture	4.956.950	6.107.244	3.034.841
Brescia Mobilità Gruppo	20.647.387	20.861.995	16.026.841
Centrale del Latte di Brescia	11.848.267	14.170.938	14.102.717
Centro Sportivo San Filippo	531.707	1.807.535	966.127
Fondazione Brescia Musei	489.373	193.300	128.567
Fondazione Brescia Solidale	1.209.830	1.305.283	1.857.350
Centro Teatrale Bresciano	898.259	767.574	315.050
Consorzio Brescia Mercati	471.960	287.405	280.272
A2A Gruppo	3.539.877.275	4.664.406.059	3.287.109.401
<i>Totale</i>	<i>3.595.336.823</i>	<i>4.723.400.199</i>	<i>3.340.664.238</i>
<i>Elisioni</i>	<i>33.867.863</i>	<i>42.958.720</i>	<i>26.794.879</i>
<i>Rettifiche</i>	<i>3.042.416</i>	<i>15.429</i>	
<i>Totale al netto elisioni</i>	<i>3.564.511.376</i>	<i>4.680.456.908</i>	<i>3.313.869.359</i>

Si evidenzia la forte riduzione nei crediti del gruppo A2A. Le variazioni hanno riguardato:

- per 1.126 milioni di euro, il decremento dei crediti commerciali verso clienti che al 31 dicembre 2023 presentano un saldo di 3.407 milioni di euro (4.533 milioni di euro al 31 dicembre 2022);
- per 2 milioni di euro il decremento dei crediti verso società collegate, che presentano un saldo pari a 53 milioni di euro (55 milioni di euro al termine del precedente esercizio);
- per 4 milioni di euro l'incremento dei crediti verso i comuni di Milano e Brescia che ammontano a fine esercizio a 80 milioni di euro (76 milioni di euro al 31 dicembre 2022), in particolare dall'asseverazione con il collegio dei Revisori risultano debiti del Comune di Brescia verso il Gruppo A2A per un importo complessivo poco superiore ai 13 milioni di euro;
- il decremento dei crediti per lavori in corso su ordinazione per 16 milioni di euro (16 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Il fondo rischi su crediti calcolato dal gruppo A2A, in ottemperanza al principio IFRS 9, ammonta al 31.12.2023 ad € 240 milioni, in incremento di 48 milioni rispetto all'esercizio precedente.

Le altre realtà consolidate presentano diminuzioni nei crediti verso utenti:

- Brescia Infrastrutture (- 18,83%) si riferiscono a crediti verso il Comune di Brescia per rivalse di spese condominiali di locali concessi in affitto, e spese sostenute dalla Società per i lavori straordinari presso il Mo.Ca. e crediti verso Brescia Mobilità per canone metropolitana di novembre e dicembre;
- Gruppo Brescia Mobilità in linea con l'esercizio precedente, si tratta soprattutto di crediti verso clienti che ammontano a oltre 25 milioni di euro e sono iscritti al netto di un fondo svalutazione crediti pari a circa 15 milioni di euro;
- Centro Sportivo San Filippo (-70,58%) si riferiscono a crediti per concessioni e/o locazioni di spazi all'interno dei vari impianti sportivi concessi dal Comune di Brescia.

Le elisioni riguardano principalmente per € 12.596.312 il gruppo A2A per vari servizi erogati sul

territorio, € 4.184.069 Brescia Infrastrutture, € 9.230.101 il Gruppo Brescia Mobilità e € 7.466.748 il Comune di Brescia.

- **“Altri crediti”** per euro 2.801.179.405 (€ 3.699.241.724 al 31.12.2022), che comprendono crediti “verso l’erario”, crediti per “attività svolta per c/terzi” e “altri”, così ripartiti:

Entità	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021
Comune di Brescia	5.733.596	3.384.171	3.483.810
Brescia Infrastrutture	20.643.657	5.447.934	5.276.833
Brescia Mobilità Gruppo	5.785.956	8.006.265	4.676.401
Centrale del Latte di Brescia	982.149	1.061.312	1.485.175
Centro Sportivo San Filippo	93.840	190.066	883.162
Fondazione Brescia Musei	872.194	859.750	455.928
Fondazione Brescia Solidale	124.654	82.864	329.517
Fondazione EULO	0		3.476
Agenzia del TPL	45.190	48.344	1.316
Centro Teatrale Bresciano	151.607	161.531	134.504
Consorzio Brescia Mercati	661.511	658.381	579.493
A2A Gruppo	2.774.299.132	3.682.141.056	4.532.814.909
<i>Totale</i>	<i>2.809.393.486</i>	<i>3.702.041.674</i>	<i>4.550.124.524</i>
<i>Elisioni</i>	<i>8.214.081</i>	<i>2.799.950</i>	<i>2.231.013</i>
<i>Totale al netto elisioni</i>	<i>2.801.179.405</i>	<i>3.699.241.724</i>	<i>4.547.893.511</i>

In Brescia Infrastrutture la voce “altri crediti” si riferisce essenzialmente a crediti per un time deposit ossia relativi a 4 contratti sottoscritti tra fine maggio e primi giugno con due istituti finanziari e della durata di un anno per € 10.000.000 e un contratto stipulato a metà novembre per € 6.000.000 della durata di tre mesi per ottenere interessi vista la liquidità elevata della Società. In Brescia Mobilità la voce comprende essenzialmente i crediti per anticipi di imposta (€ 5.004.011). In A2A l’importo corrisponde per € 75 milioni crediti verso la Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali e per euro 1.526 milioni da strumenti derivati correnti. Questi ultimi sono in decremento di 1.335 milioni correlato ad una riduzione della valutazione a fair value per effetto di una minor differenza media tra prezzi di sottoscrizione e prezzi di mercato.

Le elisioni riguardano principalmente € 3.791.829 Brescia Infrastrutture, € 3.155.381 Gruppo Brescia Mobilità, € 1.196.872 Comune di Brescia e € 70.000 Fondazione Brescia Musei.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Il valore complessivo di euro **231.614.980** (+ 28,66% rispetto all’esercizio precedente), riferito ad altri titoli, è da imputare a Brescia Mobilità per euro 25.964.917 relativi ad investimenti a breve termine di liquidità in fondi comuni classificati a basso rischio. In A2A la somma di euro 205.257.759 è riferita ad altre attività finanziarie non correnti e a strumenti derivati.

Disponibilità liquide

Le “Disponibilità liquide”, ammontanti a complessivi euro **1.857.309.127**, sono così costituite:

	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021
Conto di tesoreria	151.760.918	155.452.989	122.020.696
<i>Istituto tesoriere</i>	151.760.918	155.452.989	122.020.696
<i>presso Banca d'Italia</i>	-	-	-
Altri depositi bancari e postali	1.704.839.379	2.674.921.442	1.049.323.898
Denaro e valori in cassa	258.950	209.182	834.908
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	449.880	504.185	-
Totale disponibilità liquide	1.857.309.127	2.830.583.613	1.172.179.502

Passando all'esame dei dati si rilevano:

- euro 155.452.989 per il “**Conto di tesoreria**” da imputare per euro 137.849.201 al Comune, quale fondo di cassa, polizze e prelievi da depositi bancari relativi alla contabilizzazione dei mutui contratti con Cassa Depositi e Prestiti, per euro 13.801.417 all'Agenzia del TPL e per € 110.300 al CTB;
- euro 1.704.839.379 per “**Altri depositi bancari e postali**” così suddivisi:

Descrizione	2023	2022	2021
Comune di Brescia	19.742.285	30.368.263	24.192.745
Brescia Infrastrutture	13.208.563	24.655.925	22.708.808
Brescia Mobilità Gruppo	23.171.179	23.222.612	23.013.381
Centrale del Latte di Brescia	8.325.274	556.024	2.342.967
Centro Sportivo San Filippo	1.245.744	73.470	70.061
Fondazione Brescia Musei	5.200.292	6.274.148	7.108.583
Fondazione Brescia Solidale	3.610.282	4.369.565	4.124.908
Fondazione EULO	-	-	172.510
Centro Teatrale Bresciano	574.421	633.765	1.958
Consorzio Brescia Mercati	955.036	786.643	1.463.542
A2A gruppo	1.628.806.303	2.583.981.027	964.124.435
Totale	1.704.839.379	2.674.921.442	1.049.323.898

- euro 258.950 per “**Denaro e valori in cassa**” quasi interamente imputabili ad A2A S.p.A. (euro 196.573).
- euro 449.880 per “**Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente**” imputati interamente a Brescia Mobilità S.p.A..

Ratei e risconti attivi sono complessivamente pari ad euro 31.100.443

I ratei attivi (€ 294.528) sono da ascrivere quasi totalmente a Brescia Infrastrutture (€ 177.625) e a fondazione Brescia Solidale (€ 116.903).

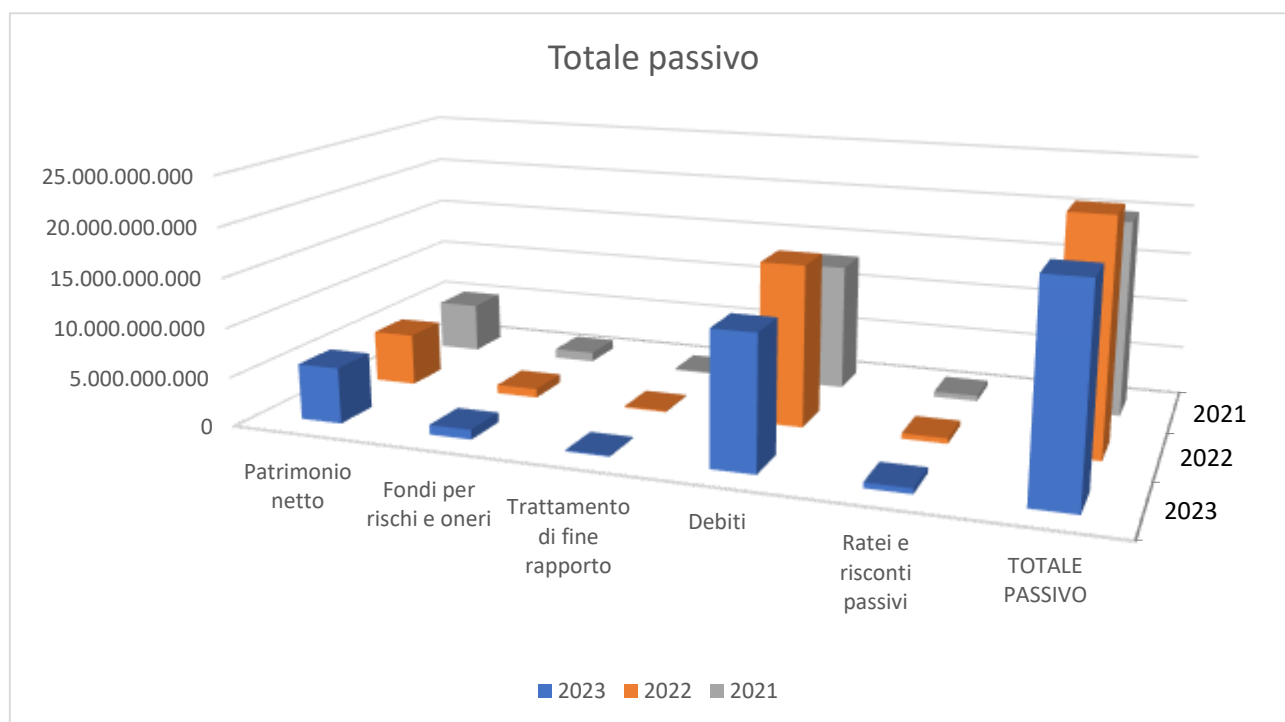
I risconti attivi, complessivamente pari ad euro 30.805.915, hanno subito elisioni per € 209.687 (anticipi rette Brescia Solidale) e rettifiche in diminuzione per € 320.000, i restanti sono imputabili per gli importi più rappresentativi:

- per euro 27.496.454 ad A2A;
- per euro 590.291 a Brescia Infrastrutture relativamente all'anticipazione di premi assicurativi;
- per euro 1.306.950 a Brescia Mobilità per il pagamento di polizze assicurative, tasse di proprietà autoveicoli aziendali, canoni di affitto anticipati di immobili, abbonamenti annuali;
- per euro 643.130 a Centro Teatrale Bresciano quali spese di pubblicità anno 2024 e costi per allestimento e coproduzione degli spettacoli 2024;
- per euro 853.061 a Consorzio Bs Mercati per spese convenzione con il Comune di Brescia, per spese aggiuntive miglierie Ortomercato, per assicurazioni e per affitti passivi e canoni.

2.2 - STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Lo Stato Patrimoniale Consolidato passivo che ammonta complessivamente ad **euro 20.664.789.809** risulta essere sinteticamente così composto:

Descrizione	2023	2022	% VAR
Patrimonio Netto	5.681.245.122	5.321.073.107	6,77%
Fondi per rischi e oneri	985.361.491	892.547.972	10,40%
Trattamento di fine rapporto	112.536.842	119.460.357	- 5,80%
Debiti	13.330.594.762	16.318.094.509	- 18,31%
Ratei e risconti passivi	555.051.592	542.893.768	2,24%
TOTALE PASSIVO	20.664.789.809	23.194.069.713	- 10,90%



Il “**Patrimonio Netto**”, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta ad **euro 5.681.245.122** nei termini di seguito esplicitati. Tale voce comprende anzitutto il fondo di dotazione del Comune, le riserve di tutte le realtà inserite nel perimetro di consolidamento o da esso emergenti, comprese le riserve da consolidamento, e il risultato consolidato d’esercizio.

Di seguito vengono anzitutto evidenziate le variazioni intervenute nell’esercizio sulle voci del Patrimonio del Comune di Brescia:

PATRIMONIO NETTO Capogruppo	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189	-
Riserve	753.200.643	746.924.084	6.276.559
da capitale	-	-	-
da permessi di costruire	183.291.233	183.617.695	- 326.462
Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	550.962.209	550.351.039	611.170
Altre riserve disponibili	18.947.201	12.955.350	5.991.851
Risultato economico di esercizi precedenti	22.384.973	14.818.627	7.566.346
Risultato economico dell'esercizio	10.505.299	7.566.345	2.938.954
Patrimonio netto della capogruppo	1.143.996.104	1.127.214.245	16.781.859

In merito alle variazioni intervenute, il rendiconto della Capogruppo precisa quanto segue.

Il fondo di dotazione (che rappresenta la parte indisponibile del Patrimonio Netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'Ente) è pari a 357.905 migliaia di euro, valore pari all'importo risultante nello Stato Patrimoniale al 31.12.2023.

A seguito delle modifiche ai principi e schemi contabili introdotte dal decreto ministeriale 1° settembre 2021, il Patrimonio Netto è stato interessato da una rivisitazione del contenuto e della classificazione delle voci, con conseguenti modifiche anche allo schema di Stato Patrimoniale.

La parte di Patrimonio Netto ascrivibile alle riserve è pari a 753.200 migliaia di euro, rispetto a 746.924 migliaia di euro al 31.12.2022.

Le principali variazioni sono riferite alle seguenti voci:

- le Riserve da permessi di costruire sono state ridotte, rispetto al 2022, della restituzione di permessi già versati (326 migliaia di euro), mentre le somme accertate sulla competenza 2023 hanno alimentato le riserve indisponibili per il finanziamento delle opere demaniali e del patrimonio indisponibile e per i beni culturali (791 migliaia di euro) e le altre riserve disponibili (5.812 migliaia di euro). L'incremento registrato comprende i permessi a scomputo opere;
- le Riserve indisponibili (550.962 migliaia di euro) sono state incrementate dalle variazioni dei beni demaniali, culturali e del patrimonio indisponibile finanziate da permessi di costruire (citare nel paragrafo precedente), dall'incremento di valore di beni demaniali, culturali e del patrimonio indisponibile, nonché rettifiche dalla quota di ammortamento dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili, in applicazione dei principi contabili applicati (<<(...) "riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali", di importo pari al valore dei beni demaniali, patrimoniali e culturali iscritto nell'attivo patrimoniale, variabile in conseguenza dell'ammortamento e dell'acquisizione di nuovi beni>>);
- la voce Altre riserve disponibili (+18.947 migliaia di euro) è alimentata dalle somme correlate all'adeguamento delle riserve indisponibili, come precisato nel corrispondente punto precedente, al valore dei beni demaniali e del patrimonio indisponibile al 31/12/2023;

La voce Risultato economico esercizi precedenti è stata aggiornata con il risultato economico dell'esercizio 2022 (+7.566 migliaia di euro).

Di seguito vengono anzitutto evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio Netto totale di gruppo:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Differenze</i>
Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189	0
Riserve	767.629.396	1.184.432.062	-416.802.666
da capitale	14.428.753	13.411.104	1.017.649
da permessi di costruire	183.291.233	183.617.695	-326.462
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	550.962.209	550.351.039	611.170
altre riserve indisponibili	-	-	0
altre riserve disponibili	18.947.201	437.052.224	-418.105.023
Risultato economico dell'esercizio	110.895.995	37.891.999	73.003.996
Risultati economici di esercizi precedenti	687.517.529	234.738.183	452.779.346
Riserve negative per beni indisponibili	-	-	0
Totale Patrimonio netto di gruppo	1.923.948.109	1.814.967.433	108.980.676
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	3.236.321.091	3.157.111.260	79.209.831
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	520.975.922	348.994.414	171.981.508
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	3.757.297.013	3.506.105.674	251.191.339
TOTALE PATRIMONIO NETTO	5.681.245.122	5.321.073.107	360.172.015

A partire dal bilancio consolidato 2021, la commissione Arconet ha adeguato lo schema di bilancio allegato n. 11 D.Lgs. 118/2011 modificando le voci che compongono il Patrimonio Netto. In particolare è stata creata la voce “*altre riserve disponibili*” scorporandola dalla voce riserve da “*risultati economici di esercizi precedenti*”. A seguito delle operazioni di rettifica effettuate per l’eliminazione del valore di carico delle partecipazioni, le differenze, rispetto all’esercizio 2022, rispettivamente su “altre riserve disponibili” e “risultati economici di esercizi precedenti” quasi si compensano.

I valori, emersi dall’elisione del valore delle partecipazioni consolidate con la corrispondente quota di patrimonio, sono stati inseriti nella “*riserva da risultati economici di esercizi precedenti*” quale “riserva di consolidamento”. Tale voce risulta così composta riferita alle singole realtà:

Entità	Risultato esercizi precedenti	Rettifiche di consolidamento	Totale
	(valori bilanci Entità)		
Comune di Brescia	22.384.973	555.475.768	577.860.741
Brescia Infrastrutture	0		0
Brescia Mobilità Gruppo	26.789.422		26.789.422
Centrale del Latte	9.768.788	778.886	10.547.674
Centro Sportivo San Filippo	51.672		51.672
Fondazione Brescia Musei	174.050		174.050
Fondazione Brescia Solidale	443.713		443.713
Agenzia del TPL	841.758		841.758
Centro Teatrale Bresciano	-59.183		-59.183
Consorzio Brescia Mercati	64.023		64.023
A2A Gruppo	0	70.803.659	70.803.659
Totale	60.459.216	627.058.313	687.517.529

Le **quote di pertinenza di terzi** si riferiscono alle realtà partecipate nelle quali, oltre al Comune, sono presenti soggetti terzi e precisamente: Centrale del Latte S.p.a. (48,647% del capitale), Consorzio Brescia Mercati S.p.a. (42,030%) e A2A S.p.a. e sue controllate (74,999999944%).

È da considerare inoltre quanto stabilito dal principio contabile allegato 4/4 per gli enti partecipati al punto 4.4 *“Consolidamento dei bilanci”*: *“Se l’ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell’organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività della fondazione.*

La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello Stato Patrimoniale sia nel Conto Economico, distintamente da quella della capogruppo, se lo statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti.”

Tale criterio è stato applicato pertanto alla valorizzazione delle quote di terzi delle fondazioni e degli altri enti partecipati e le conseguenti quote di terzi risultano quantificate come di seguito: Fondazione Brescia Musei (3/7), l’Associazione Centro Teatrale Bresciano (2/5).

In applicazione delle indicazioni sopra descritte, il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi risulta essere il seguente:

Fondo di dotazione e riserve pertinenza di terzi	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
A2A	2.686.159.554	2.622.862.581	63.296.973
Centrale del Latte di Brescia	9.430.223	9.430.223	0
Consorzio Brescia Mercati	173.530	548.608	-375.078
Fondazione Brescia Musei	3.059.828	3.059.828	0
Associazione Centro Teatrale Bresciano	19.709	53.999	-34.290
Quota di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo A2A	537.478.247	521.156.021	16.322.226
Totale	3.236.321.091	3.157.111.260	79.209.831

Il risultato economico di pertinenza di terzi (considerate le rettifiche temporali), pari ad euro 520.975.922 risulta così composto:

Risultato economico di pertinenza di terzi	Anno 2023	Anno 2022	Differenza
A2A	493.921.167	300.984.504	192.936.663
Centrale del Latte di Brescia	2.702.312	983.422	1.718.890
Consorzio Brescia Mercati	2.955	5.134	-2.179
Fondazione Brescia Musei	3.882	2.380	1.502
Associazione Centro Teatrale Bresciano	355	-34.290	34.645
Risultato di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo A2A	24.345.251	47.053.264	-22.708.013
Totale	520.975.922	348.994.414	171.981.508

Il risultato economico dell’esercizio, euro 631.871.917, è composto dal risultato economico di competenza della Capogruppo, euro 110.895.995 e dal risultato di pertinenza di terzi, euro 520.975.922 e risulta così composto:

Entità	Risultato	Rettifiche	Di cui risultato di Pertinenza di terzi	Totale
Comune di Brescia	10.505.299	-569.285.686	0	-558.780.387
Brescia Infrastrutture	164.820	0	0	164.820
Brescia Mobilità Gruppo	4.419.292	-242.156		4.177.136
Centrale del Latte	5.440.247	114.694	2.702.312	5.554.941
Centro Sportivo San Filippo	4.281	0	0	4.281
Fondazione Brescia Musei	9.059	0	3.882	9.059
Fondazione Brescia Solidale	32.612	0	0	32.612
Agenzia del TPL	1.580.812	-416.752	0	1.164.060
Centro Teatrale Bresciano	887	0	355	887
Consorzio Brescia Mercati	6.230	800	2.955	7.030
A2A Gruppo	658.422.470	139.086	493.921.167	658.561.556
Totale	680.586.009	-569.690.014	496.630.671	110.895.995

I Fondi per rischi e oneri ammontano a complessivi euro 985.361.491

	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Per trattamento di quiescenza	362.486	271.663	90.823
Per imposte	1.545.209	1.623.716	- 78.507
Altri	983.453.796	890.652.593	92.801.203
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-	-
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	985.361.491	892.547.972	92.813.519

Il fondo “**Per trattamento di quiescenza**” di euro 362.486 è riferito a Centrale del Latte ed è stato stanziato sulle provvigioni corrisposte agli agenti, tenuto conto della normativa vigente (D.lgs. 303/1991).

La voce “**Altri**” di euro 983.453.796, è riferita principalmente a:

- A2A S.p.a. per euro 961 milioni di euro: costituito dai “Fondi decommissioning”, che risultano pari a 305 milioni di euro, accolgono gli oneri per i costi di smantellamento e ripristino dei siti produttivi principalmente relativi alle centrali termoelettriche e agli impianti di termovalorizzazione. Le movimentazioni dell’esercizio hanno riguardato utilizzi per 16 milioni di euro, a copertura degli oneri sostenuti nel corso dell’esercizio in esame, accantonamenti netti per 6 milioni di euro e altre variazioni in aumento per 53 milioni di euro imputabili all’aggiornamento delle perizie ed alle variazioni dei tassi di inflazione ed attualizzazione. L’apporto derivante dai primi consolidamenti è risultato pari a 1 milione di euro.

I “Fondi spese chiusura e post-chiusura discariche”, che risultano pari a 175 milioni di euro, si riferiscono all’insieme dei costi che dovranno essere sostenuti in futuro per la sigillatura delle discariche in coltivazione alla data di chiusura del bilancio e per la successiva gestione post-operativa, come previsto dalla normativa in essere. Le movimentazioni al 31 dicembre 2023 hanno riguardato utilizzi per 10 milioni di euro, che rappresentano gli esborsi effettivi nell’esercizio in esame, accantonamenti netti per 5 milioni di euro, relativi alle rettifiche dei fondi per discariche a seguito dell’aggiornamento delle perizie e dei tassi d’inflazione e di attualizzazione, nonché altre variazioni in aumento per 5 milioni di euro.

I “Fondi fiscali”, che risultano pari a 49 milioni di euro, si riferiscono agli accantonamenti effettuati

a fronte di contenziosi in essere verso l'Erario o enti territoriali per imposte dirette e indirette, tributi e accise.

I “Fondi cause legali e contenziosi del personale” risultano pari a 41 milioni di euro e si riferiscono a cause con terzi per 34 milioni di euro e con dipendenti per 3 milioni di euro, a fronte delle passività che potrebbero derivare da vertenze giudiziarie in corso, nonché a cause in essere con Istituti Previdenziali per 4 milioni di euro, relative a contributi previdenziali che il Gruppo ritiene di non dover versare e per i quali sono in essere specifici contenziosi.

Gli “Altri fondi rischi”, che risultano pari a 258 milioni di euro, si riferiscono ai fondi relativi ai canoni di derivazione d'acqua pubblica per 132 milioni di euro, al fondo mobilità per gli oneri derivanti dal piano di ristrutturazione aziendale per 7 milioni di euro, nonché ad altri fondi per 119 milioni di euro che comprendono anche il fondo legato al contenzioso sulla Discarica di Grottaglie. In relazione a tali fondi, si evidenziano in particolare accantonamenti netti per 61 milioni di euro, di cui 44 milioni di euro riferiti a maggiori oneri per sovraccanoni di derivazione idroelettrica, utilizzi per 13 milioni di euro, nonché altre variazioni in aumento per 11 milioni di euro. Infine 133 milioni di euro, inseriti nel riclassificato all.11 al D.Lgs. 118/2011, sono riferiti a fondi per benefici ai dipendenti;

- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 5.077.787: l'importo è costituito da accantonamenti per l'indennizzo di sinistri e per fondo eventuali contenziosi. L'aumento, rispetto all'esercizio precedente, è dovuto in particolare all'accantonamento di una quota per una vertenza contrattuale di lavoro a livello nazionale, che interessa tutto il personale dipendente;

- Centrale del Latte per euro 1.645.000: il fondo si riferisce alla voce “rischi contrattuali/contenziosi” ed è rappresentata esclusivamente dal fondo rischi stanziato per coprire perdite o passività di esistenza certa o probabile delle quali, tuttavia, alla data di chiusura del bilancio, non è possibile determinare con esattezza l'ammontare o la data di sopravvenienza;

- Comune di Brescia per euro 14.618 migliaia di euro: in particolare, si tratta di accantonamenti per fondo spese legali e contenzioso (9.029 migliaia di euro), per incrementi contrattuali CCNL dipendenti (4.170 migliaia di euro), per indennità di fine mandato (6 migliaia di euro), per passività potenziali (1.213 migliaia di euro) e per perdite organismi partecipati (200 migliaia di euro).

Il Trattamento di fine rapporto è pari ad euro 112.536.842

Si riferisce alle sole realtà consolidate in quanto il Comune non accantona somme a tale titolo. Le stesse realtà occupano al 31.12.2023 complessivamente 16.571 dipendenti, come da tabella 3 – ADDETTI redatta nell'ambito delle “Informazioni a completamento riferite alla totalità delle partecipazioni detenute”.

I Debiti ammontano a complessivi euro 13.330.594.762

	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Debiti da finanziamento	6.644.567.853	9.734.764.911	-3.090.197.058
prestiti obbligazionari	5.156.941.809	4.949.784.631	207.157.178
v/ altre amministrazioni pubbliche	154.577	195.032	-40.455
verso banche e tesoriere	1.233.543.177	1.805.845.136	-572.301.959
verso altri finanziatori	253.928.290	2.978.940.112	-2.725.011.822
Debiti verso fornitori	4.162.345.855	5.544.954.328	-1.382.608.473
Acconti	6.513.219	43.279.433	-36.766.214
Debiti per trasferimenti e contributi	15.022.351	10.175.931	4.846.420
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0	0
altre amministrazioni pubbliche	824.881	3.088.288	-2.263.407
imprese controllate	1.393.470	1.677.427	-283.957
imprese partecipate	0	0	0
altri soggetti	12.804.000	5.410.216	7.393.784
Altri debiti	2.502.145.484	984.919.906	1.517.225.578
tributari	172.538.132	243.576.023	-71.037.891
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	59.373.603	56.403.454	2.970.149
per attività svolta per c/terzi	0	1.382.130	-1.382.130
altri	2.270.233.749	683.558.299	1.586.675.450
TOTALE DEBITI	13.330.594.762	16.318.094.509	-2.987.499.747

I “**Debiti da finanziamento**” ammontano in totale a euro 6.644.567.853 e rappresentano il 49,84% del totale dei debiti. La riduzione è del 31,74% rispetto all’esercizio precedente.

La voce “**Prestiti obbligazionari**” per euro 5.156.941.809 riguarda esclusivamente il gruppo A2A per obbligazioni non convertibili contabilizzate al costo ammortizzato così come la voce “**Debiti verso altri finanziatori**”, in forte diminuzione rispetto al 2022, che riguarda sempre il gruppo A2A e si riferisce essenzialmente il rimborso anticipato, al fine di ottimizzare l’impiego della liquidità, di un finanziamento erogato dalla Cassa Depositi e Prestiti oltre a debiti verso altri.

La voce “**Debiti verso banche e tesoriere**” ammonta ad euro 1.233.543.177 e registra una diminuzione rispetto all’esercizio precedente del 31,69% e le voci di rilievo riguardano essenzialmente:

- Comune di Brescia per euro 104.967.854, relativi alle quote capitale di mutui ancora da rimborsare;
- Brescia Infrastrutture S.r.l. per euro 109.903.069 relativi principalmente a finanziamenti per la costruzione della metropolitana;
- Gruppo A2A per euro 1.011.228.393 per acquisizioni di linee di credito e di quote di finanziamenti;
- Centrale del Latte per euro 6.050.971 per mutui contratti per acquisto sede sociale ed operativa (stipulato il 23/11/2006 e scadente il 30/11/2031) e per mutuo stipulato in data 21 aprile 2020 per possibili difficoltà di incasso crediti a seguito situazione di emergenza sanitaria da Covid-19;
- Centro Teatrale Bresciano per euro 919.429 per finanziamenti con BPER e BCC Agro Bresciano, mutuo acceso nel 2022;
- Fondazione Brescia Solidale per euro 464.563 rappresentati da n.2 finanziamenti con UBI Banca sottoscritti il 23/04/2019 e il 20/12/2019.

I “**Debiti verso fornitori**” ammontano ad euro 4.162.345.855. La voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo per euro 36.949.824 e rettifiche per euro 300.462. Di seguito la ripartizione della voce:

Entità	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Comune di Brescia	54.355.765	57.902.597	-3.546.832
Brescia Infrastrutture	5.793.472	4.723.090	1.070.382
Brescia Mobilità Gruppo	19.152.221	14.397.679	4.754.542
Centrale del Latte	8.464.094	8.843.777	-379.683
Centro Sportivo San Filippo	1.648.089	1.220.968	427.121
Fondazione Brescia Musei	2.336.659	1.483.075	853.584
Fondazione Brescia Solidale	775.314	785.351	-10.037
Agenzia del TPL	5.621.938	9.096.752	-3.474.814
Centro Teatrale Bresciano	1.456.464	1.423.642	32.822
Consorzio Brescia Mercati	1.727.946	1.480.187	247.759
A2A Gruppo	4.098.264.179	5.481.169.894	-1.382.905.715
<i>Totale</i>	<i>4.199.596.141</i>	<i>5.582.527.012</i>	<i>-1.382.930.871</i>
<i>Elisioni/rettifiche</i>	<i>37.250.286</i>	<i>37.572.684</i>	
Totale al netto elisioni/rettifiche	4.162.345.855	5.544.954.328	-1.382.608.473

La riduzione di tale voce rispetto all’esercizio precedente è stata del 24,93% e riguarda principalmente le seguenti realtà:

- Agenzia del TPL (-38,20%);
- Comune di Brescia (-6,13%);
- Gruppo A2A (-25,23%) si tratta di debiti commerciali delle diverse realtà consolidate e il decremento è principalmente riconducibile alla dinamica dei prezzi delle commodities energetiche, oltretutto ad una efficiente politica di gestione del Capitale Circolante Netto.

La voce “**Acconti**” presenta un valore di euro 6.513.219, in riduzione rispetto all’anno 2022, imputabile al gruppo A2A S.p.A. che passa dai 43 milioni di euro ai 6 milioni di euro del 2023. La voce accoglie gli anticipi da clienti per prestazioni/cessioni non ancora effettuate/ultimate e sono riferibili inoltre anche alle seguenti entità:

- Fondazione Brescia Musei per euro 144.531 (prevalentemente costituiti da anticipi su contributi per progetti in corso di realizzazione e anticipi/incassi di prevendite);
- Fondazione Brescia Solidale (euro 200.000) per anticipi su rette di competenza dell’esercizio successivo;
- Associazione Centro Teatrale Bresciano per euro 10.928 per debiti verso clienti per voucher emessi a seguito sospensione degli spettacoli e non ancora utilizzati e fruiti dagli spettatori.

La voce ha subito elisioni per un importo di euro 200.000.

I “**Debiti per trasferimenti e contributi**” per euro 15.022.351, sono riferiti principalmente al bilancio comunale e sono relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e al bilancio dell’Agenzia del TPL. La voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo pari ad euro 5.802.182.

Gli “**Altri debiti**”, che comprendono debiti tributari, debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale e altri, ammontano a euro 2.502.145.484. Di seguito la ripartizione della voce:

Entità	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Comune di Brescia	18.424.368	20.182.262	-1.757.894
Brescia Infrastrutture	830.148	804.111	26.037
Brescia Mobilità gruppo	12.234.204	9.727.515	2.506.689
Centrale del Latte	2.989.862	1.131.721	1.858.141
Centro Sportivo San Filippo	252.537	416.473	-163.936
Fondazione Brescia Musei	436.551	576.479	-139.928
Fondazione Brescia Solidale	1.655.999	1.785.141	-129.142
Agenzia del TPL	914.933	732.883	182.050
Centro Teatrale Bresciano	237.913	275.577	-37.664
Consorzio Brescia Mercati	129.885	69.720	60.165
A2A gruppo	2.464.557.014	949.500.932	1.515.056.082
<i>Totale</i>	2.502.663.414	985.202.814	1.517.460.600
<i>Elisioni</i>	517.930	282.908	
Totale al netto elisioni	2.502.145.484	984.919.906	1.517.225.578

Nel bilancio del Gruppo A2A, a fronte di una riduzione dei debiti cosiddetti commerciali, si registra un incremento delle altre passività correnti di competenza di esercizi successivi e altri debiti.

Ratei e risconti ammontano a euro 555.051.592.

	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Ratei passivi	6.547.740	4.971.961	1.575.779
Risconti passivi	548.503.852	537.921.807	10.582.045
Contributi agli investimenti	517.241.206	507.747.553	9.493.653
- da altre amministrazioni pubbliche	515.467.450	506.072.695	9.394.755
- da altri soggetti	1.773.756	1.674.858	98.898
Concessioni pluriennali	12.135.537	12.174.774	-39.237
Altri risconti passivi	19.127.109	17.999.480	1.127.629
TOTALE RATEI E RISCONTI	555.051.592	542.893.768	12.157.824

I “**Ratei passivi**” sono pari a euro 6.547.740 e sono riferiti per la quasi totalità al Comune di Brescia (euro 6.228.782 per costi del personale per produttività ed oneri riflessi di competenza dell’esercizio 2023 che saranno liquidati nell’anno 2024).

La voce “**Risconti passivi**” di euro 548.503.852 che ha subito elisioni e rettifiche per operazioni infragruppo di euro 3.283.421 è riferita essenzialmente a:

- Comune di Brescia per euro 62.504.483 relativi prevalentemente a contributi agli investimenti da altre Pubbliche Amministrazioni e altri soggetti (euro 49.866.947), concessioni pluriennali di beni demaniali (euro 12.135.537) e trasferimenti accertati i cui costi saranno imputati all’esercizio successivo (euro 501.999);
- Gruppo Brescia Mobilità per euro 14.395.004 relativo ai risconti di ricavi di gestione (premi assicurativi, affitti ricevuti da terzi, proventi abbonamenti del trasporto pubblico) e ai contributi c/impianto a fondo perduto;

- Brescia Infrastrutture per un valore di euro 470.700.124 che riguarda i risconti di “*contributi da Stato, Regione e Comune per la Metropolitana*” e risconti per interessi, premi assicurativi e canoni;
- Centro Teatrale Bresciano per euro 413.406 per abbonamenti e contributi di competenza 2024;
- Centrale del Latte per euro 245.421 per contabilizzazione del credito d'imposta per investimenti in beni materiali nuovi;
- Centro Sportivo San Filippo per euro 166.700 per incassi avvenuti nel corso dell'anno 2023 dei corrispettivi per corsi di nuoto la cui competenza temporale è riferita all'anno 2024.

I Conti d'ordine ammontano ad euro 2.864.439.152

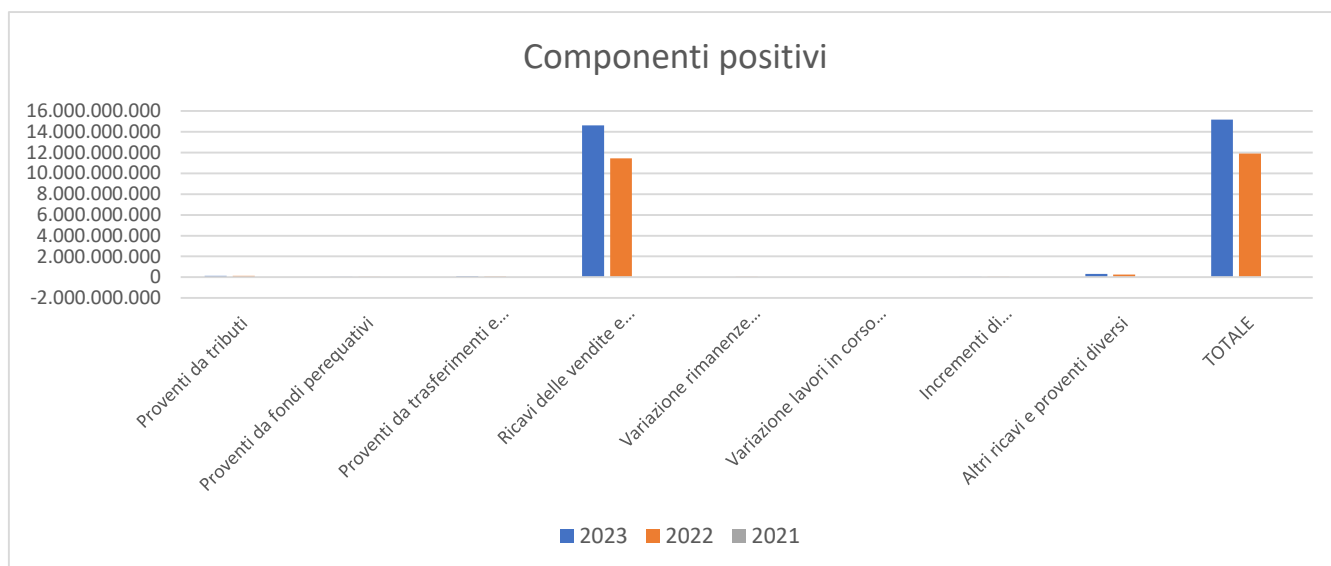
	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
1) impegni su esercizi futuri	186.739.624	184.777.418	1.962.206
2) beni di terzi in uso	87.946.938	80.839.686	7.107.252
3) beni dati in uso a terzi	-	-	-
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-	-
5) garanzie prestate a imprese controllate	123.740.000	123.740.000	-
6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-	-
7) garanzie prestate a altre imprese	2.466.012.590	2.504.121.076	-38.108.486
TOTALE CONTI D'ORDINE	2.864.439.152	2.893.478.180	-29.039.028

- ❖ Gli “**Impegni su esercizi futuri**” pari ad euro 186.739.624 riguardano:
 - Comune di Brescia (euro 74.648.247) si riferiscono ad impegni finanziari su esercizi futuri valorizzati per un importo corrispondente al fondo pluriennale vincolato di spesa rilevato dalla contabilità finanziaria attraverso il conto del bilancio;
 - Brescia Infrastrutture S.r.l. per euro 112.091.377 si riferiscono a cauzioni, garanzie reali su mutui e fidejussioni assunti dalla Società e depositati presso terzi, o ricevute da fornitori;
- ❖ I “**Beni di terzi in uso**” pari ad euro 87.946.938, sono riferibili al Comune e sono costituiti da depositi cauzionali presso il Tesoriere;
- ❖ Le “**Garanzie prestate a imprese controllate e partecipate**” di euro 123.740.000 riguardano esclusivamente il Comune di Brescia per mutui assunti da terzi (Brescia Infrastrutture), valorizzate in misura corrispondente alla somma originariamente mutuata;
- ❖ Le “**Garanzie prestate ad altre imprese**” di euro 2.466.012.590 si riferiscono in particolare a:
 - Brescia Mobilità S.p.a. per euro 1.101.119, sono fidejussioni bancarie e assicurative rilasciate per conto delle società del gruppo a favore di soggetti terzi a garanzia della regolare esecuzione di servizi in appalto o di lavori;
 - Brescia Infrastrutture S.r.l. per euro 167.659 comprendono due (2) fidejussioni rilasciate a favore del Comune di Brescia (14.254 euro e 142.327 euro) a garanzia dell'impegno per opere di urbanizzazione secondaria oltre ad altre due (2) fidejussioni minori a favore della Corte di Appello di Brescia (7.500 euro e 3.578 euro) per servizio di supporto alla gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria immobili;
 - Centrale del Latte per euro 446.000, relative a garanzie prestate a favore di Consorzio Brixia 2010 (425.000 euro) e Agenzia Dogane (8.000 euro) e garanzie prestate da BCC Agro BS (13.000 euro);
 - Comune di Brescia per euro 475.000;
 - A2A S.p.a. per 2.463 milioni di euro di cui 125 milioni di euro a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento. Tali garanzie sono state rilasciate da banche per 1.612 milioni di euro, da assicurazioni per 39 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali parent company guarantee, per 673 milioni di euro nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACINQUE per 90 milioni di euro ed a garanzie prestate dal Gruppo AEB per 49 milioni di euro.

2.3 - CONTO ECONOMICO

I COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 15.184.572.094

Descrizione	2023	2022	2021
Proventi da tributi	127.268.685	128.171.140	122.543.797
Proventi da fondi perequativi	9.643.790	9.758.697	8.552.273
Proventi da trasferimenti e contributi	106.316.237	99.532.191	85.730.038
Ricavi delle vendite e prestazioni	14.608.928.159	23.035.418.739	11.436.818.054
Variazione rimanenze prodotti in corso lavorazione	- 96.004	265.597	68.831
Variazione lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3.033.317	2.932.845	2.589.463
Altri ricavi e proventi diversi	329.477.910	286.709.822	247.586.589
TOTALE	15.184.572.094	23.562.789.031	11.903.889.037



I “**Proventi da tributi**” e i “**Proventi da fondi perequativi**” sono fondamentalmente riconducibili al Comune. La voce Proventi da tributi ha subito elisioni per operazioni infragruppo per un importo pari a euro 2.989.912.

I “**Proventi da trasferimenti e contributi**” comprendono per la maggior parte entrate di competenza del Comune, ma anche quote di competenza dell’Agenzia del TPL che contribuisce per euro 37.328.270 (quota riferita al 40% dell’importo di bilancio in quanto consolidata con il metodo proporzionale), di cui euro 7.067.525 quale quota di contributi per gli investimenti.

Tale voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo per un importo pari ad euro 3.888.229, di cui euro 287.731 con imputazione al bilancio dell’ente, euro 2.224.782 al bilancio di Brescia Trasporti (Gruppo Brescia Mobilità) ed euro 3.471.477 con imputazione al bilancio dell’Agenzia del TPL, relativamente al contratto di servizio TPL su gomma. La rettifica temporale è stata pari ad euro 416.752.

Tra i proventi da trasferimenti e contributi rientra anche la voce “Quota annuale di contributi agli investimenti” per euro 17.012.095 riferiti alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni finanziati da contributi pubblici (contributi c/impianto per la Metropolitana per euro 16.430.297 di Brescia Infrastrutture).

I **“Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici”** che complessivamente ammontano a euro 14.608.928.159 comprendono:

	Anno 2023	Anno 2022
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.252.509	1.423.423
Ricavi dalla vendita di beni	13.089.653.396	21.686.683.288
Ricavi e Proventi dalla prestazione di servizi	1.517.022.254	1.347.312.028
Totale	14.608.928.159	23.035.418.739

I **“Proventi derivanti dalla gestione dei beni”** si riferiscono principalmente ai proventi di Brescia Infrastrutture per affitti relativi a fabbricati di proprietà e per il canone di affitto della Metropolitana (euro 21.419.344). Si precisa che l’importo relativo all’esercizio 2022 è stato rettificato, in quanto erroneamente nel 2022 le relative elisioni erano state inserite alla voce **“ricavi e proventi dalla prestazione di servizi”**.

La voce è stata oggetto di un’elisione infragruppo pari a euro 27.875.420.

I **“ricavi dalla vendita di beni”** si riferiscono esclusivamente a Centrale del Latte per euro 87.618.972 per la propria attività e al gruppo A2A per euro 13.002.087.968, in diminuzione del 39,8% rispetto al 2022 per i ricavi di vendita e distribuzione di energia elettrica, calore, acqua e gas legati alla riduzione dei costi delle materie prime energetiche e del prezzo della CO2; si evidenzia in particolare la riduzione dei ricavi derivanti dalla vendita e distribuzione di energia elettrica che è passata da 14.839 milioni di euro del 2022 a 8.436 mln nel 2023, così come i ricavi dalla vendita e distribuzione di gas da 6.076 milioni di euro del 2022 a 3.991 mln nel 2023. La voce ha subito elisioni relative al bilancio del Gruppo A2A per un importo pari a euro 53.544.

I **“Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi”** sono così ripartiti:

Entità	Anno 2023	Anno 2022	Differenza
Comune di Brescia	5.597.895	5.128.815	469.080
Brescia Infrastrutture	591.030	911.716	-320.686
Brescia Mobilità Gruppo	89.711.527	85.909.953	3.801.574
Centro Sportivo San Filippo	4.878.178	3.004.222	1.873.956
Fondazione Brescia Musei	4.409.815	2.258.224	2.151.591
Fondazione Brescia Solidale	10.796.683	10.357.417	439.266
Centro Teatrale Bresciano	2.874.411	2.599.785	274.626
Consorzio Brescia Mercati	2.164.682	2.156.956	7.726
A2A Gruppo	1.489.740.962	1.342.351.154	147.389.808
Totale	1.610.765.183	1.454.678.242	156.086.941
Elisioni/rettifiche	93.742.929	129.282.653	
Totale al netto elisioni/rettifiche	1.517.022.254	1.325.395.589	191.626.665

In particolare per Brescia Mobilità tali ricavi riguardano la gestione degli impianti semaforici, i proventi dei parcheggi e parcometri, la gestione ZTL e multaphot, proventi da tariffe TPL, corrispettivo del servizio Metrobus e Bus e servizi di trasporto a richiesta e noleggi. Per A2A i ricavi sono riferiti alle prestazioni fornite ai vari clienti. I valori sopra esposti sono al lordo di elisioni, in relazione ad operazioni svolte all’interno del gruppo, per un importo di euro 93.742.930.

La voce **“Variazione nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione”** pari a euro - 96.004 si

riferisce negativamente a Centrale del Latte per euro - 164.295 e al Gruppo Brescia Mobilità per euro +68.291.

Gli **“Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni”** pari complessivamente a euro 3.033.317 interessano il Comune di Brescia per euro 2.686.548; l’incremento è stato quantificato extra-contabilmente, considerando il costo del personale impiegato, in tutto o in parte, in attività di progettazione e direzione lavori. Inoltre, figura l’importo di euro 141.520 per Associazione Centro Teatrale Bresciano riferiti ai lavori in economia per la riqualificazione del Teatro Santa Chiara e per l’allestimento del Teatro Borsoni, Brescia Mobilità per euro 118.058 e Brescia Infrastrutture per euro 87.191.

In **“Altri ricavi e proventi diversi”** trovano collocazione i seguenti importi:

Entità	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Comune di Brescia	50.132.940	49.964.451	168.489
Brescia Infrastrutture	2.023.459	2.541.395	-517.936
Brescia Mobilità Gruppo	14.004.660	15.981.397	-1.976.737
Centrale del Latte	497.239	481.009	16.230
Centro Sportivo San Filippo	944.685	758.529	186.156
Fondazione Brescia Musei	7.380.941	6.186.640	1.194.301
Fondazione Brescia Solidale	78.872	106.121	-27.249
Agenzia del TPL	-	1.334	-1.334
Centro Teatrale Bresciano	3.033.042	2.376.216	656.826
Consorzio Brescia Mercati	165.928	175.138	-9.210
A2A Gruppo	265.742.592	220.124.538	45.618.054
<i>Totale</i>	<i>344.004.358</i>	<i>298.696.768</i>	<i>45.307.590</i>
<i>Elisioni/rettifiche</i>	<i>14.526.448</i>	<i>11.986.946</i>	
Totale al netto elisioni	329.477.910	286.709.822	42.768.088

Per quanto riguarda il Comune di Brescia nella voce (50.133 migliaia di euro) sono compresi i ricavi e proventi da servizi pubblici di attività gestite in regime di impresa al netto dell’Iva a debito (25.494 migliaia di euro), attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (19.732 migliaia di euro). Infine, 4.907 migliaia di euro sono relative a proventi e rimborsi diversi relativi a recupero spese inquilini alloggi comunali, rimborso spese personale comandato, indennizzi, contributo termovalorizzatore.

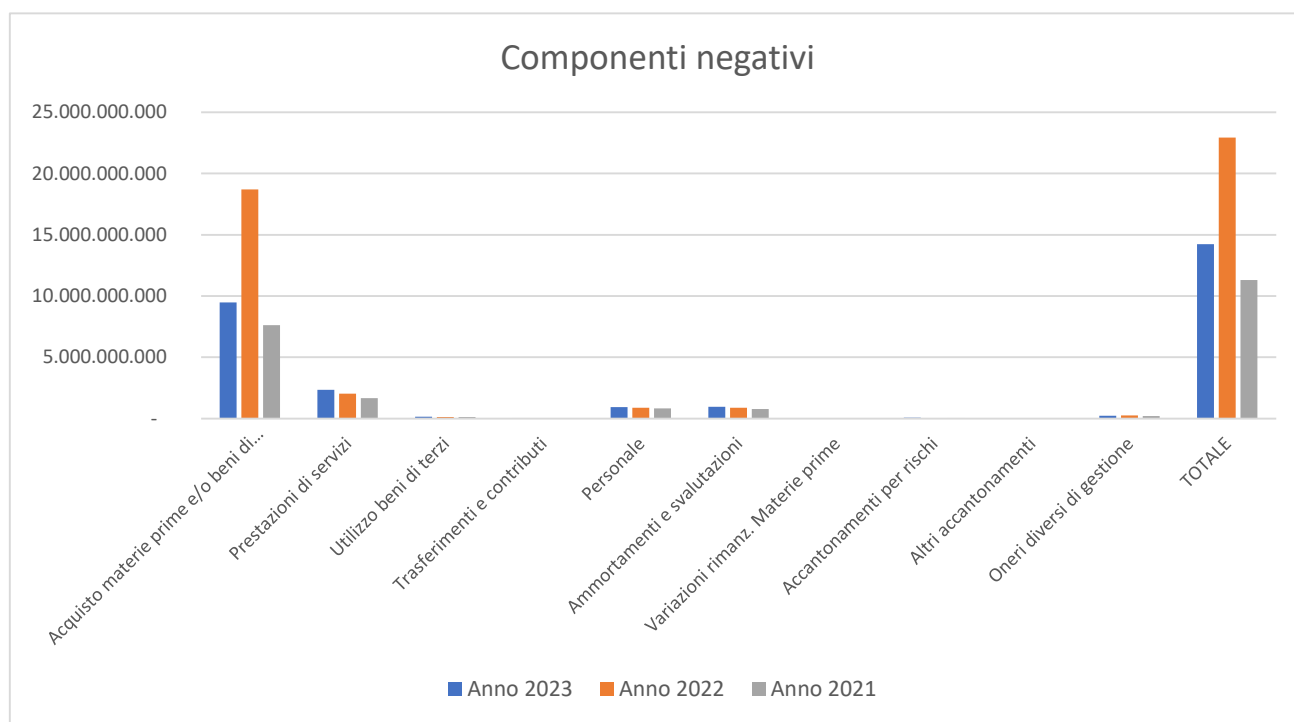
Nel gruppo A2A la voce presenta un incremento pari a circa 45 milioni di euro di cui 25 milioni di euro per effetto di maggiori altri ricavi riferiti al reintegro dei costi di generazione sostenuti per la centrale di San Filippo del Mela (Impianto essenziale) ai sensi della Delibera 803/2016.

In Brescia Infrastrutture le voci più rilevanti riguardano oltre a rivalse costi e rimborsi diversi per euro 1.595.425 anche ricavi per rilascio fondi per euro 343.950.

In Brescia Mobilità si evidenziano contributi in conto esercizio straordinari e per rinnovo CCNL. Per Fondazione Brescia Musei rilevante il contributo c/esercizio del Comune di Brescia per euro 4.413.291 oltre all’utilizzo fondo eredità Romeda per euro 963.082 e utilizzo erogazioni art bonus per progetti e sostegno attività per euro 850.729.

I COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 14.224.308.721

Descrizione	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021
Acquisto materie prime e/o beni di consumo	9.475.980.797	18.707.700.399	7.618.124.245
Prestazioni di servizi	2.353.978.296	2.034.200.455	1.675.531.440
Utilizzo beni di terzi	148.328.821	124.637.036	121.293.420
Trasferimenti e contributi	51.682.615	27.611.521	18.603.088
Personale	941.584.973	884.204.598	838.777.213
Ammortamenti e svalutazioni	948.586.716	881.599.895	787.357.466
Variazioni riman. materie prime	1.232.479	588.849	1.567.403
Accantonamenti per rischi	67.395.484	11.105.028	49.359.137
Altri accantonamenti	4.293.982	3.249.870	9.881.925
Oneri diversi di gestione	231.244.558	257.258.559	189.152.673
TOTALE	14.224.308.721	22.932.156.210	11.309.648.010



Gli “Acquisti di materie prime e/o beni di consumo” attengono a:

Entità	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Comune di Brescia	1.970.422	2.096.148	-125.726
Brescia Infrastrutture	47.114	43.121	3.993
Brescia Mobilità Gruppo	8.960.717	10.850.187	-1.889.470
Centrale del Latte di Brescia	55.569.569	59.759.655	-4.190.086
Centro Sportivo San Filippo	159.530	7.307	152.223
Fondazione Brescia Musei	343.659	188.100	155.559
Fondazione Brescia Solidale	582.902	547.649	35.253
Agenzia del TPL	1.620	940	680
Centro Teatrale Bresciano	128.777	106.717	22.060
Consorzio Brescia Mercati	2.855	5.007	-2.152
A2A Gruppo	9.408.221.531	18.634.123.361	-9.225.901.830
<i>Totale</i>	<i>9.475.988.696</i>	<i>18.707.728.192</i>	<i>-9.231.739.496</i>
<i>Elisioni</i>	<i>7.899</i>	<i>27.793</i>	
Totale al netto elisioni	9.475.980.797	18.707.700.399	-9.231.719.602

Il decremento dei costi di A2A è dovuto all’effetto combinato dei seguenti fattori:

- minori acquisti di materie prime e di consumo per 9.733 milioni di euro, riconducibili al decremento dei costi per acquisti di energia e combustibili per 9.515 milioni di euro, al decremento degli oneri correlati all’acquisto di certificati ambientali per 242 milioni di euro, all’aumento degli acquisti di materiali per 3 milioni di euro, al decremento dei costi di acquisto di acqua per 1 milione di euro ed all’effetto netto degli oneri/proventi da copertura su derivati operativi che si incrementano di 22 milioni di euro;
- incremento degli oneri di vettoramento, appalti e prestazioni di servizi per 317 mln di euro;
- variazione in aumento delle rimanenze di combustibili e materiali per 507 milioni di euro.

Il Gruppo Brescia Mobilità registra una riduzione dei costi “carburanti e lubrificanti”.

Si mostra la riduzione dei costi delle materie prime di Centrale del Latte di Brescia legata alle dinamiche del mercato.

Le “**Prestazioni di servizi**” sono relative all’area produttiva, amministrativa e commerciale e risultano così costituite:

Entità	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Comune di Brescia	185.633.259	187.984.493	-2.351.234
Brescia Infrastrutture	5.405.483	6.191.799	-786.316
Brescia Mobilità Gruppo	22.423.913	24.716.478	-2.292.565
Centrale del Latte di Brescia	14.395.567	13.214.520	1.181.047
Centro Sportivo S. Filippo	4.349.642	3.254.149	1.095.493
Fondazione Brescia Musei	8.837.169	6.052.844	2.784.325
Fondazione Brescia Solidale	3.360.700	3.313.359	47.341
Agenzia del TPL	20.876.070	20.540.278	335.792
Centro Teatrale Bresciano	3.440.377	2.768.180	672.197
Consorzio Brescia Mercati	1.309.877	1.363.917	-54.040
A2A Gruppo	2.182.728.097	1.867.895.341	314.832.756
<i>Totale</i>	<i>2.452.760.154</i>	<i>2.137.295.358</i>	<i>315.464.796</i>
<i>Elisioni/Rettifiche</i>	<i>-98.781.858</i>	<i>103.094.903</i>	
Totale al netto elisioni/rettifiche	2.353.978.296	2.034.200.455	319.777.841

I valori più consistenti riguardano i bilanci del Comune, del gruppo A2A, dell’Agenzia del TPL e del gruppo Brescia Mobilità. In questo conto si rilevano elisioni per operazioni infragruppo per euro 98.801.396 e rettifiche temporali positive per euro 19.538.

L’Associazione Centro Teatrale Bresciano registra un continuo aumento delle spese di produzione teatrale legate alla piena ripresa dell’attività operativa a tempo pieno.

Il gruppo A2A registra un incremento di costi per servizi del 18,5%, dovuti a oneri di vettoriamiento e appalti.

La voce “**Utilizzo beni di terzi**” per euro **148.328.821** è così ripartita:

Entità	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Comune di Brescia	2.076.614	2.001.455	75.159
Brescia Infrastrutture	399.417	317.108	82.309
Brescia Mobilità Gruppo	21.685.609	22.205.962	-520.353
Centrale del Latte di Brescia	65.762	75.712	-9.950
Centro Sportivo S. Filippo	81.493	42.048	39.445
Fondazione Brescia Musei	571.950	320.660	251.290
Fondazione Brescia Solidale	59.333	20.392	38.941
Agenzia del TPL	5.112	5.515	-403
Centro Teatrale Bresciano	62.051	92.860	-30.809
Consorzio Brescia Mercati	437.282	424.808	12.474
A2A Gruppo	144.750.474	132.779.228	11.971.246
<i>Totale</i>	<i>170.195.097</i>	<i>158.285.748</i>	<i>11.909.349</i>
<i>Elisioni</i>	<i>21.866.276</i>	<i>33.648.712</i>	
Totale al netto elisioni	148.328.821	124.637.036	23.691.785

In Brescia Mobilità la quota di euro 21.685.609 si riferisce essenzialmente ai canoni di affitto dei parcheggi corrisposti a Brescia Infrastrutture S.r.l., quale proprietaria o concessionaria degli stessi,

così come il “canone di affitto Metrobus”.

Fondazione Brescia Musei registra un incremento del 78% dovuto ai diritti contrattualmente riconosciuti per la coproduzione delle mostre, diritti per prestito di opere e utilizzo immagine e all'aumento del costo per il noleggio dei film.

Sono state fatte elisioni per operazioni infragruppo per euro 21.866.276.

I “**Trasferimenti e contributi**” ammontano complessivamente, al netto delle elisioni, a euro 51.682.615 e sono riferiti esclusivamente al bilancio comunale e a quello dell'Agenzia del TPL. I trasferimenti comunali sono relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e ammontano complessivamente a euro 45.552.265, mentre quelli dell'Agenzia del TPL ammontano complessivamente a euro 16.149.213 tenuto conto del metodo proporzionale. La voce è soggetta ad elisione e rettifiche per un importo totale pari ad euro 10.018.863, di cui euro 7.437.843 riferite al bilancio della Capogruppo e euro 2.581.020 riferite al bilancio dell'Agenzia del TPL, che porta ad avere la seguente situazione:

	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021
Trasferimenti e contributi	51.682.615	27.611.521	18.603.088
<i>Trasferimenti correnti</i>	32.642.473	22.822.007	12.142.937
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	3.489.500	467.249	1.915.811
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	15.550.642	4.322.265	4.544.340

Il costo complessivo del “**Personale**” ammonta a **euro 941.584.973**, con una elisione per euro 67.230* (personale del Comune di Brescia in comando presso Fondazione Brescia Musei).

In particolare la situazione complessiva del personale del gruppo risulta essere la seguente:

Entità	2023		2022	
	n. unità	importo	n. unità	importo
Comune di Brescia	1.485	70.035.218	1.540	65.720.991
Brescia Infrastrutture	33	1.921.680	33	1.653.757
Brescia Mobilità Gruppo	712	37.165.797	721	34.530.320
Centrale del Latte di Brescia	92	6.147.085	92	5.947.083
Centro Sportivo S. Filippo	12	674.742	17	682.816
Fondazione Brescia Musei*	31	1.637.981	29	1.666.774
Fondazione Brescia Solidale	216	6.449.904	217	6.529.471
Agenzia del TPL	6	187.876	7	125.235
Centro Teatrale Bresciano	21	2.180.442	21	1.905.342
Consorzio Brescia Mercati	5	347.916	5	332.106
A2A Gruppo	13.958	814.836.332	13.655	765.110.703
Totale	16.571	941.584.973	16.337	884.204.598

La spesa per il personale del Comune di Brescia registra un leggero incremento di circa il 6% legato essenzialmente all'adeguamento al nuovo CCNL Enti Locali.

Le variazioni più consistenti riguardano:

- Brescia Infrastrutture, per l'aumento di unità dedicate, in particolare alla progettazione, che ha portato ad un incremento della spesa pari a euro 267.923;
- Brescia Mobilità e Agenzia del TPL gli incrementi sono legati all'applicazione degli aumenti contrattuali;
- Centro Teatrale Bresciano soprattutto per il personale a tempo determinato per l'incremento di personale tecnico ed organizzativo impegnato nelle attività produttive;
- Gruppo A2A incremento complessivamente pari a euro 49.725.629 per l'aumento delle unità da 13.655 a 13.958. Il costo medio pro-capite è risultato pari a 58,4 migliaia di euro (56,03 migliaia di euro nel 2022).

Gli “**Ammortamenti**” rappresentano la quota di competenza del periodo per l'utilizzo delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Differenza</i>
Ammortamenti e svalutazioni	948.586.716	881.599.895	66.986.821
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali</i>	289.599.977	235.691.637	53.908.340
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	563.782.396	539.764.902	24.017.494
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	2.041.143	2.622.984	- 581.841
<i>Svalutazione dei crediti</i>	93.163.200	103.520.372	- 10.357.172

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Entità	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Comune di Brescia	1.129.254	1.435.209	-305.955
Brescia Infrastrutture	9.707.987	844.927	8.863.060
Brescia Mobilità Gruppo	814.031	558.797	255.234
Centrale del Latte di Brescia	28.840	24.676	4.164
Centro Sportivo S. Filippo	25.699	0	25.699
Fondazione Brescia Musei	91.557	15.975	75.582
Fondazione Brescia Solidale	91.058	84.151	6.907
Centro Teatrale Bresciano	6.091	6.386	-295
Consorzio Brescia Mercati	81.762	70.597	11.165
A2A Gruppo	277.623.698	232.650.919	44.972.779
<i>Totale</i>	<i>289.599.977</i>	<i>235.691.637</i>	<i>53.908.340</i>

Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Entità	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Comune di Brescia	16.548.022	16.374.222	173.800
Brescia Infrastrutture	16.037.519	25.399.770	-9.362.251
Brescia Mobilità Gruppo	5.375.469	4.993.092	382.377
Centrale del Latte di Brescia	1.734.764	1.737.293	-2.529
Centro Sportivo S. Filippo	185.920	0	185.920
Fondazione Brescia Musei	118.949	55.303	63.646
Fondazione Brescia Solidale	89.089	90.467	-1.378
Agenzia del TPL	3.041	2.006	1.035
Centro Teatrale Bresciano	30.909	29.236	1.673
Consorzio Brescia Mercati	60.231	60.125	106
A2A Gruppo	523.598.483	491.023.388	32.575.095
<i>Totale</i>	<i>563.782.396</i>	<i>539.764.902</i>	<i>24.017.494</i>

Nel bilancio del Comune la voce ammortamenti viene quantificata applicando, alle consistenze di inventario al 31.12.2023, le percentuali indicate nel punto 4.18 dal principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria (All. 4/3 del D. Lgs. 118/2011).

Nel bilancio del Gruppo A2A gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali risultano pari a

278 milioni di euro (233 milioni di euro al 31 dicembre 2022). La voce rileva maggiori ammortamenti per 45 milioni di euro relativi all'implementazione di sistemi informativi, al servizio idrico integrato ed alla distribuzione e misura gas, alle nuove customer list e per la variazione del perimetro di consolidamento.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali presentano un aumento di 32 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022 e riguardano:

- maggiori ammortamenti per 15 milioni di euro riferiti principalmente agli investimenti entrati in produzione successivamente al 31 dicembre 2022;
- maggiori ammortamenti per 17 milioni di euro riferiti ai primi consolidamenti;
- maggiori ammortamenti per 3 milioni di euro per diritti d'uso;
- maggiori ammortamenti per 3 milioni di euro correlati alle nuove perizie e alla variazione dei tassi di attualizzazione e inflazione sui fondi chiusura/post chiusura discariche e decommissioning;
- minori ammortamenti per 6 milioni di euro correlati al piano disinvestimenti relativi agli asset dell'impianto di trattamento e deposito Linea 1 Termoutilizzatore di Parona e ad alcuni impianti fotovoltaici.

Per quanto riguarda il Centro Sportivo San Filippo si evidenzia la ripresa della contabilizzazione degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, sospesi nel bilancio 2022 per effetto delle norme derogatorie al principio della sistematicità contenute nel D.L. 104/2020, D.L. 4/2022 e D.L. 198/2022.

La voce “**Altre svalutazioni di immobilizzazioni**” riguarda quasi esclusivamente il gruppo A2A per 1.783.726 euro e si riferiscono all'abbandono di progetti non più nel core business della Società (2 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Vi è compresa inoltre una svalutazione di euro 220.000 operata da Centrale del Latte.

La voce “**Svalutazione crediti**” che ammonta a euro 93.163.200 si riferisce in particolare a:

- Comune di Brescia per un importo di euro 9.838.844 rispetto ad euro 11.358.688 del 2022.
Tale quota contabilizzata nel Conto Economico corrisponde alla differenza tra il fondo al 31/12/2023 (140.868 migliaia di euro) ed il fondo al 31/12/2022 (146.762 migliaia di euro), le cancellazioni disposte con determine dirigenziali (6.545 migliaia di euro), l'azzeramento del residuo attivo per il rimborso parziale degli uffici giudiziari (3.406 migliaia di euro) e le variazioni intervenute per effetto dell'incasso di crediti stralciati (5.782 migliaia di euro).
Gli importi del fondo svalutazione sono maggiori rispetto alle quote accantonate in contabilità finanziaria a titolo di fondo crediti di dubbia esigibilità del risultato di amministrazione (47.893 migliaia di euro) in quanto, in applicazione dei vigenti principi contabili, il fondo in contabilità economico-patrimoniale comprende anche la quota corrispondente ai crediti stralciati dai residui attivi della contabilità finanziaria in sede di riaccertamento ordinario ma conservati nello Stato Patrimoniale;
- Brescia Infrastrutture per un importo pari a euro 1.945;
- Centrale del Latte di Brescia per un importo di euro 700.000 che riflette la stima del management circa le perdite attese relative al portafoglio di crediti verso la clientela. La stima è basata sulle perdite attese dalla Società, determinate in funzione di analisi specifiche e sulla base dell'esperienza passata per crediti simili;
- Gruppo A2A per euro 82.617.097 (89.745.976 euro nel 2022), riferito essenzialmente all'accantonamento dell'esercizio per rischi su crediti commerciali.

Le “**Variazioni nelle rimanenze di materie prime, sussidiarie...**” che ammontano a **euro 1.232.479**, si riferiscono a Brescia Mobilità per euro 1.018.106 e a Centrale del Latte per euro 219.761.

Gli “**Accantonamenti per rischi**” per euro **67.395.484** (nel 2022 euro 11.105.028) sono relativi essenzialmente a Brescia Mobilità per euro 1.436.000, Centrale del Latte per euro 916.033 e al Gruppo A2A per euro 65.043.451. Tale voce nel Gruppo A2A ha subito un notevole aumento, da un effetto netto pari a 68 milioni di euro al 31 dicembre 2023 (ad un effetto netto pari a 2 milioni di euro nel 2022), dovuta agli accantonamenti dell’esercizio per 80 milioni di euro relativi all’accantonamento per canoni di derivazione d’acqua pubblica per 46 milioni di euro, ad accantonamenti per spese chiusura e post chiusura discariche per 12 milioni di euro, ad accantonamenti relativi agli indennizzi legati a ritardi nella gestione delle pratiche di connessione attiva per 13 milioni di euro e ad altri accantonamenti per 8 milioni di euro.

Gli “**Altri accantonamenti**” per euro **4.293.982** riguarda essenzialmente il gruppo A2A per euro 2.794.686 e gli oneri del Comune per euro 1.399.273 che non trovano corrispondenza negli impegni di spesa della contabilità finanziaria e che corrispondono agli accantonamenti per rinnovi contrattuali (1.394 migliaia di euro) e al fondo per indennità di fine mandato (5 migliaia di euro).

Negli “**Oneri diversi di gestione**” che ammonta complessivamente a **euro 231.244.558** le voci più rilevanti sono riferite al Comune per euro 5.000.651, a Brescia Mobilità per euro 1.163.740 dovute alla raccolta e smaltimento rifiuti e IMU, contributi associativi e spese di rappresentanza, a Brescia Infrastrutture per euro 1.067.750 rappresentate per la maggior parte dall’IMU e al gruppo A2A per euro 236.342.718 per imposte e tasse (39 milioni), canoni di concessione (euro 122 milioni) sopravvenienze passive e altri costi. Questa voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo pari a euro 13.457.847, quasi tutte relative a bilanci di società del gruppo A2A Spa.

LA DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE È POSITIVA PER EURO **960.263.373**, NEL 2022 ERA PARI A EURO 630.632.821 E NEL 2021 ERA POSITIVA PER EURO 594.241.027.

La gestione finanziaria evidenzia un risultato negativo pari ad euro 151.185.115.

	Anno 2023	Anno 2022	Differenza
<u>Proventi finanziari</u>			
Proventi da partecipazioni	99.850	192.572	-92.722
da società controllate	0	0	0
da società partecipate	44.000	78.500	-34.500
da altri soggetti	55.850	114.072	-58.222
Altri proventi finanziari	81.229.090	25.069.600	56.159.490
Totale proventi finanziari	81.328.940	25.262.172	56.066.768
<u>Oneri finanziari</u>			
Interessi ed altri oneri finanziari	232.514.055	134.297.830	98.216.225
Interessi passivi	176.570.966	99.848.261	76.722.705
Altri oneri finanziari	55.943.089	34.449.569	21.493.520
Totale oneri finanziari	232.514.055	134.297.830	98.216.225
Totale	-151.185.115	-109.035.658	-42.149.457

Con riferimento al bilancio comunale tra i **“Proventi da partecipazioni”** (71.682.395 milioni di euro) sono contabilizzati i dividendi da società controllate o partecipate. In particolare, si tratta dei dividendi corrisposti da A2A S.p.A. (70.804 migliaia di euro) e da Centrale del Latte S.p.A. (779 migliaia di euro). Tale voce è stata oggetto di rettifiche di consolidamento, in particolare si è provveduto all’eliminazione di tutti i dividendi infragruppo, pertanto i proventi da società partecipate e altri soggetti, presenti nel consolidato, riguardano esclusivamente il bilancio del gruppo A2A.

Gli **“Altri proventi finanziari”** sono pari ad euro 81.229.090 dopo operazioni di elisione per euro 2.312.557 relativamente ad operazioni infragruppo A2A. Si riferiscono essenzialmente al gruppo A2A per euro 83 milioni (da 35 milioni a 83 milioni nel 2023) dovuti soprattutto ad interessi su investimenti della liquidità (56 milioni), per 5 milioni relativi a proventi verso il Comune di Brescia per contratto di gestione illuminazione pubblica (euro 2.312.557 oggetto di elisione), utili su cambi (1ml di euro) e altri proventi (21 ml di euro).

Negli **“Oneri finanziari”** si rilevano **“interessi passivi”** per euro 176.570.966, in particolare:

- euro 3.330.101 per Comune di Brescia, comprensive degli interessi di preammortamento, maturati nel 2023, che saranno corrisposti nel 2024 (94 migliaia di euro) e al netto degli interessi di preammortamenti corrisposti nel 2023 di competenza economica del 2022 (32 migliaia di euro);
- euro 5.788.568 in capo a Brescia Infrastrutture per interessi passivi su mutui che sono aumentati rispetto all’esercizio precedente, per l’aumento degli oneri pagati sul mutuo contratto con BPER Banca a seguito dell’impennata dei tassi finanziari, essendo lo stesso mutuo a tasso variabile;
- euro 167.190.613 in capo al Gruppo A2A, in aumento di 76ml rispetto all’esercizio 2022, e precisamente:

- 124ml per interessi su prestiti obbligazionari in aumento di 50 milioni di euro essenzialmente riconducibile alle tre emissioni obbligazionarie effettuate nel corso del 2022 (per un totale di 1.750 milioni di euro) che avevano iniziato a maturare interessi solo a partire dalla data di emissione ed all’emissione obbligazionaria da 500 milioni di euro effettuata nel corso del primo trimestre del 2023;
- 38ml per oneri finanziari verso istituti di credito, in aumento di 23 milioni di euro da imputare all’aumento della curva dei tassi, conseguente alle politiche monetarie restrittive implementate dalle banche centrali per contrastare la crescente pressione inflattiva, che ha comportato maggiori oneri sul debito finanziario lordo a tasso variabile e non coperto. Tale peggioramento è stato più che compensato dalla

remunerazione, a tasso variabile, della liquidità (come descritto con riferimento ai proventi finanziari) che mitiga il rischio di tasso di interesse sul debito variabile e non coperto di Gruppo.

- 2 ml per interessi su finanziamenti Cassa Depositi e Prestiti.

La voce “**Altri oneri finanziari**” si riferisce quasi esclusivamente al gruppo A2A.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie presentano un saldo positivo di euro 654.085

Si tratta di rivalutazioni del Gruppo A2A per euro 153.083 riconducibile alle partecipazioni valutate ad equity.

Le svalutazioni per euro 421.289 sono riferite al Gruppo Brescia Mobilità e precisamente:

- la “svalutazione di partecipazioni in altre società” per euro 12.039 si riferisce al valore della partecipazione in N.T.L. S.r.l. per adeguarlo al valore del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2023;
- la “svalutazione di titoli iscritti nell’attivo circolante” per euro 922.291 si riferisce all’adeguamento al 31 dicembre al valore di mercato degli investimenti di liquidità in portafoglio.

La gestione straordinaria risulta positiva per euro 29.401.482

	Anno 2023	Anno 2022	Differenza
<u>Proventi straordinari</u>			
Proventi da permessi di costruire	0	0	0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0	0	0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	15.692.193	10.809.321	4.882.872
Plusvalenze patrimoniali	7.046.909	195.756.130	-188.709.221
Altri proventi straordinari	8.469.265	6.169.645	2.299.620
Totale proventi	31.208.367	212.735.096	-181.526.729
<u>Oneri straordinari</u>			
Trasferimenti in conto capitale	0	0	0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell’attivo	1.724.890	819.574	905.316
Minusvalenze patrimoniali	0	0	0
Altri oneri straordinari	81.995	0	81.995
Totale oneri	1.806.885	819.574	987.311
Totale	29.401.482	211.915.522	-182.514.040

Il D.lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, ha determinato l’eliminazione delle partite straordinarie dagli schemi di bilancio, prevedendo la sola illustrazione nella nota integrativa nel caso di voci eccezionali. Pertanto, non avendo l’allegato 11) al D.lgs. 118/2011 recepito gli schemi di bilancio conseguenti all’entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.lgs. 139/2015, i valori indicati sono tratti dai bilanci riclassificati secondo l’allegato 11) e pertanto vi possono essere delle differenze con i bilanci ufficiali approvati dalle assemblee societarie.

I “**Proventi straordinari**”, complessivamente pari a euro 31.208.367, non hanno subito elisioni per operazioni infragruppo e si riferiscono:

- euro 22.365.908 al Comune di Brescia ed in particolare:
 - “Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo” per 11.678 migliaia di euro, di cui: 4.145 migliaia di euro relative alla cancellazione di debiti già contabilizzati nello Stato Patrimoniale 2022, per effetto di economie registrate in sede di rendiconto 2023; 57 migliaia di euro per maggiori proventi di competenza di esercizi precedenti; 5.782 migliaia di euro per incasso crediti già integralmente svalutati in anni precedenti e 1.694 migliaia di euro dovute all’adeguamento di fondi accantonamenti e ammortamenti;

- “*Plusvalenze patrimoniali*” per 2.295 migliaia di euro, determinate dalla differenza positiva tra il valore di alienazione dei beni patrimoniali e il rispettivo valore contabile (costo storico al netto delle quote di ammortamento già calcolate), di cui 44 migliaia di euro da beni mobili e 2.251 migliaia di euro da beni immobili;
- “*Altri proventi straordinari*” euro 8.393 migliaia di euro che accoglie principalmente le somme derivanti da attività di recupero tributario antievasione;
- euro 2.399.450 al Gruppo Brescia Mobilità si riferiscono a sopravvenienze attive;
- euro 4.752.235 al Gruppo A2A per plusvalenze patrimoniali e precisamente per 2 milioni di euro per la plusvalenza derivante dalla cessione di un terreno area Bovisa sito nel Comune di Milano.

Gli “**Oneri straordinari**” ammontano a complessivi euro 1.806.885 e sono riferiti quasi esclusivamente al gruppo Brescia Mobilità per 802 migliaia di euro per sopravvenienze passive e alla Capogruppo Comune di Brescia per le sopravvenienze passive e insussistenze dell’attivo (839 migliaia di euro), costituite dagli effetti generati sulla contabilità economico-patrimoniale dal riaccertamento dei residui attivi (811 migliaia di euro) approvato con deliberazione della Giunta comunale 28.2.2024 n. 59 e per la restante quota, da costi di competenza di esercizi precedenti (28 migliaia di euro).

Il risultato prima delle imposte risulta positivo per euro 839.133.825 con un aumento del 14,31% rispetto al risultato del 2022.

Il valore complessivo delle “**Imposte**” ammonta ad **euro 207.261.908** e riguarda tutte le entità rientranti nel perimetro di consolidamento. Si elencano di seguito i valori riferiti a ciascuna entità:

<i>Entità</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Differenza</i>
Comune di Brescia	3.939.840	3.809.967	129.873
Brescia Infrastrutture	417.729	504.822	-87.093
Brescia Mobilità Gruppo	1.609.176	-1.203.064	2.812.240
Centrale del Latte	2.056.272	593.244	1.463.028
Centro Sportivo San Filippo	18.477	29.938	-11.461
Fondazione Brescia Musei	71.590	0	71.590
Fondazione Brescia Solidale	258	0	258
Agenzia del TPL	13.526	12.125	1.401
Centro Teatrale Bresciano	-	0	0
Consorzio Brescia Mercati	8.719	1.508	7.211
A2A Gruppo	199.126.321	343.425.182	-144.298.861
TOTALE	207.261.908	347.173.722	-139.911.814
Elisioni/rettifiche	0	0	0
TOTALE CONSOLIDATO	207.261.908	347.173.722	-139.911.814

Nel dettaglio:

- Comune di Brescia prevalentemente per IRAP;
- Centrale del Latte per IRES e IRAP per 2.393 migliaia di euro meno imposte esercizi precedenti e imposte differite per 336 migliaia di euro;
- Brescia Infrastrutture euro 106.775 per IRES ed euro 259.928 per IRAP oltre ad imposte differite/anticipate per euro 51.026;
- Gruppo Brescia Mobilità registra imposte negative a seguito di rilevazione IRES anticipata, al netto di IRAP;

- Gruppo A2A le imposte nell'esercizio in esame sono risultati pari a circa 199 milioni di euro (343 milioni di euro al 31 dicembre 2022) e sono così distinti:
 - per 241 milioni di euro Ires corrente dell'esercizio;
 - per 53 milioni di euro Irap corrente dell'esercizio;
 - per -5 milioni di euro imposte di esercizi precedenti;
 - per - 41 milioni di euro imposte anticipate;
 - per -49 milioni di euro imposte differite;

Per quanto riguarda il Gruppo A2A si segnala che nell'esercizio in esame, è stata esercitata la facoltà di optare per il regime di "affrancamento derogatorio" che, in base a quanto previsto dall'art. 15, commi 10 e ss. del DL n. 185/2008, prevede il riconoscimento dei maggiori valori fiscali delle partecipazioni di controllo emersi nel processo di Purchase Price Allocation (PPA) e iscritti nel bilancio consolidato a titolo di avviamento ed altre attività immateriali.

Inoltre, il Decreto Legislativo n. 209 del 27 dicembre 2023 ha recepito la Direttiva n. 2022/UE/2523, in materia di "Global Minimum Tax" (normativa comunemente detta "Pillar II"), con l'esplicito scopo di garantire un livello impositivo minimo di tassazione dei gruppi multinazionali o nazionali di imprese a decorrere dal 1° gennaio 2024.

Il risultato dell'esercizio di gruppo ammonta ad euro 110.895.995, mentre il risultato dell'esercizio, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, è pari ad euro 631.871.917.

Il risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi è pari ad euro 520.975.922, determinato in considerazione delle partecipazioni dei soggetti terzi, nei termini esposti nella sezione dedicata al Patrimonio Netto.

	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	839.133.825	734.060.135	530.995.321
Imposte	207.261.908	347.173.722	42.057.877
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	631.871.917	386.886.413	488.937.444
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	520.975.922	348.994.414	425.238.461
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	110.895.995	37.891.999	63.698.983

Di seguito il dettaglio del risultato di esercizio consolidato del gruppo pari ad euro 110.895.995.

Entità	Risultato di esercizio 2023	Quote terzi e rettifiche	Risultato di esercizio del gruppo
Comune di Brescia	10.505.299	-569.285.686	-558.780.387
Brescia Infrastrutture	164.820	0	164.820
Brescia Mobilità Gruppo	4.419.292	-242.156	4.177.136
Centrale del Latte di Brescia	5.440.247	114.694	5.554.941
Centro Sportivo San Filippo	4.281	0	4.281
Fondazione Brescia Musei	9.059	0	9.059
Fondazione Brescia Solidale	32.612	0	32.612
Agenzia del TPL	1.580.812	-416.752	1.164.060
Centro Teatrale Bresciano	887	0	887
Consorzio Brescia Mercati	6.230	800	7.030
A2A Gruppo	682.767.721	-24.206.165	658.561.556
TOTALE	704.931.260	-594.035.265	110.895.995

Il risultato di esercizio delle entità del gruppo in base ai bilanci presentati al 31.12.2023 risulta essere il seguente, senza considerare tutte le operazioni di rettifica da consolidamento che portano al risultato sopra descritto:

Entità	Risultato prima delle imposte 2023	Imposte	Risultato dell'esercizio 2023	Risultato dell'esercizio 2022
Comune di Brescia	14.445.139	3.939.840	10.505.299	7.566.345
Brescia Infrastrutture	582.549	417.729	164.820	458.878
Brescia Mobilità Gruppo	6.028.468	1.609.176	4.419.292	2.319.385
Centrale del Latte di Brescia	7.496.519	2.056.272	5.440.247	2.021.545
Centro Sportivo San Filippo	22.758	18.477	4.281	8.801
Fondazione Brescia Musei	80.649	71.590	9.059	5.553
Fondazione Brescia Solidale	32.870	258	32.612	-297.770
Agenzia del TPL*	1.594.338	13.526	1.580.812	407.195
Centro Teatrale Bresciano	887	0	887	-85.726
Consorzio Brescia Mercati	14.949	8.719	6.230	12.214
A2A Gruppo	881.894.042	199.126.321	682.767.721	448.365.938

*Quota proporzionale 40%

3 PARTE TERZA

3.1 Strumenti finanziari e derivati

GRUPPO A2A

Gli “Strumenti derivati non correnti” tra le attività risultano pari a 2 milioni di euro in decremento, per 10 milioni di euro, rispetto al 31 dicembre 2022. Tale posta si riferisce a strumenti di copertura dell'oscillazione dei tassi di interesse e la diminuzione è riconducibile ad una riduzione della valutazione a fair value degli stessi.

Gli “Strumenti derivati non correnti” tra le passività risultano pari a 11 milioni di euro (nessun valore al 31 dicembre 2022) e si riferiscono alla valutazione al fair value del derivato di copertura relativo al prestito obbligazionario in yen con scadenza 2036.

3.2 Compensi membri CdA e Collegio Sindacale

DESCRIZIONE	Compensi amministratori	Compensi sindaci
A2A SPA (solo capogruppo)	1.652.046	290.000
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	44.000	35.000
GRUPPO BRESCIA MOBILITA'	205.616	114.371
CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA SPA	144.825	54.110
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA	54.280	32.621
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	48.402	18.200
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	-	58.312
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	12.000	6.240
AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA	-	22.000
CENTRO TEATRALE BRESCIANO	-	15.920

3.3 Perdite negli ultimi tre esercizi ripianate dalla capogruppo

Con deliberazione della Giunta comunale 12.10.2022 n. 427, in attuazione della deliberazione del Consiglio Comunale 30.9.2022 n. 60, la Capogruppo ha ripianato la perdita del Centro Sportivo S. Filippo S.p.A., relativa all'esercizio 2021, causata dalle restrizioni verificatesi durante la pandemia da COVID-19.

3.4 Debiti assistiti da garanzie reali

COMUNE DI BRESCIA

ISTITUTO MUTUANTE	DESCRIZIONE	SOMMA MUTUATA	PERIODO	TASSO%	DEBITO RESIDUO 31.12.2023
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	MUTUO ASSUNTO DA BSI PER METROBUS	123.740.000	2013-2045	5,273	99.913.101

GRUPPO A2A

	31 12 2023 <i>milioni di euro</i>	31 12 2022 <i>milioni di euro</i>	31 12 2021 <i>milioni di euro</i>	31 12 2020 <i>milioni di euro</i>
GARANZIE RICEVUTE	1.074	950	966	918
GARANZIE PRESTATE	2.461	2.505	1.509	1.265

Garanzie ricevute

L'entità delle garanzie ricevute è pari a 1.074 milioni di euro (950 milioni di euro al 31 dicembre 2022) e sono costituite per 475 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni rilasciate dalle imprese appaltatrici a fronte della corretta esecuzione dei lavori assegnati e per 518 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni ricevute da clienti a garanzia della regolarità dei pagamenti, nonché a garanzie ricevute dal Gruppo ACINQUE per 60 milioni di euro e a garanzie ricevute dal Gruppo AEB per 21 milioni di euro.

Garanzie prestate e impegni con terzi

L'entità delle garanzie prestate è pari a 2.461 milioni di euro (2.505 milioni di euro al 31 dicembre 2022), di cui a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento pari a 125 milioni di euro. Tali garanzie sono state rilasciate da banche per 1.611 milioni di euro, da assicurazioni per 39 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali parent company guarantee, per 672 milioni di euro, nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACINQUE per 90 milioni di euro ed a garanzie prestate dal Gruppo AEB per 49 milioni di euro.

Tabella 1 – Prospetto dati economico patrimoniali di sintesi

Codice fiscale	Soggetto	Sede legale	% partecipazione diretta al 31/12/2023	Totale attivo 31/12/2023	Patrimonio Netto 31/12/2023	Valore della produzione al 31/12/2023	Risultato di esercizio 31/12/2023
11957540153	A2A S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LAMARMORA, 230 - BRESCIA	25,000000056%	15.340.323.344	3.788.655.797	11.062.441.040	488.210.234
03379210986	Brescia Infrastrutture S.r.l.	VIA TRIUMPLINA, 14 - BRESCIA	100%	781.741.496	195.595.036	40.658.917	164.820
02246660985	Brescia Mobilità S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LEONIDA MAGNOLINI, 3 - BRESCIA	100%	82.523.402	62.046.017	62.511.797	1.087.536
03341930174	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	VIA LAMARMORA, 189 - BRESCIA	51,353%	45.323.741	25.330.056	88.101.693	5.440.247
00750630170	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	VIA BAZOLI, 6 - BRESCIA	100%	8.948.244	6.740.002	5.822.863	4.281
02857260174	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	PIAZZA DELLA LOGGIA, 1 - BRESCIA	57,970%	3.725.672	1.387.136	2.330.610	6.230
03611520176	ACB Servizi S.r.l.	VIA CRETA, 42 - BRESCIA	15%	485.858	207.800	697.590	6.891
03611520177	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	VIA LUIGI EINAUDI, 23 - BRESCIA	0,1487%	6.915.127	6.956.435	-	83.634
00114590193	Autostrade Centro Padane S.p.A.	VIA COLLETTA, 1 - CREMONA	10,98%	69.446.399	61.730.027	291.933	-684.902
02677720167	Autostrade Lombarde S.p.A.	VIA SOMALIA, 2/4 - BRESCIA	0,20311%	584.182.073	534.654.731	15.837.364	1.703.583
02622940233	Banca Popolare Etica S.c.p.a.	VIA TOMMASEO NICCOLO', 7 - PADOVA	0,0375%	2.815.787.434	179.347.292	99.030.492	27.134.631
02403340983	VisitBrescia S.c.a.r.l.	VIA LUIGI EINAUDI, 23 - BRESCIA	5,38%	1.269.297	123.122	2.242.034	1.343
02835410982	C.S.M.T. Gestione S.c.a.r.l.	VIA BRANZE, 45 - BRESCIA	5,61%	2.759.300	1.647.198	2.615.728	-246.220
02194900987	Farcom Brescia S.p.A.	VIA ACHILLE GRANDI, 18 - BRESCIA	20,0103%	19.172.741	13.787.637	14.138.678	38.359
03151460171	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	VIA CAPRERA, 5 - BRESCIA	0,656%	21.324.335	15.477.464	830.882	7.526
00294730171	Società semplice del Teatro Grande	VIA PAGANORA, 14 - BRESCIA	proprietà 31 palchi - 291,525/1.000	141.302	83.173	58.671	339
02428570986	Fondazione Brescia Musei	VIA MUSEI, 81 - BRESCIA	57,14%	10.198.005	5.538.560	11.790.756	10.159

98133500177	Fondazione Brescia Solidale	VIA LUCIO FIORENTINI, 19/B - BRESCIA	100%	6.814.096	1.724.700	10.961.107	32.612
98161820174	Fondazione E.U.L.O. Università di Brescia - Università di Brescia	PIAZZA LOGGIA, 1 - BRESCIA	25%	37.929.156	37.916.728	160.800	-21.607
03196320174	Associazione Centro Teatrale Bresciano	PIAZZA LOGGIA, 6 - BRESCIA	60%	3.869.941	168.527	6.128.909	887
98182620173	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia	VIA GUGLIELMO MARCONI, 12 - BRESCIA	40%	41.100.734	6.326.672	93.320.673	3.952.029
98064920170	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	VIA SANT'ANTONIO, 16 - BRESCIA	28,57%	1.534.318	925.835	973.314	74.294
98159040173	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	VIA SAN FAUSTINO, 74 - BRESCIA	8,33%	nd	nd	43.000	242
93021070540	Associazione Italia Langobardorum	PIAZZA DEL COMUNE, 1 - SPOLETO (PG)	12,50%	nd	nd	235.265	104.683
87000590171	Consorzio Consiglio di Valle Sabbia	VIA REVERBERI, 2 - VESTONE (BS)	2,94%	3.841.518	3.336.032	1.648.610	290.458
98152630178	Fondazione del Teatro Grande di Brescia	PIAZZA DELLA LOGGIA, 1 -BRESCIA	50%	3.472.644	1.863.866	5.198.343	49.552
98013490176	Fondazione Civiltà Bresciana	VICOLO SAN GIUSEPPE, 5 - BRESCIA	11,11%	1.483.505	675.017	168.698	-732
96059210227	Fondazione Ai Caduti dell'Adamello	PIAZZA DANTE, 15 - TRENTO	10%	8.699.426	8.668.637	55.500	12.817
02664730989	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	VIA CAIROLI, 9 - BRESCIA	20,83%	1.494.237	298.019	299.988	-597
98005480177	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	VIA CAIROLI, 9 - BRESCIA	36,36%	621.552	294.265	234.357	-404
80062930179	Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	VIA BATTAGLIE, 61/1 - BRESCIA	13,33%	nd	nd	202.992	-646
80018530172	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi	VIA TOSIO, 10/12 - BRESCIA	10,00%	nd	nd	nd	nd
80012930170	Fondazione Provinciale Bresciana per l'assistenza minorile	PIAZZA DEL FORO, 7 - BRESCIA	14,29%	nd	nd	214.783	57.719
80010290171	Fondazione Villa Paradiso	VICOLO BORGONDIO, 29 - BRESCIA	20%	14.943.876	13.919.933	135.641	-1.089.592
98101130171	Fondazione della Comunità Bresciana	VIA GRAMSCI, 17 - BRESCIA	3,70%	33.313.873	22.458.525	5.863.195	-

80019170176	Fondazione Santa Marta	VIA PIETRO MARONE, 13/A - BRESCIA	20%	2.169.385	330.922	546.466	40.519
80051570176	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	VIA F. CRISPI, 2 - BRESCIA	22,22%	115.115	113.489	20.315	10.553
80052030170	Scuola Materna Giovanni Segà	VIA G. SEGÀ, 12 - BRESCIA	20%	1.902.523	23.739	739.584	-12.675
80017570179	Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	PIAZZA DELLA LOGGIA, 1 - BRESCIA	16,67%	nd	nd	27.800	nd
80047340171	Fondazione Pro Istruzione Tecnica Professionale Industriale	PIAZZA DEL FORO, 7 - BRESCIA	11,11%	nd	nd	nd	nd
80048550174	Consorzio generale federativo Utenze del Mella	VIA PETRARCA, 42 - FLERO (BS)	14,29%	nd	nd	nd	nd
98117150171	Associazione Casa della memoria	VIA F. CRISPI, 2 - BRESCIA	33,33%	nd	nd	62.090	64.870
2467380982	Fondazione Casa di Dio Onlus	VIA MORETTO, 4 - BRESCIA	45,45%	164.304.117	156.423.069	19.535.019	504.876
80052670173	Fondazione Casa di Industria Onlus	VIA V. GAMBARA, 6/15 - BRESCIA	42,86%	14.648.733	10.815.386	7.018.069	75.633

Tabella 2 – Entrate e spese su bilancio comunale da rapporto con organismi partecipati

Denominazione organismo partecipato	Pagamenti effettuati per corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per trasferimenti diversi dai corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per spese in conto capitale all'organismo partecipato	Totale pagamenti effettuati all'organismo partecipato	Utili incassati dall'organismo partecipato	Altre risorse incassate dall'organismo partecipato (inclusi tributi locali)	Totale entrate dall'organismo partecipato	Saldo
Gruppo A2A S.p.A.	41.276.223,18	12.667.354,51	598.830,20	54.542.407,89	78.159.191,70	4.211.509,13	82.370.700,83	27.828.292,94
Brescia Infrastrutture S.r.l.		525.357,44	12.674.004,35	13.199.361,79		610.006,00	610.006,00	- 12.589.355,79
Gruppo Brescia Mobilità S.p.A. (compresi oneri per trasporto pubblico locale)	38.862.797,92	2.163.798,73	854.018,92	41.880.615,57		898.609,61	898.609,61	- 40.982.005,96
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.				0,00	778.886,00	63.659,00	842.545,00	842.545,00
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	2.452.903,44	771.470,98	580.329,07	3.804.703,49		154.748,00	154.748,00	-3.649.955,49
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.				0,00		318.757,47	318.757,47	318.757,47
ACB Servizi S.r.l.		6.860,00		6.860,00		486,00	486,00	-6.374,00
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.				0,00			0,00	0,00
Autostrade Centro Padane S.p.A.				0,00			0,00	0,00
Autostrade Lombarde S.p.A.				0,00			0,00	0,00
Banca Popolare Etica S.c.p.a.				0,00			0,00	0,00
Visit Brescia Soc. cons. a r. l.		20.833,50		20.833,50			0,00	-20.833,50
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.				0,00		11.387,00	11.387,00	11.387,00
Farcom Brescia S.p.A.		1.378,54		1.378,54		611.857,75	611.857,75	610.479,21
Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.				0,00		93.565,00	93.565,00	93.565,00
Società semplice del Teatro Grande di Brescia		19.864,00		19.864,00		35.014,91	35.014,91	15.150,91
Associazione Centro per l’integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti		50.000,00		50.000,00		2.738,00	2.738,00	-47.262,00
Associazione Centro Teatrale Bresciano		715.209,99	90.000,00	805.209,99		13.512,00	13.512,00	-791.697,99
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita		17.000,00		17.000,00			0,00	-17.000,00
Associazione Italia Langobardorum		15.000,00		15.000,00			0,00	-15.000,00
Fondazione Calzari Trebeschi		10.556,80		10.556,80		25,00	25,00	-10.531,80
Fondazione Civiltà Bresciana		5.150,00		5.150,00		7.938,00	7.938,00	2.788,00
Fondazione Villa Paradiso				0,00		4.959,96	4.959,96	4.959,96
Fondazione Comunità Bresciana				0,00		2.221,00	2.221,00	2.221,00

Fondazione Biblioteca Archivio Micheletti		30.000,00		30.000,00		1.838,00	1.838,00	-28.162,00
Associazione Casa della memoria		31.200,00		31.200,00			0,00	-31.200,00
Consorzio generale federativo Utenze del Mella				0,00			0,00	0,00
Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio		28.750,00		28.750,00		1.337,00	1.337,00	-27.413,00
Consorzio Consiglio di Valle Sabbia				0,00			0,00	0,00
Fondazione Ai Caduti dell'Adamello		4.000,00		4.000,00			0,00	-4.000,00
Fondazione Brescia Musei		4.256.870,00	780.081,95	5.036.951,95		98.098,04	98.098,04	-4.938.853,91
Fondazione Brescia Solidale	669.552,12	539.181,64		1.208.733,76		38.231,00	38.231,00	-1.170.502,76
Fondazione del Teatro Grande di Brescia		620.000,00		620.000,00		7.714,00	7.714,00	-612.286,00
Fondazione E.U.L.O. Università di Brescia - Università di Brescia		80.000,00		80.000,00		92.491,00	92.491,00	12.491,00
Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti		95.000,00		95.000,00		1.473,00	1.473,00	-93.527,00
Fondazione Provinciale bresciana per l'Assistenza Minorile				0,00		14.714,00	14.714,00	14.714,00
Fondazione S. Marta				0,00		1.335,00	1.335,00	1.335,00
Fondazione Casa di Dio		488.039,95		488.039,95		151.442,00	151.442,00	-336.597,95
Fondazione Casa Industria		609.192,94		609.192,94		13.991,00	13.991,00	-595.201,94
Scuola Materna G. Segà				0,00		1.998,00	1.998,00	1.998,00
Agenzia del trasporto pubblico locale	9.747.505,31	127.000,00		9.874.505,31		599.439,95	599.439,95	-9.275.065,36
Fondazione Ing. Gaia				0,00		4.101,00	4.101,00	4.101,00

Tabella 3 – Addetti

Denominazione organismo partecipato		Totale numero addetti al 31.12.2023	Totale numero addetti al 31.12.2022
1	Comune di Brescia (1)	1.485	1.540
2	A2A S.p.a. (gruppo)	13.958	13.655
3	Brescia Mobilità S.p.a. (gruppo)	712	721
4	Brescia Infrastrutture S.r.l.	33	33
5	Centrale del Latte di Brescia S.p.a.	92	92
6	Centro Sportivo San Filippo S.p.a.	12	17
7	Consorzio Brescia Mercati S.p.a.	5	5
8	ACB Servizi S.r.l.	3	3
9	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.a.	-----	-----
10	Autostrade Centro Padane S.p.a. (gruppo)	3	3
11	Autostrade Lombarde S.p.a. in distacco parziale da BREBEMI DI 2 unità	-----	-----
12	Banca Popolare Etica S.c.p.a. (gruppo)	456	466
13	Visit Brescia Soc. cons. a r. l.	5	5
14	C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	16	16
15	Farcom Brescia S.p.a.	48	55
16	Immobiliare Fiera di Brescia	2	2
17	Società semplice del Teatro Grande	-----	-----
18	Fondazione Brescia Musei (2)	31	29
19	Fondazione Brescia Solidale	216	217
20	Fondazione E.U.LO. - Università di Brescia	-----	-----
21	Associazione Centro Teatrale Bresciano (2)	21	21
22	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia	6	7
23	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	36	35
24	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	-----	-----
25	Associazione Italia Langobardorum	1	1
26	Consorzio Consiglio di Valle Sabbia	-----	-----
27	Fondazione del Teatro Grande di Brescia (2)	17	16
28	Fondazione Civiltà Bresciana	2	2

29	Fondazione Ai Caduti dell'Adamello	-----	-----
30	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	4	4
31	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	3	3
32	Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	-----	-----
33	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi	-----	-----
34	Fondazione Provinciale Bresciana per l'assistenza minorile	1	-----
35	Fondazione Villa Paradiso	1	1
36	Fondazione della Comunità Bresciana	6	7
37	Fondazione S. Marta	13	12
38	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	-----	-----
39	Scuola Materna Giovanni Segà	22	18
40	Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	-----	-----
41	Fondazione Pro Istruzione Tecnica Professionale Industriale	1	-----
42	Associazione Casa della memoria	-----	-----
43	Fondazione Casa di Dio Onlus	407	418
44	Fondazione Casa di Industria Onlus	105	110
TOTALE		17.723	17.514
Totale addetti enti consolidati		16.571	16.337
	(1) Personale di ruolo, unità ricondotte e tempo pieno: Fonte dati Settore Risorse Umane		
	(2) numero di addetti fissi esclusi i collaboratori delle singole iniziative (mostre, rassegne, concerti, spettacoli ecc.)		